



**Comune  
di Modena**



Politiche  
europee  
e Relazioni  
internazionali



# **Lavorare con l'Europa negli enti locali.**

*Percorso di assistenza tecnica rivolto alla Provincia di Mantova*

Antonella Buja - Responsabile Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali  
[abuja@comune.modena.it](mailto:abuja@comune.modena.it)

# Il contesto e l'opportunità

⇒ L'**interesse** della Provincia di Mantova a consolidare un percorso incentrato sulla capacità di attrarre risorse europee sul territorio provinciale, facendo crescere le competenze e avviando un Servizio Europa di Area Vasta.

⇒ Le **relazioni pregresse** tra il Comune di Modena e la Provincia di Mantova.

Già nel 2001 vi era stato un accordo tra i due enti per avviare un Ufficio Europa presso la Provincia di Mantova, attraverso la realizzazione di un percorso di formazione e assistenza tecnica.

⇒ La **disponibilità** del Comune di Modena ad accompagnare questo nuovo percorso, in considerazione della pluriennale esperienza di lavoro con enti locali del territorio nazionale.

# Obiettivi del percorso, attività e contenuti

**I due enti hanno stipulato un accordo che avvia una collaborazione di durata annuale che prevede alcune attività specifiche:**

1. incontri di orientamento e allineamento delle competenze relativamente agli strumenti di finanziamento europei e alla metodologia del *project management*;
2. informazione sulle opportunità di finanziamento europee, attraverso una *newsletter* settimanale e la segnalazione delle diverse iniziative di interesse in programma a Modena;
3. un incontro di sensibilizzazione destinato agli Amministratori del territorio mantovano;
4. l'assistenza tecnica al personale della Provincia di Mantova referente per il Servizio Europa di Area Vasta.

## **I contenuti**

⇒ ***L'Europa e gli enti locali. Conoscenze e competenze per raccogliere la sfida europea***

Come può un Comune attrezzarsi per dialogare con l'Europa?

I principali strumenti di finanziamento della Commissione europea per la programmazione 2014-2020

Il quadro di contesto politico, il bilancio europeo e la Strategia Europa 2020.

Il ruolo delle istituzioni europee rispetto ai fondi europei.

⇒ ***Elementi di progettazione europea.***

Il ciclo di vita del progetto, dall'idea progettuale alla rendicontazione dei contributi ottenuti.

La costruzione dei progetti europei: un lavoro di squadra.

La progettazione europea: i principi essenziali per una candidatura di qualità.

⇒ ***Project work***, per consolidare le conoscenze trasmesse.

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

- ⇒ Ufficio attivato come progetto speciale nel 1996 con due obiettivi strategici:
  - mettere in grado la città di partecipare alle opportunità di finanziamento europee;
  - inserire a pieno titolo la città nel circuito internazionale.
  
- ⇒ Attività iniziali:
  - informazione
  - progettazione
  - *networking*
  - cittadinanza attiva (centro Europe Direct).
  
- ⇒ **Scelta strategica:** non avvalersi di consulenti esterni, bensì costruire e consolidare competenze interne all'ente.
  
- ⇒ **Forte mandato politico e collocazione organizzativa apicale.**

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

## L'Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali di Modena, oggi

- ⇒ Fondi europei: fondi strutturali - fondi a gestione diretta - fondi CTE
  - ⇒ Cittadinanza europea: il centro Europe Direct
  - ⇒ *Networking* locale e internazionale
  - ⇒ Consulenza ad altri enti locali
  - ⇒ Gemellaggi
  - ⇒ Relazioni internazionali
  - ⇒ Cooperazione decentrata e internazionale
  - ⇒ Pace, solidarietà, diritti
  - ⇒ Coinvolgimento in progetti strategici
- ⇒ Presenza sul *web* e sui *social*

Info [www.comune.modena.it/europa](http://www.comune.modena.it/europa)

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

**Nell'ambito dei fondi europei, le attività principali che l'ufficio svolge per i Settori del Comune di Modena sono:**

- ⇒ informazione e orientamento ad amministratori, dirigenti e funzionari, attraverso prodotti informativi, segnalazioni e incontri specifici;
- ⇒ incontri per l'aggiornamento di competenze;
- ⇒ elaborazione e candidatura di progetti europei;
- ⇒ assistenza nella gestione e nella rendicontazione dei progetti finanziati;
- ⇒ assistenza nelle attività di diffusione dei risultati dei progetti;
- ⇒ relazioni con i funzionari delle Direzioni Generali della Commissione europea, delle agenzie europee e degli enti di *audit*;
- ⇒ ricerca di *partner* internazionali, relazioni con altre città europee e partecipazione alle reti di città.

**A favore di altri enti esterni al Comune, l'ufficio svolge invece attività di:**

- ⇒ informazione, formazione, consulenza e assistenza tecnica sulle tematiche;
- ⇒ assistenza all'impostazione e all'avvio di Uffici Europa negli enti locali.

# Perché Modena?

L'esperienza del Comune di Modena in materia di politiche europee e relazioni internazionali

## Punti di forza

- ⇒ Forte accreditamento interno all'ente.
- ⇒ Collocazione organizzativa strategica: l'Ufficio è inserito nella Direzione Generale e le deleghe sono in capo al Sindaco.
- ⇒ Elevato grado di coordinamento e buone relazioni esistenti tra l'Ufficio e i Settori del Comune di Modena.
- ⇒ Forte spirito di servizio nei confronti dell'ente.
- ⇒ *Staff* specializzato e qualificato.
- ⇒ Grande flessibilità.
- ⇒ Forte motivazione e spirito di squadra.
- ⇒ Interlocutore riconosciuto sul territorio.
- ⇒ Relazioni consolidate su scala locale, nazionale, regionale e con la Rappresentanza in Italia di Commissione e Parlamento europei.

## Criticità

- ⇒ Concorrenza sempre più elevata sui bandi europei.
- ⇒ *Overload*.

# Per cominciare, alcune domande

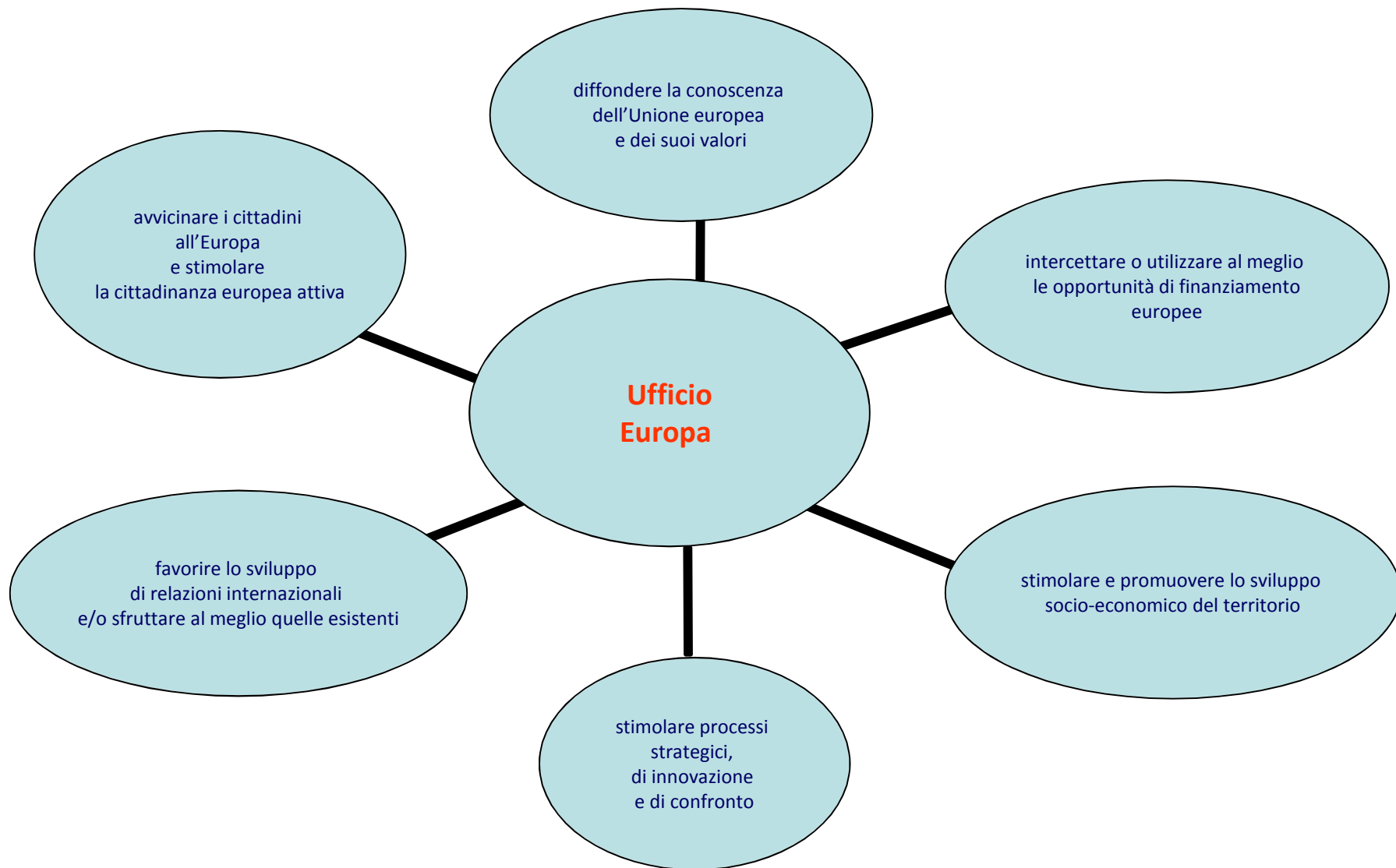
- ⇒ Quanto conosciamo l'Unione europea?
- ⇒ Cosa ci aspettiamo dall'Unione europea?
- ⇒ Cos'è un "Ufficio Europa" o un "Servizio Europa di Area Vasta" ?
- ⇒ Cosa pensiamo debba fare?
- ⇒ Come possiamo raggiungere gli obiettivi che hanno o che ci danno le nostre Amministrazioni?

## Alcuni punti fermi

- ⇒ L'Unione europea non è un bancomat, bensì un *partner* strategico.
- ⇒ Lavorare con l'Unione europea richiede forte impegno e forte motivazione.
- ⇒ Occuparsi di fondi europei non può essere un'attività estemporanea.



# Quali motivazioni spingono un Comune a dotarsi di un “Ufficio Europa”?



# Lavorare con l'Europa in un ente locale

**I Comuni sentono sempre più la necessità di dotarsi di nuove competenze che permettano loro di:**

- ⇒ analizzare e comprendere i fenomeni del territorio e i cambiamenti socioeconomici
- ⇒ individuare le opportunità di sviluppo e di finanziamento
- ⇒ gestire al meglio gli strumenti di programmazione
- ⇒ progettare e attuare interventi di sviluppo territoriale e/o settoriale
- ⇒ gestire interventi complessi e progetti strategici
- ⇒ attivare partenariati, sviluppare reti e relazioni, locali e internazionali
- ⇒ intercettare opportunità di finanziamento complementari al bilancio

**In questo contesto, disporre di risorse umane formate al lavoro per progetti e attente alle opportunità europee rappresenta uno strumento di sostegno operativo e di innovazione.**

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

**In concreto, un “Ufficio Europa” che funziona permette di...**

- ⇒ Valorizzare le buone prassi di un'Amministrazione o di un territorio.
- ⇒ Confrontare le proprie politiche urbane e di sviluppo a livello internazionale.
- ⇒ Sperimentare progetti pilota o soluzioni innovative.
- ⇒ Innovare e migliorare politiche, prassi, procedure, servizi.
- ⇒ Beneficiare di occasioni di formazione, confronto, scambio con altri soggetti pubblici e o privati.
- ⇒ Avviare nuove relazioni internazionali o consolidare quelle esistenti.
- ⇒ Accreditarsi sulla scena europea e internazionale.
- ⇒ Intercettare opportunità di finanziamento.

⇒ **Cogliere occasioni, non solo finanziarie.**

**Un elemento chiave per il successo resta sempre  
il rapporto tra  
obiettivi - risultati attesi - disponibilità di risorse.**

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

## Competenze e professionalità

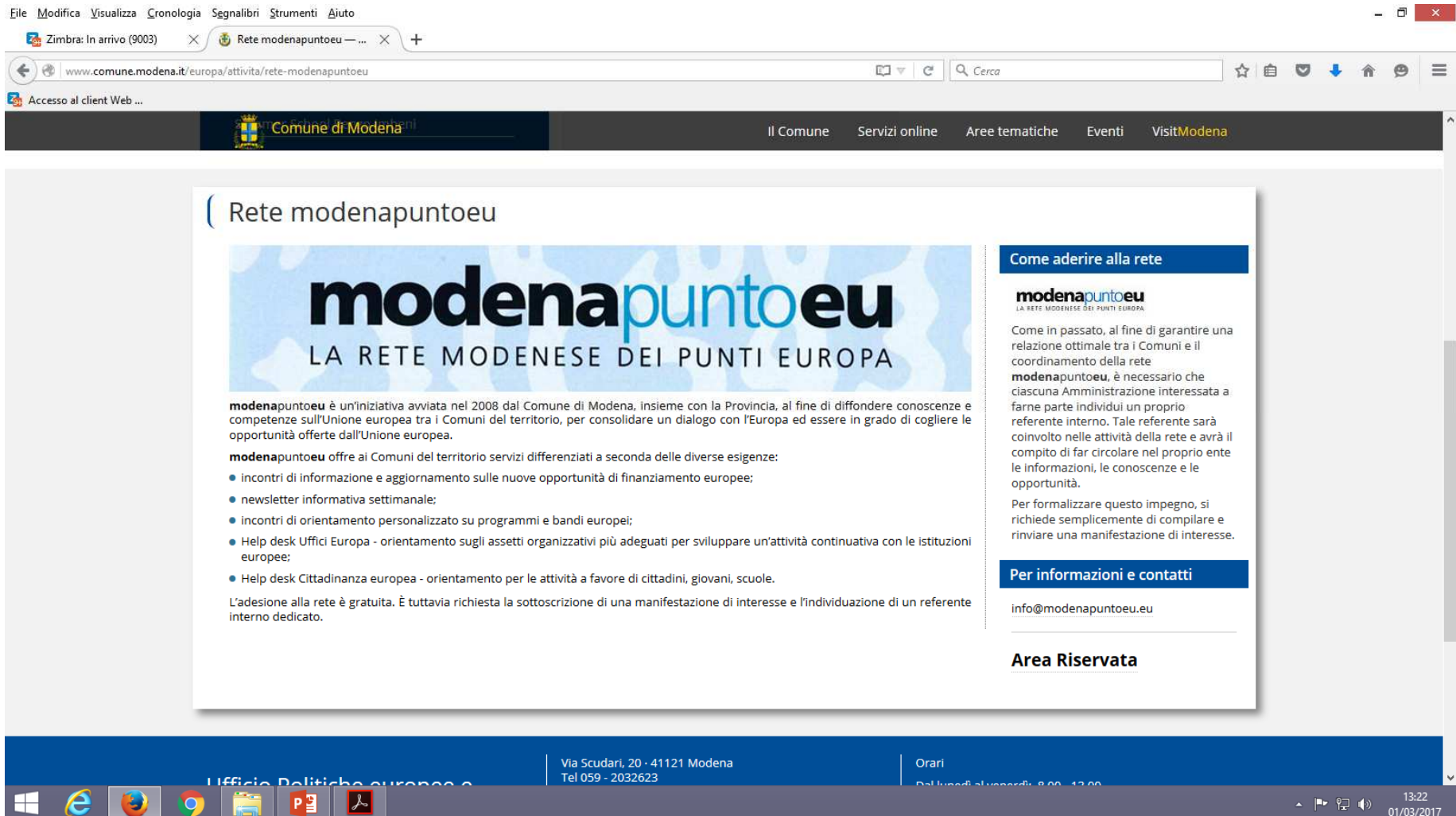
Lavorare sui fondi europei richiede non solo competenze specialistiche, che si possono acquisire nel tempo e sul campo, ma anche importanti **competenze trasversali**:

- ☑ buona conoscenza di altre lingue europee e capacità di lavorare in una lingua diversa dall'italiano;
- ☑ conoscenza e uso dei principali *software*, dimestichezza nell'uso di *Internet* (e dei *social media*);
- ☑ capacità di lavorare in gruppo;
- ☑ flessibilità;
- ☑ buone capacità relazionali.

# Lavorare con l'Europa in un ente locale

## La logica di rete territoriale

### Modena: l'esperienza della rete modenapuntoeu



The screenshot shows a web browser window displaying the website of the Comune di Modena. The browser's address bar shows the URL [www.comune.modena.it/europa/attivita/rete-modenapuntoeu](http://www.comune.modena.it/europa/attivita/rete-modenapuntoeu). The website's header includes the Comune di Modena logo and navigation links: Il Comune, Servizi online, Aree tematiche, Eventi, and VisitModena. The main content area is titled "Rete modenapuntoeu" and features a large banner with the text "modenapuntoeu LA RETE MODENESE DEI PUNTI EUROPA". Below the banner, there is a paragraph explaining the initiative, followed by a list of services offered to municipalities. On the right side, there are two sections: "Come aderire alla rete" and "Per informazioni e contatti". The footer of the website provides contact information and the address of the Ufficio Politiche europee.

File Modifica Visualizza Cronologia Segnalibri Strumenti Aiuto

Zimbra: In arrivo (9003) Rete modenapuntoeu — ...


www.comune.modena.it/europa/attivita/rete-modenapuntoeu

Accesso al client Web ...

Comune di Modena

Il Comune Servizi online Aree tematiche Eventi VisitModena

### Rete modenapuntoeu



**modenapuntoeu**  
LA RETE MODENESE DEI PUNTI EUROPA

**modenapuntoeu** è un'iniziativa avviata nel 2008 dal Comune di Modena, insieme con la Provincia, al fine di diffondere conoscenze e competenze sull'Unione europea tra i Comuni del territorio, per consolidare un dialogo con l'Europa ed essere in grado di cogliere le opportunità offerte dall'Unione europea.

**modenapuntoeu** offre ai Comuni del territorio servizi differenziati a seconda delle diverse esigenze:

- incontri di informazione e aggiornamento sulle nuove opportunità di finanziamento europee;
- newsletter informativa settimanale;
- incontri di orientamento personalizzato su programmi e bandi europei;
- Help desk Uffici Europa - orientamento sugli assetti organizzativi più adeguati per sviluppare un'attività continuativa con le istituzioni europee;
- Help desk Cittadinanza europea - orientamento per le attività a favore di cittadini, giovani, scuole.

L'adesione alla rete è gratuita. È tuttavia richiesta la sottoscrizione di una manifestazione di interesse e l'individuazione di un referente interno dedicato.

#### Come aderire alla rete

**modenapuntoeu**  
LA RETE MODENESE DEI PUNTI EUROPA

Come in passato, al fine di garantire una relazione ottimale tra i Comuni e il coordinamento della rete **modenapuntoeu**, è necessario che ciascuna Amministrazione interessata a farne parte individui un proprio referente interno. Tale referente sarà coinvolto nelle attività della rete e avrà il compito di far circolare nel proprio ente le informazioni, le conoscenze e le opportunità.

Per formalizzare questo impegno, si richiede semplicemente di compilare e rinviare una manifestazione di interesse.

#### Per informazioni e contatti

[info@modenapuntoeu.eu](mailto:info@modenapuntoeu.eu)

#### Area Riservata

Ufficio Politiche europee  
Via Scudari, 20 - 41121 Modena  
Tel 059 - 2032623

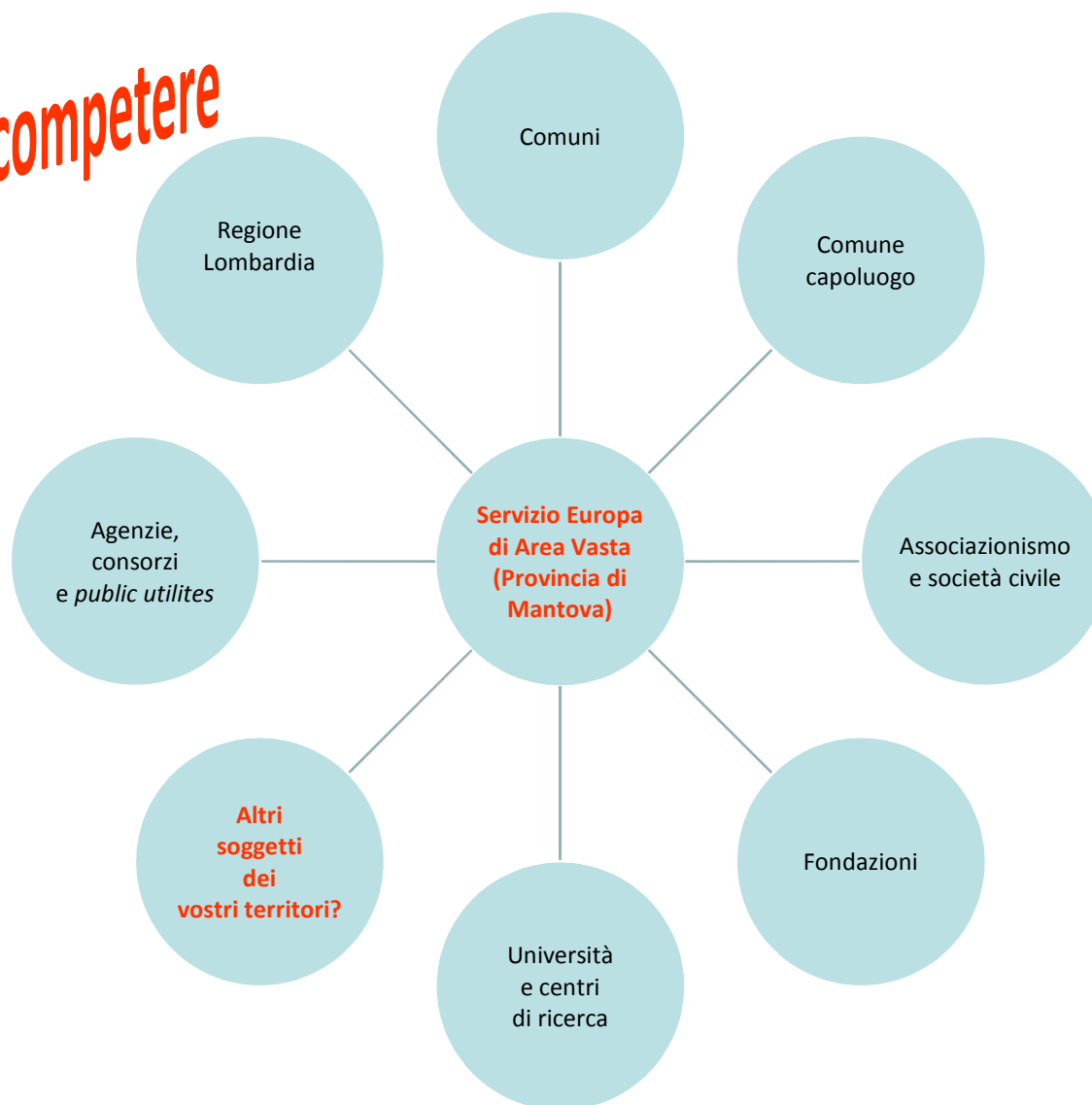
Orari  
Dallunedì al venerdì: 8.00 - 13.00

13:22  
01/03/2017

## Relazioni e *networking*

Con questo percorso il Comune di Modena intende aiutare la Provincia di Mantova nel favorire la costruzione e il consolidamento di una rete di relazioni tra diversi attori che, a vario titolo, operano sul territorio e possono avere interessi comuni nel costruire progetti europei.

*Collaborare vs competere*



## Relazioni e *networking*

È molto importante essere e sentirsi parte di una rete.

**Ce lo chiede l'Europa...**



Per approfondimenti: [www.comune.modena.it/europa](http://www.comune.modena.it/europa)

File Modifica Visualizza Cronologia Segnalibri Strumenti Aiuto

Zimbra: In arrivo (8996) home — Rete Civica Monet

www.comune.modena.it/europa/home#null

Accesso al client Web ...

f YouTube Instagram WiFi App MOINMO MODENA IN MOVIMENTO

Rete Civica MoNet **COMUNE DI MODENA** Home PEC E-Mail Segnala-Mo

Il Comune Servizi online Aree tematiche Eventi VisitModena

Tu sei qui: Home / Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali

## Ufficio Politiche europee e Relazioni internazionali

Fondi europei e project management

Cittadinanza europea attiva - centro Europe Direct

Consulenza agli enti locali

Rete modenapuntoeu

Gemellaggi e relazioni internazionali

Cooperazione internazionale, pace, solidarietà e diritti

Reti nazionali e internazionali

Summer School Renzo Imbeni

Progetti finanziati

Dicono di noi

I riconoscimenti

**Seguici su LinkedIn**

#modenaeuropamondo

Versione inglese

Comune di **Modena**  
**Progetto Europa**

Info

Informazioni

Staff

Sede e orari

Hollywood è lontana - Film.

Donne nel Cinema d'Europa -

Ciclo d'incontri su "L'anti

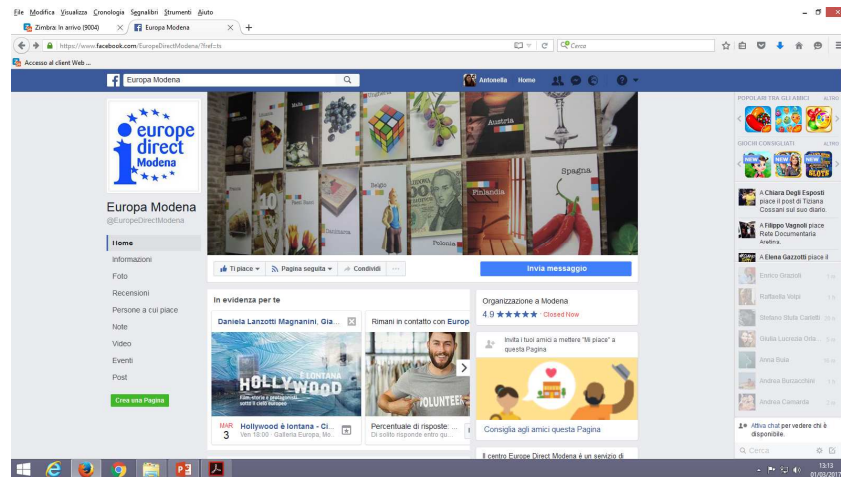
Al via le lezioni di

Windows e Internet Explorer taskbar with icons for Firefox, Chrome, File Explorer, PowerPoint, and Word. System tray shows time 11:31 and date 01/03/2017.

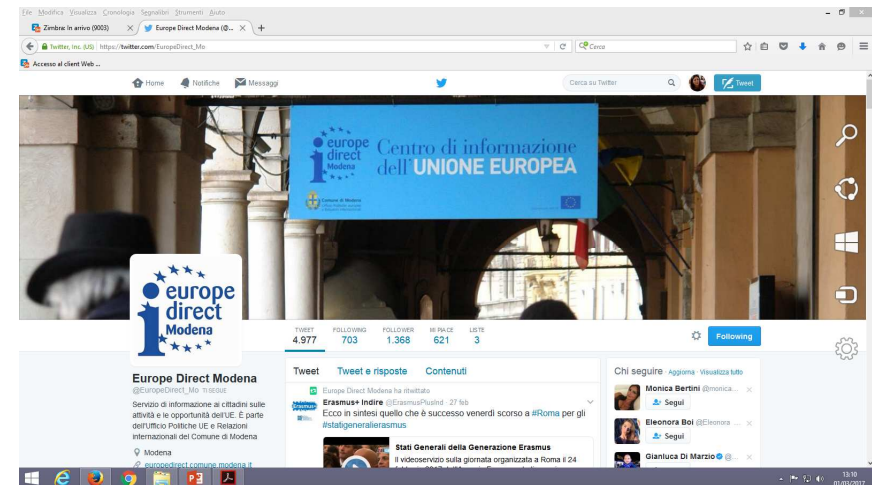


# La presenza sui *social media*: diversi strumenti per *target* diversi.

## Facebook: EuropaModena



## Twitter: @EuropeDirect\_Mo



## LinkedIn: Comune di Modena - EU Policies and International Relations

