

COMMISSIONE ESAMINATRICE DEL CONCORSO PUBBLICO PER ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N.1 ISTRUTTORE TECNICO (CAT. C) PRESSO L'AREA LAVORI PUBBLICI E TRASPORTI

VERBALE N.1

Il giorno 16 settembre 2019, alle ore 10.00, presso la sede della Provincia di Mantova, Via Principe Amedeo n. 32, si riunisce la Commissione esaminatrice del concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 1 posto di Istruttore Tecnico, cat. C, a tempo pieno e indeterminato da assegnare all'Area Lavori Pubblici e Trasporti.

Sono presenti i componenti della Commissione esaminatrice del concorso pubblico di cui all'oggetto nominata con determinazione n. 667 del 06.09.2019, nelle persone dei Signori:

- URBANI Giovanni	Dirigente Area Lavori Pubblici e Trasporti - PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE
- BRESCIANI Barbara	Funzionario Tecnico, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO
- BETTONI Lorenzo	Responsabile Servizio Manutenzioni, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO

Assiste con funzioni di Segretario verbalizzante il Dr. FLORA Andrea, Funzionario amministrativo della Provincia di Mantova.

Il Presidente alle ore 10.00 dichiara aperta la seduta e, preso atto della regolare costituzione della Commissione, dichiara insediata la Commissione stessa.

La Commissione procede a prendere visione dei seguenti atti:

- Determinazione dirigenziale n. 480 del 14.06.2019 con la quale è stato indetto il concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo indeterminato e pieno di n.1 posto di "Istruttore tecnico", Categoria C da assegnare all'Area Lavori Pubblici e Trasporti;
- Determinazione n. 661 del 02.09.2019 con la quale l'Amministrazione ha provveduto ad approvare l'elenco dei partecipanti ammessi al concorso;

I componenti della Commissione, unitamente al Segretario, presa visione dell'elenco dei partecipanti (allegato "A" al presente verbale), dichiarano che non sussistono situazioni di incompatibilità tra essi ed i concorrenti ai sensi di legge, come da dichiarazioni allegate (allegato "B" al presente verbale).

La Commissione, preso in esame il bando di concorso, rileva che:

A) il bando è stato pubblicato integralmente all'albo pretorio e sul sito Internet di questo Ente dal 26.07.2019 al 26.08.2019 e con avviso sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, 4[^] serie Speciale Concorsi ed Esami n. 59 del 26.07.2019 e per estratto sul quotidiano la Gazzetta di Mantova in data 28.07.2019;

- B) il termine per la presentazione della domanda è scaduto il giorno 26.08.2019;
- C) il programma d'esame prevede le seguenti materie:
- Progettazione di opere civili, idrauliche e stradali, nei limiti della competenza del geometra;
- Conoscenza dei principali programmi applicativi di Office (Word, Excel, Power point) e di Autocad;
- Conduzione tecnico-amministrativa dei lavori pubblici;
- Elementi di estimo e topografia;
- Normativa sulla progettazione stradale;
- Normativa sulla prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro e nei cantieri temporanei e mobili;
- Ordinamento istituzionale, finanziario e contabile degli Enti locali (D.lgs. 267/2000 e s.m.i.);
- Responsabilità del pubblico dipendente:
- Elementi di diritto amministrativo (con particolare riferimento ad atti e provvedimenti amministrativi, principi che regolano l'attività amministrativa e il procedimento amministrativo, accesso agli atti, tutela della privacy ed attività contrattuale della pubblica amministrazione);
- Conoscenza e capacità di redigere atti amministrativi (verbali di urgenza, di somma urgenza, relazioni tecniche, ecc.) nell'ambito dei Lavori Pubblici di supporto a determinazioni e deliberazioni;
- Normativa in tema di contratti (appalti) di lavori pubblici, forniture e servizi (Codice dei contratti pubblici D.lgs. 50/2016 e successive modificazioni e integrazioni);

Il bando di concorso prevede che le prove d'esame consistano in due prove scritte e in una prova orale. In particolare:

PRIMA PROVA SCRITTA

La prima prova scritta consisterà nella redazione di un elaborato anche grafico o in domande a risposta sintetica sulle materie oggetto del programma di esame - max 30,00 punti.

SECONDA PROVA SCRITTA

La seconda prova scritta a contenuto teorico-pratico, consisterà nella soluzione di casi concreti di lavoro e/o nella stesura di un atto amministrativo e/o tecnico, vertenti sulle materie del programma d'esame - max 30,00 punti.

PROVA ORALE si articolerà in:

- a) un colloquio vertente sulle materie oggetto del programma di esame max 27.00 punti:
- b) una verifica della capacità di utilizzo delle apparecchiature e delle applicazioni informatiche più diffuse (Word, Excel, Power point, Posta elettronica, Internet) e del programma "Autocad" max 1,50 punti;
- c) una verifica del livello di conoscenza della lingua INGLESE max 1,50 punti.

La Commissione, prende atto che il bando di concorso prevede che:

- 1) verranno ammessi a sostenere la prova orale solo i candidati che abbiano conseguito in ciascuna prova scritta una votazione di almeno punti 21/30;
- 2) la prova orale si intende superata se il candidato ottiene una votazione di almeno 21 punti su 30, a condizione che abbia conseguito almeno la sufficienza sia nell'accertamento delle conoscenze informatiche che nell'accertamento della conoscenza della lingua inglese;
- 3) il punteggio finale è determinato dalla somma della media delle votazioni conseguite nelle due prove scritte e della votazione conseguita nella prova orale.

In caso di parità di merito si rimanda alle disposizioni vigenti.

La Commissione esaminatrice predetermina i criteri, ulteriori rispetto alla completezza e correttezza delle risposte ai quesiti, per la valutazione delle prove d'esame di seguito riportati:

1° prova scritta:

- Chiarezza espositiva
- Capacità di sintesi
- Conoscenza delle materie oggetto d'esame e del quadro normativo di riferimento;

2° prova scritta:

- Chiarezza espositiva
- Capacità di connessione logica degli elementi;
- Conoscenza delle materie oggetto d'esame e del quadro normativo di riferimento;
- Capacità di analisi
- Capacità di sintesi
- Capacità di contestualizzare ed effettuare connessioni interdisciplinari

Prova Orale:

- Conoscenza delle materie oggetto d'esame e del quadro normativo di riferimento;
- Proprietà nell'uso del linguaggio tecnico-giuridico;
- Corretta esposizione;
- Chiarezza e organicità espositiva
- Capacità comunicative e di relazione

Definiti i suddetti criteri di valutazione, la Commissione prende atto del seguente calendario delle prove:

prove scritte: 17 settembre 2019 – ore 9 – (1^ prova) – ore 11 - (2^ prova) presso la sede della Provincia in Via Principe Amedeo, 32 - Mantova;

prova orale: 25 settembre 2019 – ore 9 – presso Provincia di Mantova, Via Principe Amedeo n.32 Mantova.

Alle ore 11.45 la Commissione sospende i lavori e si aggiorna al giorno 17.09.2019 alle ore 8.00 presso la sede della Provincia in via Principe Amedeo 32.

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

F.to Giovanni Urbani

I MEMBRI ESPERTI

IL SEGRETARIO

F.to Barbara Bresciani

F.to Andrea Flora

F.to Lorenzo Bettoni



COMMISSIONE ESAMINATRICE DEL CONCORSO PUBBLICO PER ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N.1 ISTRUTTORE TECNICO (CAT. C) PRESSO L'AREA LAVORI PUBBLICI E TRASPORTI

VERBALE N.2

Il giorno 17 settembre 2019, alle ore 08.10, presso la sede della Provincia di Mantova, Via Principe Amedeo n. 32, si riunisce la Commissione esaminatrice del concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 1 posto di Istruttore Tecnico, cat. C, a tempo pieno e indeterminato da assegnare all'Area Lavori Pubblici e Trasporti.

Sono presenti i componenti della Commissione esaminatrice del concorso pubblico di cui all'oggetto nominata con determinazione n. 667 del 06.09.2019, nelle persone dei Signori:

- URBANI Giovanni	Dirigente Area Lavori Pubblici e Trasporti - PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE
- BRESCIANI Barbara	Funzionario Tecnico, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO
- BETTONI Lorenzo	Responsabile Servizio Manutenzioni, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO

Assiste con funzioni di Segretario verbalizzante il Dr. FLORA Andrea, Funzionario amministrativo della Provincia di Mantova.

Il Presidente alle ore 8.10 dichiara aperta la seduta e, preso atto della regolare costituzione della Commissione, dichiara insediata la Commissione stessa.

La Commissione procede, all'unanimità, alla definizione e alla scelta delle tre tracce per entrambe le prove scritte, stabilendo di formulare quattro domande a risposta sintetica per la prima prova scritta ed un quesito teorico-pratico per la seconda prova scritta.

Le tracce scelte dalla Commissione sono le seguenti:

PRIMA PROVA SCRITTA

DOMANDE A RISPOSTA SINTETICA

Traccia 1

N	DOMANDA
1	IL CANDIDATO, DOPO AVER ILLUSTRATO GLI ATTI PRINCIPALI DELLA
	CONTABILITÀ DI CANTIERE, DESCRIVA ALMENO UNO DEI SEGUENTI
	DOCUMENTI:
	- REGISTRO DI CONTABILITÀ
	- LIBRETTO DELLE MISURE
	- STATO DI AVANZAMENTO DEI LAVORI (SAL)

	- CERTIFICATO DI PAGAMENTO.
2	IL CANDIDATO DESCRIVA RUOLO E COMPETENZE DEL RUP (RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO) NELLE VARIE FASI DI PROGRAMMAZIONE, PROGETTAZIONE, AFFIDAMENTO ED ESECUZIONE DI UN'OPERA PUBBLICA.
3	IL CANDIDATO ILLUSTRI COSA SI INTENDE PER "RILIEVO CELERIMETRICO" IN AMBITO STRADALE
4	IL CANDIDATO DOPO AVER ILLUSTRATO QUALI SONO GLI ORGANI DI GOVERNO DELLA PROVINCIA, AI SENSI DEL D. LGS. 56 DEL 7 APRILE 2014, SI SOFFERMI SUL RUOLO E SULLE COMPETENZE DI UNO DEI SEGUENTI ORGANI
	- L'ASSEMBLEA DEI SINDACI;
	- IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA;
	- IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Traccia 2

N	DOMANDA
1	IL CANDIDATO DOPO AVER ILLUSTRATO QUALI SONO GLI ORGANI DI GOVERNO DELLA PROVINCIA, AI SENSI DEL D. LGS. 56 DEL 7 APRILE 2014, SI SOFFERMI SUL RUOLO E SULLE COMPETENZE DI UNO DEI SEGUENTI ORGANI - L'ASSEMBLEA DEI SINDACI; - IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA; - IL CONSIGLIO PROVINCIALE;
2	IL CANDIDATO DESCRIVA I CONTENUTI E I PRINCIPALI DOCUMENTI DEI TRE LIVELLI DI PROGETTAZIONE DI UN'OPERA PUBBLICA: STUDIO DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA, PROGETTO DEFINITIVO E PROGETTO ESECUTIVO.
3	IL CANDIDATO ILLUSTRI IL RUOLO E LE COMPETENZE DEL DIRETTORE DEI LAVORI DI UN'OPERA PUBBLICA.
4	IL CANDIDATO DEFINISCA COSA SI INTENDE PER "LIVELLETTA" IN UN PROFILO LONGITUDINALE STRADALE

Traccia 3

N	DOMANDA
1	IL CANDIDATO, DOPO AVER ILLUSTRATO I DOCUMENTI PRINCIPALI CHE COMPONGONO, AI SENSI DEL D.LGS. N. 81/2008, IL PROGETTO DELLA SICUREZZA DI UN'OPERA PUBBLICA, SI SOFFERMI SUI CONTENUTI DEL PIANO DI SICUREZZA E COORDINAMENTO (P.S.C.)

2	IL CANDIDATO ILLUSTRI IL RUOLO E LE COMPETENZE DEL COLLAUDATORE DI UN'OPERA PUBBLICA
3	IL CANDIDATO DOPO AVER ILLUSTRATO QUALI SONO GLI ORGANI DI GOVERNO DELLA PROVINCIA, AI SENSI DEL D. LGS. 56 DEL 7 APRILE 2014, SI SOFFERMI SUL RUOLO E SULLE COMPETENZE DI UNO DEI SEGUENTI ORGANI - L'ASSEMBLEA DEI SINDACI; - IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA; - IL CONSIGLIO PROVINCIALE
4	IL CANDIDATO DESCRIVA COSA SI INTENDE PER LIVELLAZIONE PER CAMMINAMENTO

SECONDA PROVA SCRITTA

PROVA SCRITTA DI CONTENUTO TECNICO-PRATICO

TRACCIA 1

UNA FRANA HA CAUSATO IL CEDIMENTO DELLA SCARPATA STRADALE, DELLA BANCHINA E DI PARTE DELLA CORSIA STRADALE. INDIVIDUI IL CANDIDATO I PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI E TECNICI DA ADOTTARE PER LA TEMPESTIVA MESSA IN SICUREZZA DELLA VIABILITÀ E PER IL SUCCESSIVO RIPRISTINO DEI LUOGHI.

TRACCIA 2

IL CANDIDATO, DOPO AVER DEFINITO COSA SI INTENDE PER "PAVIMENTAZIONE STRADALE", ILLUSTRI LE FUNZIONI A CUI ASSOLVE, LE VARIE TIPOLOGIE, I MATERIALI E LA STRUTTURA DELLA MEDESIMA A PARTIRE DALLA FONDAZIONE STRADALE.

TRACCIA 3

LA PROVINCIA INTENDE PROGETTARE UN INTERVENTO DI MANUTENZIONE DI UNA STRADA DELLA LUNGHEZZA COMPLESSIVA DI METRI 1000 E DELLA LARGHEZZA DI METRI 6.60, CHE PRESENTA, AL CENTRO DELLA CARREGGIATA, DUE CONSISTENTI AVVALLAMENTI DI DIMENSIONI PARI A CIRCA METRI 2,00 X 2,00 CIASCUNO. IL CANDIDATO PREDISPONGA UN COMPUTO METRICO CHE PREVEDA LA FRESATURA E LA POSA DI NUOVO CONGLOMERATO BITUMINOSO DI ALMENO 5 CM PER L'INTERO TRATTO, OLTRE ALL'INTERVENTO SUGLI AVVALLAMENTI SUDDETTI.

I tre fogli recanti le tre tracce di ciascuna prova scritta vengono chiusi in tre buste distinte e la Commissione provvede ad apporre apposita timbratura sui plichi controfirmati da tutti i membri della stessa sui lembi di chiusura. Della custodia dei plichi si fa carico il Presidente della Commissione.

La Commissione decide, altresì, all'unanimità, che il tempo massimo a disposizione dei candidati per le due prove scritte sia di n. 1 (una) ora per ciascuna delle prove scritte.

OMISSIS

Letto, confermato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

F.to Giovanni Urbani

I MEMBRI ESPERTI IL SEGRETARIO

F.to Barbara Bresciani F.to Andrea Flora

F.to Lorenzo Bettoni

OMISSIS



COMMISSIONE ESAMINATRICE DEL CONCORSO PUBBLICO PER ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO E PIENO DI N.1 ISTRUTTORE TECNICO (CAT. C) PRESSO L'AREA LAVORI PUBBLICI E TRASPORTI

VERBALE N. 6

Il giorno 25 settembre 2019, alle ore 8.00 nell'Ufficio del Presidente della Commissione presso la sede della Provincia di Mantova, si riunisce la Commissione esaminatrice del concorso pubblico, per esami, per la copertura di n 1 posto di Istruttore Tecnico, cat. C, a tempo pieno e indeterminato da assegnare all'Area Lavori Pubblici e Trasporti. Sono presenti i componenti della Commissione nominata con determinazione n. 667 del 06.09.2019, nelle persone dei Signori:

- URBANI Giovanni	Dirigente Area Lavori Pubblici e Trasporti - PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE
- BRESCIANI Barbara	Funzionario Tecnico, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO
- BETTONI Lorenzo	Responsabile Servizio Manutenzioni, Provincia di Mantova - MEMBRO ESPERTO

Assiste con funzioni di Segretario verbalizzante il Dr. FLORA Andrea, istruttore direttivo amministrativo della Provincia di Mantova.

Il Presidente, preso atto della regolare costituzione della Commissione, dichiara aperti i lavori per le operazioni di espletamento della prova orale. La Commissione prende atto che sono stati ammessi a sostenere la prova orale i seguenti candidati, come risulta dal precedente verbale:

Candidato	Votazione (/30)	Votazione (/30)	
	1^ prova scritta	2^ prova scritta	
PIRISI Andrea	21	21	
FEROLDI Manuel	21	22	
IATTONI Stefano	24	21	
VIGNA Paolo	21	21	
TOSI Tazio	22	21	

La Commissione decide di porre a ciascun candidato tre domande, riguardanti le seguenti materie previste nel bando:

- una in materia di Ordinamento istituzionale, finanziario e contabile degli Enti locali (D.lgs. 267/2000 e s.m.i.);
- due di carattere tecnico relative al programma d'esame.

La Commissione predispone pertanto due batterie di domande e, precisamente, una batteria di cinque domande (domande A) in materia di Ordinamento degli Enti locali e una batteria

di dieci domande (domande B) di carattere tecnico relative al programma d'esame, come di seguito:

BATTERIA DOMANDE A

- 1A. Le modalità di affidamento dei lavori pubblici
- 2A. Il Piano Triennale delle Opere Pubbliche: definizione e contenuti
- 3A. Funzioni e responsabilità dei dirigenti negli Enti locali
- 4A. Deliberazioni, decreti e determinazioni: contenuti e differenze
- 5A. II P.E.G. negli Enti locali

BATTERIA DOMANDE B

- 1B. Il certificato di regolare esecuzione di un'opera pubblica: definizione e contenuti principali
- 2B. Adempimenti del RUP di un intervento di manutenzione stradale che comprenda il rifacimento del manto bituminoso.
- 3B. Le problematiche che si possono riscontrare durante un sopralluogo alla pavimentazione stradale e le possibili soluzioni da adottare.
- 4B. Azioni e provvedimenti da adottare nel caso di una buca in strada che crea pericolo per la sicurezza della circolazione.
- 5B. Elementi costitutivi di una strada, come definiti dall'art. 3 del D.P.R. n. 285/1992 Nuovo Codice della Strada
- 6B. La segnaletica stradale: tipologie
- 7B. Definizione di centro abitato, procedimento di individuazione e relative implicazioni
- 8B. Definizione di fascia di rispetto stradale e campi applicativi
- 9B. Gli elementi costituenti la pavimentazione stradale in conglomerato bituminoso
- 10B. La classificazione delle strade nel Codice della strada

La Commissione, quindi, riporta ciascuna domanda su un foglietto che viene contraddistinto con i segni alfanumerici sopra indicati. Indi, viene deciso che ciascun candidato dovrà scegliere un foglietto contraddistinto dalla lettera A e due contraddistinti dalla lettera B.

Vengono poi predisposte tre prove pratiche da svolgere su PC, contraddistinte dai numeri 1, 2 e 3, che si allegano al presente verbale, e vengono scelti due brani in lingua inglese, pure contraddistinti con i numeri 1 e 2, parimenti allegati al presente verbale. Infine, vengono preparati cinque biglietti, tanti quanti il numero di candidati ammessi a sostenere la prova orale, recanti i numeri da 1 a 5 da far scegliere a ciascun candidato al fine di stabilire l'ordine di espletamento della prova orale.

La Commissione, alle ore 9,00, dà inizio alle operazioni d'esame, in primo luogo, accertando la presenza di tutti i candidati ammessi alla prova orale e informando loro che la seduta è aperta al pubblico.

Il Presidente della Commissione rende noto che si intende procedere alla prova orale ponendo a ciascun candidato tre domande, una in materia di Ordinamento istituzionale, finanziario e contabile degli Enti locali e due di carattere tecnico relative al programma d'esame; successivamente, si procederà a valutare le conoscenze informatiche mediante una prova pratica, da scegliere tra tre possibili tracce, da eseguire su PC e, infine, verrà chiesto di leggere e tradurre in italiano un testo scritto in lingua inglese.

Indi i candidati vengono invitati a sorteggiare un biglietto ciascuno, tra i cinque precedentemente preparati, allo scopo di stabilire l'ordine di espletamento della prova orale.

A seguito del sorteggio viene stabilito il seguente ordine di chiamata dei candidati:

- 1. lattoni Stefano
- 2. Tosi Tazio
- 3. Vigna Paolo
- 4. Feroldi Manuel
- 5. Pirisi Andrea

Omissis

Terminate le prove orali, richiamati i criteri generali e le modalità di valutazione delle prove concorsuali tra i quali, in particolare, si stabilisce che "la prova orale si intende superata con una votazione di almeno 21/30" e che "il punteggio finale è dato dalla somma della media dei voti conseguiti nelle due prove scritte, cui si aggiunge la votazione conseguita nella prova orale", la commissione riepiloga le votazioni attribuite e conseguite nel seguente modo:

CANDIDATO	VOTO 1^ PROVA SCRITTA	VOTO 2 [^] PROVA SCRITTA	MEDIA PROVE SCRITTE	VOTO PROVA ORALE	VOTAZIONE COMPLESSIVA
IATTONI Stefano	24	21	22,5	25,5	48
FEROLDI Manuel	21	22	21,5	24	45,5
TOSI Tazio	22	21	21,5	24	45,5
VIGNA Paolo	21	21	21	23	44
PIRISI Andrea	21	21	21	22,5	43,5

Terminato il riepilogo delle votazioni attribuite e preso atto che i candidati Feroldi Manuel e Tosi Tazio hanno conseguito il medesimo punteggio, la Commissione procede a norma di quanto previsto dall'art. 10 del bando, secondo cui "La graduatoria di merito del concorso è formata dalla apposita Commissione secondo l'ordine decrescente del voto finale complessivo riportato da ciascun candidato, con osservanza a parità di punteggio, delle preferenze di cui all'art.5 del D.P.R. n. 487/1994 e successive modifiche ed integrazioni. In caso di ulteriore parità di punteggio sarà preferito il candidato più giovane di età, come previsto dalla Legge n.191/1998".

omissis

pertanto, la graduatoria finale di merito viene formulata come di seguito:

CANDIDATO	VOTO 1^ PROVA SCRITTA	VOTO 2^ PROVA SCRITTA	MEDIA PROVE SCRITTE	VOTO PROVA ORALE	VOTAZIONE COMPLESSIVA	POSIZIONE IN GRADUATORIA
IATTONI Stefano	24	21	22,5	25,5	48	1
FEROLDI Manuel	21	22	21,5	24	45,5	2
TOSI Tazio	22	21	21,5	24	45,5	3
VIGNA Paolo	21	21	21	23	44	4
PIRISI Andrea	21	21	21	22,5	43,5	5

La Commissione, esaurita la procedura relativa al concorso, rimette gli atti e i verbali all'Amministrazione per i provvedimenti di competenza.

La seduta è tolta alle ore 12.00

IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE

F.to Giovanni Urbani

I MEMBRI ESPERTI

IL SEGRETARIO

F.to Barbara Bresciani

F.to Andrea Flora

F.to Lorenzo Bettoni

Prova informatica_1

5	4	6
6	3	2
2	9	8

Calcolare, mediante foglio elettronico, la media dei numeri indicati nella matrice

Prova informatica_2

75	36	11
21	70	66
67	45	53

Calcolare, mediante foglio elettronico, la metà della sommatoria dei numeri indicati nella matrice

Prova informatica_3

105	897	666	546	121	752	835	222	630	547	305	154	282
984	124	235	631	117	112	814	632	414	877	264	555	391
665	655	132	232	159	357	355	400	312	213	444	200	111
565	130	241	637	123	118	820	638	420	883	270	561	397
990	670	147	247	174	372	370	415	327	228	459	215	126
680	745	222	322	249	447	445	490	402	303	534	290	201
755	352	555	496	558	547	360	232	159	357	355	521	320
742	360	170	504	566	555	144	368	874	233	763	415	394
750	700	555	421	328	199	147	293	633	741	321	123	633
210	450	530	152	751	412	111	544	712	694	347	156	149

Calcolare, mediante foglio elettronico, il numero massimo tra quelli indicati nella matrice



Martin Luther King Washington D.C., Lincoln Memorial 8/28/1963

And so even though we face the difficulties of today and tomorrow, I still have a dream. It is a dream deeply rooted in the American dream.

I have a dream that one day this nation will rise up and live out the true meaning of its creed: "We hold these truths to be self-evident, that all men are created equal.

I have a dream that one day on the red hills of Georgia, the sons of former slaves and the sons of former slave owners will be able to sit down together at the table of brotherhood.

I have a dream that one day even the state of Mississippi, a state sweltering with the heat of injustice, sweltering with the heat of oppression, will be transformed into an oasis of freedom and justice.

I have a dream that my four little children will one day live in a nation where they will not be judged by the color of their skin but by the content of their character.

I have a dream today! I have a dream that one day, down in Alabama, with its vicious racists, with its governor having his lips dripping with the words of "interposition" and "nullification" — one day right there in Alabama little black boys and black girls will be able to join hands with little white boys and white girls as sisters and brothers.

I have a dream today! I have a dream that one day every valley shall be exalted, and every hill and mountain shall be made low, the rough places will be made plain, and the crooked places will be made straight; "and the glory of the Lord shall be revealed and all flesh shall see it together.

This is our hope, and this is the faith that I go back to the South with. With this faith, we will be able to hew out of the mountain of despair a stone of hope. With this faith, we will be able to transform the jangling discords of our nation into a beautiful symphony of brotherhood. With this faith, we will be able to work together, to pray together, to struggle together, to go to jail together, to stand up for freedom together, knowing that we will be free one day.

And this will be the day — this will be the day when all of God's children will be able to sing with new meaning: My country 'tis of thee, sweet land of liberty, of thee I sing. Land where my fathers died, land of the Pilgrim's pride, From every mountainside, let freedom ring! And if America is to be a great nation, this must become true. And so let freedom ring from the prodigious hilltops of New Hampshire. Let freedom ring from the mighty mountains of New York.

Let freedom ring from the heightening Alleghenies of Pennsylvania. Let freedom ring from the snow-capped Rockies of Colorado. Let freedom ring from the curvaceous slopes of California. But not only that: Let freedom ring from Stone Mountain of Georgia. Let freedom ring from Lookout Mountain of Tennessee.

Let freedom ring from every hill and molehill of Mississippi. From every mountains ide, let freedom ring. And when this happens, and when we allow freedom ring, when we let it ring from every village and every hamlet, from every state and every city, we will be able to speed up that day when all of God's children, black men and white men, Jews and Gentiles, Protestants and Catholics, will be able to join hands and sing in the words of the old Negro spiritual: Free at last! Free at last! Thank God Almighty, we are free at last!

Ba



European Innovation Scoreboard 2018: Europe must deepen its innovation edge (EU, 06-22-2018)

The Commission's 2018 European Innovation Scoreboard published today shows that the EU's innovation performance continues to improve, but further efforts are needed to ensure Europe's global competitiveness.

Every year, the Commission publishes a comparative assessment of the innovation performance of Member States and benchmarks it with international competitors.

The data helps Member States, and the EU as a whole, assess in which areas efforts need to be focused.

Elzbieta Bienkowska, Commissioner for Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs, said:

"The 2018 Scoreboard shows again that Europe has a wealth of talent and entrepreneurial spirit, but we must do better at turning this excellence into success.

The EU, Member States, regions and industry, including our many SMEs, have to work together to increase the allocative efficiency of our economy, improve the functioning of the internal market and help ensure that Europe remains at the international forefront of innovation."



