

# PROVINCIA DI MANTOVA



UN TERRITORIO CHE SA PROGETTARE CON L'EUROPA

*Sala Massimo Chiaventi*

*2 marzo 2017*

## IL CONTESTO

Le province e i comuni sono in crescente  
difficoltà

con personale dedicato ai servizi essenziali  
sottodimensionato

coinvolti in processi di riforma – riordino –  
accorpamenti che faticano a decollare

penalizzati dai forti tagli della capacità di  
spesa

# RICERCA: I COMUNI CHE HANNO ATTIVATO PROGETTI EUROPEI IN ITALIA

Slidebook-5-Fondi-eurc X + 20

← → ⌂ gfinance.it/wp-content/uploads/2017/02/Slidebook-5-Fondi-europei-e-Comuni-italiani.pdf

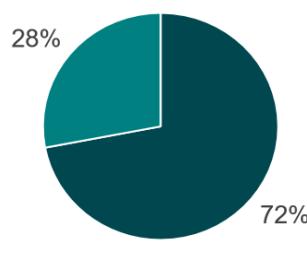
### 3. I RISULTATI DELLA RICERCA

**3.1 Il profilo dei Comuni che tra il 2010 e il 2014 hanno attivato progetti europei**

Dei 366 Comuni interessati dalla Ricerca, sono 104 (il 28,5%) quelli che hanno attivato progetti europei nei 4 anni considerati. Questa percentuale varia sensibilmente se si considera la grandezza degli Enti in termini di numero di abitanti. In particolare, la percentuale sale al 53% nei Comuni con più di 50.000 abitanti (di seguito nel testo indicati anche come Comuni di grande dimensione), mentre decresce sensibilmente - 13% - nei Comuni che hanno un numero di abitanti compreso tra 15.000 e 50.000 (di seguito nel testo indicati anche come Comuni di media dimensione). Tutti i 14 Comuni Capoluogo delle Città Metropolitane hanno attivato almeno un progetto europeo tra il 2010 e il 2014, con grandi differenze in termini sia di numerosità, sia di valore economico dei progetti tra l'uno e l'altro, come sarà meglio illustrato nel proseguo del report.

**easygov**  
INNOVARE. SEMPLICEMENTE

**gfinance**  
GRUPPO IMPRESA



Dimensione Comune	Percentuale
15.000 - 50.000 abitanti	13%
> 50.000 abitanti	53%

**Grafico 1- Percentuale di Comuni che hanno attivato progetti attraverso finanziamenti diretti europei tra il 2010 e il 2014**

15.000 - 50.000 abitanti 13%

> 50.000 abitanti 53%

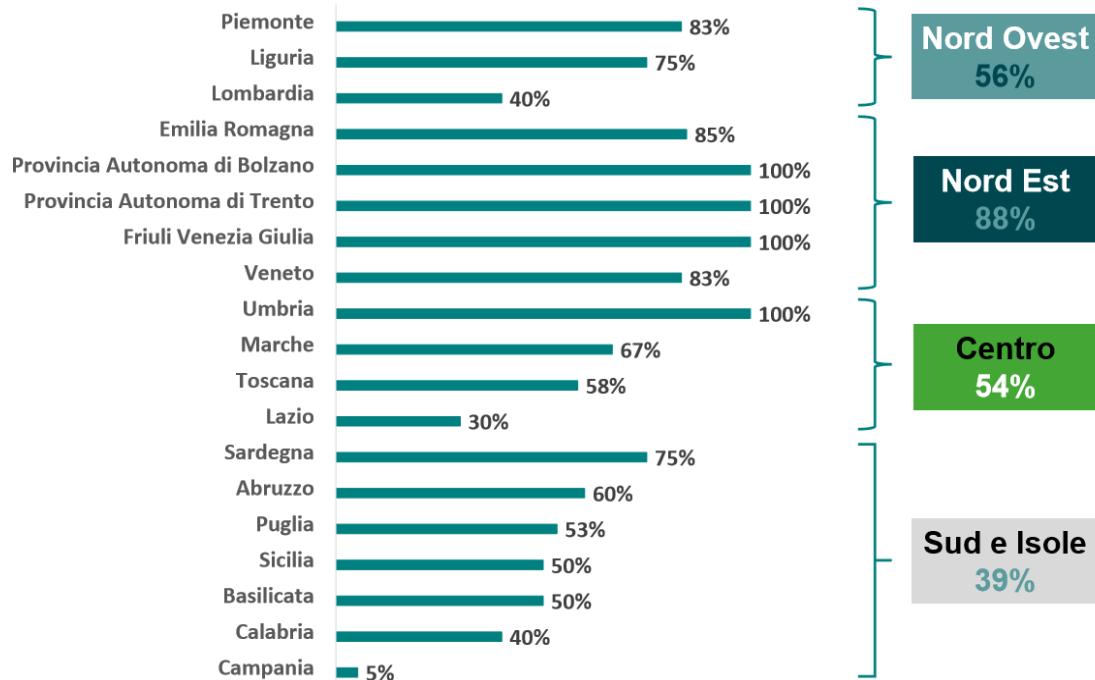
Windows Chiedimi qualcosa 16:24 ITA 16/02/2017

# I COMUNI E LA PROGETTAZIONE EUROPEA

## 3. I RISULTATI DELLA RICERCA



Grafico 2 - Percentuale di Comuni di grande dimensione che hanno attivato tra il 2010 e il 2014 progetti finanziati con fondi diretti comunitari, rispetto al totale Comuni di grande dimensione - vista per Regione



# I COMUNI E LA PROGETTAZIONE EUROPEA

## 3. I RISULTATI DELLA RICERCA



### 3.1.2 Focus sui Comuni con un numero di abitanti compreso tra 15.000 e 50.000

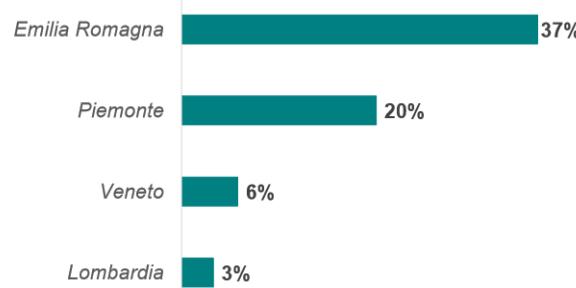
Per gli Enti di media dimensione la Ricerca si è concentrata su 4 specifiche Regioni:

- ✓ Emilia Romagna
- ✓ Lombardia
- ✓ Piemonte
- ✓ Veneto

Su 225 Comuni presenti, 29 di questi (13%) hanno attivato progetti tra il 2010 e il 2014.

Come mostra il Grafico 3, ci sono più di 30 punti percentuali di differenza tra l'Emilia Romagna, dove il 37% dei Comuni di medie dimensioni ha attivato progetti europei, e la Lombardia (3%).

Grafico 3 - Comuni di media dimensione che hanno attivato progetti europei - vista per Regione



# COME SONO ORGANIZZATI I COMUNI FINANZIATI

## 4. DIMENSIONE ORGANIZZATIVA E GESTIONALE DEI COMUNI



Dei 104 Comuni che secondo il censimento effettuato hanno attivato tra il 2010 e il 2014 almeno un progetto finanziato con fondi comunitari diretti, 46 hanno risposto alla survey on line loro inviata per indagare qualitativamente gli aspetti organizzativi e gestionali legati alla gestione dei progetti europei, con una redemption quindi del 44%.

Dalla survey emerge come in questi Comuni, molto spesso (76% dei casi) e senza differenze in base alla loro dimensione, è stata predisposta una delega politica dedicata ai progetti europei e nel 93% dei casi è stato istituito un ufficio tecnico dedicato in staff a una Direzione preposta al tema Europa. Nell'8% dei Comuni di grande dimensione si tratta di un ufficio in staff al vertice politico.

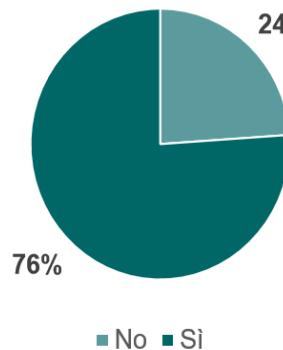


Grafico 4 - Percentuale di Comuni che hanno una delega politica dedicata ai progetti europei

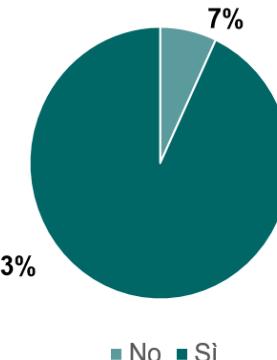


Grafico 5 - Percentuale di Comuni che hanno un ufficio tecnico dedicato ai progetti europei

## **GOVERNARE I PROBLEMI PER FARLI DIVENTARE RISORSE**

Lavorare insieme, in modo **integrato**, per imparare ad **attrarre** e gestire opportunità finanziarie dalla programmazione europea

**Valorizzare il know how** di esperienza sulle politiche europee acquisito dalla Provincia e da alcuni Comuni già strutturati, in partnership con attori territoriali (pubblici e privati)

**Investire sulla capacità tecnica** dei Comuni più strutturati di costruire partenariati, relazioni internazionali, di elaborare progetti candidabili, di attrarre risorse spendibili in interventi di crescita e sviluppo

## **OPPORTUNITÀ: CAPITALIZZARE LA COMPETENZA**

**Progettare sui bandi Europei richiede**

Competenze specialistiche, conoscenze qualificate, anche linguistiche, metodo

Capacità di scelta delle opportunità più adatte, abilità nel lavorare in partnership fra più attori , contatti e relazioni internazionali

Formare persone significa rafforzare le professionalità esistenti e investire in competenze stabili, esperte nel costruire progetti utili ai nostri contesti territoriali

## **OPPORTUNITA': IL PROGETTO FORMATIVO**

**La Provincia** ha stretto un accordo con il **Comune di Modena** che ha una solida esperienza nella formazione di competenze specializzate nella progettazione e gestione di progetti europei

La Provincia di Mantova mette a disposizione dei Comuni e di eventuali attori pubblico/privati, **un percorso di formazione in progettazione europea**

**La formazione sarà condotta dallo staff del servizio politiche internazionali del Comune di Modena**

## **VALORIZZARE LE PERSONE**

**Le buone politiche** nascono e si evolvono **con le persone**.

**Amministratori** che sanno guardare al futuro e cogliere strumenti capaci di attivare processi di cambiamento negli enti e nel proprio contesto socio-culturale, oggi fortemente compromesso dalla forzosa contrazione della capacità di spesa, anche sui bisogni primari

**Dipendenti e tecnici** che sanno **riqualificare e valorizzare** le proprie **competenze e abilità**, mettendo a frutto capacità, esperienze, conoscenze per acquisire/consolidare professionalità sulle dinamiche della progettazione **europea** **nell'ambito dei nostri enti**.

# **CREARE SERVIZI STABILI PER ZONA OMOGENEA**

La proposta progettuale

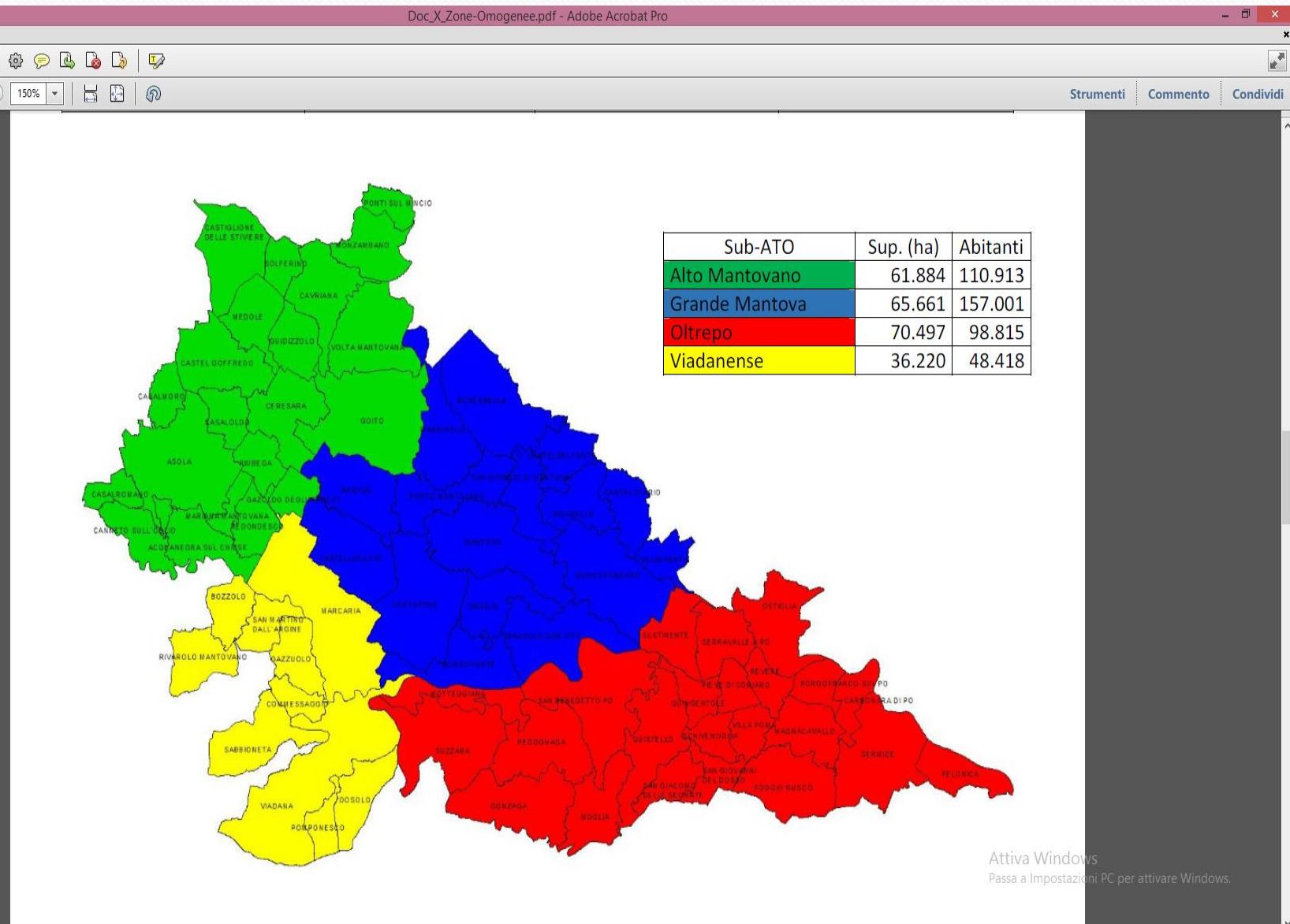
**Cominciare a organizzarsi** per gestire in modo strutturato potenziali risorse da fondi europei che sino ad oggi hanno quasi sempre avuto carattere di “eccezionalità”

**Individuare dei referenti** (comunali o di altri attori del territorio) motivati per essere formati sui processi della progettazione europea

**Creare dei presidi stabili** qualificati e strategici, con competenza **per ambito territoriale di zona omogenea**, sui processi della programmazione europea

## ZONE OMOGENEE (circondari PTCP)

Doc\_X\_Zone-Omogenee.pdf - Adobe Acrobat Pro



Attiva Windows

## QUALI VANTAGGI?

Mettere a disposizione dei territori professionisti qualificati capaci di lavorare sui programmi europei e su politiche complesse, integrate e innovative

Attivare in modo programmato esperienze di progettazione europea mirate alle specificità dei territori e valorizzare le competenze interne dei nostri enti

Creare un servizio integrato stabile (provincia + comuni referenti per zona omogenea), capace di attrarre strumenti finanziari per lo sviluppo del territorio mantovano, compresi i piccoli comuni

# **RUOLO DELLA PROVINCIA**

**Intende coordinare e investire** un processo di formazione costruttiva per

**supportare un** gruppo di referenti territoriali nello sviluppo di progettualità a valenza strategica attingendo dalla programmazione europea su tematiche vicine ai bisogni e alle criticità dei territori

**sostenere** gli enti nella ricerca di finanziamenti europei diretti, e indiretti, nazionali, regionali attivando dei **modelli divulgativi e di supporto**

**facilitare** le aggregazioni territoriali in collaborazione con le strutture delle direzioni regionali e con i funzionari delle direzioni generali della commissione europea e delle agenzie europee

**coordinare la costruzione** di un modello operativo territoriale innovativo e professionalizzato

# IL CORSO FORMATIVO

**4 incontri formativi**

**2 laboratori pratico-operativi**

Tutti i giovedì dalle **10-45** alle **17,00**

**23 - 30 marzo**

**6 - 13 - 27 aprile**

**4 maggio**

**Attendiamo le vostre adesioni entro il 16 marzo**

# **Abbiamo scelto lo strumento giusto?**

**L'istruzione è l'arma più potente che puoi  
usare per cambiare il mondo.**

*Nelson Mandela*

# riferimenti

**Servizio istituzionale, comunicazione,  
supporto ai Comuni, progetti europei**

Cristina Paparella

[cristina.paparella@provincia.mantova.it](mailto:cristina.paparella@provincia.mantova.it)

Giovanni Mazzieri

[giovanni.mazzieri@provincia.mantova.it](mailto:giovanni.mazzieri@provincia.mantova.it)