

# PROVINCIA DI MANTOVA



**UN TERRITORIO CHE SA PROGETTARE CON L'EUROPA**

***Sala Massimo Chiaventi***

***2 marzo 2017***

## IL CONTESTO

Le province e i comuni sono in crescente difficoltà

con personale dedicato ai servizi essenziali sottodimensionato

coinvolti in processi di riforma – riordino – accorpamenti che faticano a decollare

penalizzati dai forti tagli della capacità di spesa

# RICERCA: I COMUNI CHE HANNO ATTIVATO PROGETTI EUROPEI IN ITALIA

Slidebook-5-Fondi-eurc X +  
gfinance.it/wp-content/uploads/2017/02/Slidebook-5-Fondi-europei-e-Comuni-italiani.pdf 20

## 3. I RISULTATI DELLA RICERCA

**easygov**  
INNOVARE. SEMPLICEMENTE

**gfinance**  
GRUPPO IMPRESA

### 3.1 Il profilo dei Comuni che tra il 2010 e il 2014 hanno attivato progetti europei

Dei 366 Comuni interessati dalla Ricerca, sono 104 (il 28,5%) quelli che hanno attivato progetti europei nei 4 anni considerati. Questa percentuale varia sensibilmente se si considera la grandezza degli Enti in termini di numero di abitanti. In particolare, la percentuale sale al 53% nei Comuni con più di 50.000 abitanti (di seguito nel testo indicati anche come Comuni di grande dimensione), mentre decresce sensibilmente – 13% - nei Comuni che hanno un numero di abitanti compreso tra 15.000 e 50.000 (di seguito nel testo indicati anche come Comuni di media dimensione). Tutti i 14 Comuni Capoluogo delle Città Metropolitane hanno attivato almeno un progetto europeo tra il 2010 e il 2014, con grandi differenze in termini sia di numerosità, sia di valore economico dei progetti tra l'uno e l'altro, come sarà meglio illustrato nel proseguo del report.



Comune	Percentuale
No	28%
Si	72%

■ No ■ Si

**Grafico 1- Percentuale di Comuni che hanno attivato progetti attraverso finanziamenti diretti europei tra il 2010 e il 2014**



Dimensione Comune	Percentuale
15.000 - 50.000 abitanti	13%
> 50.000 abitanti	53%

16:24 16/02/2017

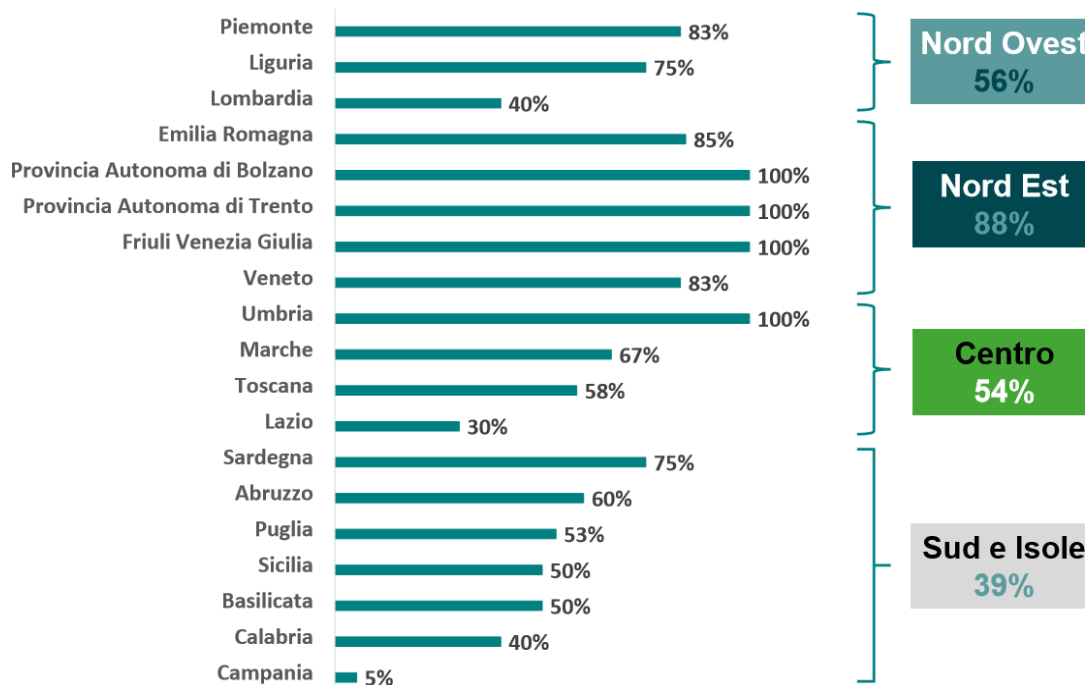


# I COMUNI E LA PROGETTAZIONE EUROPEA

## 3. I RISULTATI DELLA RICERCA



Grafico 2 - Percentuale di Comuni di grande dimensione che hanno attivato tra il 2010 e il 2014 progetti finanziati con fondi diretti comunitari, rispetto al totale Comuni di grande dimensione - vista per Regione



# I COMUNI E LA PROGETTAZIONE EUROPEA

## 3. I RISULTATI DELLA RICERCA



### 3.1.2 Focus sui Comuni con un numero di abitanti compreso tra 15.000 e 50.000

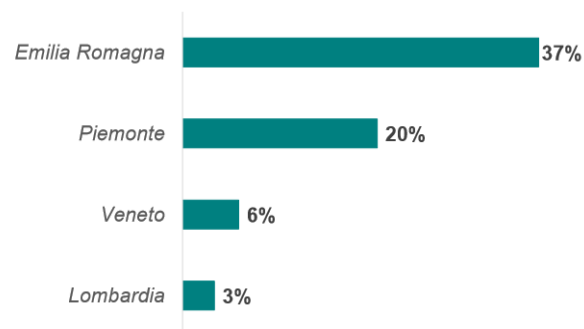
Per gli Enti di media dimensione la Ricerca si è concentrata su 4 specifiche Regioni:

- ✓ Emilia Romagna
- ✓ Lombardia
- ✓ Piemonte
- ✓ Veneto

Su 225 Comuni presenti, 29 di questi (13%) hanno attivato progetti tra il 2010 e il 2014.

Come mostra il Grafico 3, ci sono più di 30 punti percentuali di differenza tra l'Emilia Romagna, dove il 37% dei Comuni di medie dimensioni ha attivato progetti europei, e la Lombardia (3%).

Grafico 3 - Comuni di media dimensione che hanno attivato progetti europei - vista per Regione



# COME SONO ORGANIZZATI I COMUNI FINANZIATI

## 4. DIMENSIONE ORGANIZZATIVA E GESTIONALE DEI COMUNI



Dei 104 Comuni che secondo il censimento effettuato hanno attivato tra il 2010 e il 2014 almeno un progetto finanziato con fondi comunitari diretti, 46 hanno risposto alla survey on line loro inviata per indagare qualitativamente gli aspetti organizzativi e gestionali legati alla gestione dei progetti europei, con una redemption quindi del 44%.

Dalla survey emerge come in questi Comuni, molto spesso (76% dei casi) e senza differenze in base alla loro dimensione, è stata predisposta una delega politica dedicata ai progetti europei e nel 93% dei casi è stato istituito un ufficio tecnico dedicato in staff a una Direzione preposta al tema Europa. Nell'8% dei Comuni di grande dimensione si tratta di un ufficio in staff al vertice politico.

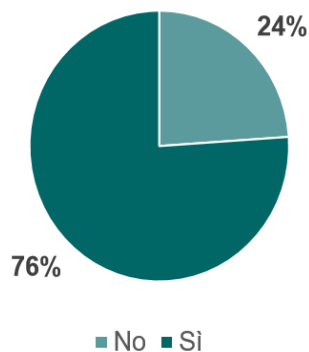


Grafico 4 - Percentuale di Comuni che hanno una delega politica dedicata ai progetti europei

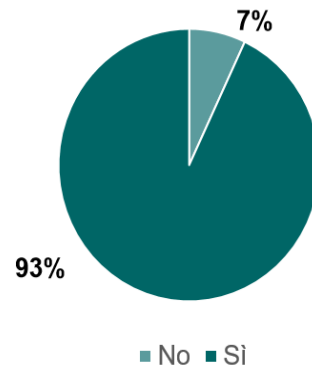


Grafico 5 - Percentuale di Comuni che hanno un ufficio tecnico dedicato ai progetti europei

## **GOVERNARE I PROBLEMI PER FARLI DIVENTARE RISORSE**

Lavorare insieme, in modo **integrato**, per imparare ad **attrarre** e gestire opportunità finanziarie dalla programmazione europea

**Valorizzare il know how** di esperienza sulle politiche europee acquisito dalla Provincia e da alcuni Comuni già strutturati, in partnership con attori territoriali (pubblici e privati)

**Investire sulla capacità tecnica dei Comuni più strutturati** di costruire partenariati, relazioni internazionali, di elaborare progetti candidabili, di attrarre risorse spendibili in interventi di crescita e sviluppo



## **OPPORTUNITA': CAPITALIZZARE LA COMPETENZA**

### **Progettare sui bandi Europei richiede**

Competenze specialistiche, conoscenze qualificate, anche linguistiche, metodo

Capacità di scelta delle opportunità più adatte, abilità nel lavorare in partnership fra più attori , contatti e relazioni internazionali

Formare persone significa rafforzare le professionalità esistenti e investire in competenze stabili, esperte nel costruire progetti utili ai nostri contesti territoriali



## **OPPORTUNITA': IL PROGETTO FORMATIVO**

**La Provincia ha stretto un accordo con il Comune di Modena che ha una solida esperienza nella formazione di competenze specializzate nella progettazione e gestione di progetti europei**

**La Provincia di Mantova mette a disposizione dei Comuni e di eventuali attori pubblico/privati, un percorso di formazione in progettazione europea**

**La formazione sarà condotta dallo staff del servizio politiche internazionali del Comune di Modena**

## **VALORIZZARE LE PERSONE**

**Le buone politiche nascono e si evolvono con le persone.**

**Amministratori** che sanno guardare al futuro e cogliere strumenti capaci di attivare processi di cambiamento negli enti e nel proprio contesto socio-culturale, oggi fortemente compromesso dalla forzata contrazione della capacità di spesa, anche sui bisogni primari

**Dipendenti e tecnici** che sanno **riqualificare e valorizzare** le proprie **competenze e abilità**, mettendo a frutto capacità, esperienze, conoscenze per acquisire/consolidare professionalità sulle dinamiche della progettazione **europea nell'ambito dei nostri enti.**



# **CREARE SERVIZI STABILI PER ZONA OMOGENEA**

## **La proposta progettuale**

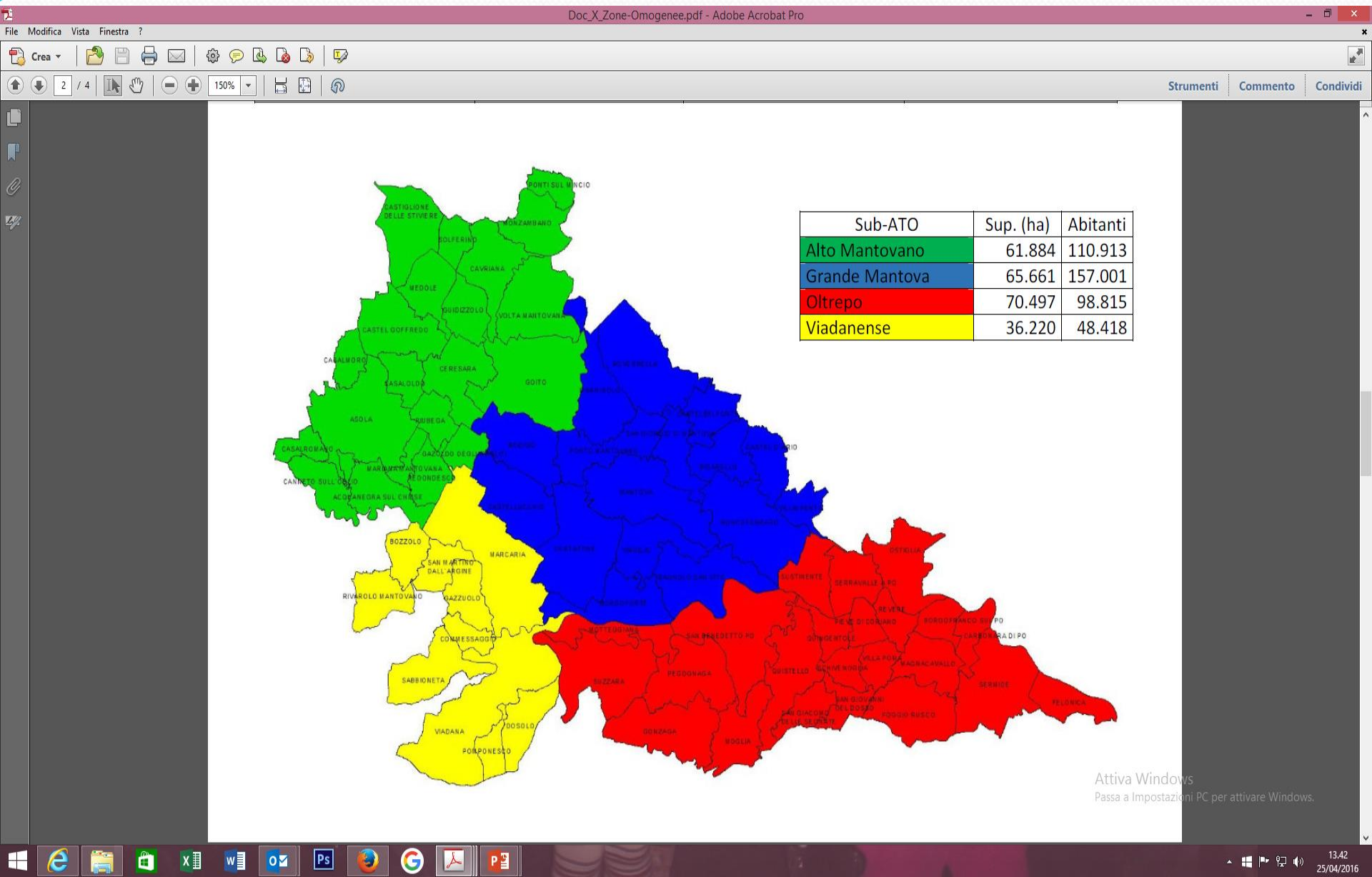
**Cominciare a organizzarsi** per gestire in modo strutturato potenziali risorse da fondi europei che sino ad oggi hanno quasi sempre avuto carattere di “eccezionalità”

**Individuare dei referenti** (comunali o di altri attori del territorio) motivati per essere formati sui processi della progettazione europea

**Creare dei presidi stabili** qualificati e strategici, con competenza **per ambito territoriale di zona omogenea**, sui processi della programmazione europea



# ZONE OMOGENEE (circondari PTCP)



## QUALI VANTAGGI?

Mettere a disposizione dei territori professionisti qualificati capaci di lavorare sui programmi europei e su politiche complesse, integrate e innovative

Attivare in modo programmato esperienze di progettazione europea mirate alle specificità dei territori e valorizzare le competenze interne dei nostri enti

Creare un servizio integrato stabile (provincia + comuni referenti per zona omogenea), capace di attrarre strumenti finanziari per lo sviluppo del territorio mantovano, compresi i piccoli comuni



## **RUOLO DELLA PROVINCIA**

**Intende coordinare e investire un processo di formazione costruttiva per**

**supportare un gruppo di referenti territoriali nello sviluppo di progettualità a valenza strategica attingendo dalla programmazione europea su tematiche vicine ai bisogni e alle criticità dei territori**

**sostenere gli enti nella ricerca di finanziamenti europei diretti, e indiretti, nazionali, regionali attivando dei modelli divulgativi e di supporto**

**facilitare le aggregazioni territoriali in collaborazione con le strutture delle direzioni regionali e con i funzionari delle direzioni generali della commissione europea e delle agenzie europee**

**coordinare la costruzione di un modello operativo territoriale innovativo e professionalizzato**



# IL CORSO FORMATIVO

4 incontri formativi

2 laboratori pratico-operativi

Tutti i giovedì dalle 10-45 alle 17,00

23 - 30 marzo

6 - 13 - 27 aprile

4 maggio

Attendiamo le vostre adesioni entro il 16 marzo



**Abbiamo scelto lo strumento giusto?**

**L'istruzione è l'arma più potente che puoi  
usare per cambiare il mondo.**

*Nelson Mandela*





## **riferimenti**

**Servizio istituzionale, comunicazione,  
supporto ai Comuni, progetti europei**

Cristina Paparella

[cristina.paparella@provincia.mantova.it](mailto:cristina.paparella@provincia.mantova.it)

Giovanni Mazzieri

[giovanni.mazzieri@provincia.mantova.it](mailto:giovanni.mazzieri@provincia.mantova.it)