



# Lavorare con l'Europa negli enti locali.

*Percorso di assistenza tecnica rivolto alla Provincia di Mantova*

Antonella Buja - Responsabile Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali  
[abuja@comune.modena.it](mailto:abuja@comune.modena.it)

# Il contesto e l'opportunità

⇒ **L'interesse** della Provincia di Mantova a consolidare un percorso incentrato sulla capacità di attrarre risorse europee sul territorio provinciale, facendo crescere le competenze e avviando un Servizio Europa di Area Vasta.

⇒ **Le relazioni pregresse** tra il Comune di Modena e la Provincia di Mantova.

Già nel 2001 vi era stato un accordo tra i due enti per avviare un Ufficio Europa presso la Provincia di Mantova, attraverso la realizzazione di un percorso di formazione e assistenza tecnica.

⇒ **La disponibilità** del Comune di Modena ad accompagnare questo nuovo percorso, in considerazione della pluriennale esperienza di lavoro con enti locali del territorio nazionale.

# Obiettivi del percorso, attività e contenuti

**I due enti hanno stipulato un accordo che avvia una collaborazione di durata annuale che prevede alcune attività specifiche:**

1. incontri di orientamento e allineamento delle competenze relativamente agli strumenti di finanziamento europei e alla metodologia del *project management*;
2. informazione sulle opportunità di finanziamento europee, attraverso una *newsletter* settimanale e la segnalazione delle diverse iniziative di interesse in programma a Modena;
3. un incontro di sensibilizzazione destinato agli Amministratori del territorio mantovano;
4. l'assistenza tecnica al personale della Provincia di Mantova referente per il Servizio Europa di Area Vasta.

## I contenuti

⇒ ***L'Europa e gli enti locali. Conoscenze e competenze per raccogliere la sfida europea***

Come può un Comune attrezzarsi per dialogare con l'Europa?

I principali strumenti di finanziamento della Commissione europea per la programmazione 2014-2020

Il quadro di contesto politico, il bilancio europeo e la Strategia Europa 2020.

Il ruolo delle istituzioni europee rispetto ai fondi europei.

⇒ ***Elementi di progettazione europea.***

Il ciclo di vita del progetto, dall'idea progettuale alla rendicontazione dei contributi ottenuti.

La costruzione dei progetti europei: un lavoro di squadra.

La progettazione europea: i principi essenziali per una candidatura di qualità.

⇒ ***Project work***, per consolidare le conoscenze trasmesse.

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

- ⇒ Ufficio attivato come progetto speciale nel 1996 con due obiettivi strategici:
  - mettere in grado la città di partecipare alle opportunità di finanziamento europee;
  - inserire a pieno titolo la città nel circuito internazionale.
- ⇒ Attività iniziali:
  - informazione
  - progettazione
  - *networking*
  - cittadinanza attiva (centro Europe Direct).
- ⇒ **Scelta strategica:** non avvalersi di consulenti esterni, bensì costruire e consolidare competenze interne all'ente.
- ⇒ **Forte mandato politico e collocazione organizzativa apicale.**

# Perché Modena?

**L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali**

## **L'Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali di Modena, oggi**

- ⇒ Fondi europei: fondi strutturali - fondi a gestione diretta - fondi CTE
- ⇒ Cittadinanza europea: il centro Europe Direct
- ⇒ *Networking* locale e internazionale
- ⇒ Consulenza ad altri enti locali
- ⇒ Gemellaggi
- ⇒ Relazioni internazionali
- ⇒ Cooperazione decentrata e internazionale
- ⇒ Pace, solidarietà, diritti
- ⇒ Coinvolgimento in progetti strategici
  
- ⇒ Presenza sul *web* e sui *social*

**Info [www.comune.modena.it/europa](http://www.comune.modena.it/europa)**

# Perché Modena?

**L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali**

**Nell'ambito dei fondi europei, le attività principali che l'ufficio svolge per i Settori del Comune di Modena sono:**

- ⇒ informazione e orientamento ad amministratori, dirigenti e funzionari, attraverso prodotti informativi, segnalazioni e incontri specifici;
- ⇒ incontri per l'aggiornamento di competenze;
- ⇒ elaborazione e candidatura di progetti europei;
- ⇒ assistenza nella gestione e nella rendicontazione dei progetti finanziati;
- ⇒ assistenza nelle attività di diffusione dei risultati dei progetti;
- ⇒ relazioni con i funzionari delle Direzioni Generali della Commissione europea, delle agenzie europee e degli enti di *audit*;
- ⇒ ricerca di *partner* internazionali, relazioni con altre città europee e partecipazione alle reti di città.

**A favore di altri enti esterni al Comune**, l'ufficio svolge invece attività di:

- ⇒ informazione, formazione, consulenza e assistenza tecnica sulle tematiche;
- ⇒ assistenza all'impostazione e all'avvio di Uffici Europa negli enti locali.

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

## Punti di forza

- ⇒ Forte accreditamento interno all'ente.
- ⇒ Collocazione organizzativa strategica: l'Ufficio è inserito nella Direzione Generale e le deleghe sono in capo al Sindaco.
- ⇒ Elevato grado di coordinamento e buone relazioni esistenti tra l'Ufficio e i Settori del Comune di Modena.
- ⇒ Forte spirito di servizio nei confronti dell'ente.
- ⇒ *Staff* specializzato e qualificato.
- ⇒ Grande flessibilità.
- ⇒ Forte motivazione e spirito di squadra.
- ⇒ Interlocutore riconosciuto sul territorio.
- ⇒ Relazioni consolidate su scala locale, nazionale, regionale e con la Rappresentanza in Italia di Commissione e Parlamento europei.

## Criticità

- ⇒ Concorrenza sempre più elevata sui bandi europei.
- ⇒ *Overload*.

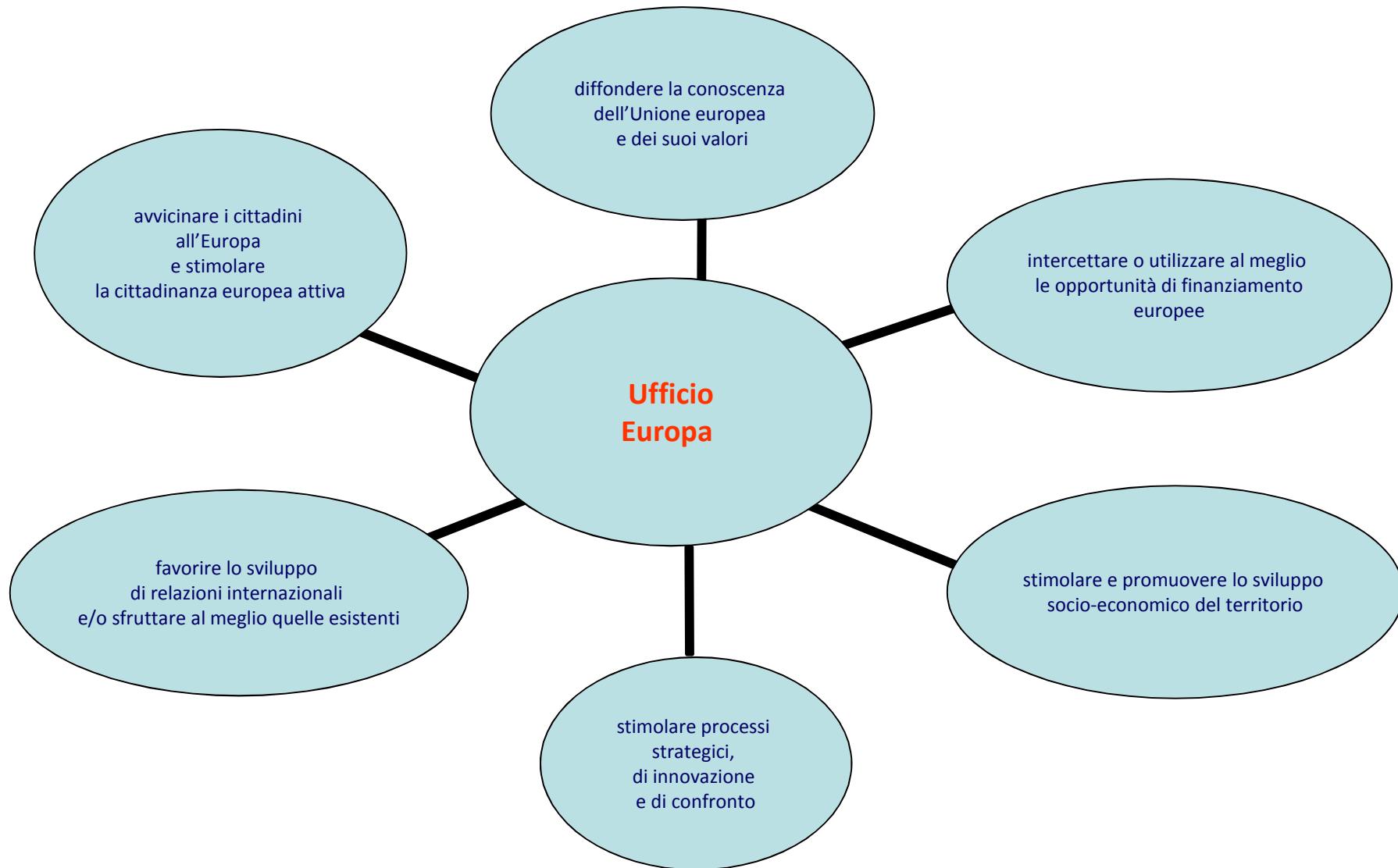
# Per cominciare, alcune domande

- ⇒ Quanto conosciamo l’Unione europea?
- ⇒ Cosa ci aspettiamo dall’Unione europea?
- ⇒ Cos’è un “Ufficio Europa” o un “Servizio Europa di Area Vasta” ?
- ⇒ Cosa pensiamo debba fare?
- ⇒ Come possiamo raggiungere gli obiettivi che hanno o che ci danno le nostre Amministrazioni?

## Alcuni punti fermi

- ⇒ L’Unione europea non è un bancomat, bensì un *partner* strategico.
- ⇒ Lavorare con l’Unione europea richiede forte impegno e forte motivazione.
- ⇒ Occuparsi di fondi europei non può essere un’attività estemporanea.

# Quali motivazioni spingono un Comune a dotarsi di un “Ufficio Europa”?



# Lavorare con l'Europa in un ente locale

**I Comuni sentono sempre più la necessità di dotarsi di nuove competenze che permettano loro di:**

- ⇒ analizzare e comprendere i fenomeni del territorio e i cambiamenti socioeconomici
- ⇒ individuare le opportunità di sviluppo e di finanziamento
- ⇒ gestire al meglio gli strumenti di programmazione
- ⇒ progettare e attuare interventi di sviluppo territoriale e/o settoriale
- ⇒ gestire interventi complessi e progetti strategici
- ⇒ attivare partenariati, sviluppare reti e relazioni, locali e internazionali
- ⇒ intercettare opportunità di finanziamento complementari al bilancio

**In questo contesto, disporre di risorse umane formate al lavoro per progetti e attente alle opportunità europee rappresenta uno strumento di sostegno operativo e di innovazione.**

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

**In concreto, un “Ufficio Europa” che funziona permette di...**

- ⇒ Valorizzare le buone prassi di un'Amministrazione o di un territorio.
- ⇒ Confrontare le proprie politiche urbane e di sviluppo a livello internazionale.
- ⇒ Sperimentare progetti pilota o soluzioni innovative.
- ⇒ Innovare e migliorare politiche, prassi, procedure, servizi.
- ⇒ Beneficiare di occasioni di formazione, confronto, scambio con altri soggetti pubblici e o privati.
- ⇒ Avviare nuove relazioni internazionali o consolidare quelle esistenti.
- ⇒ Accreditarsi sulla scena europea e internazionale.
- ⇒ Intercettare opportunità di finanziamento.

⇒ **Cogliere occasioni, non solo finanziarie.**

**Un elemento chiave per il successo resta sempre  
il rapporto tra  
obiettivi - risultati attesi - disponibilità di risorse.**

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

## Competenze e professionalità

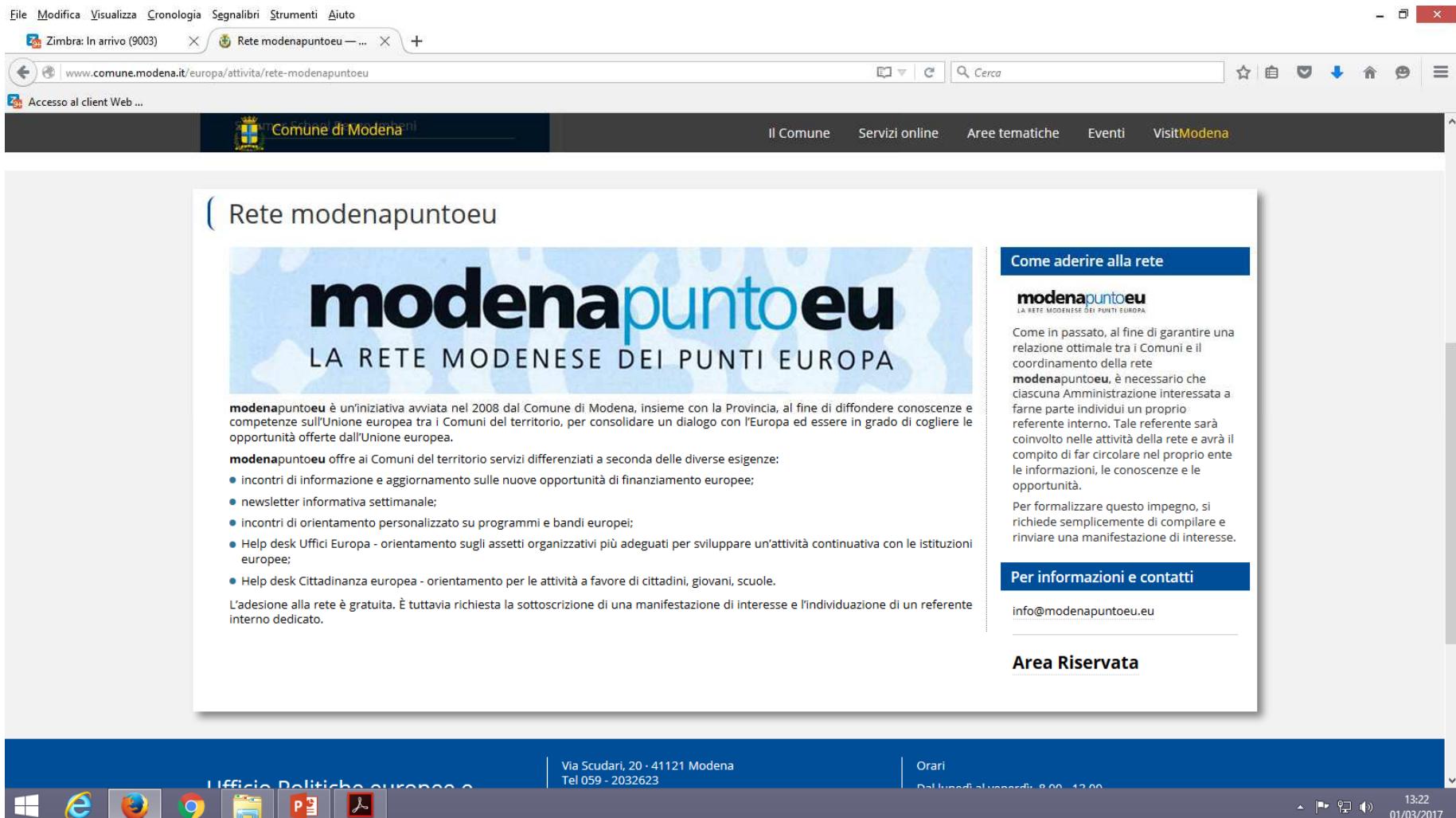
Lavorare sui fondi europei richiede non solo competenze specialistiche, che si possono acquisire nel tempo e sul campo, ma anche importanti **competenze trasversali**:

- buona conoscenza di altre lingue europee e capacità di lavorare in una lingua diversa dall'italiano;
- conoscenza e uso dei principali *software*, dimestichezza nell'uso di *Internet* (e dei *social media*);
- capacità di lavorare in gruppo;
- flessibilità;
- buone capacità relazionali.

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

## La logica di rete territoriale

### Modena: l'esperienza della rete modenapuntoeu



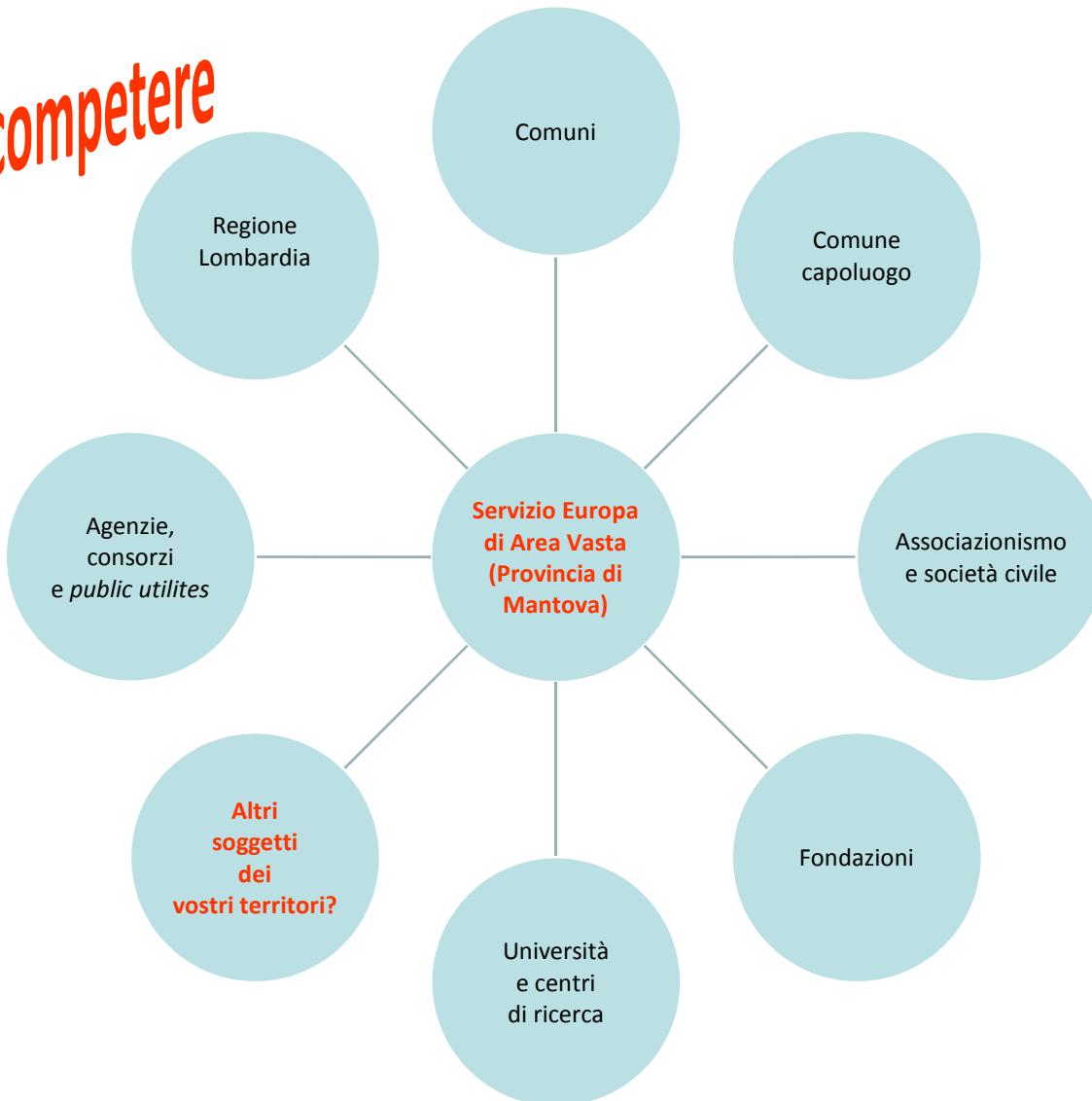
The screenshot shows a web browser window with the following details:

- Address Bar:** www.comune.modena.it/europa/attivita/rete-modenapuntoeu
- Page Title:** Comune di Modena - Rete modenapuntoeu
- Header:** Il Comune, Servizi online, Aree tematiche, Eventi, VisitModena
- Content Area:**
  - Section:** Rete modenapuntoeu
  - Logo:** modenapuntoeu - LA RETE MODENESE DEI PUNTI EUROPA
  - Text:** modenapuntoeu è un'iniziativa avviata nel 2008 dal Comune di Modena, insieme con la Provincia, al fine di diffondere conoscenze e competenze sull'Unione europea tra i Comuni del territorio, per consolidare un dialogo con l'Europa ed essere in grado di cogliere le opportunità offerte dall'Unione europea.
  - Text:** modenapuntoeu offre ai Comuni del territorio servizi differenziati a seconda delle diverse esigenze:
    - incontri di informazione e aggiornamento sulle nuove opportunità di finanziamento europei;
    - newsletter informativa settimanale;
    - incontri di orientamento personalizzato su programmi e bandi europei;
    - Help desk Uffici Europa - orientamento sugli assetti organizzativi più adeguati per sviluppare un'attività continuativa con le istituzioni europee;
    - Help desk Cittadinanza europea - orientamento per le attività a favore di cittadini, giovani, scuole.  - Text:** L'adesione alla rete è gratuita. È tuttavia richiesta la sottoscrizione di una manifestazione di interesse e l'individuazione di un referente interno dedicato.
- Right Sidebar:**
  - Section:** Come aderire alla rete
  - Text:** modenapuntoeu - LA RETE MODENESE DEI PUNTI EUROPA
  - Text:** Come in passato, al fine di garantire una relazione ottimale tra i Comuni e il coordinamento della rete modenapuntoeu, è necessario che ciascuna Amministrazione interessata a farne parte individui un proprio referente interno. Tale referente sarà coinvolto nelle attività della rete e avrà il compito di far circolare nel proprio ente le informazioni, le conoscenze e le opportunità.
  - Text:** Per formalizzare questo impegno, si richiede semplicemente di compilare e rinviare una manifestazione di interesse.
- Section:** Per informazioni e contatti
- Text:** info@modenapuntoeu.eu
- Section:** Area Riservata

# Relazioni e *networking*

Con questo percorso il Comune di Modena intende aiutare la Provincia di Mantova nel favorire la costruzione e il consolidamento di una rete di relazioni tra diversi attori che, a vario titolo, operano sul territorio e possono avere interessi comuni nel costruire progetti europei.

**Collaborare vs competere**



# Relazioni e *networking*

È molto importante essere e sentirsi parte di una rete.

Ce lo chiede l'Europa...



Per approfondimenti: [www.comune.modena.it/europa](http://www.comune.modena.it/europa)

File Modifica Visualizza Cronologia Segnalibri Strumenti Aiuto

Zimbra: In arrivo (8996) X home — Rete Civica Monet X +

www.comune.modena.it/europa/home#null

Accesso al client Web ...

 Rete Civica MoNet  COMUNE DI MODENA

Home | PEC | E-Mail | Segnala-Mo 

f      App  MODENA IN MOVIMENTO

Il Comune Servizi online Aree tematiche Eventi VisitModena

Tu sei qui: Home / Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali

## Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali

Fondi europei e project management

- Cittadinanza europea attiva - centro Europe
- Direct
- Consulenza agli enti locali
- Rete modenapuntoeu
- Gemellaggi e relazioni internazionali
- Cooperazione internazionale, pace, solidarietà e diritti
- Reti nazionali e internazionali
- Summer School Renzo Imbeni

Progetti finanziati

Dicono di noi

I riconoscimenti

Seguici su [Linkedin](#)

#modenaeuropamondo

Versione inglese

Comune di Modena Progetto Europa

Info

Informazioni

Staff

Sede e orari

 Hollywood è lontana - Film...

 LUX FILM DAYS 3 FILM 24 LINGUE 28 PAESI

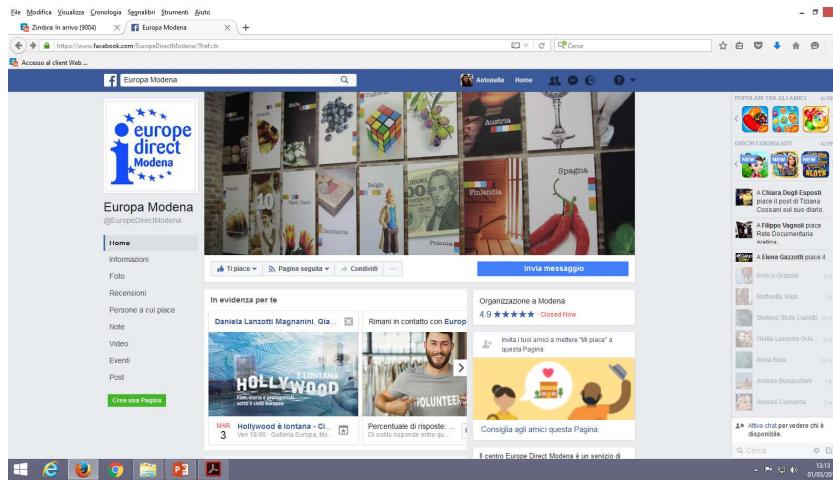
 FEBBRAIO MAGGIO 2017 GALLERIA EUROPA CENTRO EUROPE DIRECT+ PIAZZA GRANDE 17 l'anti barbarie LA VIA DELLA NONVIOLENZA E DEL DIALOGO PER AFFRONTARE PAURE E PREGIUDIZI E RISPONDERE AL DESIDERIO DI RELAZIONI EQUE, DI SICUREZZA E DI PACE

 UNIMORE UNIVERSITÀ DELL'STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

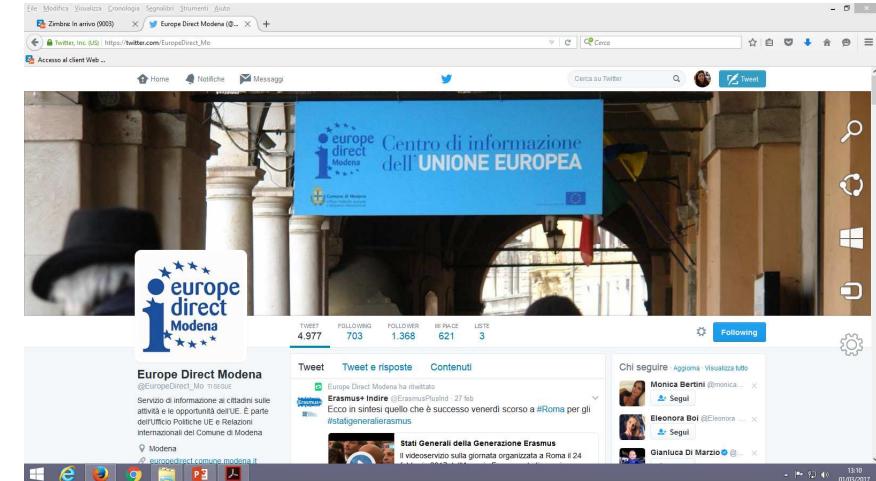
11:31 01/03/2017

# La presenza sui *social media*: diversi strumenti per *target* diversi.

## Facebook: EuropaModena



## Twitter: @EuropeDirect\_Mo



## Linkedin: Comune di Modena - EU Policies and International Relations

