

## Informazioni personali

Nome / Cognome	<b>Leonardo Cioccolani</b>	
Indirizzo		
Cell./Tel.		
E-mail e PEC		
Contatto Skype		
Luogo/data di nascita		
Nazionalità		
Cod. fiscale e P.IVA		

## Indice del curriculum vitae

1.	Istruzione – Titoli di Studio.....	1
2.	Breve descrizione del profilo professionale.....	1
3.	Esperienze professionali .....	2
3.1.	Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi.....	2
3.2.	Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l'avvio della libera professione nel 2015 .....	5
4.	Formazione professionale.....	8
5.	Capacità/competenze personali.....	10
6.	Ulteriori informazioni .....	11
7.	Principali Pubblicazioni.....	12
8.	Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità .....	12

### 1. Istruzione – Titoli di Studio

<b>30/10/1993</b>	<b>Laurea in Economia e Commercio</b> (vecchio ordinamento) - <b>voto 100/110</b> Presso: Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Firenze
<b>18/12/1989</b>	<b>Diploma Universitario di Statistica</b> - <b>voto 70/70</b> Presso: Scuola di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze
<b>1987</b>	<b>Diploma di Maturità scientifica</b> Presso: Liceo scientifico "G. Castelnuovo" di Firenze

### 2. Breve descrizione del profilo professionale

Ho acquisito competenze tecniche nello sviluppo delle risorse umane e nella formazione professionale e, al contempo, ho maturato una solida esperienza nella consulenza alle imprese e agli Enti Locali sull'analisi e la pianificazione economico-finanziaria e sulla gestione e la valutazione di programmi e progetti europei. Inoltre, ricoprendo ruoli di vertice aziendale, ho avuto modo di accrescere le competenze di tipo strategico, organizzativo, gestionale, contabile e amministrativo.

Da maggio 2015, come libero professionista, svolgo attività di: gestione, monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati da fondi comunitari e/o nazionali; consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni; consulenza economica e finanziaria. Ad oggi ho effettuato la valutazione *ex ante* di oltre 7.500 progetti finanziati da fondi pubblici.

Dal 07/03/17 sono iscritto al n. 920 (attualmente in Fascia 3) dell'**Elenco Nazionale O.I.V.** (Organismi Indipendenti di Valutazione) della *performance* della P.A.; dal 12/02/18 sono **Socio Qualificato APCO-CMC** (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management - Certified Management Consultant); dal 12/03/2019 sono iscritto nell'**Elenco della Regione Toscana degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze**; dal

21/11/2019 sono **Socio Qualificato Evaluate** (Associazione Professionale di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze - Socio valutatore delle competenze).  
 Come **Direttore** ho realizzato, tra il 2013 e il 2015, il progetto di start up e sviluppo di Utilitatis di Roma, Istituto di ricerca economico-statistica nel settore dei servizi pubblici locali (servizio idrico, distribuzione del gas, gestione dei rifiuti, trasporto pubblico locale).  
 In precedenza, ho lavorato per 18 anni (dal 1995 al 2013) presso un'Agenzia formativa di Firenze, di cui gli ultimi 8 come **Direttore**. Il core business della società riguardava servizi di formazione e consulenza, nonché la realizzazione di progetti finanziati da fondi comunitari. Rivestivo anche il ruolo di responsabile della rendicontazione degli interventi finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello).  
 Prima dell'incarico di vertice in Ti Forma, ho collaborato per oltre dieci anni con diverse imprese e istituzioni, tra le quali la Regione Toscana e la Provincia di Firenze, dove ho fatto parte dell'assistenza tecnica alla gestione di programmi e progetti finanziati dalla Comunità Europea.  
 Ho un'approfondita conoscenza in materia di bilancio e budget, nonché di analisi economico-statistica.

### 3. Esperienze professionali

Dal 11/05/2015  
alla data attuale

#### Libero professionista - Consulenza a imprese, enti locali, organizzazioni pubbliche e private

##### Assistenza tecnica su programmi e progetti finanziati da Fondi Europei e/o Nazionali:

- valutazione degli interventi (*ex ante* – *ex post*);
- progettazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione delle attività.

##### Consulenza sullo sviluppo delle persone e delle organizzazioni:

- valutazione delle *performance* (componente di Organismi Indipendenti e Nuclei di Valutazione), *assessment* del personale e definizione del sistema organizzativo;
- analisi dei fabbisogni professionali e formativi, progettazione e gestione di interventi formativi.

##### Consulenza economico-finanziaria:

- consulenza in materia di bilancio, budget, piani industriali e controllo di gestione;
- attività di analisi economico-statistica.

### 3.1. Principali incarichi svolti/in corso come libero professionista dal 2015 ad oggi

Dal 2019  
alla data attuale  
n. 5 incarichi

#### Consulente esperto in verifiche amministrativo-contabili

Incarico attuale in corso dal 20/02/2023. Precedenti incarichi in n. 4 periodi diversi: 14/03/2022-31/12/2022, 12/03/2021-08/11/2021, 26/02/2020-30/11/2020, 20/05/2019-20/10/2019.

**ART-ER** (Attrattività Ricerca Territorio - Attractiveness Research Territory), Bologna – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei

Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi della Regione Emilia-Romagna per il finanziamento della promozione turistica e della promozione dello sport

Dal 2019  
alla data attuale  
n. 2 incarichi

#### Consulente esperto in monitoraggio e valutazione progetti complessi

Incarico attuale in corso dal 08/07/2019. Precedente incarico nel periodo 15/12/2017-31/12/2018.

**Regione Emilia-Romagna**, Bologna - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare

Consulenza e supporto tecnico-specialistico in qualità di esperto di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)

Dal 2018  
alla data attuale  
n. 3 incarichi

#### Componente di O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione della performance)

Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, P.O.) della pubblica amministrazione.  
*Incarichi da conteggiare ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'art. 8 del D.M. 06/08/2020.*

1. Dal 13/08/2020 alla data attuale - **Comune di Viareggio** (LU).
2. Dal 18/01/2019 alla data attuale (rinnovato nel 2022) - **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale** (LI).
3. Dal 19/03/2018 alla data attuale (rinnovato nel 2021) - **Comune di Campi Bisenzio** (FI) – Ruolo: presidente.

<p><b>Dal 2018</b> alla data attuale n. 7 incarichi</p>	<p><b>Componente di Nuclei di Valutazione della performance</b></p> <p>Valutazione delle performance del personale apicale (dirigenti, P.O.) della pubblica amministrazione. <i>Incarichi da non conteggiare ai fini del limite al numero di incarichi di cui all'art. 8 del D.M. 6/8/2020, in quanto trattasi di Nuclei di Valutazione istituiti secondo quanto previsto dalla delibera CiVIT n. 23/2012 oppure ai sensi di Leggi Regionali (in particolare, L.R. 18/2016 della Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia), e non di OIV istituiti ai sensi dell'articolo 14 del d.lgs. 150/2009.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dal 01/06/2022 alla data attuale - <b>Provincia di Arezzo.</b></li> <li>2. Dal 01/07/2021 alla data attuale - <b>Comune di Prato.</b></li> <li>3. Dal 24/04/2020 alla data attuale - <b>Comune di Capannori (LU).</b></li> <li>4. Dal 23/04/2020 alla data attuale - <b>Comune di Pianoro (BO).</b></li> <li>5. Dal 01/02/2020 alla data attuale - <b>Comune di Sesto Fiorentino (FI).</b></li> <li>6. Dal 16/02/2018 alla data attuale (rinnovato nel 2021) - <b>Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.</b></li> <li>7. Dal 15/01/2018 alla data attuale (rinnovato nel 2021) - <b>Consiglio regionale del Friuli Venezia Giulia.</b></li> </ol>
<p><b>Dal 2016</b> alla data attuale n. 6 incarichi</p>	<p><b>Consulente esperto in pianificazione economico-finanziaria</b></p> <p>Incarico attuale in corso dal 01/01/2023. Precedenti incarichi in n. 5 periodi diversi: 01/01/2022-30/06/2022, 01/12/2020-30/06/2021, 01/06/2018-31/05/2019, 01/01/2018-31/05/2018, 01/02/2016-31/05/2016.</p> <p><b>LUEL Srl (Laboratorio Utilities Enti Locali)</b>, Bologna - Servizi di studio, analisi e consulenza economico-finanziaria nei confronti di soggetti pubblici e privati</p> <p>Consulenza alle Autorità di ATO (Ambito Territoriale Ottimale), agli Enti Locali e ai Gestori dei servizi pubblici per la redazione del PEF (Piano Economico Finanziario) e la determinazione delle tariffe del Servizio Rifiuti e del Servizio Idrico Integrato, in coerenza con la regolazione normata da ARERA.</p>
<p><b>Dal 2016</b> alla data attuale n. 20 incarichi</p>	<p><b>Valutazione ex ante di piani formativi</b></p> <p>Componente, in qualità di esperto esterno indipendente, di Commissioni di valutazione dei piani formativi presentati su Avvisi pubblici (Fondi Interprofessionali per la Formazione Continua e Regione Sardegna).</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incarico attuale in corso dal 20/10/2022, precedenti incarichi in n. 3 periodi diversi: 28/10/2019-10/02/2021, 01/12/2016-30/06/2017, 17/06/2016-30/10/2016 - <b>Fondartigianato</b>, Roma. Totale progetti valutati: periodo attuale n. 63, periodi precedenti n. 3.871.</li> <li>2. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 30/05/2022-31/10/2022, 11/06/2021-05/04/2022, 06/06/2017-21/02/2019 - <b>Fon.Ter</b>, Roma. Totale progetti valutati n. 970.</li> <li>3. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 29/03/2022-24/10/2022, 05/03/2020-30/10/2020, 28/05/2018-31/12/2018 - <b>Fondoprofessionisti</b>, Roma. Totale progetti valutati n. 240.</li> <li>4. Incarichi in n. 5 periodi diversi: 20/07/2021-20/09/2021, 03/02/2020-01/04/2020, 19/02/2019-11/04/2019, 01/10/2017-30/11/2017, 20/05/2016-31/07/2016 - <b>Fondirigenti</b>, Roma. Totale progetti valutati n. 1.176.</li> <li>5. Incarichi in n. 3 periodi diversi: 14/09/2020-31/12/2020 (incarico svolto per conto di E Value Srl, Roma), 26/09/2019-20/03/2020, 07/12/2016-28/02/2017 - <b>Fon.Coop</b>, Roma. Totale progetti valutati n. 1.153.</li> <li>6. 27/06/2018-31/07/2018 - <b>Foragri</b>, Roma. Totale progetti valutati n. 17.</li> <li>7. 04/11/2016-02/12/2016 - <b>Regione Sardegna</b>. Finanziamenti del Fondo Sociale Europeo. Totale progetti valutati n. 23.</li> </ol>
<p><b>2021-2023</b> n. 3 incarichi</p>	<p><b>Valutazione domande di accreditamento per il Programma Erasmus+</b></p> <p>Incarichi in n. 3 periodi diversi: 25/10/2022-28/02/2023, 20/12/2021-15/03/2022, 23/11/2020-28/02/2021.</p> <p><b>Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE</b>, Firenze - Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa</p>

	<p>Esperto per le attività di valutazione dell'accreditamento Erasmus+ delle organizzazioni/enti del settore Educazione degli Adulti, Azioni Chiave 1 e 2, periodo 2021-2027.</p>
<p><b>04/10/22-31/12/22</b></p>	<p><b>Valutazione ex post di piani formativi</b></p> <p><b>OBR (Organismo Bilaterale Regionale) Fondimpresa Lombardia</b>, Milano – Organismo territoriale del Fondo Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua</p> <p>Monitoraggio valutativo <i>ex post</i> dei piani formativi finanziati nel territorio della Regione Lombardia</p>
<p><b>2020-2022</b> n. 2 incarichi</p>	<p><b>Valutazione ex ante ed ex post di progetti Erasmus+ (settore formazione professionale)</b></p> <p>Incarichi in n. 2 periodi diversi: 01/01/2022-31/12/2022, 20/04/2020-30/09/2020</p> <p><b>INAPP – Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche</b>, Roma - Pubblica amministrazione</p> <p>Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> delle candidature presentate (totale progetti valutati n. 38) e dei rapporti finali di attività (totale rapporti valutati n. 8) nell'ambito del Programma Erasmus+ - settore Istruzione e Formazione Professionale – Azioni chiave 1 e 2</p>
<p><b>2018-2022</b> n. 6 incarichi</p>	<p><b>Commissario d'esame finale di corsi per il conseguimento di qualifica</b></p> <p>Settore: Istruzione superiore e Formazione professionale.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>12/12/2022-14/12/2022 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per lo sviluppo e l'amministrazione dei sistemi informativi aziendali.</li> <li>05/12/2022-07/12/2022 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico superiore per la gestione e l'automazione della produzione industriale.</li> <li>28/02/2022-04/03/2022 - <b>Ente Senese Scuola Edile</b>, Siena. Qualifica: Tecnico abilitato alla Certificazione Energetica degli Edifici.</li> <li>14/12/2021-16/12/2021 - <b>Fondazione Istituto Tecnico Superiore "Prime"</b>, Firenze. Qualifica: Tecnico Superiore per la produzione nel settore cartario.</li> <li>11/12/2020-16/12/2020 - <b>Istituto Agrario Statale di Istruzione Superiore "Leopoldo II di Lorena"</b>, Grosseto. Qualifica: Tecnico Superiore delle produzioni agrarie, agro-alimentari e agro-industriali.</li> <li>05/10/2018-16/10/2018 - <b>Proforma srl</b>, Borgo San Lorenzo (FI). Qualifica: Tecnico Superiore Responsabile della gestione dell'azienda agricola forestale.</li> </ol>
<p><b>2021</b> n. 3 incarichi</p>	<p><b>Commissioni di selezione del personale</b></p> <p>Settore: Pubblica amministrazione.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>11/03/2021-28/07/2021 - <b>Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)</b>. Figura selezionata: una unità presso il Servizio Risorse umane.</li> <li>27/01/2021-14/06/2021 - <b>Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (LI)</b>. Figura selezionata: una unità presso il Servizio Controllo Strategico e Controllo di Gestione.</li> <li>11/06/2021-30/06/2021 - <b>Comune di Capannori (LU)</b>. Figura selezionata: Dirigente, Settore di prima assegnazione Assetto del Territorio.</li> </ol>
<p><b>2017-2020</b> n. 5 incarichi</p>	<p><b>Componente commissioni di gara pubblica</b></p> <p>Incarichi in n. 5 periodi diversi: 02/11/2020-16/11/2020, 18/09/2020-05/10/2020, 15/04/2020-17/04/2020, 01/10/2017-05/10/2017, 10/07/2017-18/07/2017.</p> <p><b>Fondirigenti</b>, Roma - Fondo Interprofessionale per la Formazione Continua dei dirigenti</p> <p>Componente Commissioni di valutazione delle offerte presentate su gare pubbliche di affidamento servizi (quali: analisi fabbisogni formativi; analisi delle competenze manageriali nelle filiere automotive; realizzazione di laboratori di sviluppo del potenziale per studenti universitari; attività di studio in materia di Industry 4.0).</p>
<p><b>2016-2020</b> n. 6 incarichi</p>	<p><b>Valutazione ex ante di progetti Erasmus+ (settore scuola e settore educazione degli adulti)</b></p> <p>Incarichi in n. 6 periodi diversi: 11/05/2020-31/08/2020, 27/03/2019-30/06/2019, 20/03/2018-30/06/2018, 15/02/2018-27/03/2018, 10/04/2017-13/06/2017, 21/04/2016-11/06/2016.</p> <p><b>Agenzia Nazionale del Programma UE Erasmus+ INDIRE</b>, Firenze - Pubblica amministrazione - Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca Educativa</p>

	<p>Esperto per le attività di valutazione <i>ex ante</i> dei progetti presentati sul Programma Erasmus+ settore Educazione degli Adulti, Azioni Chiave 1 e 2. Totale progetti valutati n. 137.</p>
07/02/19-15/08/19	<p><b>Consulente esperto in verifiche amministrativo-contabili</b></p> <p><b>ERVET SpA</b> (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), Bologna – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei</p> <p>Attività di verifica e validazione dei rendiconti dei progetti presentati sui Bandi FESR della Regione Emilia-Romagna: Bando “Professionisti” (innovazione e digitalizzazione delle attività professionali) e Bando “Turismo” (aumento dell’attrattività turistico-culturale del territorio)</p>
01/12/18-31/12/18	<p><b>Consulente esperto in monitoraggio e valutazione progetti complessi</b></p> <p><b>E Value Srl</b>, Roma - Consulenza, studio e ricerca economica, assistenza tecnica alla P.A. su programmi e progetti europei</p> <p>Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione), nell’ambito dell’assistenza tecnica del datore di lavoro alla <b>Regione Lombardia</b></p>
23/03/18-31/12/18	<p><b>Consulente esperto in monitoraggio e valutazione progetti complessi</b></p> <p><b>ERVET SpA</b> (Emilia-Romagna Valorizzazione Economica Territorio SpA), Bologna – Società partecipata della Regione Emilia-Romagna – Studio e ricerca economica, progetti europei</p> <p>Monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dal Fondo comunitario FAMI (Fondo Asilo Migrazione Integrazione)</p>
01/12/17-31/01/18	<p><b>Consulente esperto in pianificazione economico-finanziaria</b></p> <p><b>Porcelli&amp;Cosmai Srl</b>, Bisceglie (BT) – Consulenza per lo sviluppo delle imprese del settore agricolo</p> <p>Elaborazione di Business Plan per aziende agricole che pianificano investimenti in immobili, macchinari e attrezzature</p>
01/01/17-31/05/17	<p><b>Consulente esperto nell’area risorse umane e formazione professionale</b></p> <p><b>Accordia Srl</b>, Firenze – Consulenza e Formazione professionale</p> <p>Consulente, nell’ambito di un contratto del committente con <b>INAPP</b> (ex ISFOL), per l’analisi e la descrizione dei processi di lavoro e delle competenze delle figure professionali dei servizi pubblici locali, ai fini dello sviluppo del nuovo Quadro Nazionale di Riferimento per le Qualificazioni Regionali (per la valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze)</p>
15/05/15-31/12/15	<p><b>Consulente esperto nell’area delle risorse umane e nell’area economico-finanziaria</b></p> <p><b>Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente</b>, Roma – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.</p> <p>Project leader di n. 2 progetti di ricerca: Analisi dei fabbisogni formativi del settore socio-sanitario - svolto nell’ambito di un contratto del committente con <b>Fonservizi</b> (Fondo interprofessionale per la Formazione Continua nei Servizi Pubblici Industriali); Analisi del fabbisogno di investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti in Italia - svolto nell’ambito di un contratto del committente con <b>BEI (Banca Europea degli Investimenti)</b></p>

### 3.2. Esperienze professionali (1991-2015) precedenti l’avvio della libera professione nel 2015

02/05/13-08/05/15	<p><b>Direttore di Istituto di ricerca</b></p> <p>Inquadramento: livello dirigente.</p> <p><b>Fondazione UTILITATIS – pro acqua energia ambiente</b>, Roma – <a href="http://www.utilitatis.org">www.utilitatis.org</a> – Studio e ricerca nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL.</p> <p>Direzione, controllo e gestione della Fondazione.</p> <p>Attività di studio, ricerca e formazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Progettazione, gestione e monitoraggio di interventi/progetti di <b>studio, ricerca e formazione</b> (anche complessi) cofinanziati dalla Comunità Europea (in particolare Life+) e responsabile delle attività di rendicontazione dei progetti e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello).</li> <li>– Autore di <b>pubblicazioni</b>, tra le quali le monografie di settore sulla Gestione dei Rifiuti (Green Book), sul Servizio Idrico Integrato (Blue Book), sul servizio Distribuzione e Vendita del Gas naturale (Yellow Book), sull’Efficienza Energetica (Orange Book).</li> </ul>
-------------------	---

01/01/98-02/05/13	<p><b>Direttore di Agenzia formativa</b></p> <p>Dal 15/11/2005 al 02/05/2013 direttore – inquadramento: livello dirigente          Dal 01/01/1998 al 01/05/2013 quadro aziendale – inquadramento: livello quadro-super</p> <p><b>Ti Forma Srl</b>, Firenze – <a href="http://www.tiforma.it">www.tiforma.it</a>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Consulenza, formazione, studio e ricerca statistico-economica.</li> <li>– Agenzia formativa accreditata per la Formazione Finanziata.</li> <li>– Provider ECM per la formazione continua in medicina.</li> </ul> <p>Direzione, controllo e gestione dell'impresa.          Partecipazione diretta ai servizi offerti dall'impresa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Consulenza</b> in materia di bilancio, budget, business planning e controllo di gestione.</li> <li>– <b>Selezione e assessment del personale</b> di EE.LL. e imprese (in particolare <i>utilities</i>).</li> <li>– Attività di <b>studio e ricerca</b>, in particolare per la pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana (fino all'edizione 2010).</li> <li>– Direttore di oltre 80 <b>progetti di formazione</b> cofinanziati dal FSE e Responsabile della valutazione degli apprendimenti e del riconoscimento e certificazione delle competenze</li> <li>– Attività di <b>progettazione, monitoraggio e valutazione e fund raising su Fondi UE, nazionali e regionali</b>: progetti di formazione, progetti di finanziamento agli investimenti, progetti di cooperazione internazionale.</li> <li>– Responsabile della <b>rendicontazione</b> dei progetti finanziati con fondi pubblici e referente per le verifiche delle Autorità di Gestione (1° livello) e delle Autorità di Audit (2° livello).</li> <li>– <b>Docente</b> nelle materie: qualità, controllo di gestione, sistema dei servizi pubblici locali.</li> </ul>
01/07/05-31/12/05	<p><b>Consulente esperto nell'area risorse umane e formazione professionale</b></p> <p><b>PricewaterhouseCoopers Advisory Srl</b>, Roma – Assistenza tecnica alle autorità di gestione del Fondo Sociale Europeo</p> <p>Assistenza tecnica alla <b>Regione Toscana – Settore FSE e Sistema della Formazione</b> per lo sviluppo del Sistema regionale delle competenze professionali</p>
08/06/04-30/06/05	<p><b>Consulente esperto nell'area risorse umane e formazione professionale</b></p> <p><b>Eurema Srl</b>, Firenze – Assistenza tecnica alle autorità di gestione del Fondo Sociale Europeo</p> <p>Assistenza tecnica alla <b>Provincia di Firenze – Settore Politiche del Lavoro e Sociali</b> per lo studio del mercato del lavoro e l'analisi del Sistema provinciale delle competenze professionali</p>
1996-2005 n. 3 incarichi	<p><b>Commissioni di selezione del personale</b></p> <p>Settore: Università e Servizi pubblici locali.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2005 - <b>ARDSU</b> - Azienda per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze. Figura selezionata: responsabile progettazione europea e Sistema di Gestione per la Qualità.</li> <li>2. 1998 - <b>Azienda Speciale Cerbaie SpA</b>, Pontedera (PI). Figura selezionata: impiegato ragioniere.</li> <li>3. 1996 - <b>Consorzio per i Servizi di Tutela Ambientale SpA</b>, Pontassieve (FI). Figura selezionata: addetto agli uffici amministrativi.</li> </ol>
01/09/03-31/07/04	<p><b>Consulente in staff al Direttore e al Presidente di azienda di servizio pubblico</b></p> <p><b>Publiservizi SpA</b>, Empoli (FI) – Servizi pubblici locali: servizio idrico integrato, gestione dei rifiuti, altri servizi</p> <p>Attività finalizzata al raggiungimento dei seguenti quattro obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>assessment</i> del personale e definizione del funzionigramma e delle <i>job descriptions</i>;</li> <li>– certificazione SGQ ISO 9001:2000;</li> <li>– implementazione del sistema di <i>governance</i> e controllo delle società partecipate;</li> <li>– redazione del bilancio sociale.</li> </ul>
2003-2004 n. 2 incarichi	<p><b>Attività di docenza</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2003-2004 - <b>Università degli Studi di Firenze</b>, Facoltà di Economia. Docenza nel corso universitario di statistica su "Analisi e ricerche di mercato".</li> <li>2. 2004 - <b>Confservizi International Srl</b>, Roma.</li> </ol>

	Docenza sui sistemi di qualità in un corso per manager delle imprese di gestione dei rifiuti di Algeri.
<b>2001-2004</b>	<b>Presidente di s.r.l.</b> <b>TFS (Toscana Fiscal Service s.r.l.)</b> , Firenze – Servizi di consulenza fiscale, contabile e amministrativa Pianificazione strategica dell'azienda
<b>1998-2004</b>	<b>Consulente nell'area economico-finanziaria</b> <b>Assofarm</b> , Roma – Associazione di categoria delle farmacie pubbliche comunali Attività di recupero crediti e progettazione e gestione del database degli associati
<b>1999-2004</b>	<b>Attività di studio e analisi economico-statistica</b> <b>Proaqua – Istituto di ricerca</b> , Roma – Studi e ricerche nel settore dei Servizi Pubblici Locali e delle Partecipate degli EE.LL. Cura e pubblicazione del Compendio statistico sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Italia
<b>09/07/02-09/07/03</b>	<b>Consulente in staff al Direttore dell'Area Politiche del Lavoro e Sociali</b> <b>Provincia di Firenze</b> – Settore Politiche del Lavoro e Sociali Assistenza tecnica per la programmazione, gestione e rendicontazione del Fondo Sociale Europeo e per realizzazione dell'Osservatorio provinciale sul lavoro e le competenze professionali
<b>2000</b>	<b>Attività di studio e analisi economico-statistica</b> <b>Federelettrica</b> , Roma – Associazione di categoria delle imprese pubbliche del settore elettrico Collaborazione per la rilevazione statistica delle aziende del settore energia elettrica
<b>1999</b>	<b>Consulente nell'area economico-finanziaria</b> <b>COPIT SpA</b> , Pistoia – Trasporto pubblico locale Analisi della gestione aziendale e supporto alla redazione del bilancio triennale (1996-1998)
<b>1995-1997</b>	<b>Collaboratore nell'area della formazione professionale</b> <b>Cispel Toscana Formazione Scrl</b> , Firenze – Formazione professionale Progettazione, gestione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione piani formativi finanziati dal FSE
<b>1995-1997</b>	<b>Collaboratore per indagini statistiche</b> <b>Dipartimento di Statistica dell'Università degli Studi di Firenze</b> Coordinamento di 30 intervistatori per indagini statistiche
<b>1994-1997</b>	<b>Attività di studio e analisi economico-statistica</b> <b>Confservizi Cispel Toscana</b> , Firenze – Associazione di categoria delle Imprese di servizio pubblico locale Cura e pubblicazione del Rapporto annuale sulle <i>performance</i> dei Servizi Pubblici Locali in Toscana
<b>1996</b>	<b>Attività di studio e analisi economico-statistica</b> <b>Federtrasporti</b> , Roma – Associazione di categoria delle Imprese di trasporto pubblico locale Realizzazione di uno studio sulla produttività e l'efficienza del trasporto pubblico locale
<b>1990-1995</b>	<b>Collaboratore per indagini statistiche</b> <b>Crestat Scrl</b> , Firenze – Consulenza, studi e ricerche sugli Enti Locali Attività di studio e ricerca sulle attività e i servizi degli Enti Locali
<b>1992-1994</b>	<b>Collaboratore per indagini statistiche</b> <b>Ufficio di Statistica del Comune di Firenze</b> Rilevatore delle forze di lavoro e dei prezzi al consumo: collaborazione per l'analisi del mercato del lavoro e per il calcolo dell'inflazione

1991-1992

**Coordinatore censuario**
**Ufficio di Statistica del Comune di Firenze**

"13° Censimento Generale della Popolazione" e "7° Censimento Generale dell'Industria, del Commercio, dei Servizi e dell'Artigianato": coordinamento di un gruppo di 15 rilevatori; elaborazioni ed analisi statistiche.

#### 4. Formazione professionale

 2017-2022  
n. 10 corsi

**Valutazione della performance**

1. **04/11/2022-07/11/2022 – durata 7 ore**  
Titolo: Ciclo della *performance*, programmazione finanziaria e piano dei fabbisogni di personale.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 8,4 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
2. **28/10/2022 – durata 4 ore**  
Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
3. **27/10/2021 – durata 5 ore**  
Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – La *performance* "Agile", Integrale ed Integrata.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
4. **26/10/2020-09/11/2020 – durata 14 ore**  
Titolo: Ciclo della gestione della *Performance* – livello avanzato.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
5. **19/10/2020 – durata 4,5 ore**  
Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato con rilascio di n. 1,6 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
6. **25/09/2020-12/11/2020 – durata 12 ore**  
Titolo: La valutazione delle politiche e dei servizi.  
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.  
Attestato con rilascio di n. 2 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
7. **20/11/2019-21/04/2020 – durata 20 ore**  
Titolo: La *performance* individuale.  
Ente: Dipartimento Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.  
Attestato con rilascio di n. 4 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
8. **11/12/2018-12/12/2018 – durata 14 ore**  
Titolo: Ciclo della gestione della *Performance*.  
Ente: APCO (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management).  
Attestato con rilascio di n. 17,5 crediti validi ai fini della permanenza nell'Elenco nazionale OIV.
9. **29/05/2017 – durata 8 ore**  
Titolo: Il Forum Nazionale degli OIV – La *performance* in evoluzione.  
Ente: APCO – Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management.  
Attestato di partecipazione.
10. **11/04/2017 – durata 4 ore**  
Titolo: Gli OIV di *performance* della P.A.  
Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
Attestato di partecipazione.

 2016-2022  
n. 11 corsi

**Valutazione ex ante progetti europei**

La valutazione dei progetti europei presentati sugli Avvisi pubblici di finanziamento.

1. **25-26/10/22, 15-16/11/21, 23-25/11/20** – n. 3 corsi della **durata totale di 22 ore**  
 Titolo: La valutazione delle proposte di accreditamento Erasmus+ degli enti del settore Educazione degli Adulti.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.  
 Attestato di partecipazione.
2. **21-23/06/21, 11-15/05/20, 09/04/19, 28-29/03/18, 15-16/02/18, 10/04/17, 21-22/04/16** – n. 7 corsi della **durata totale di 82 ore**  
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Istruzione Scolastica e Educazione degli Adulti.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INDIRE.  
 Attestato di partecipazione.
3. **28-29/05/2020 – durata 8 ore**  
 Titolo: La valutazione dei Progetti del Settore Formazione Professionale.  
 Ente: Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP.  
 Attestato di partecipazione.

12/10/18-01/02/19

**Corso di qualifica per Esperti di certificazione delle competenze**
**Durata 100 ore**

Ente: COSEFI (Confindustria Firenze Formazione)

Attestato: certificazione di competenze - necessaria all'inserimento nell'elenco regionale di Esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze

 1995-2017  
 n. 11 corsi

**Sistema della formazione professionale, valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze, politiche attive del lavoro**

1. **28/09/2017 – durata 4 ore**  
 Titolo: La didattica per competenze.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.
2. **01/07/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: Il D.Lgs. 150/2015 e la *governance* delle politiche attive per il lavoro. Il riconoscimento delle qualifiche e delle competenze.  
 Ente: Accordia srl e Auditema srl.  
 Attestato di partecipazione.
3. **26/02/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: La valutazione degli apprendimenti e la certificazione delle competenze.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.
4. **15/01/2016 – durata 4 ore**  
 Titolo: La convalida delle competenze acquisite tramite i processi di apprendimento non formali e informali. Il modello EQF European Qualification Framework.  
 Ente: Evaluate – Associazione professionale.  
 Attestato di partecipazione.
5. **2005**  
 Titolo: Ciclo di workshop sul Sistema Regionale delle Competenze.  
 Ente: Regione Toscana.  
 Attestato di partecipazione.
6. **2004-2005**  
 Titolo: Progetto Agorà - Ciclo di seminari per Esperti di analisi dei processi aziendali, ai fini della descrizione delle figure professionali e dei repertori di competenze  
 Ente: Provincia di Firenze.  
 Attestato di partecipazione.
7. **2003**  
 Titolo: Progetto A.M.A.L.F.I. (Azioni di Miglioramento in Azienda per il Lavoro e la Formazione Imprese) - Ciclo di seminari per Esperti nel sistema delle competenze e della formazione professionale.  
 Ente: Provincia di Firenze.  
 Attestato di partecipazione.
8. **2002-2003**

	Titolo: "Le Competenze" relatore Guy Le Boterf - Ciclo di seminari sull'analisi e la descrizione delle competenze delle figure professionali. Ente: Provincia di Firenze. Attestato di partecipazione.
	9. <b>2002</b> Titolo: Corso per "Consulenti operativi della formazione professionale" – Corso finalizzato alla selezione di consulenti per la Provincia di Firenze. Ente: Provincia di Firenze. Esito del corso: selezionato, contratto con la Provincia.
	10. <b>1997</b> Titolo: Master in "Gestione dei processi formativi". Ente: C.T.C. – Centro di formazione manageriale e gestione d'impresa della CC.I.AA, Bologna. Attestato di partecipazione.
	11. <b>1995</b> Titolo: "Progettazione e valutazione dell'attività formativa". Ente: Elea SpA, Firenze. Attestato di partecipazione.
<b>23/10/2015</b>	<b>Titolo: Le novità e l'applicazione dei requisiti della nuova norma UNI EN ISO 9001:2015</b> <b>Durata 8 ore</b> Ente: Dasa-Ragister SpA Attestato di partecipazione
<b>2005-2013</b>	<b>Competenze manageriali, Gestione e sviluppo d'impresa</b> Diversi corsi, workshop e seminari per lo sviluppo delle competenze manageriali Ente: Manageritalia, Roma Attestato di partecipazione
<b>2000</b>	<b>Master in "Progettazione Europea"</b> Ente: TKappa Consulting – Firenze Attestato di partecipazione
<b>1998</b>	<b>Business Planning – Come sviluppare un piano di business</b> Ente: SDA Bocconi – Roma Sviluppo di un business plan e di un piano industriale Attestato di partecipazione
<b>1991</b>	<b>Corso per "Coordinatore censuario"</b> Corso finalizzato alla selezione di coordinatori per i censimenti generali della popolazione e dell'industria/servizi Ente: Ufficio di Statistica del Comune di Firenze Esito del corso: selezionato, contratto con il Comune di Firenze

## 5. Capacità/competenze personali

### Competenze linguistiche

Madrelingua	<b>ITALIANO</b>				
Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
<b>INGLESE</b>	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1	Intermedio B2 (*)	Intermedio B2 (*)	Avanzato C1

(\*) Certificato dalla British School di Firenze

Livelli: A1/2 base - B1/2 intermedio - C1/2 avanzato (QCER)

### Competenze comunicative

- ✓ Ho sempre lavorato in team e quindi ho imparato a facilitare la comunicazione all'interno di gruppi di persone.
- ✓ In 10 anni di lavoro come Direttore ho avuto numerose esperienze come relatore in workshop e convegni.
- ✓ Sempre grazie all'esperienza di Direttore, ho sviluppato buone capacità di comunicazione nei confronti di organi di vertice/controllo (Soci, Presidenti, CdA, Sindaci Revisori, ecc.).

### Competenze organizzative e gestionali

- ✓ Leadership, grazie all'esperienza di Direttore e di project leader di numerosi progetti di formazione/studio/ricerca.
- ✓ Gestione del personale.
- ✓ Gestione di gruppi anche ampi di risorse umane.
- ✓ Buone capacità di problem solving.
- ✓ Buone capacità di gestione di lavori anche complessi in termini di tempi e numero di risorse umane dedicate.

### Competenze professionali

- ✓ Controllo di gestione e analisi di bilancio.
- ✓ Elaborazione business plan e piani industriali.
- ✓ Sistemi di Gestione per la Qualità.

### Competenze informatiche

- ✓ Ottima padronanza dei pacchetti di Office Automation, con particolare riferimento alla realizzazione di fogli elettronici anche molto complessi e alla redazione di testi e slide.
- ✓ Ottima padronanza del database Access.

### Altre competenze

- ✓ Procedure e strumenti (informatici) di gestione di programmi e progetti finanziati da Fondi UE e/o nazionali.
- ✓ Settore delle Public Utilities (servizio idrico, distribuzione del gas, rifiuti, TPL).
- ✓ Sistemi di selezione e valutazione del personale.
- ✓ Sistema della formazione professionale.
- ✓ Valutazione degli apprendimenti e certificazione delle competenze.

## 6. Ulteriori informazioni

Patenti	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Patente di guida B</li> <li>✓ Patente nautica motore/vela senza limiti dalla costa</li> </ul>
Qualifiche, Albi, Liste di accreditamento e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dal 22/06/2022 – Fondo Dirigenti PMI: iscritto al n. 1 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024.</li> <li>✓ Dal 16/02/2022 – Fondirigenti: iscritto al n. 9 dell'Elenco degli esperti per la valutazione dei piani formativi del triennio 2022-2024.</li> <li>✓ Dal 16/12/2021 – Agenzia Nazionale INAPP: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore VET (Istruzione e Formazione Professionale).</li> <li>✓ Dal 08/03/2021 Fonarcom: iscritto al n. 23 della Lista degli esperti valutatori accreditati.</li> <li>✓ Dal 17/09/2020 – Fon.Ter.: iscritto nell'Elenco dei valutatori dei piani formativi presentati sugli Avvisi pubblicati dal Fondo.</li> <li>✓ Dal 21/11/2019 – <b>Socio Qualificato Evaluate</b>, associazione professionale (L. 4/2013) di Esperti in Valutazione degli Apprendimenti e Certificazione delle Competenze, qualifica di Socio Valutatore delle competenze ottenuta in seguito a specifico esame. Dal 2015 Socio Aderente.</li> <li>✓ Dal 11/10/2019 – Fondartigianato: iscritto nell'Elenco permanente degli esperti valutatori del Fondo.</li> <li>✓ Dal 10/07/2019 – Fondo Forte: iscritto al n. 16 dell'Elenco dei valutatori dei piani formativi.</li> <li>✓ Dal 12/03/2019 – Regione Toscana: iscritto nell'<b>Elenco regionale degli esperti di valutazione degli apprendimenti e delle competenze</b>, in seguito ad esame sostenuto a febbraio 2019.</li> <li>✓ Dal 09/07/2018 – Regione Toscana: iscritto nell'<b>Elenco regionale degli esperti di settore per le attività di certificazione delle competenze</b>.</li> </ul>

Principali missioni di lavoro all'estero

- ✓ Dal 12/02/2018 – **Professionista Socio Qualificato APCO-CMC** (Associazione Professionale italiana COnsultenti di management - **Certified Management Consultant**), qualifica ottenuta in seguito a specifico esame.
  - ✓ Dal 30/10/2017 – Fondoprofessioni (Fondo interprofessionale per la formazione continua negli Studi Professionali e nelle Aziende collegate): iscritto al n. 10 dell'Elenco dei valutatori accreditati.
  - ✓ Dal 07/03/2017 – Iscritto al n. 920 dell'**Elenco Nazionale O.I.V. (Organismi Indipendenti di Valutazione) della performance**, istituito con D.M. 02/12/2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (ex D.P.R. 105/2016), attualmente in fascia professionale n. 3.
  - ✓ Dal 19/02/2016 – Agenzia Nazionale INDIRE: iscritto alla Long list di esperti esterni per le attività di valutazione del programma Erasmus+, settore EDA (Educazione Degli Adulti).
  - ✓ Dal 2016 – Sviluppo Toscana: iscritto nell'Albo degli esperti esterni per le attività di valutazione di progetti e di realizzazione di studi di fattibilità e analisi economiche.
- 
- ✓ 2012: Siviglia, Spagna – mobilità transnazionale di giovani laureati nell'ambito delle energie rinnovabili.
  - ✓ 2005: Gerusalemme, Palestina/Israele – cooperazione internazionale nel settore ambientale (acqua e rifiuti).
  - ✓ 2004: Algeria, Algeri – docente sui Sistemi di Gestione per la Qualità nelle aziende/enti di gestione dei rifiuti.
  - ✓ 2004: Serbia, Kosovo, Macedonia – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
  - ✓ 2003: Moldova, Chisinau – cooperazione internazionale per le public utilities.
  - ✓ 2003: India, Tamil Nadu, Madras – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.
  - ✓ 1999: Bosnia Erzegovina, Mostar – cooperazione nel settore dei servizi pubblici locali.

## 7. Principali Pubblicazioni

- ✓ "Occupazione e costo del lavoro nel settore dei rifiuti in Italia", Federambiente, Roma, 2015
- ✓ "Yellow Book – I dati sul servizio distribuzione e vendita del gas in Italia", Utilitatis, Roma, 2015
- ✓ "Orange Book – Efficienza energetica: le opportunità per le Utility", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Blue Book – I dati sul Servizio Idrico Integrato in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Green Book – Aspetti economici della gestione dei rifiuti in Italia", Utilitatis, Roma, 2014
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici locali in Umbria", Confservizi Umbria, Perugia, 2011
- ✓ "Rapporto sui servizi pubblici in Toscana", Cispel Toscana, Firenze, Edizioni 1994-2010
- ✓ "Compendio Statistico sui Servizi Pubblici Locali", Confservizi, Roma, Edizioni 2000-2004
- ✓ "Annuario 2001-2003 – Lavoro, formazione, sociale", Provincia di Firenze, 2003

## 8. Liberatoria privacy e dichiarazione veridicità

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo** autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i., del Regolamento Europeo UE/2016/679 c.d. "GDPR" (General Data Protection Regulation) e del Decreto Legislativo 10 agosto 2018 n. 101.

Il sottoscritto **Cioccolani Leonardo**, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 46, 47, 75 e 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i., consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le informazioni, le dichiarazioni, gli stati, i fatti e le qualità personali contenute nel presente curriculum vitae rispondono a verità. Ai fini della suddetta dichiarazione ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 445/2000, allega al presente curriculum vitae, la copia di un documento di identità in corso di validità.

**Firenze, 13 aprile 2023**

*Leonardo Cioccolani*

