



CONTO DEL BILANCIO

ESERCIZIO 2009

# BILANCIO CONSUNTIVO

Provincia di Mantova

PARTE I - ENTRATA  
ESERCIZIO 2009

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**Avanzo di amministrazione  
di cui:**

			<b>1.868.681,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.868.681,90</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE NON VINCOLATO</b>	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>CP</b>	1.340.062,81	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.340.062,81
	<b>T</b>	<b>1.340.062,81</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>VINCOLATO</b>	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>CP</b>	54.339,75	0,00	0,00	0,00	0,00	-54.339,75
	<b>T</b>	<b>54.339,75</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	
<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE VINCOLATO PER FINANZIAMENTO INVESTIMENTI</b>	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>CP</b>	474.279,34	0,00	0,00	0,00	0,00	-474.279,34
	<b>T</b>	<b>474.279,34</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	

PARTE I - ENTRATA  
ESERCIZIO 2009

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = F - I)

Riassunto Titolo 0° -

<b>Totale Titolo 0</b>	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>CP</b>	1.868.681,90	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.868.681,90
	<b>T</b>	<b>1.868.681,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**1 TITOLO 1°**

**ENTRATE TRIBUTARIE**

**1 01 Categoria 1ª - IMPOSTE**

1 01 1101	1101	ADDIZIONALE PROVINCIALE IMPOSTA ERARIALE DI TRASCRIZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
1 01 1102	1102	IMPOSTA PROVINCIALE ESERCIZIO FUNZIONI TUTELA PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE	RS	1.586,79	1.586,79	0,00	1.586,79	0,00
			CP	1.950.000,00	1.819.513,46	113.354,25	1.932.867,71	-17.132,29
			T	<b>1.951.586,79</b>	<b>1.821.100,25</b>	113.354,25	1.934.454,50	
1 01 1103	1103	QUOTA PROV. TRIBUTO SPECIALE PER DEPOSITO IN DISCARICA RIFIUTI SOLIDI -ART. E COMMA 27 LEGGE N. 549/95	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	84.250,16	0,00	84.250,16	84.250,16	0,00
			T	<b>84.250,16</b>	<b>0,00</b>	84.250,16	84.250,16	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
1 01 1104	1104 ADDIZIONALE SU CONSUMI E.N.E.L ART. 15 LEGGE 9.8.86 N. 488	RS	408,14	408,14	0,00	408,14	0,00
		CP	8.000.000,00	8.003.442,65	20,40	8.003.463,05	3.463,05
		T	<b>8.000.408,14</b>	<b>8.003.850,79</b>	20,40	8.003.871,19	
1 01 1105	1105 IMPOSTA SULLE ASSICURAZIONI CONTRO LA RESPONSABILITA' CIVILE DEI VEICOLI A MOTORE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	13.316.767,51	13.201.073,72	0,00	13.201.073,72	-115.693,79
		T	<b>13.316.767,51</b>	<b>13.201.073,72</b>	0,00	13.201.073,72	
1 01 1106	1106 IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE	RS	98.159,49	98.159,49	0,00	98.159,49	0,00
		CP	7.363.000,00	7.148.987,45	0,00	7.148.987,45	-214.012,55
		T	<b>7.461.159,49</b>	<b>7.247.146,94</b>	0,00	7.247.146,94	
1 01 1107	1107 ADDIZIONALE PROVINCIALE IRPEF	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
1 01 1108	1108 IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE PARTITE ARRETRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
1 01 1109	1109 IMPOSTA PROV.LE DI TRASCRIZIONE RIMBORSATA PER MINORI INTROITI PER ECO-INCENTIVI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
1 01 1110	1110 COMPARTICIPAZIONE I.R.P.E.F	RS	3.301.202,66	0,00	3.301.202,66	3.301.202,66	0,00
		CP	6.722.935,61	6.722.935,61	0,00	6.722.935,61	0,00
		T	<b>10.024.138,27</b>	<b>6.722.935,61</b>	3.301.202,66	10.024.138,27	
1 01 1111	1111 IMPOSTA TRIBUTO AMBIENTALE - PARTITE ARRETRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.000,00	0,00	0,00	0,00	-1.000,00
		T	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
1 01 1112	1112 ADD.LE SU CONSUMI DI ENERGIA ELETTRICA PER CONSUGLIO 2007	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
<b>Totale Categoria 1ª</b>		RS	3.401.357,08	100.154,42	3.301.202,66	3.401.357,08	0,00
		CP	37.437.953,28	36.895.952,89	197.624,81	37.093.577,70	-344.375,58
		T	<b>40.839.310,36</b>	<b>36.996.107,31</b>	<b>3.498.827,47</b>	<b>40.494.934,78</b>	

**1 02** Categoria 2ª -  
TASSE

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
1 02 1201	1201 TASSA PER OCCUPAZIONE AREE E SPAZI PUBBLICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
1 02 1202	1202 TASSA OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE PARTITE ARRETRATE NON COMPRESSE NEI RESIDUI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
	<b>Totale Categoria 2<sup>a</sup></b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1 03</b>	<b>Categoria 3<sup>a</sup> - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE</b>						
1 03 1301	1301 COMPARTICIPAZIONE PROVINCIA AL GETTITO DELL'IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
1 03 1302	1302 COMPARTICIPAZIONE PROVINCE AL GETTITO IRAP PARTITE ARRETRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
	<b>Totale Categoria 3<sup>a</sup></b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 1° - ENTRATE TRIBUTARIE							
<b>101</b>	<b>Categoria 1ª - IMPOSTE</b>	RS	3.401.357,08	100.154,42	3.301.202,66	3.401.357,08	0,00
		CP	37.437.953,28	36.895.952,89	197.624,81	37.093.577,70	-344.375,58
		T	<b>40.839.310,36</b>	<b>36.996.107,31</b>	<b>3.498.827,47</b>	<b>40.494.934,78</b>	
<b>102</b>	<b>Categoria 2ª - TASSE</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>103</b>	<b>Categoria 3ª - TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Titolo 1</b>		RS	3.401.357,08	100.154,42	3.301.202,66	3.401.357,08	0,00
		CP	37.437.953,28	36.895.952,89	197.624,81	37.093.577,70	-344.375,58
		T	<b>40.839.310,36</b>	<b>36.996.107,31</b>	<b>3.498.827,47</b>	<b>40.494.934,78</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**2 TITOLO 2°**

**ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI/TRASFERIM. CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBL. ANCHE IN RAPPORTO A FUNZIONI DELEGATE DA REGIONE**

**2 01 Categoria 1ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO**

2 01 2102	2102	CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	<b>RS</b>	620.000,00	0,00	620.000,00	620.000,00	0,00
			<b>CP</b>	111.839,00	111.839,00	0,00	111.839,00	0,00
			<b>T</b>	<b>731.839,00</b>	<b>111.839,00</b>	620.000,00	731.839,00	
2 01 2103	2103	CONTRIBUTO CONSOLIDATO DELLO STATO	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2104	2104	CONTRIBUTO PEREQUATIVO FISCALE DELLO STATO	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 01 2105	2105	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2106	2106	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2107	2107	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.756,00	4.755,26	0,00	4.755,26	-0,74
		T	<b>4.756,00</b>	<b>4.755,26</b>	0,00	4.755,26	
2 01 2108	2108	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2109	2109	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 01 2110	2110	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
2 01 2111	2111	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00
2 01 2112	2112	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	255.302,00	255.302,00	0,00	255.302,00	0,00
		T	<b>255.302,00</b>	<b>255.302,00</b>	0,00	255.302,00	
2 01 2113	2113	RS	215.352,05	215.352,05	0,00	215.352,05	0,00
		CP	164.498,55	190.623,83	0,00	190.623,83	26.125,28
		T	<b>379.850,60</b>	<b>405.975,88</b>	0,00	405.975,88	
2 01 2114	2114	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 01 2115	2115 TRASF. STATO PER ESERCIZIO FUNZIONI TRASFERITE IN MATERIA DI PROTEZIONE CIVILE EX D.LGS. 112/98	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2116	2116 TRASFERIMENTO STATALE PER FUNZIONI DI POLIZIA AMMINISTRATIVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2117	2117 CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO PER ESERCIZIO FUNZIONI CONFERITE IN MATERIA DI ISTRUZIONE - ARTT. 138-139	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2118	2118 CONTRIBUTO DALLO STATO PER TRASFERIMENTO COMPETENZE IN MATERIA DI ENERGIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2119	2119 TRASFERIMENTI DA STATO PER PER FUNZIONI TRASFERITE NEL CAMPO DEI TRASPORTI ED ALTRI CONTRIBUTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	444.213,62	342.028,82	102.184,80	444.213,62	0,00
		T	<b>444.213,62</b>	<b>342.028,82</b>	102.184,80	444.213,62	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 01 2120	2120	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2121	2121	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2122	2122	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 01 2123	2123	RS	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	0,00	60.000,00	
2 01 2125	2125	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 01 2126	2126	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	100.000,00	99.996,38	0,00	99.996,38	-3,62
		T	<b>100.000,00</b>	<b>99.996,38</b>	0,00	99.996,38	
2 01 2241	2241	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
<b>Totale Categoria 1<sup>a</sup></b>		RS	895.352,05	275.352,05	620.000,00	895.352,05	0,00
		CP	1.080.609,17	1.004.545,29	102.184,80	1.106.730,09	26.120,92
		T	<b>1.975.961,22</b>	<b>1.279.897,34</b>	<b>722.184,80</b>	<b>2.002.082,14</b>	
<b>2 02 Categoria 2<sup>a</sup> - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE</b>							
2 02 2201	2201	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
2 02 2202	2202 CONTRIB.REG.LE REDAZIONE ADOZIONE PIANI ORGANIZZAZIONE SERVIZI SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E ASSIMILABILI-L.R.N. 21/93	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
2 02 2203	2203 CONTRIBUTI REGIONALI PER ATTIVITA' DI TEATRO, MUSICA E SPETACOLO L.R. N. 75/78	RS	13.250,00	3.750,00	0,00	3.750,00	-9.500,00	INS
		CP	35.000,00	33.389,11	0,00	33.389,11	-1.610,89	
		T	<b>48.250,00</b>	<b>37.139,11</b>	0,00	37.139,11		
2 02 2204	2204 TRASF.REG.LE PER REALIZZAZIONE DEL BANDO PROV.LE ORIENTAMENTO LAVORO ANNO 2005/2006	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
2 02 2205	2205 CONTRIB. REGIONALE PER PROGETTO "SISTEMA INFORMATIVO SU BENI CULTURALI" - DEL.REG.15.9.92 N. V/27402	RS	17.713,33	0,00	14.495,00	14.495,00	-3.218,33	INS
		CP	90.000,00	13.427,23	63.502,00	76.929,23	-13.070,77	
		T	<b>107.713,33</b>	<b>13.427,23</b>	77.997,00	91.424,23		
2 02 2206	2206 CONTRIBUTO REGIONALE PIANI DI SVILUPPO AGRICOLO	RS	1.058,31	0,00	0,00	0,00	-1.058,31	INS
		CP	3.035,50	3.035,50	0,00	3.035,50	0,00	
		T	<b>4.093,81</b>	<b>3.035,50</b>	0,00	3.035,50		



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2207	2207	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2208	2208	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2209	2209	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2210	2210	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2211	2211	RS	3.917,31	0,00	3.917,31	3.917,31	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>3.917,31</b>	<b>0,00</b>	3.917,31	3.917,31	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2212	2212	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2213	2213	RS	290.000,00	0,00	290.000,00	290.000,00	0,00
		CP	300.000,00	0,00	275.000,00	275.000,00	-25.000,00
		T	<b>590.000,00</b>	<b>0,00</b>	565.000,00	565.000,00	
2 02 2214	2214	RS	1.174,40	0,00	1.174,40	1.174,40	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.174,40</b>	<b>0,00</b>	1.174,40	1.174,40	
2 02 2215	2215	RS	10.651,48	0,00	0,00	0,00	-10.651,48 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>10.651,48</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2216	2216	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2217	2217	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2218	2218	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2219	2219	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2220	2220	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2221	2221	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2222	2222 CONTRIB. REGION. FORESTAZIONE E ARBORICOLTURA	RS	1.479,00	0,00	1.479,00	1.479,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.479,00</b>	<b>0,00</b>	1.479,00	1.479,00	
2 02 2223	2223 CONTRIBUTO REG.LE PER CAMPAGNE CONTROLLO IMPIANTI DI RISCALDAMENTO DELIB. G.REG. 23.12.93 N. V/45980	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2224	2224 TRASFERIMENTO REG.LE PER IL PROGETTO RETE INTERPROVINCIALE DI SUPPORTO OSSERATORIO REG.LE PER L'INTEGRAZIONE E LA	RS	41.802,24	0,00	41.802,24	41.802,24	0,00
		CP	30.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00	0,00
		T	<b>71.802,24</b>	<b>15.000,00</b>	56.802,24	71.802,24	
2 02 2225	2225 CONTR. REG.LE NELL'AMBITO DELL'ADPQ IN MATERIA DI AMBIENTE ED ENERGIA PER LA RETE ESCURSIONISTICA REG.LE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2226	2226 CONTRIBUTO REG.LE PER CAMPAGNA CONTROLLO GAS DI SCARICO AUTO VEICOLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2227	2227	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2228	2228	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	20.000,00	0,00	0,00	0,00	-20.000,00
		T	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2229	2229	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2230	2230	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2231	2231	RS	49.712,24	25.000,00	24.712,24	49.712,24	0,00
		CP	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
		T	<b>74.712,24</b>	<b>25.000,00</b>	49.712,24	74.712,24	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2232	2232	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	39.945,00	39.945,00	0,00	39.945,00	0,00
		T	<b>39.945,00</b>	<b>39.945,00</b>	0,00	39.945,00	
2 02 2233	2233	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2234	2234	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2235	2235	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2236	2236	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2237	2237	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2238	2238	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.319.908,90	1.319.908,90	0,00	1.319.908,90	0,00
		T	<b>1.319.908,90</b>	<b>1.319.908,90</b>	0,00	1.319.908,90	
2 02 2239	2239	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2240	2240	RS	10.686,15	0,00	0,00	0,00	-10.686,15 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>10.686,15</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2241	2241	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2242	2242 TRASF. REG.LE PER SVILUPPO COMPENZE PROGRAMMATORIE PER SOSTEGNO DOMANDA DEL SISTEMA PRODUTTIVO LOMBARDO-L.R. 35/96	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2243	2243 TRASFERIMENTI REG.LE PER INTERVENTI IN PRESENZA DI CRISI AZIENDALI	RS	34.000,00	34.000,00	0,00	34.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>34.000,00</b>	<b>34.000,00</b>	0,00	34.000,00	
2 02 2244	2244 TRASFERIMENTO REG.LE PER FSE PER BANDO SVANTAGGIO - PROG. ID 245982	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2245	2245 CONTRIBUTO REG. PER FSE PER BANDO SVANTAGGIO - PROGETTO ID 248101	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2246	2246 CONTRIB. REG.LE PER FSE BANDO SVANTAGGIO - PROGETTO ID245260	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni		Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)		(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)		(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
2 02 2247	2247	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2248	2248	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2249	2249	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2250	2250	RS	69,63	0,00	0,00	0,00	0,00	-69,63 INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>69,63</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2251	2251	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	Residui (E = D - A) (E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)			
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = I - F) (L = F - I)		
2 02 2252	2252 TRASFERIMENTO REG.LE PER FORMAZIONE EXTRAOBBLIGO PROGETTO ID 236403 - CORSO ESTETISTA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2253	2253 FINANZIAM. REGIONE LOMBARDIA PROGETTO FSE PER INSTALLATORE MANUTENTORE IMPIANTI ELETTRICI BT2 - ID 283824	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2254	2254 TRASFERIMENTO DALLA REGIONE LOMBARDIA PER ASSOCIAZIONI PRO-LOCO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	19.235,73	19.235,73	0,00	19.235,73	0,00	0,00	
		T	<b>19.235,73</b>	<b>19.235,73</b>	0,00	19.235,73			
2 02 2255	2255 CONTRIBUTO REGIONAALE PER SPESE INERENTI LA CULTURA E L'ISTRUZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2256	2256 CONTRIBUTO REG.LE SUL PROGETTO MOSAICO PRG	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni		Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)		(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)		(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
2 02 2257	2257	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2258	2258	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2259	2259	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2260	2260	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2261	2261	RS	1.046.892,88	389.021,80	523.714,15	912.735,95	912.735,95	-134.156,93 INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>1.046.892,88</b>	<b>389.021,80</b>	523.714,15	912.735,95	912.735,95		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni		Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)		(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)		(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
2 02 2262	2262 TRASF. REGIONALE PER LA REALIZZAZIONE DEL BANDO PROV.LE POST-QUALIFICA ANNO 2005/2006	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2263	2263 TRASF. REG.LE PER ASSISTENZA TECNICA AI BANDI PROV.LI SVANTAGGIO, ORIENTAMENTO E POST-QUALIFICA ANNO 2005/2006	<u>RS</u>	2.119,31	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.119,31 INS	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>2.119,31</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2264	2264 TRASF. REG. PER REALIZZAZIONE BANDO PROV.LE PER LE CATEGORIE SVANTAGGIATE ANNO 2005/2006	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2265	2265 TRASF. REG.LE PER PROGETTO FSE PER SPERIMENTAZIONE SISTEMI PER L'INTEGRAZIONE INFORMAZIONE DOMANDA/OFFERTA	<u>RS</u>	9.581,01	9.581,01	0,00	9.581,01	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	37.220,13	37.220,13	0,00	37.220,13	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>46.801,14</b>	<b>46.801,14</b>	0,00	46.801,14	0,00		
2 02 2266	2266 CONTRIBUTO REG.LE PER INTERVENTI PER AZIONI POSITIVE IN MATERIA DI POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2267	2267	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2268	2268	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	149.156,00	149.156,00	0,00	149.156,00	0,00
		T	<b>149.156,00</b>	<b>149.156,00</b>	0,00	149.156,00	
2 02 2269	2269	RS	25.000,00	24.908,94	0,00	24.908,94	-91,06 INS
		CP	35.000,00	0,00	25.957,75	25.957,75	-9.042,25
		T	<b>60.000,00</b>	<b>24.908,94</b>	25.957,75	50.866,69	
2 02 2270	2270	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2271	2271	RS	55.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
		CP	55.000,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00
		T	<b>110.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	55.000,00	110.000,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2272	2272	RS	230.532,82	0,00	230.532,82	230.532,82	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>230.532,82</b>	<b>0,00</b>	230.532,82	230.532,82	
2 02 2273	2273	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2274	2274	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2275	2275	RS	1.838.929,00	1.838.929,00	0,00	1.838.929,00	0,00
		CP	1.879.509,04	980.334,56	899.174,48	1.879.509,04	0,00
		T	<b>3.718.438,04</b>	<b>2.819.263,56</b>	899.174,48	3.718.438,04	
2 02 2276	2276	RS	489.817,55	489.817,55	0,00	489.817,55	0,00
		CP	8.683.153,92	7.575.080,69	1.080.234,28	8.655.314,97	-27.838,95
		T	<b>9.172.971,47</b>	<b>8.064.898,24</b>	1.080.234,28	9.145.132,52	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2277	2277 TRASFERIMENTO REGIONALE PER SPESE DI FUNZIONAMENTO COMMISSIONE ESPROPRI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.164,50	5.164,50	0,00	5.164,50	0,00
		T	<b>5.164,50</b>	<b>5.164,50</b>	0,00	5.164,50	
2 02 2278	2278 CONTRIBUTO REG.LE PER BANDO ASSEGNAZIONE E EROGAZIONE CONTRIBUTI PER INSTALLAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI	RS	21.039,92	0,00	21.039,92	21.039,92	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>21.039,92</b>	<b>0,00</b>	21.039,92	21.039,92	
2 02 2279	2279 TRASFERIMENTO REG.LE PER PASSAGGIO COMPETENZE MERCATO DEL LAVORO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2280	2280 TRASFERIMENTO REG.LE PER CONTROLLO O.C.M.	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2281	2281 TRASFERIMENTO REG.LE PER SPESE DEL PERSONALE DEL MERCATO DEL LAVORO CESSATO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	35.644,82	35.644,82	0,00	35.644,82	0,00
		T	<b>35.644,82</b>	<b>35.644,82</b>	0,00	35.644,82	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2282	2282	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	150.000,00	0,00	0,00	0,00	-150.000,00
		T	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2283	2283	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	31.067,00	31.067,00	0,00	31.067,00	0,00
		T	<b>31.067,00</b>	<b>31.067,00</b>	0,00	31.067,00	
2 02 2284	2284	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2285	2285	RS	38.853,25	38.853,25	0,00	38.853,25	0,00
		CP	378.452,67	340.607,40	37.845,27	378.452,67	0,00
		T	<b>417.305,92</b>	<b>379.460,65</b>	37.845,27	417.305,92	
2 02 2286	2286	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2287	2287 TRASFERIMENTO REGIONALE PER AZIONI DELLA CONSIGLIERA DI PARITA'	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	20.155,01	20.155,01	0,00	20.155,01	0,00
		T	<b>20.155,01</b>	<b>20.155,01</b>	0,00	20.155,01	
2 02 2288	2288 TRASFERIEMENTI REG.LI PER GETTONI PRESENZA ORGANI COLLEGIALI, ACCERTAMENTO QUALIFICHE PROF.LE ED	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2289	2289 TRASFERIMENTO REGIONALE PER FUNZIONAMENTO ORGANI IN MATERIA DI MERCATO DEL LAVORO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2290	2290 CONTRIBUTO REGIONALE PER ESERCIZIO FUNZIONI DI RICONOSCIMENTO QUALIFICA DI IMPRENDITORE AGRICOLO A TITOLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2291	2291 CONTRIBUTI REG.LI PER FINANZIAMENTO PROGETTAZIONE IN MATERIA DI FOGNATURE E DEPURAZIONE L.R. 2384	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2292	2292 CONTRIBUTI REG.LI PER FINANZIAMENTO PROGETTAZIONE IN MATERIA DI ACQUEDOTTI EX L.R. 53/84	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2293	2293 CONTRIBUTO REG.LE PER PIANO CONTENIMENTO NUTRIE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	162.853,40	162.853,40	0,00	162.853,40	0,00
		T	<b>162.853,40</b>	<b>162.853,40</b>	0,00	162.853,40	
2 02 2294	2294 CONTRIBUTI REG.LI PER AZIONE MONITORAGGIO DEGLI HABITAT NEI S.I.C.	RS	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	0,00	15.000,00	
2 02 2295	2295 CONTRIBUTI REG.LI PER ACCORDO PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA AMBIENTALE PER INTERVENTI NEI PLIS	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2296	2296 FINANZIAMENTO REG.LE PER INTERVENTI IN MATERIA DI AECHIVI STORICI L.R. 81/1985	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2297	2297	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2298	2298	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2299	2299	RS	42.996,99	42.996,99	0,00	42.996,99	0,00
		CP	64.197,29	32.998,19	31.199,10	64.197,29	0,00
		T	<b>107.194,28</b>	<b>75.995,18</b>	31.199,10	107.194,28	
2 02 2601	2601	RS	77.700,00	0,00	77.700,00	77.700,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>77.700,00</b>	<b>0,00</b>	77.700,00	77.700,00	
2 02 2602	2602	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2604	2604	RS	8.125,00	0,00	8.125,00	8.125,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>8.125,00</b>	<b>0,00</b>	8.125,00	8.125,00	
2 02 2605	2605	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2606	2606	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	255.555,00	255.555,00	0,00	255.555,00	0,00
		T	<b>255.555,00</b>	<b>255.555,00</b>	0,00	255.555,00	
2 02 2607	2607	RS	12.503,99	0,00	12.503,99	12.503,99	0,00
		CP	135.238,32	83.394,55	51.843,77	135.238,32	0,00
		T	<b>147.742,31</b>	<b>83.394,55</b>	64.347,76	147.742,31	
2 02 2608	2608	RS	750,00	0,00	750,00	750,00	0,00
		CP	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00
		T	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	750,00	750,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni		Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)		(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)		(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
2 02 2609	2609 TRASF. REG.LE FSE PER INTERVETNI AREA CONTRASTO DISPERSIONE SCOLASTICA	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2610	2610 CONTRIBUTO REG.LE PER PROGETTO FSE DI ORIENTAMENTO - OB. 3 2000-2006	<u>RS</u>	112,54	0,00	0,00	0,00	0,00	-112,54 INS	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>112,54</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2611	2611 CONTRIBUTO FSE REGIONE LOMBARDIA PER MISURA C.1 FORMAZIONE PROFESSIONALE	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
2 02 2612	2612 CONTRIBUTI REG.LI PER ESERCIZIO FUNZIONI IN MATERIA DI PESCA	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	122.805,00	122.805,00	0,00	122.805,00	122.805,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>122.805,00</b>	<b>122.805,00</b>	0,00	122.805,00	122.805,00		
2 02 2613	2613 TRASFERIMENTO FSE DA REGIONE LOMBARDIA PER BANDO ORIENTAMENTO LAVORO	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2614	2614	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	45.397,20	45.397,20	0,00	45.397,20	0,00
		T	<b>45.397,20</b>	<b>45.397,20</b>	0,00	45.397,20	
2 02 2615	2615	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	279.934,35	279.934,35	0,00	279.934,35	0,00
		T	<b>279.934,35</b>	<b>279.934,35</b>	0,00	279.934,35	
2 02 2616	2616	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2617	2617	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	304.000,00	304.000,00	0,00	304.000,00	0,00
		T	<b>304.000,00</b>	<b>304.000,00</b>	0,00	304.000,00	
2 02 2618	2618	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2619	2619	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2620	2620	RS	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	0,00	50.000,00	
2 02 2621	2621	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2622	2622	RS	240.069,27	0,00	240.069,27	240.069,27	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>240.069,27</b>	<b>0,00</b>	240.069,27	240.069,27	
2 02 2623	2623	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2624	2624	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	926.451,02	738.910,33	187.540,69	926.451,02	0,00
		T	<b>926.451,02</b>	<b>738.910,33</b>	187.540,69	926.451,02	
2 02 2625	2625	RS	4.500,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	0,00	4.500,00	
2 02 2626	2626	RS	101.880,00	101.876,05	0,00	101.876,05	-3,95 INS
		CP	71.500,00	71.500,00	0,00	71.500,00	0,00
		T	<b>173.380,00</b>	<b>173.376,05</b>	0,00	173.376,05	
2 02 2627	2627	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.470,82	4.470,82	0,00	4.470,82	0,00
		T	<b>4.470,82</b>	<b>4.470,82</b>	0,00	4.470,82	
2 02 2628	2628	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
2 02 2629	2629	TRASF. REGIONALE PER SVILUPPO DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO DI PROTEZIONE CIVILE	RS 0,00 CP 121.526,75 T <b>121.526,75</b>	0,00 121.526,75 <b>121.526,75</b>	0,00 121.526,75 <b>121.526,75</b>	0,00 0,00 0,00	0,00 121.526,75 121.526,75	0,00 0,00 0,00	
2 02 2630	2630	CONTRIBUTO FSE REGIONE LOMBARDIA PER BANDO ORIENTAMENTO AL LAVORO - COMPARTICIPAZIONE ATS	RS 0,00 CP 0,00 T <b>0,00</b>	0,00 0,00 <b>0,00</b>	0,00 0,00 <b>0,00</b>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
2 02 2631	2631	TRASF. REG.LE PER PROGRAMMA "PARI" PER REIMPIEGO LAVORATORI SVANTAGGIATI	RS 516.000,60 CP 0,00 T <b>516.000,60</b>	177.045,66 0,00 <b>177.045,66</b>	177.045,65 0,00 <b>177.045,65</b>	354.091,31 0,00 354.091,31	-161.909,29 0,00 -161.909,29	INS 0,00 INS	
2 02 2632	2632	TRASF. REG.LE POR FSE 2007/2013 PER PERCORSI DI SPECIALIZZAZIONE FINALIZZATI AD INSERIMENTO LAVORATIVO	RS 60.000,00 CP 0,00 T <b>60.000,00</b>	0,00 0,00 <b>0,00</b>	36.000,00 0,00 <b>36.000,00</b>	36.000,00 0,00 36.000,00	-24.000,00 0,00 -24.000,00	INS 0,00 INS	
2 02 2633	2633	CONTR. REG.LE PER BANDO PROGETTI DI FITODEPURAZIONE	RS 75.000,00 CP 75.000,00 T <b>150.000,00</b>	0,00 75.000,00 <b>75.000,00</b>	70.839,36 75.000,00 <b>145.839,36</b>	70.839,36 75.000,00 145.839,36	-4.160,64 0,00 -4.160,64	INS 0,00 INS	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2634	2634 RIMBORSI DA REGIONE LOMBARDIA PER PRATICHE AIA DEL SERVIZIO AGRICOLTURA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2635	2635 CONTRIBUTO REG.LE PER PROGETTO LAB-COM	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	941.000,00	188.200,00	752.800,00	941.000,00	0,00
		T	<b>941.000,00</b>	<b>188.200,00</b>	752.800,00	941.000,00	
2 02 2636	2636 TRASFERIMENTO REG.LE PER PROGETTI LEGATI ALLA BANDA LARGA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2653	2653 CONTRIBUTO REG.LE PER COMPETENZE IN MATERIA DI DEMANIO IDRICO	RS	397.893,04	397.893,04	0,00	397.893,04	0,00
		CP	625.844,14	0,00	625.844,14	625.844,14	0,00
		T	<b>1.023.737,18</b>	<b>397.893,04</b>	625.844,14	1.023.737,18	
2 02 2654	2654 TRASFERIMENTO DA REGIONE PER SOGGETTI ORGANIZZATORI DI EDUCATIONAL TOUR	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 2655	2655	RS	298.202,70	0,00	298.202,70	298.202,70	0,00
		CP	759.622,39	0,00	759.622,39	759.622,39	0,00
		T	<b>1.057.825,09</b>	<b>0,00</b>	1.057.825,09	1.057.825,09	
2 02 2656	2656	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2657	2657	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 02 2658	2658	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
		T	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	10.000,00	10.000,00	
<b>Totale Categoria 2<sup>a</sup></b>		RS	6.134.013,96	3.698.173,29	2.074.103,05	5.772.276,34	-361.737,62
		CP	18.250.043,90	13.029.917,17	4.970.563,87	18.000.481,04	-249.562,86
		T	<b>24.384.057,86</b>	<b>16.728.090,46</b>	<b>7.044.666,92</b>	<b>23.772.757,38</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**2 03 Categoria 3ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE**

2 03 2301	2301	CONTRIBUTO REG.LE PER PROGETTO TURISTICO CULTURALE "MANTOVA JAZZ FESTIVAL"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2302	2302	DELEGHE REGIONALI PER ATTIVITA' NEL CAMPO DEL TURISMO LR.27/96	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	32.647,50	32.647,50	0,00	32.647,50	0,00
			T	<b>32.647,50</b>	<b>32.647,50</b>	0,00	32.647,50	
2 03 2303	2303	CONTRIBUTO REG.LE PER VALORIZZAZIONE AMBIENTE E INTERVENTI A FAVORE FAUNA DI CUI ART. 36 L.R.N.26/73	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2304	2304	CONTRIB.REG.LE PER GESTIONE IMPIANTI DI CATTURA E RIFORNIMENTI DI RICHIAMI VIVI DI CUI ART. 7 L.R. 26/73	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2305	2305	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2306	2306	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2307	2307	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2308	2308	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	79.309,59	79.309,59	0,00	79.309,59	0,00
		T	<b>79.309,59</b>	<b>79.309,59</b>	0,00	79.309,59	
2 03 2309	2309	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2310	2310 L.R.35/84: POTENZIAMENTO SISTEMA PROVINCIALE RILEVAMENTO ATMOSFERICO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2311	2311 CONTRIBUTO FSE REGIONE LOMBARDIA PER MISURA C.1 FORMAZIONE PROF.LE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2312	2312 CONTRIBUTO REGIONALE PER RIPOPOLAMENTI ORDINARI E STRAORDINARI IN CAMPAGNA ITTIOGENICA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2313	2313 TRASFERIMENTO FSE REGIONE LOMBARDIA PER BANDO ORIENTAMENTO LAVORO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2314	2314 CONTRIBUTO REGIONALE PER TUTELA AMBIENTALE - L.R. 33/77	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2315	2315 DELEGA REGIONALE IN MATERIA DI CACCIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2316	2316 DELEGA REGIONALE TUTELA PRODUZIONE AGRARIA DAI DANNI CAUSATI DA FAUNA SELVATICA L.R. 26/1993	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2317	2317 DELEGA REGIONALE MATERIA DECEN TRAMENTO MUSICALE E TEATRALE - LL.RR.58/77 E 75/78	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2318	2318 DELEGA REGIONALE PER FUNZIONI PRECEDENTE MENTE SVOLTE DALLA DISCIOLTA O.N.M.I. L.R. 1/86 ART. 16 COMMA 5 LETTERA A	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2319	2319 L.R. 58/84: CENSIMENTO E CATASTO ACQUE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
2 03 2320	2320	L.R. N.21/1994 CATASTO DEI RI-FIUTI DELEGA DI FUNZIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2321	2321	DELEGA REGIONALE IN MATERIA BIBLIOTECHE E CULTURA - L.R. 81/85	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	234.988,00	110.494,00	14.000,00	124.494,00	-110.494,00
			T	<b>234.988,00</b>	<b>110.494,00</b>	14.000,00	124.494,00	
2 03 2322	2322	L.R.62/85:BONIFICA FALDE INQUINATE E DIVULGAZIONE PREVISIONI PIANO RISANAMENTO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2323	2323	RIMBORSO DA REGIONE LOMBARDIA IN MATERIA TRASPORTI E VEICOLI ECCEZIONALI - L.R. N. 58/85	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2324	2324	DELEGA REGIONALE PER ISTITUZIONI OSSERVATORI TERRITORIALI MERCATO DEL LAVORO - ARTT. 8 E 9 L.R. 95/80	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2325	2325	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2326	2326	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2327	2327	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2328	2328	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2329	2329	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	62.795,00	62.795,00	0,00	62.795,00	0,00
		T	<b>62.795,00</b>	<b>62.795,00</b>	0,00	62.795,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2330	2330	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2332	2332	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2333	2333	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2336	2336	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2337	2337	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	96.369,69	96.369,69	0,00	96.369,69	0,00
		T	<b>96.369,69</b>	<b>96.369,69</b>	0,00	96.369,69	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2338	2338 DELEGA REGIONALE PER PROMOZIONE SERVIZI DI SVILUPPO AGRICOLO - L.R. 47/86	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2342	2342 CONTRIBUTO REGIONALE NUOVA CLASSIFICAZIONE ALBERGHIERA L.R.12/97	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2345	2345 FUNZIONI PER LE PRODUZIONI ANIMALI - L.R.65/90	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2346	2346 TRASFERIMENTO REGIONALE MECCANIZZAZIONE AGRICOLA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2347	2347 CONTRIBUTI REGIONALI PER IL SETTORE DELLA PESCA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2348	2348	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.118.378,46	0,00	1.118.378,46	1.118.378,46	0,00
		T	<b>1.118.378,46</b>	<b>0,00</b>	1.118.378,46	1.118.378,46	
2 03 2350	2350	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2351	2351	RS	2.223.587,63	2.223.587,63	0,00	2.223.587,63	0,00
		CP	1.781.000,00	0,00	1.781.000,00	1.781.000,00	0,00
		T	<b>4.004.587,63</b>	<b>2.223.587,63</b>	1.781.000,00	4.004.587,63	
2 03 2352	2352	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2353	2353	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 2354	2354 DELEGA REGIONALE PER COMPITI IN MATERIA DI AMBIENTE NATURALE E RIFIUTI EX LR 1/2000	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	720.862,64	393.041,19	0,00	393.041,19	-327.821,45
		T	<b>720.862,64</b>	<b>393.041,19</b>	0,00	393.041,19	
2 03 2355	2355 DELEGA REGIONALE IN MATERIA DI RIFIUTI (D.G.R. VII/8882 DEL 24/4/02)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 03 2603	2603 DELEGA REGIONALE IN MATERIA DI INDUSTRIA L.R.21/03 ART. 4 COOPERAZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
		T	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	2.000,00	2.000,00	
<b>Totale Categoria 3ª</b>		RS	2.223.587,63	2.223.587,63	0,00	2.223.587,63	0,00
		CP	4.128.350,88	774.656,97	2.915.378,46	3.690.035,43	-438.315,45
		T	<b>6.351.938,51</b>	<b>2.998.244,60</b>	<b>2.915.378,46</b>	<b>5.913.623,06</b>	
<b>2 04 Categoria 4ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ORGANISMI COMUNI- TARI E INTERNAZIONALI</b>							

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2401	2401 TRASFERIMENTO UE PER PROGETTO INTERREG III B ASPECT	RS	160.605,44	160.605,44	0,00	160.605,44	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>160.605,44</b>	<b>160.605,44</b>	0,00	160.605,44	
2 04 2402	2402 CONTRIBUTO DA U.E. PER PROGETTO DIVULGAZIONE PAC	RS	9.592,07	0,00	0,00	0,00	-9.592,07 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>9.592,07</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2403	2403 CONTRIBUTO DELL'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE MIGRAZIONI PER PROGETTO EQUAL	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2404	2404 CONTRIBUTO DA U.E. PER PROGETTO EUROPEO "COSA MANGIAMO"	RS	4.085,76	0,00	0,00	0,00	-4.085,76 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.085,76</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2405	2405 TRASFERIMENTO U.E. PER PROGETTI EUROPEI AREA PAT	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2406	2406	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2407	2407	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2408	2408	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2409	2409	RS	228.511,79	226.040,26	2.471,53	228.511,79	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>228.511,79</b>	<b>226.040,26</b>	2.471,53	228.511,79	
2 04 2410	2410	RS	182.285,25	182.285,25	0,00	182.285,25	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>182.285,25</b>	<b>182.285,25</b>	0,00	182.285,25	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2411	2411	RS	62.624,75	0,00	62.624,75	62.624,75	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>62.624,75</b>	<b>0,00</b>	62.624,75	62.624,75	
2 04 2412	2412	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2413	2413	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2414	2414	RS	106.881,57	95.111,74	11.769,83	106.881,57	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>106.881,57</b>	<b>95.111,74</b>	11.769,83	106.881,57	
2 04 2415	2415	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2416	2416 TRASFERIMENTO UE PER PROGETTI MY CAST	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2417	2417 TRASFERIMENTO UE PER PROGETTO ALP ACCUEIL	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2418	2418 TRASFERIMENTO UE PER PROGETTI VARIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2419	2419 TRASF. UE PER PROGETTO LUOGHI DELLO SPIRITO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2420	2420 TRASFERIMENTO UE PER PROGETTO WHITE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2421	2421 TRASFERIMENTO UE PROGETTO EGS	<u>RS</u>	24.409,00	0,00	24.409,00	24.409,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>24.409,00</b>	<b>0,00</b>	24.409,00	24.409,00	
2 04 2422	2422 TRASFERIMENTO UE PROGETTO ALP ENERGY	<u>RS</u>	336.504,00	0,00	336.504,00	336.504,00	0,00
		<u>CP</u>	78.500,00	0,00	78.500,00	78.500,00	0,00
		<u>T</u>	<b>415.004,00</b>	<b>0,00</b>	415.004,00	415.004,00	
2 04 2423	2423 TRASFERIMENTO UE PROGETTO RISPARMIO ENERGETICO NEI DISTRETTI	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2424	2424 TRASFERIMENTO UE PROGETTI SOSTENIBILITA' ENERGETICA PRODUZIONI AGROALIMENTARI	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2425	2425 TRASFETRIMENTO UE PROGETTO ALP MAT	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 2426	2426	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2427	2427	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2428	2428	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 04 2429	2429	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	137.000,00	0,00	137.000,00	137.000,00	0,00
		T	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	137.000,00	137.000,00	
<b>Totale Categoria 4ª</b>		RS	1.115.499,63	664.042,69	437.779,11	1.101.821,80	-13.677,83 INS
		CP	215.500,00	0,00	215.500,00	215.500,00	0,00
		T	<b>1.330.999,63</b>	<b>664.042,69</b>	<b>653.279,11</b>	<b>1.317.321,80</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**2 05 Categoria 5ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**

2 05 2341	2341	TRASFERIMENTI DA COMUNI PER GESTIONE PROV.LE SERVIZIO CATALOGAZIONE E PRESTITO INTERBIBLIOTECARIO	RS	910,00	0,00	910,00	910,00	0,00
			CP	910,00	0,00	0,00	0,00	-910,00
			T	<b>1.820,00</b>	<b>0,00</b>	910,00	910,00	
2 05 2343	2343	TRASFERIMENTO DA COMUNI SOMME LORDE RISCOSSE PER QUOTA PROV. SU IMPOSTA COMUNALE ESERCIZIO DI IMPRESE, ARTI E PROFESSIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2344	2344	TRASFERIMENTO DA ENTI PER INTERVENTI TUTELA AMBIENTALE	RS	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	25.000,00	25.000,00	
2 05 2501	2501	TRASFERIMENTO PER PROGETTO INTERREG III B ASPECT	RS	3.634,09	3.634,09	0,00	3.634,09	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>3.634,09</b>	<b>3.634,09</b>	0,00	3.634,09	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
2 05 2503	2503 TRASFERIMENTI DA COMUNI DEL BASSO MANTOVANO PER AGGIORNAMENTO PISL	RS	12.271,48	6.999,07	5.265,05	12.264,12	-7,36	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>12.271,48</b>	<b>6.999,07</b>	5.265,05	12.264,12		
2 05 2504	2504 CONTRIBUTI DA COMUNI PER SPESE DEL PERSONALE DEL CORPO DEI VIGILI DEL FUOCO	RS	18.000,00	18.000,00	0,00	18.000,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	0,00	18.000,00		
2 05 2544	2544 COFINANZIAMENTO DA CAPOFILA PER REALIZZAZIONE PROGETTO TRA LO TRA	RS	32.396,00	0,00	32.396,00	32.396,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>32.396,00</b>	<b>0,00</b>	32.396,00	32.396,00		
2 05 2545	2545 TRASFERIMENTNO QUOTA PARTE CONTRIBUTO APAM EX L.204/95	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
2 05 2546	2546 TRASFERIMENTI DA COMUNI PER PASSAGGIO DI COMPETENZE EDILIZIA SCOLASTICA EX L.23/96	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 05 2547	2547 CONTRIBUTI COMUNI SOLFERINO E CAVRIANA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2548	2548 TRASFERIMENTO DAI COMUNI SOMME LORDE ARRETRATE PER QUOTA PROVINCIALE SU IMPOSTA COMUNALE ESERCIZIO DI IMPRESE,	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	500,00	29,14	0,00	29,14	-470,86
		T	<b>500,00</b>	<b>29,14</b>	0,00	29,14	
2 05 2549	2549 TRASFERIMENTO DA PROVINCI DI CREMONA PER PROGETTO RITTS	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2550	2550 CONTRIBUTO DA COMUNI PER PROGETTI INSERITI NEL PIANO INTERVENTI PER INFANZIA E ADOLESCENZA L.285/97	RS	1.300,06	0,00	0,00	0,00	-1.300,06 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.300,06</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2551	2551 CONTRIBUTI DAI COMUNI PER PERCORSO ACCOMPAGNAMENTO L. 328/00	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 05 2552	2552 CONTRIBUTI ASL PER PROGETTI REGIONALI IMMIGRAZIONE	<u>RS</u>	11.071,00	0,00	11.071,00	11.071,00	0,00
		<u>CP</u>	135.358,15	26.786,33	108.571,82	135.358,15	0,00
		<u>T</u>	<b>146.429,15</b>	<b>26.786,33</b>	119.642,82	146.429,15	
2 05 2553	2553 CONTRIBUTI DA COMUNI PER COORDINAMENTO INFORMAGIOVANI	<u>RS</u>	20.943,30	17.997,90	1.250,00	19.247,90	-1.695,40 INS
		<u>CP</u>	44.550,00	41.090,10	2.550,00	43.640,10	-909,90
		<u>T</u>	<b>65.493,30</b>	<b>59.088,00</b>	3.800,00	62.888,00	
2 05 2554	2554 CONTRIBUTI DA ASL PER ENTE CAPOFILA PROGETTI AI SENSI DELLA L. 285/97	<u>RS</u>	24.675,05	0,00	7.011,60	7.011,60	-17.663,45 INS
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>24.675,05</b>	<b>0,00</b>	7.011,60	7.011,60	
2 05 2555	2555 CONTRIBUTI DA ENTI PER PROBLEMA NUTRIE	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2556	2556 TRASFERIMENTI DA COMUNI PER ESERCIZIO DEI RISPETTIVI TPL COMUNALI	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	80.943,35	79.931,83	1.011,52	80.943,35	0,00
		<u>T</u>	<b>80.943,35</b>	<b>79.931,83</b>	1.011,52	80.943,35	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
2 05 2557	2557 CONTRIBUTI DELLE PROVINCE ED ENTI PER PROGETTO PSL LEADER PLUS	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2558	2558 CONTRIBUTI DA ENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE DELLE POLITICHE SOCIALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2559	2559 TRASFERIMENTI DI ENTI PER GESTIONE PREGRESSA DELL'EX APT	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2560	2560 TRASFERIMENTO DA CONSORZIO SVILUPPO AREA OSTIGLIESE DESTRA SECCHIA PER PROGETTO SPINN-OFF	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
2 05 2561	2561 COFINANZIAMENTO DA PARTE DI ENTI PARTNER PER PROGETTO JAMO'	RS	57.816,00	15.820,00	41.996,00	57.816,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>57.816,00</b>	<b>15.820,00</b>	41.996,00	57.816,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
2 05 2562	2562 CONTRIBUTI DA ENTI PER STUDI DI FATTIBILITA' PER I SISTEMI CICLABILI	RS	12.874,70	0,00	12.874,70	12.874,70	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>12.874,70</b>	<b>0,00</b>	12.874,70	12.874,70		
2 05 2563	2563 QUOTA DELLE PROVINCE PER ADESIONE AL SISTEMA PO DI LOMBARDIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	135.958,00	115.958,00	20.000,00	135.958,00	0,00	
		T	<b>135.958,00</b>	<b>115.958,00</b>	20.000,00	135.958,00		
<b>Totale Categoria 5<sup>a</sup></b>		RS	220.891,68	62.451,06	137.774,35	200.225,41	-20.666,27	INS
		CP	398.219,50	263.795,40	132.133,34	395.928,74	-2.290,76	
		T	<b>619.111,18</b>	<b>326.246,46</b>	<b>269.907,69</b>	<b>596.154,15</b>		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**Riassunto Titolo 2° - ENTRATE  
DERIVANTI DA CONTRIBU-  
TI/TRASFERIM. CORRENTI  
DELLO  
STATO, DELLA REGIONE E DI  
ALTRI  
ENTI PUBBL. ANCHE IN RAPPORTO  
A  
FUNZIONI DELEGATE DA  
REGIONE**

201	Categoria 1ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	RS	895.352,05	275.352,05	620.000,00	895.352,05	0,00
		CP	1.080.609,17	1.004.545,29	102.184,80	1.106.730,09	26.120,92
		<b>T</b>	<b>1.975.961,22</b>	<b>1.279.897,34</b>	<b>722.184,80</b>	<b>2.002.082,14</b>	
202	Categoria 2ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE	RS	6.134.013,96	3.698.173,29	2.074.103,05	5.772.276,34	-361.737,62 INS
		CP	18.250.043,90	13.029.917,17	4.970.563,87	18.000.481,04	-249.562,86
		<b>T</b>	<b>24.384.057,86</b>	<b>16.728.090,46</b>	<b>7.044.666,92</b>	<b>23.772.757,38</b>	
203	Categoria 3ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	RS	2.223.587,63	2.223.587,63	0,00	2.223.587,63	0,00
		CP	4.128.350,88	774.656,97	2.915.378,46	3.690.035,43	-438.315,45
		<b>T</b>	<b>6.351.938,51</b>	<b>2.998.244,60</b>	<b>2.915.378,46</b>	<b>5.913.623,06</b>	
204	Categoria 4ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ORGANISMI COMUNI-	RS	1.115.499,63	664.042,69	437.779,11	1.101.821,80	-13.677,83 INS
		CP	215.500,00	0,00	215.500,00	215.500,00	0,00
		<b>T</b>	<b>1.330.999,63</b>	<b>664.042,69</b>	<b>653.279,11</b>	<b>1.317.321,80</b>	
205	Categoria 5ª - CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	RS	220.891,68	62.451,06	137.774,35	200.225,41	-20.666,27 INS
		CP	398.219,50	263.795,40	132.133,34	395.928,74	-2.290,76
		<b>T</b>	<b>619.111,18</b>	<b>326.246,46</b>	<b>269.907,69</b>	<b>596.154,15</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Titolo 2</b>		RS	10.589.344,95	6.923.606,72	3.269.656,51	10.193.263,23	-396.081,72	INS
		CP	24.072.723,45	15.072.914,83	8.335.760,47	23.408.675,30	-664.048,15	
		T	<b>34.662.068,40</b>	<b>21.996.521,55</b>	<b>11.605.416,98</b>	<b>33.601.938,53</b>		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**3 TITOLO 3°**

**ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

**3 01 Categoria 1ª - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI**

3 01 3101	3101 DIRITTI DI SEGRETERIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	54.000,00	47.636,10	0,00	47.636,10	-6.363,90
		T	<b>54.000,00</b>	<b>47.636,10</b>	0,00	47.636,10	
3 01 3102	3102 SANZIONI IN MATERIA DI IMPIANTI TERMICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	83.500,00	77.300,43	0,00	77.300,43	-6.199,57
		T	<b>83.500,00</b>	<b>77.300,43</b>	0,00	77.300,43	
3 01 3103	3103 TASSE PARTECIPAZIONE ESAMI VENATORI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.700,00	1.355,24	0,00	1.355,24	-344,76
		T	<b>1.700,00</b>	<b>1.355,24</b>	0,00	1.355,24	
3 01 3104	3104 PROVENTI DA APPOSTAMENTI FISSI VENATORI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	450,00	445,00	0,00	445,00	-5,00
		T	<b>450,00</b>	<b>445,00</b>	0,00	445,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3106	3106	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	10.131,92	0,00	10.131,92	131,92
		T	<b>10.000,00</b>	<b>10.131,92</b>	0,00	10.131,92	
3 01 3107	3107	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	9.540,00	11.067,04	0,00	11.067,04	1.527,04
		T	<b>9.540,00</b>	<b>11.067,04</b>	0,00	11.067,04	
3 01 3108	3108	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3109	3109	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	32.550,00	32.194,52	0,00	32.194,52	-355,48
		T	<b>32.550,00</b>	<b>32.194,52</b>	0,00	32.194,52	
3 01 3110	3110	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3111	3111 CANONI PRECARI - TASSE DI CONCESSIONE PER UNA SOLA VOLTA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	150,00	0,00	0,00	0,00	-150,00
		T	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3112	3112 OBLAZIONI E CONTRAVVENZIONI A LEGGI AMBIENTALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3113	3113 QUOTA SANZIONI AMMIN/PECUNIAR. VIOLAZIONE CODICE STRADA DESTINATE MIGLIORAMENTO VIABILITA' PROV.LE-DECR.LEGISLAT. 285/	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.000,00	2.073,20	0,00	2.073,20	-2.926,80
		T	<b>5.000,00</b>	<b>2.073,20</b>	0,00	2.073,20	
3 01 3114	3114 PROVENTI DA MANIFESTAZIONI ARTISTICHE E CULTURALI DIVERSE = SERVIZIO RILEVANTE AI FINI IVA =	RS	103.396,39	55.699,00	47.697,39	103.396,39	0,00
		CP	9.518,25	13.525,25	0,00	13.525,25	4.007,00
		T	<b>112.914,64</b>	<b>69.224,25</b>	47.697,39	116.921,64	
3 01 3115	3115 QUOTE DI COMPETENZA DELL'ENTE PER ACCESSI A ZONE CINOFILE L.R. 26/1993	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3116	3116 QUOTE D'ACCESSO ZONE CINOFI- LE A SPECIFICA DESTINAZIONE L.R. 26/1993	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3117	3117 PROVENTI DA CESSIONI COPIE DI: CARTOGRAFIE, CAPITOLATI E STAM- PATI DIVERSI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3118	3118 PROVENTI CAMPAGNA AUTOCERTIFI- CAZIONE IMPIANTI DI RISCALDA- MENTO - DPR 412/93	RS	8.000,00	4.000,00	4.000,00	8.000,00	0,00
		CP	350.000,00	401.203,27	0,00	401.203,27	51.203,27
		T	<b>358.000,00</b>	<b>405.203,27</b>	4.000,00	409.203,27	
3 01 3119	3119 PROVENTI DI MOSTRE E DI ATTIVI TA' EDITO- RIALE (SERVIZIO RIL- EVANTE AI FINI IVA)	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.000,00	186,35	0,00	186,35	-2.813,65
		T	<b>3.000,00</b>	<b>186,35</b>	0,00	186,35	
3 01 3120	3120 DIRITTI DI ISCRIZIONE REGISTRI PROCEDURE SEMPLIFICATE - ART.31 D.LGS.22/97	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	12.390,00	9.965,80	0,00	9.965,80	-2.424,20
		T	<b>12.390,00</b>	<b>9.965,80</b>	0,00	9.965,80	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3121	3121 SANZIONI AMMINISTRATIVE PER CONTRAVVENZIONI A LEGGI IN MATERIA DI RIFIUTI	RS	410,00	397,60	12,40	410,00	0,00
		CP	164.027,73	148.735,04	22.467,69	171.202,73	7.175,00
		T	<b>164.437,73</b>	<b>149.132,64</b>	22.480,09	171.612,73	
3 01 3122	3122 SANZIONI AMMINISTRATIVE PER CONTRAVVENZIONI A LEGGI IN MATERIA DI CAVE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.000,00	0,00	0,00	0,00	-4.000,00
		T	<b>4.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3123	3123 QUOTE D'ACCESSO A ZONE E GARE CINOFILE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3124	3124 PROVENTI DI MANIFESTAZIONI E ATTIVITA' CULTURALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3125	3125 CANONE PER UTILIZZO ACQUE PROVINCIALI E ACQUE TERMALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.700,00	1.700,00	0,00	1.700,00	0,00
		T	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	0,00	1.700,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3126	3126 SANZIONI AMMINISTRATIVE L.R.12/97	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3127	3127 PROVENTI DA SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI ACQUE	RS	5.073,01	2.664,00	2.409,01	5.073,01	0,00
		CP	18.326,73	18.326,73	0,00	18.326,73	0,00
		T	<b>23.399,74</b>	<b>20.990,73</b>	2.409,01	23.399,74	
3 01 3128	3128 CONCORSO SPESE PARTECIPANTI AGLI ESAMI PROFESSIONI TURISTICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.098,00	7.098,00	0,00	7.098,00	0,00
		T	<b>7.098,00</b>	<b>7.098,00</b>	0,00	7.098,00	
3 01 3131	3131 PROVENTI PER INCREMENTI TARIFFARI PER I SERVIZI FOGNATURA E DEPURAZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3132	3132 DIRITTI DI SEGRETERIA PER ESERCIZIO FUNZIONI STATALI CONFERITE NEL CAMPO DEI TRASPORTI EX D.LGS. 112/98 -	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.240,00	3.916,41	0,00	3.916,41	-323,59
		T	<b>4.240,00</b>	<b>3.916,41</b>	0,00	3.916,41	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 01 3133	3133	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3134	3134	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 01 3135	3135	RS	4.400,00	0,00	4.400,00	4.400,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.400,00</b>	<b>0,00</b>	4.400,00	4.400,00	
<b>Totale Categoria 1<sup>a</sup></b>		RS	121.279,40	62.760,60	58.518,80	121.279,40	0,00
		CP	771.190,71	786.860,30	22.467,69	809.327,99	38.137,28
		T	<b>892.470,11</b>	<b>849.620,90</b>	<b>80.986,49</b>	<b>930.607,39</b>	
<b>3 02 Categoria 2<sup>a</sup> - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE</b>							
3 02 3201	3201	RS	376.752,62	151.171,88	225.439,93	376.611,81	-140,81 INS
		CP	625.598,00	336.121,37	308.109,10	644.230,47	18.632,47
		T	<b>1.002.350,62</b>	<b>487.293,25</b>	533.549,03	1.020.842,28	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 02 3202	3202 CANONE PER SUB-LOCAZIONE DEL TEATRO ARISTON DI MANTOVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 02 3205	3205 INDENNIZZI PER AUTORIZZAZIONE TRASPORTI E VEICOLI ECCEZIONALI - ART. 1 L.38/1982	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	175.850,00	167.462,78	0,00	167.462,78	-8.387,22
		T	<b>175.850,00</b>	<b>167.462,78</b>	0,00	167.462,78	
3 02 3206	3206 CANONE OCCUPAZIONI SPAZI E AREE PUBBLICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	484.000,00	466.547,43	0,00	466.547,43	-17.452,57
		T	<b>484.000,00</b>	<b>466.547,43</b>	0,00	466.547,43	
3 02 3207	3207 CONCESSIONE DI ATTIVITA' COMMERCIALI ALL'INTERNO DELLE SCUOLE	RS	13.786,24	2.700,60	11.085,64	13.786,24	0,00
		CP	13.000,00	11.508,04	12.374,30	23.882,34	10.882,34
		T	<b>26.786,24</b>	<b>14.208,64</b>	23.459,94	37.668,58	
3 02 3208	3208 CANONE OCCUPAZIONE SPAZIE E AREE PUBBLICHE - PARTITE ARRETRATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	129.825,41	143.796,61	0,00	143.796,61	13.971,20
		T	<b>129.825,41</b>	<b>143.796,61</b>	0,00	143.796,61	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
3 02 3209	3209 RIMBORSO SPESE ISTRUTTORIA TRASPORTI ECCEZIONALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	183.600,00	166.813,80	0,00	166.813,80	-16.786,20	
		T	<b>183.600,00</b>	<b>166.813,80</b>	0,00	166.813,80		
3 02 3210	3210 CANONI DI CONCESSIONE STRUTTURE LOGISTICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	66.000,00	51.000,00	0,00	51.000,00	-15.000,00	
		T	<b>66.000,00</b>	<b>51.000,00</b>	0,00	51.000,00		
3 02 3217	3217 CANONI DI CONCESSIONE DEL PORTO DI VALDARO	RS	31.713,37	21.393,04	600,00	21.993,04	-9.720,33	INS
		CP	230.000,00	181.984,92	8.548,70	190.533,62	-39.466,38	
		T	<b>261.713,37</b>	<b>203.377,96</b>	9.148,70	212.526,66		
<b>Totale Categoria 2<sup>a</sup></b>		RS	422.252,23	175.265,52	237.125,57	412.391,09	-9.861,14	INS
		CP	1.907.873,41	1.525.234,95	329.032,10	1.854.267,05	-53.606,36	
		T	<b>2.330.125,64</b>	<b>1.700.500,47</b>	<b>566.157,67</b>	<b>2.266.658,14</b>		
<b>3 03 Categoria 3<sup>a</sup> - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI</b>								

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 03 3301	3301 INTERESSI ATTIVI SU GESTIONE DI CASSA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	43.931,38	43.936,63	0,00	43.936,63	5,25
		T	<b>43.931,38</b>	<b>43.936,63</b>	0,00	43.936,63	
3 03 3302	3302 RETROCESSIONE PARZIALE QUOTE AMMORTAMENTO SU QUOTE NON EROGATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	149.122,42	149.122,42	0,00	149.122,42	0,00
		T	<b>149.122,42</b>	<b>149.122,42</b>	0,00	149.122,42	
3 03 3303	3303 INTERESSI ATTIVI SU GESTIONE BUONI ORDINARI PROVINCIALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	212.448,72	212.448,72	0,00	212.448,72	0,00
		T	<b>212.448,72</b>	<b>212.448,72</b>	0,00	212.448,72	
<b>Totale Categoria 3ª</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	405.502,52	405.507,77	0,00	405.507,77	5,25
		T	<b>405.502,52</b>	<b>405.507,77</b>	<b>0,00</b>	<b>405.507,77</b>	
<b>3 04</b>	<b>Categoria 4ª - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'</b>						

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 04 3402	3402 UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	842.998,00	846.628,00	0,00	846.628,00	3.630,00
		T	<b>842.998,00</b>	<b>846.628,00</b>	0,00	846.628,00	
<b>Totale Categoria 4<sup>a</sup></b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	842.998,00	846.628,00	0,00	846.628,00	3.630,00
		T	<b>842.998,00</b>	<b>846.628,00</b>	<b>0,00</b>	<b>846.628,00</b>	
<b>3 05 Categoria 5<sup>a</sup> - PROVENTI DIVERSI</b>							
3 05 3501	3501 RIMBORSO SPESE PER ESPLETAMENTO FUNZIONI DELEGATE REGIONALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3502	3502 RIMBORSO DALLO STATO SPESE PER RISCALDAMENTO UFF. PREFETTURA	RS	62.063,11	20.732,71	41.330,40	62.063,11	0,00
		CP	87.726,57	13.618,32	74.108,25	87.726,57	0,00
		T	<b>149.789,68</b>	<b>34.351,03</b>	115.438,65	149.789,68	
3 05 3503	3503 RIMBORSO SPESE PER UTILIZZO PALESTRE SCOLASTICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	8.000,00	806,70	0,00	806,70	-7.193,30
		T	<b>8.000,00</b>	<b>806,70</b>	0,00	806,70	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
3 05 3504	3504 TRASFERIMENTO DA SOC. INNTEC DEL CONTRIBUTO UE PER REALIZZAZIONE PROGETTO RIS TRONDELAGE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3505	3505 CORRISPETTIVI DI ISTRUTTORIA PER CONCESSIONI LICENZE E AUTORIZZAZIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	98.164,00	100.386,00	0,00	100.386,00	2.222,00	
		T	<b>98.164,00</b>	<b>100.386,00</b>	0,00	100.386,00		
3 05 3506	3506 RIMBORSI E RECUPERI DIVERSI	RS	91.248,18	4.808,82	56.398,03	61.206,85	-30.041,33	INS
		CP	174.050,00	185.667,12	11.135,84	196.802,96	22.752,96	
		T	<b>265.298,18</b>	<b>190.475,94</b>	67.533,87	258.009,81		
3 05 3507	3507 RIMBORSI DA ENTI E ISTITUZIONI PER ORGANIZZAZIONE E PARTECIPAZIONE A MANIFESTAZIONI NEL CAMPO DEL TURISMO	RS	20.528,64	17.422,83	0,00	17.422,83	-3.105,81	INS
		CP	100.000,00	53.730,55	30.000,00	83.730,55	-16.269,45	
		T	<b>120.528,64</b>	<b>71.153,38</b>	30.000,00	101.153,38		
3 05 3508	3508 RIMBORSO ANTICIPAZIONE SPESE DI PROGETTAZIONE VIABILITA' DA ANAS	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3509	3509 RETROCESSIONE 6,25% DALLO STATO SU GESTIONE BUONI ORDINARI PROVINCIALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	4.851,64	6.686,34	0,00	6.686,34	1.834,70
		T	<b>4.851,64</b>	<b>6.686,34</b>	0,00	6.686,34	
3 05 3510	3510 RIMBORSO DA RFI PER ATTUAZIONE CONVENZIONE ESPRORI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3511	3511 RIMBORSO DA PROMOIMPRESA PER ATTUAZIONE PROGETTO FSE D2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3512	3512 RIMBORSO DA PRIVATI PER PROGETTAZIONE RACCORDO FERROVIARIO CASALMAGGIORE - VIADANA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3513	3513 INTERVENTO ANNUALE DA CARIVERO NA SPA A FAVORE DI MANIFESTAZIONI CULTURALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3514	3514	RS	222.800,00	22.800,00	200.000,00	222.800,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>222.800,00</b>	<b>22.800,00</b>	200.000,00	222.800,00	
3 05 3515	3515	RS	748.453,50	500.000,00	248.453,50	748.453,50	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>748.453,50</b>	<b>500.000,00</b>	248.453,50	748.453,50	
3 05 3516	3516	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3517	3517	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3518	3518	RS	8.845,45	0,00	0,00	0,00	-8.845,45 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>8.845,45</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
3 05 3519	3519 RIMBORSO DA PROMOIMPRESA PER ATTUAZIONE DI PROGETTI FSE PER FROMAZIONE SUPERIORE ENTE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3520	3520 CONCORSO PARZIALE NEGLI ONERI DERIVANTI DA FUNZIONI EX O.N.M .I. TRASFERITE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3521	3521 CONTRIBUTI DA PARTE DI SPONSORS PER LE MANIFESTAZIONI CULTURALI	RS	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	0,00	20.000,00		
3 05 3522	3522 CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI PER INTERVENTI CULTURALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	4.998,19	4.998,19	0,00	4.998,19	0,00	
		T	<b>4.998,19</b>	<b>4.998,19</b>	0,00	4.998,19		
3 05 3523	3523 DIRITTI DI ESCAVAZIONE - QUOTA 15% DA PARTE DEI COMUNI EX ART. 25 L.R. 14/98	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	159.575,85	171.274,96	0,00	171.274,96	11.699,11	
		T	<b>159.575,85</b>	<b>171.274,96</b>	0,00	171.274,96		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3524	3524	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	12.700,00	13.374,50	0,00	13.374,50	674,50
		T	<b>12.700,00</b>	<b>13.374,50</b>	0,00	13.374,50	
3 05 3525	3525	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3526	3526	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3527	3527	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3528	3528	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3529	3529 CONTRIBUTI DA ISTITUTI DI CREDITO E CASSE DI RISPARMIO PER INTERVENTI IN MATERIA CULTURALE	RS	587.759,00	587.759,00	0,00	587.759,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>587.759,00</b>	<b>587.759,00</b>	0,00	587.759,00	
3 05 3530	3530 CONTRIBUTI DA FONDAZIONI E ALTRI ENTI PER INTERVENTI IN MATERIA CULTURALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3531	3531 GESTIONE LIQUIDATORIA CONSORZIO INTERPROVINCIALE FERROVIA MANTOVA-PESCHIERA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3532	3532 ENTRATE VARIE SETTORE ATTIVITA' PRODUTTIVE-LAVORO-FORMAZIONE PROFESSIONALE - SERVIZIO RILEVANTE AI FINI IVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3533	3533 REINTROITO SPESE PER OPERE PUBBLICHE FINANZIATE CON MUTUO E PRESTITO OBBLIGAZIONARIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
3 05 3534	3534 UTILIZZO CONTRIBUTI DA ENTI PER CONTROLLO FAUNA SELVATICA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3535	3535 REINTROITO SPESE TECNICHE OPERE PUBBLICHE DI VIABILITA' FINANZIATE CON MUTUO E PRESTITO OBBLIGAZIONARIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	8.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.862,00
		T	<b>8.862,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3536	3536 ENTRATE VARIE SETTORE AGRICOLTURA	RS	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		INS
3 05 3537	3537 ENTRATE DIVERSE SETTORE ATTIVITA' PRODUTTIVE, LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3538	3538 INTROITO SOMME PER PREZZARIO CARTELLI PUBBLICITARI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	353.750,00	264.156,03	0,00	264.156,03	264.156,03	-89.593,97
		T	<b>353.750,00</b>	<b>264.156,03</b>	0,00	264.156,03		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3539	3539 RESTITUZIONE CREDITO APAM EX L. 204/95	<u>RS</u>	66.098,32	0,00	66.098,32	66.098,32	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>66.098,32</b>	<b>0,00</b>	66.098,32	66.098,32	
3 05 3540	3540 RISARCIMENTI ASSICURATIVI PER DANNI PROVOCATI DA TERZI SU STRADE PROVINCIALI	<u>RS</u>	897,70	0,00	897,70	897,70	0,00
		<u>CP</u>	23.617,05	23.998,07	0,00	23.998,07	381,02
		<u>T</u>	<b>24.514,75</b>	<b>23.998,07</b>	897,70	24.895,77	
3 05 3541	3541 RIMBORSI SPESE ISTRUTTORIA AUTORIZZAZIONI SCARICHI	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	210.240,50	203.802,09	0,00	203.802,09	-6.438,41
		<u>T</u>	<b>210.240,50</b>	<b>203.802,09</b>	0,00	203.802,09	
3 05 3542	3542 RECUPERO SPESE LEGALI	<u>RS</u>	1.048,83	0,00	804,03	804,03	-244,80 INS
		<u>CP</u>	11.318,39	11.318,39	0,00	11.318,39	0,00
		<u>T</u>	<b>12.367,22</b>	<b>11.318,39</b>	804,03	12.122,42	
3 05 3543	3543 CONTRIBUTO DA CONAI PER SPERIMENTAZIONE INDAGINE DU INDICI DI PRODUZIONE RSU	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3544	3544 RIMBORSO DA ENTI GESTORI PER FUNZIONAMENTO SEGRETARIA ATO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3545	3545 INTROITI DA CESSIONE MATERIALE GHIAIOSI PROVENIENTI DA REALIZZAZIONE LAVORI PUBBLICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3546	3546 RIMBORSO ONERI PER IATRUTTORIE IN AGRICOLTURA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	70.000,00	57.390,29	0,00	57.390,29	-12.609,71
		T	<b>70.000,00</b>	<b>57.390,29</b>	0,00	57.390,29	
3 05 3547	3547 INTROITI PER SVOLGIMENTO DELLA ATTIVITA' CONNESSE AL RILASCIO DELLE AUTORIZZAZIONI INTEGRATE AMBIENTALI (AIA) E	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	50.000,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00
		T	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3548	3548 CONTRIBUTI DA FONDAZIONI E ENTI PER PROGETTI DI DELLA BIBLIOTECA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00
		T	<b>80.000,00</b>	<b>0,00</b>	80.000,00	80.000,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3550	3550 RIMBORSI DA ENTI CONSORZIATI E DA GESTORI PER FUNZIONAMENTO ATO E INCREMENTI TARIFFARI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3560	3560 ENTRATE DIVERSE PER MANUT. ORDINARIA ATTREZZATURA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3561	3561 REINTROITO SOMME PER SOCIETA' PARTECIPATE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3565	3565 FONDO DI ROTAZIONE PER PROGETTAZIONE INTERNA	RS	500.790,92	443.365,29	20.681,13	464.046,42	-36.744,50 INS
		CP	1.126.756,68	659.303,99	0,00	659.303,99	-467.452,69
		T	<b>1.627.547,60</b>	<b>1.102.669,28</b>	20.681,13	1.123.350,41	
3 05 3566	3566 FONDO DI ROTAZIONE PER COMPENSI PER PERSONALE INQUADRATO NELLA FIGURA PROF.LE DI AVVOCATO	RS	4.560,26	0,00	4.560,26	4.560,26	0,00
		CP	20.000,00	0,00	18.676,95	18.676,95	-1.323,05
		T	<b>24.560,26</b>	<b>0,00</b>	23.237,21	23.237,21	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3570	3570	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3571	3571	RS	53.749,33	15.475,85	30.361,67	45.837,52	-7.911,81 INS
		CP	20.000,00	16.794,43	2.943,93	19.738,36	-261,64
		T	<b>73.749,33</b>	<b>32.270,28</b>	33.305,60	65.575,88	
3 05 3572	3572	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3573	3573	RS	848,81	0,00	0,00	0,00	-848,81 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>848,81</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3574	3574	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3575	3575 RIMBORSO SPESE ISTRUTTORIA DOMANDE REALIZZAZIONE LINEE E IMPIANTI ELETTRICI FINO 150 KV LR 52/82	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	15.000,00	14.634,00	0,00	14.634,00	-366,00
		T	<b>15.000,00</b>	<b>14.634,00</b>	0,00	14.634,00	
3 05 3576	3576 RIMBORSO SPESE E ISTRUTTORIA PER ISCRIZIONI AI CORSI DEL C.F.P. DI MANTOVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3577	3577 RIMBORSO SPESE DA AGEA PER ATTIVITA' DI CONTROLLO SU OCM	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3579	3579 CONTRIBUTO DA ENTI E FONDAZIONI PER PROCETTI IN MATERIA DI BIBLIOTECHE E MUSEI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
		T	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	0,00	10.000,00	
3 05 3580	3580 RIMBORSI E CONTRIBUTI DA TERZI PER SOSTEGNO INIZIATIVE DEL SETTORE POLITICHE SOCIALI	RS	14.000,00	9.854,00	4.146,00	14.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>14.000,00</b>	<b>9.854,00</b>	4.146,00	14.000,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni		Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)		(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)		(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)			
3 05 3581	3581 RIMBORSI SPESE ED ISTRUTTORIA PER ISCRIZIONE AI CORSI DEL CFP DI CASTIGLIONE D/S	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
3 05 3582	3582 INTROITI PER ISTRUTTORIE IMPIENTI DI GESTIONE RIFIUTI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
3 05 3583	3583 INTERVENTI DA PRIVATI PER PROGETTI COMUNICAZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
3 05 3584	3584 RIMBORSI DA ENTI PER PROGETTI DELLO SPORTELLO EUROPA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
3 05 3585	3585 RIMBORSI SPESE ISTRUTTORIA AUTORIZZAZIONI ATTIVITA' GESTIONE RIFIUTI SPECIALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	25.300,00	26.250,00	0,00	26.250,00	26.250,00	950,00	
		T	<b>25.300,00</b>	<b>26.250,00</b>	0,00	26.250,00	26.250,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
3 05 3586	3586	RS	9.850,75	0,00	9.749,68	9.749,68	-101,07	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>9.850,75</b>	<b>0,00</b>	9.749,68	9.749,68		
3 05 3587	3587	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3588	3588	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3589	3589	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
3 05 3590	3590	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
3 05 3591	3591 ENTRATE DERIVANTI DA SPONSORIZZAZIONI PER INIZIATIVE AREA SVILUPPO SOCIO-ECONOMICO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3592	3592 QUOTE DI ADESIONE DA PARTE DI COMUNI ED ENTI ALL'UFFICIO COMUNE PER LE ESPROPRIAZIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	40.000,00	46.492,40	0,00	46.492,40	6.492,40
		T	<b>40.000,00</b>	<b>46.492,40</b>	0,00	46.492,40	
3 05 3593	3593 CONTRIBUTI DA ENTI VARI PER PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE E COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
3 05 3594	3594 INTROITO SPESE ISTRUTTORIA PER RILASCIO EX DPR 203/88	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	23.900,00	31.326,75	0,00	31.326,75	7.426,75
		T	<b>23.900,00</b>	<b>31.326,75</b>	0,00	31.326,75	
3 05 3595	3595 RIMBORSO DA PRIVATI DEI CANONI ALLOGGI PER PROGETTO "CASA BUONA"	RS	815,00	0,00	815,00	815,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>815,00</b>	<b>0,00</b>	815,00	815,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Categoria 5<sup>a</sup></b>		<b>RS</b>	2.419.357,80	1.642.218,50	684.295,72	2.326.514,22	-92.843,58	INS
		<b>CP</b>	2.738.810,87	1.916.009,12	216.864,97	2.132.874,09	-605.936,78	
		<b>T</b>	<b>5.158.168,67</b>	<b>3.558.227,62</b>	<b>901.160,69</b>	<b>4.459.388,31</b>		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 3° - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE							
301	Categoria 1ª - PROVENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	RS	121.279,40	62.760,60	58.518,80	121.279,40	0,00
		CP	771.190,71	786.860,30	22.467,69	809.327,99	38.137,28
		<b>T</b>	<b>892.470,11</b>	<b>849.620,90</b>	<b>80.986,49</b>	<b>930.607,39</b>	
302	Categoria 2ª - PROVENTI DEI BENI DELL'ENTE	RS	422.252,23	175.265,52	237.125,57	412.391,09	-9.861,14 INS
		CP	1.907.873,41	1.525.234,95	329.032,10	1.854.267,05	-53.606,36
		<b>T</b>	<b>2.330.125,64</b>	<b>1.700.500,47</b>	<b>566.157,67</b>	<b>2.266.658,14</b>	
303	Categoria 3ª - INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	405.502,52	405.507,77	0,00	405.507,77	5,25
		<b>T</b>	<b>405.502,52</b>	<b>405.507,77</b>	<b>0,00</b>	<b>405.507,77</b>	
304	Categoria 4ª - UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	842.998,00	846.628,00	0,00	846.628,00	3.630,00
		<b>T</b>	<b>842.998,00</b>	<b>846.628,00</b>	<b>0,00</b>	<b>846.628,00</b>	
305	Categoria 5ª - PROVENTI DIVERSI	RS	2.419.357,80	1.642.218,50	684.295,72	2.326.514,22	-92.843,58 INS
		CP	2.738.810,87	1.916.009,12	216.864,97	2.132.874,09	-605.936,78
		<b>T</b>	<b>5.158.168,67</b>	<b>3.558.227,62</b>	<b>901.160,69</b>	<b>4.459.388,31</b>	
Totale Titolo 3		RS	2.962.889,43	1.880.244,62	979.940,09	2.860.184,71	-102.704,72 INS
		CP	6.666.375,51	5.480.240,14	568.364,76	6.048.604,90	-617.770,61
		<b>T</b>	<b>9.629.264,94</b>	<b>7.360.484,76</b>	<b>1.548.304,85</b>	<b>8.908.789,61</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**4 TITOLO 4°**

**ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI**

**4 01 Categoria 1ª - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI**

4 01 4101	4101 ALIENAZIONE BENI MOBILI, OGGETTI FUORI USO E PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	RS	2.200,00	2.000,00	200,00	2.200,00	0,00
		CP	21.500,00	3.500,00	15.200,00	18.700,00	-2.800,00
		T	<b>23.700,00</b>	<b>5.500,00</b>	15.400,00	20.900,00	
4 01 4102	4102 ALIENAZIONE TERRENI, RELIQUATI STRADALI E TRAMVIARI	RS	15.384,86	9.254,88	6.129,98	15.384,86	0,00
		CP	281.152,00	49.830,00	231.322,00	281.152,00	0,00
		T	<b>296.536,86</b>	<b>59.084,88</b>	237.451,98	296.536,86	
4 01 4104	4104 ALIENAZIONE IMMOBILI PROVINCIALI DEL PATRIMONIO DISPONIBILE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.043.310,57	381.600,00	0,00	381.600,00	-4.661.710,57
		T	<b>5.043.310,57</b>	<b>381.600,00</b>	0,00	381.600,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
<b>Totale Categoria 1<sup>a</sup></b>		<b>RS</b>	17.584,86	11.254,88	6.329,98	17.584,86	0,00
		<b>CP</b>	5.345.962,57	434.930,00	246.522,00	681.452,00	-4.664.510,57
		<b>T</b>	<b>5.363.547,43</b>	<b>446.184,88</b>	<b>252.851,98</b>	<b>699.036,86</b>	
<b>4 02 Categoria 2<sup>a</sup> - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO</b>							
4 02 4201	4201	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 02 4202	4202	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 02 4203	4203	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 02 4204	4204	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 02 4205	4205	RS	480.000,00	0,00	480.000,00	480.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>480.000,00</b>	<b>0,00</b>	480.000,00	480.000,00	
4 02 4206	4206	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 02 4217	4217	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 02 4219	4219	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 02 4220	4220	RS	3.950.637,69	500.000,00	3.450.637,69	3.950.637,69	0,00
		CP	557.362,31	0,00	557.362,31	557.362,31	0,00
		T	<b>4.508.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	4.008.000,00	4.508.000,00	
4 02 4221	4221	RS	234.177,16	0,00	175.611,47	175.611,47	-58.565,69 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>234.177,16</b>	<b>0,00</b>	175.611,47	175.611,47	
4 02 4222	4222	RS	15.516.000,00	4.000.000,00	11.516.000,00	15.516.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>15.516.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	11.516.000,00	15.516.000,00	
<b>Totale Categoria 2ª</b>		RS	20.180.814,85	4.500.000,00	15.622.249,16	20.122.249,16	-58.565,69 INS
		CP	557.362,31	0,00	557.362,31	557.362,31	0,00
		T	<b>20.738.177,16</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>16.179.611,47</b>	<b>20.679.611,47</b>	
<b>4 03</b>	<b>Categoria 3ª - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE</b>						

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4301	4301 CONTRIBUTI DALLA REGIONE PER INVESTIMENTI INERENTI LA CULTURA E L'ISTRUZIONE	RS	212.279,80	18.910,80	193.369,00	212.279,80	0,00
		CP	299.437,00	149.718,50	149.718,50	299.437,00	0,00
		T	<b>511.716,80</b>	<b>168.629,30</b>	343.087,50	511.716,80	
4 03 4302	4302 CONTRIBUTI REG.LI PER SERVIZIO CACCIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4303	4303 CONTRIBUTI REG.LI PER INVESTIMENTI IN CAMPO ECONOMICO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4304	4304 TRASF. REG.LE MIS. P PSR 2000-2006 PER SOSTEGNO IN C/CAPITALE AI PROGRAMMI INVESTIMENTO AZIENDE AGRITURISTICHE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4305	4305 TRASFERIMENTO IN CONTO CAPITALE PER SVILUPPO DEL TURISMO L. 296/06	RS	105.000,37	0,00	105.000,37	105.000,37	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>105.000,37</b>	<b>0,00</b>	105.000,37	105.000,37	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4306	4306	RS	237.500,00	31.250,00	206.250,00	237.500,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>237.500,00</b>	<b>31.250,00</b>	206.250,00	237.500,00	
4 03 4307	4307	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4308	4308	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4309	4309	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4310	4310	RS	9.254.505,62	1.156.722,95	8.097.782,67	9.254.505,62	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>9.254.505,62</b>	<b>1.156.722,95</b>	8.097.782,67	9.254.505,62	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4314	4314	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4316	4316	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4317	4317	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4318	4318	RS	558.336,72	100.000,00	108.426,74	208.426,74	-349.909,98
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>558.336,72</b>	<b>100.000,00</b>	108.426,74	208.426,74	
4 03 4319	4319	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4320	4320	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4321	4321	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4322	4322	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4323	4323	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4324	4324	RS	701.350,00	0,00	701.350,00	701.350,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>701.350,00</b>	<b>0,00</b>	701.350,00	701.350,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4325	4325	RS	338.342,20	0,00	338.342,20	338.342,20	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>338.342,20</b>	<b>0,00</b>	338.342,20	338.342,20	
4 03 4326	4326	RS	340.000,00	0,00	340.000,00	340.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>340.000,00</b>	<b>0,00</b>	340.000,00	340.000,00	
4 03 4327	4327	RS	20.708,27	0,00	20.708,27	20.708,27	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>20.708,27</b>	<b>0,00</b>	20.708,27	20.708,27	
4 03 4328	4328	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4329	4329	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4330	4330	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	469.000,00	469.769,20	0,00	469.769,20	769,20
		T	<b>469.000,00</b>	<b>469.769,20</b>	0,00	469.769,20	
4 03 4331	4331	RS	150.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00
		CP	4.643.311,00	0,00	0,00	0,00	-4.643.311,00
		T	<b>4.793.311,00</b>	<b>0,00</b>	150.000,00	150.000,00	
4 03 4332	4332	RS	1.597.000,00	1.000.000,00	597.000,00	1.597.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.597.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	597.000,00	1.597.000,00	
4 03 4333	4333	RS	37.534,63	3.753,46	33.781,17	37.534,63	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>37.534,63</b>	<b>3.753,46</b>	33.781,17	37.534,63	
4 03 4334	4334	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4335	4335	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4336	4336	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	925.000,00	0,00	0,00	0,00	-925.000,00
		T	<b>925.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4337	4337	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4338	4338	RS	266.317,91	96.156,27	163.791,22	259.947,49	-6.370,42 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>266.317,91</b>	<b>96.156,27</b>	163.791,22	259.947,49	
4 03 4339	4339	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4340	4340 FINANZIAMENTO REGIONALE A FONDO PERDUTO PER DOCUP OB. 2 MISURA2.1 PER RIQUALIFICAZIONE SP 30 VILLIMPENTA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4341	4341 TRASFERIMENTO REGIONALE AI SENSI DEL D. LGS. 112/98 PER REALIZZAZIONE DELLA CIRCONVALLAZIONE DI GUIDIZZOLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4342	4342 TRAF. REGIONALE AI SENSI DELLA L.R. 31/96 PER REALIZZAZIONE DELLA CIRCONVALLAZIONE DI	RS	12.418.000,00	2.000.000,00	10.418.000,00	12.418.000,00	0,00
		CP	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00
		T	<b>13.018.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	11.018.000,00	13.018.000,00	
4 03 4343	4343 FINANZIAMENTO A FONDO PERDUTO PER DOCUP OB. 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4344	4344 TRASFERIMENTO IN C/ CAPITALE DALLA REGIONE LOMBARDIA PER BANDO TETTI FOTOVOLTAICI	RS	39.992,01	0,00	39.992,01	39.992,01	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>39.992,01</b>	<b>0,00</b>	39.992,01	39.992,01	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4345	4345	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4346	4346	RS	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00
		CP	563.549,00	0,00	188.385,00	188.385,00	-375.164,00
		T	<b>663.549,00</b>	<b>0,00</b>	288.385,00	288.385,00	
4 03 4347	4347	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4348	4348	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4349	4349	RS	93.791,00	90.137,18	3.653,82	93.791,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>93.791,00</b>	<b>90.137,18</b>	3.653,82	93.791,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4350	4350	RS	278.375,71	126.613,59	151.762,12	278.375,71	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>278.375,71</b>	<b>126.613,59</b>	151.762,12	278.375,71	
4 03 4351	4351	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4352	4352	RS	2.661,78	2.578,53	0,00	2.578,53	-83,25 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>2.661,78</b>	<b>2.578,53</b>	0,00	2.578,53	
4 03 4353	4353	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4354	4354	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4355	4355	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	6.200.000,00	0,00	0,00	0,00	-6.200.000,00
		T	<b>6.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4356	4356	RS	115.542,79	0,00	115.542,79	115.542,79	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>115.542,79</b>	<b>0,00</b>	115.542,79	115.542,79	
4 03 4357	4357	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4358	4358	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	-2.100.000,00
		T	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 03 4359	4359	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	5.200.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	-4.900.000,00
		T	<b>5.200.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	0,00	300.000,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 03 4360	4360 TRASF. REG.LE BANDO FESR COMPETITIVITA'	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.388.750,00	0,00	0,00	0,00	-1.388.750,00
		T	<b>1.388.750,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
	<b>Totale Categoria 3<sup>a</sup></b>	RS	26.867.238,81	4.626.122,78	21.884.752,38	26.510.875,16	-356.363,65
		CP	22.389.047,00	919.487,70	938.103,50	1.857.591,20	-20.531.455,80
		T	<b>49.256.285,81</b>	<b>5.545.610,48</b>	<b>22.822.855,88</b>	<b>28.368.466,36</b>	
<b>4 04</b>	<b>Categoria 4<sup>a</sup> - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO</b>						
4 04 4401	4401 CONCORSI DA COMUNI PER PROGETT AZIONE, ESECUZIONE OPERE PUBBLICHE E ASSISTENZA TECNICA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4402	4402 CONCORSO DA COMUNE DI MARMIROLO PER LA COSTRUZIONE BRETELLA DI COLLEGAMENTO TRA S.P.17 E S.P.21	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 04 4403	4403	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4404	4404	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4405	4405	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4406	4406	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4407	4407	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 04 4408	4408	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4409	4409	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4410	4410	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4411	4411	RS	1.374.968,29	636.330,21	738.001,58	1.374.331,79	-636,50 INS
		CP	2.406.346,00	0,00	97.000,00	97.000,00	-2.309.346,00
		T	<b>3.781.314,29</b>	<b>636.330,21</b>	835.001,58	1.471.331,79	
4 04 4412	4412	RS	6.159,03	0,00	6.159,03	6.159,03	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>6.159,03</b>	<b>0,00</b>	6.159,03	6.159,03	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 04 4413	4413	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4414	4414	RS	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	15.000,00	15.000,00	
4 04 4415	4415	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4416	4416	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4417	4417	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 04 4418	4418	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	1.805.732,00	0,00	0,00	0,00	-1.805.732,00
		T	<b>1.805.732,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4419	4419	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4420	4420	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4421	4421	RS	500.000,00	299.993,40	200.006,60	500.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>500.000,00</b>	<b>299.993,40</b>	200.006,60	500.000,00	
4 04 4422	4422	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 04 4423	4423	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4424	4424	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4425	4425	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 04 4426	4426	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	215.000,00	0,00	0,00	0,00	-215.000,00
		T	<b>215.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
<b>Totale Categoria 4ª</b>		RS	1.896.127,32	936.323,61	959.167,21	1.895.490,82	-636,50 INS
		CP	4.427.078,00	0,00	97.000,00	97.000,00	-4.330.078,00
		T	<b>6.323.205,32</b>	<b>936.323,61</b>	<b>1.056.167,21</b>	<b>1.992.490,82</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**4 05 Categoria 5ª -  
TRASFERIMENTI DI  
CAPITALE  
DA ALTRI  
SOGETTI**

4 05 4502	4502	CONTRIBUTO U.E. PER COFINANZIAMENTO ALL'AZIENDA PORTI PER REALIZZAZIONE RACCORDO DI VALDARO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4503	4503	TRASFERIMENTI DA ISTITUTI ED FONDAZIONI PER INTEVENTI SUL PATRIMONIO DELL'ENTE	RS	1.946.854,00	964.538,00	982.316,00	1.946.854,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>1.946.854,00</b>	<b>964.538,00</b>	982.316,00	1.946.854,00	
4 05 4504	4504	FINANZIAMENTO DA ISTIUTO PRIVATO PER MANUTENZIONE DEL CONSERVATORIO DI MUSICA CAMPIANI DI VIA CONCILIAZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4505	4505	TRASFERIMENTO DA RFI PER SIPPRESSIONE P/L IN COMUNE DI MARCARIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 05 4506	4506 TRASFERIMENTO DA RFI PER SOPPRESSIONE P/L IN COMUNE DI BORGOFORTE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4507	4507 TRASFERIMENTO DA VALDARO SPA PER REALIZZAZIONE DELLA ROTATORIA SULLA EX SS 482 ACCESSO AREE PRODUTTIVE CIM	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4508	4508 TRASFERIMENTO DA AZIENDA PORTI MN E CR PER REALIZZAZIONE DELLA ROTATORIA SULLA EX SS482 ACCESSO AREE PRODUTTIVE CIM	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4509	4509 TRASFERIMENTO DA FONDAZIONE CARIPLO PER PROGETTO "CITTADELLA DELLA MUSICA"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	446.854,00	0,00	150.000,00	150.000,00	-296.854,00
		T	<b>446.854,00</b>	<b>0,00</b>	150.000,00	150.000,00	
4 05 4510	4510 TRASFERIMENTO DA TERZI PER REALIZZAZIONE DEL RACCORDO FERROVIARIO CASALMAGGIORE VIADANA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 05 4511	4511 TRASFERIMENTO DA SOC. AUTOBRENNERO PER REALIZZAZIONE BRETELLA DI COLLEGAMENTO CASELLO MANTOVA NORD	RS	9.000.000,00	1.000.000,00	8.000.000,00	9.000.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>9.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	8.000.000,00	9.000.000,00	
4 05 4512	4512 CONTRIBUTO DA ENTE PARCO MINCIO PER POTENZIAMENTO CICLOPEDONALE MANTOVA-GRAZIE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	75.000,00	0,00	0,00	0,00	-75.000,00
		T	<b>75.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4513	4513 TRASFERIMENTO DA SOC. GIVA PER MANUTENZIONE SP N. 4 CANNETO - CA' DI MARCO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	950.000,00	50.000,00	900.000,00	950.000,00	0,00
		T	<b>950.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	900.000,00	950.000,00	
4 05 4514	4514 TRASF. A FONDO PERDUTO DA INAIL PER MESSA A NORMA EDIFICI	RS	159.294,72	151.913,02	7.381,70	159.294,72	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>159.294,72</b>	<b>151.913,02</b>	7.381,70	159.294,72	
4 05 4515	4515 TRASFERIMENTO DA VALDARO SPA PER REALIZZAZIONE BRETELLA DI COLLEGAMENTO DEL CASELLO MN NORD DELLA A22	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00
		T	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	7.000.000,00	7.000.000,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 05 4516	4516 TRASFERIMENTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE ACCESSORIE SULLA VARIANTE DI MARMIROLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	650.000,00	0,00	0,00	0,00	-650.000,00
		T	<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4517	4517 CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPLO PER CONSERVATORIO DI MUSICA DI VIA CONCILIAZIONE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 05 4518	4518 TRASFERIMENTO DA A.I.P.O. PER REALIZZAZIONE DELLA CONCA DI VALDARO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	16.760.000,00	0,00	16.760.000,00	16.760.000,00	0,00
		T	<b>16.760.000,00</b>	<b>0,00</b>	16.760.000,00	16.760.000,00	
<b>Totale Categoria 5ª</b>		RS	11.106.148,72	2.116.451,02	8.989.697,70	11.106.148,72	0,00
		CP	25.881.854,00	50.000,00	24.810.000,00	24.860.000,00	-1.021.854,00
		T	<b>36.988.002,72</b>	<b>2.166.451,02</b>	<b>33.799.697,70</b>	<b>35.966.148,72</b>	
<b>4 06 Categoria 6ª - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
4 06 4601	4601 REINTROITO INDENNITA' DI ESPROPRIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
4 06 4603	4603 REINTROITI MUTUI E BOP UTILIZZATI PER DEVOLUZIONI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
4 06 4604	4604 INTROITO SOMME DAL CONTO CORRENTE VINCOLATO PER EROGAZIONE MUTUI E BOP	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.000.000,00	3.999.976,89	0,00	3.999.976,89	-3.000.023,11
		T	<b>7.000.000,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	0,00	3.999.976,89	
	<b>Totale Categoria 6<sup>a</sup></b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.000.000,00	3.999.976,89	0,00	3.999.976,89	-3.000.023,11
		T	<b>7.000.000,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**Riassunto Titolo 4° - ENTRATE  
DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI**

401	Categoria 1ª - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	RS	17.584,86	11.254,88	6.329,98	17.584,86	0,00
		CP	5.345.962,57	434.930,00	246.522,00	681.452,00	-4.664.510,57
		<b>T</b>	<b>5.363.547,43</b>	<b>446.184,88</b>	<b>252.851,98</b>	<b>699.036,86</b>	
402	Categoria 2ª - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLO STATO	RS	20.180.814,85	4.500.000,00	15.622.249,16	20.122.249,16	-58.565,69 INS
		CP	557.362,31	0,00	557.362,31	557.362,31	0,00
		<b>T</b>	<b>20.738.177,16</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>16.179.611,47</b>	<b>20.679.611,47</b>	
403	Categoria 3ª - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	RS	26.867.238,81	4.626.122,78	21.884.752,38	26.510.875,16	-356.363,65 INS
		CP	22.389.047,00	919.487,70	938.103,50	1.857.591,20	-20.531.455,80
		<b>T</b>	<b>49.256.285,81</b>	<b>5.545.610,48</b>	<b>22.822.855,88</b>	<b>28.368.466,36</b>	
404	Categoria 4ª - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	RS	1.896.127,32	936.323,61	959.167,21	1.895.490,82	-636,50 INS
		CP	4.427.078,00	0,00	97.000,00	97.000,00	-4.330.078,00
		<b>T</b>	<b>6.323.205,32</b>	<b>936.323,61</b>	<b>1.056.167,21</b>	<b>1.992.490,82</b>	
405	Categoria 5ª - TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	RS	11.106.148,72	2.116.451,02	8.989.697,70	11.106.148,72	0,00
		CP	25.881.854,00	50.000,00	24.810.000,00	24.860.000,00	-1.021.854,00
		<b>T</b>	<b>36.988.002,72</b>	<b>2.166.451,02</b>	<b>33.799.697,70</b>	<b>35.966.148,72</b>	
406	Categoria 6ª - RISCOSSIONE DI CREDITI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.000.000,00	3.999.976,89	0,00	3.999.976,89	-3.000.023,11
		<b>T</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Titolo 4</b>		RS	60.067.914,56	12.190.152,29	47.462.196,43	59.652.348,72	-415.565,84	INS
		CP	65.601.303,88	5.404.394,59	26.648.987,81	32.053.382,40	-33.547.921,48	
		T	<b>125.669.218,44</b>	<b>17.594.546,88</b>	<b>74.111.184,24</b>	<b>91.705.731,12</b>		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

5 TITOLO 5°

**ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI**

**5 03 Categoria 3ª - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI**

5 03 5301	5301	MUTUI PER SISTEMAZIONE STRAORD STRADE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5302	5302	FINANZIAMENTO A RIMBORSO VENTENNALE DOCUP OB. 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5303	5303	MUTUI CON ONERE AMM.TO A CARICO STATO PER MAN. STRAORD. EDIFICI SCOLASTICI L. 23/96 PIANO DI ATT. 96	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5304	5304	RS	795.699,91	593.894,40	201.805,51	795.699,91	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>795.699,91</b>	<b>593.894,40</b>	201.805,51	795.699,91	
5 03 5305	5305	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5306	5306	RS	11.880,72	0,00	11.880,72	11.880,72	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>11.880,72</b>	<b>0,00</b>	11.880,72	11.880,72	
5 03 5307	5307	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5308	5308	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5309	5309	MUTUO CASSA DD. PP. ADEGUAMENTO A NORME DI SICUREZZA IATC A. PITENTINO MANTOVA - L. 430/91 ART. 2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5310	5310	MUTUO CASSA DD.PP. RISTRUTTURAZIONE PARZIALE EDIFICIO SUCCESSORSALE I.A.T.C. PITENTINO DI MANTOVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5311	5311	MUTUO CASSA DD.PP. NUOVI LABORATORI PER IST. L.DA VINCI DI MANTOVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5312	5312	MUTUO CASSA DD.PP. INTEGRAZIONE SISTEMAZIONE S.P. DA MARCARIA ACQUANEGRA A CERESARA-CASTIGLIONE-LONATO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5313	5313	MUTUI PER INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUI REPARTI STRADALI	RS	1.014.483,49	577.739,88	436.743,61	1.014.483,49	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>1.014.483,49</b>	<b>577.739,88</b>	436.743,61	1.014.483,49	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5314	5314	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5315	5315	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5316	5316	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5317	5317	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5318	5318	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5319	5319	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5320	5320	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5321	5321	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5322	5322	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5323	5323	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5324	5324	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5325	5325	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5326	5326	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5327	5327	RS	85.036,03	0,00	85.036,03	85.036,03	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>85.036,03</b>	<b>0,00</b>	85.036,03	85.036,03	
5 03 5328	5328	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5329	5329	MUTUO CASSA DD. PP. AI SENSI DELLA L.23/96 PER RECUPERO IST. D'ARTE G. ROMANO DI MANTOVA	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
5 03 5330	5330	MUTUO CASSA DD.PP. PER AMPLIAMENTO IATC MARANGONI DI SUZZARA - L. 488/86 ART. 11	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
5 03 5331	5331	MUTUO CASSA DD. PP. ADEGUAMENTO A NORME SICUREZZA ITC MARANGONI DI SUZZARA - LEGGE 430/91 ART. 2	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
5 03 5332	5332	MUTUO CASSA DD. PP. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA UFFICI DI PIAZZA SORDELLO DI MANTOVA	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
5 03 5333	5333	MUTUO CASSA DD.PP. 1 LOTTO LINEE SCIENTIFICHE DI CASTIGLIONE STIVIERE - LEGGE 488/86 ART. 11	RS CP T	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5334	5334	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5335	5335	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5336	5336	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5337	5337	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5338	5338	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5339	5339	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5340	5340	RS	2.963.909,49	549.734,82	2.414.174,67	2.963.909,49	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>2.963.909,49</b>	<b>549.734,82</b>	2.414.174,67	2.963.909,49	
5 03 5341	5341	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5342	5342	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5343	5343	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5344	5344	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5345	5345	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5346	5346	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5347	5347	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5348	5348	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5349	5349	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N. 25 N. 30 - N. 32	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5350	5350	DEVOLUZIONE MUTUI CASSA DD.PP IST.MAGISTRALE "I.D'ESTE" MN - ADEGUAM NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA IMP. ELETTRICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5351	5351	MUTUO CASSA DD.PP PER ACQUISTO IPSSIA "DON BOSCO" DI VIADANA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5352	5352	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N. 55 N. 17 - N. 1 E N. 57	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5353	5353	MUTUO CASSA DD.PP PER LICEO CLASSICO "VIRGILIO" MANTOVA - ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI IMPIANTI ELETTRICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5354	5354	MUTUO CASSA DD.PP PER ISTIT. MAGISTRALE "I.D'ESTE" MANTOVA-ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI IMPIANTI ELETTRICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5355	5355	MUTUO CASSA DD.PP.PER IPSS "DON MAZZOLARI" - SEDE MANTOVA ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA IN MATERIA DI SICUREZZA DEGLI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5356	5356	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N. 79 E N. 80	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5357	5357	MUTUO CASSA DD. PP. AI SENSI DELLA L 23/96 PER MANUTENZIONE IST. D'ARTE DI GUIDIZZOLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5358	5358	MUTUO CASSA DD.PP. SIST. S.P. ASOLA-FIESSE TRONCO S.PIETRO-CONFINE BRESCIANO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5359	5359	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5360	5360	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5362	5362	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5363	5363	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5364	5364	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5365	5365	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N.59 N. 60 - N. 57 E N. 78	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5366	5366	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N. 17 N. 15 - N. 21	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5367	5367	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N.8 N. 13 - N. 1	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5368	5368	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. E PAVIMENTAZIONE SS.PP. N. 1 N. 69 - N. 67 E N. 5	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5369	5369	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEM. S.P VIADANESE TRONCO BELLAGUARDA CASALETTO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5371	5371 MUTUO CASSA DD.PP. RIPRISTINO DANNI EVENTI ALLUVIONALI NOVEMBRE 1994 S.P. N. 93 PONTE DOSO LO-GUASTALLA ART. 6 C.1 D.L.	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5372	5372 MUTUO PER RETTIFICA-AMPLIAMENTO S.P.43 TRONCO CORTE FENILI NUVOLATO-QUISTELLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5373	5373 MUTUO PER 2 LOTTO RETTIFICA E AMPLIAMENTO S.P.N.43 TRONCO MARCHESA-QUINGENTOLE-CORTE FENILI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5374	5374 MUTUO CASSA DD.PP.SISTEMAZ.S.P N.28 CIRCONVALLAZIONE EST DI MANTOVA,TRONCO PONTE DIGA MASETTI-AUTOSTRADA BRENNERO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5375	5375 MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. PAVIMENTAZIONE S.P. N. 28 CIRCONVALLAZ. EST DI MANTOVA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5376	5376	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. PAVIMENTAZIONE S.P. N. 23 CASTELLUCCHIO-GOITO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5377	5377	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. PAVIMENTAZIONE S.P. N. 4 CANNE TO-CA' DI MARCO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5379	5379	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. PAVIMENTAZIONE S.P. N. 56 BORGOFORTE-MARCARIA TRATTO BORGOFORTE-CESOLE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5380	5380	MUTUO PER FINANZIAMENTO 1 STRALCIO RETTIFICA ED AMPLIAMENTO S.P. N. 25 MANTOVA-CASTELBELFORTE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5381	5381	DEVOLUZIONE MUTUI DELLA CASSA DD.PP. PER RIQUALIFICAZIONE DELLA SP 17 "CAVALLARA"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5382	5382 DEVOLUZIONE MUTUI DELLA CASSA DD.PP. PER MANUTENZIONE DELLA S.P. 59 "VIADANESE"	RS	70.270,38	0,00	70.270,38	70.270,38	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>70.270,38</b>	<b>0,00</b>	70.270,38	70.270,38	
5 03 5383	5383 DEVOLUZIONE MUTUI DELLA CASSA DD.PP. PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASEMA DI SERMIDE	RS	589,39	0,00	589,39	589,39	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>589,39</b>	<b>0,00</b>	589,39	589,39	
5 03 5384	5384 MUTUO -FRISL- COSTRUZIONE ASSE INTERURBANO S.S.62 CISA E S. S.S.420 SABBIONETANA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5385	5385 DEVOLUZIONE MUTUI PER REALIZZAZIONE IMPIANTO ANTI-INCENDIO DELL'ARCHIVIO STORICO PROV.LE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5386	5386 MUTUO SISTEM. S.P. 25 MANTOVA-CASTELBELFORTE TRONCO MANTOVA TRIPOLI-GHISIOLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5387	5387 DEVOLUZIONE MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI PER MANUTENZIONE SS.PP.	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5390	5390 MUTUO CASSA DD.PP. PER MIGLIORAMENTO SICUREZZA TRAFFICO SP 7 CALVATONE-VOLTA MANTOVANA TRONCO MARIANA-COMPARTITORI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5393	5393 MUTUO F.R.I.S.L. PER FINANZIAMENTO DELLA REALIZZAZIONE DELLA CIRCONVALLAZIONE DI MEDOLE	RS	159.920,87	0,00	159.920,87	159.920,87	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>159.920,87</b>	<b>0,00</b>	159.920,87	159.920,87	
5 03 5396	5396 MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. S.P.N. 8 CASALOLDO-POZZOLENGO CIRCONVALLAZIONE DI SOLFERINO 1 LOTTO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5397	5397 MUTUO - PROGRAMMA FRISL - S.P. N. 8 CASA LOLDO-POZZOLENGO CIRCONVALLAZIONE DI SOL FERINO - 2 LOTTO 2 STRALCIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5398	5398	RS	17.944,74	0,00	17.944,74	17.944,74	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>17.944,74</b>	<b>0,00</b>	17.944,74	17.944,74	
5 03 5401	5401	RS	65.790,01	0,00	65.790,01	65.790,01	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>65.790,01</b>	<b>0,00</b>	65.790,01	65.790,01	
5 03 5402	5402	RS	181,15	0,00	181,15	181,15	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>181,15</b>	<b>0,00</b>	181,15	181,15	
5 03 5403	5403	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5404	5404	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5405	5405	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5406	5406	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5407	5407	RS	3.408,20	0,00	3.408,20	3.408,20	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>3.408,20</b>	<b>0,00</b>	3.408,20	3.408,20	
5 03 5408	5408	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5409	5409	RS	395.000,00	0,00	0,00	0,00	-395.000,00 INS
		CP	37.936,82	0,00	0,00	0,00	-37.936,82
		T	<b>432.936,82</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5410	5410 FINANZIAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA RIMBORSO VENTENNALE PER ADEGUAMENTO ALLA V CLASSE DELL'IDROVIA MANTOVA - VENEZIA	RS	9.238,55	0,00	9.238,55	9.238,55	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>9.238,55</b>	<b>0,00</b>	9.238,55	9.238,55	
5 03 5411	5411 DEVOLUZIONE MUTUI E PRESTITI PER REALIZZAZIONE OPERE SU EDIFICI SCOLASTICI	RS	420.663,10	0,00	420.663,10	420.663,10	0,00
		CP	26.010,00	0,00	26.010,00	26.010,00	0,00
		T	<b>446.673,10</b>	<b>0,00</b>	446.673,10	446.673,10	
5 03 5412	5412 FINANZIAMENTO VENTANNALE CON REGIONE LOMBARDIA PER DOCUP OB. 2 - MISURA 2.1 PER RIQUALIFICAZIONE SP 30	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5413	5413 FINANZIAMENTO PER RECUPERO COMPLESSO ABBAZIA POLIRONE DI SAN BENEDETTO PO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5414	5414 FINANZIAMENTO DO.CUP OB2 A TASSO ZERO PER POTENZIAMENTO SISTEMA CICLOPEDONALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	79.057,00	0,00	0,00	0,00	-79.057,00
		T	<b>79.057,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5415	5415 FINANZIAMENTO DA RESTITUIRE A TASSO ZERO OB. 2 - DOCUP PER INTERVENTO SU IPA DI SAN BENEDETTO	RS	2.661,78	2.578,53	0,00	2.578,53	-83,25	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>2.661,78</b>	<b>2.578,53</b>	0,00	2.578,53		
5 03 5416	5416 MUTUO A TASSO ZERO PER INTERVENTI AREA OB.2 PER RIQUALIFICAZIONE SP4 E SP2	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
5 03 5417	5417 MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. S .P. N. 63 BOZZOLO-SABBIONETA-V IADANA TRONCO:SABBIONETA-CIVILDALE	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
5 03 5418	5418 MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. S .P. N. 64 BOZZOLO-CASALMAGGIOR E TRAVERSA DI BOZZOLO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		
5 03 5419	5419 FINANZIAMENTO PER DOTAZIONI INFRASTRUTTURALI TURISMO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5420	5420	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5421	5421	RS	285.102,64	126.613,59	158.489,05	285.102,64	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>285.102,64</b>	<b>126.613,59</b>	158.489,05	285.102,64	
5 03 5422	5422	RS	331.565,77	0,00	331.565,77	331.565,77	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>331.565,77</b>	<b>0,00</b>	331.565,77	331.565,77	
5 03 5423	5423	RS	187.500,00	93.750,00	93.750,00	187.500,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>187.500,00</b>	<b>93.750,00</b>	93.750,00	187.500,00	
5 03 5424	5424	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5428	5428	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5429	5429	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5430	5430	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5432	5432	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5434	5434	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5435	5435	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEM. SS. PP. N. 9 MEDOLE-CARPENEDOLO N. 10 CERESARA-CASTI- GLIONE STI V.-LONATO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5436	5436	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEM. SS. PP. N. 18 VOLTA MANT.-POZZOLEN GO N. 19 DEI COLLI N. 76 VOLTA MANT.-VALEGGIO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5437	5437	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEM. SS. PP. N. 79 SUSTINENTE-CONFINE G AZZO VERONESE N. 80 RONCOFERRA RO-OSTIGLIA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5438	5438	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEM. SS. PP. N. 34 FERRARESE N. 43 QU ISTELLO-QUINGENTOLE- PIEVE DI CORIANO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5439	5439	MUTUO SISTEMAZ. S.P.N. 7 CALVA TONE-ACQUA NEGRA-VOLTA MANTOVA NA: CIRCONVALLAZIONE DI PIUBEGA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5440	5440	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5441	5441	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5442	5442	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5443	5443	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5444	5444	RS	2.668,59	0,00	2.668,59	2.668,59	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>2.668,59</b>	<b>0,00</b>	2.668,59	2.668,59	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
5 03 5445	5445	MUTUO CASSA DD.PP.PER MANUT.ST RAORD. DANNI CALAMITA'NATURALI ANNO 1993 S.P.15 "CERESARA-VA LEGGIO" ART. 1	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5446	5446	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. S .P. N. 29 ANGELI-CERESE VARIANTE I.T.I.S. - LEGGE N. 67 ART. 17 COMMA 41	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5447	5447	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZ. S .P. N. 29 ANGELI-CERESE VARIANTE ITIS LEGGE 67/88 ART. 17 COMMA 41 DECR.MINISTER. 18.5.89	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5449	5449	MUTUO CASSA DD.PP. SISTEMAZIONE E PAVIMENTAZIONE S.P. N. 1 A SOLANA TRATTI VARI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5450	5450	MUTUI PER MANUTENZIONE EDIFICI NON ADIBITI A SERVIZI	RS	6.777,99	0,00	6.777,99	6.777,99	0,00
			CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			T	<b>6.777,99</b>	<b>0,00</b>	6.777,99	6.777,99	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5451	5451 MUTUO PER EDIFICI PROVINCIALI ADIBITI A SERVIZI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5452	5452 MUTUO PER EDILIZIA SCOLASTICA EX LEGGE 23/96	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5453	5453 MUTUI PRE MANUTENZIONE EDIFICI SCOLASTICI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5454	5454 MUTUO PER CIRCONVALLAZIONE DI MEDOLE	RS	39.195,56	39.195,56	0,00	39.195,56	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>39.195,56</b>	<b>39.195,56</b>	0,00	39.195,56	
5 03 5455	5455 MUTUO PER CIRCONVALLAZIONE DI MARENGO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5456	5456 MUTUO PER INCROCIO S.P. 29 E S.P. 57	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5457	5457 MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE S.P. 56 IN LOCALITA' SAN MICHELE IN BOSCO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5458	5458 MUTO PER CIRCONVALLAZIONE DI ASOLA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5459	5459 F.R.I.S.L. PER COMPLETAMENTO S.P. 25	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5460	5460 F.R.I.S.L. PER RIQUALIFICA-ZIONE STRADA CAVALLARA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5461	5461 MUTUO PER S.P. 57 "MANTOVA - SAN MATTEO - VIADANA"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5462	5462 MUTUO PER REALIZZAZIONE CICLABILE "MANTOVA - PESCHIERA"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5465	5465 MUTUI PER ISTITUTI SCOLASTICI DI PROPRIETA'	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5466	5466 MUTUO PER COMPLETAMENTO SP 25	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5467	5467 MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE STRADA CAVALLARA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5468	5468 F.R.I.S.L. PER INTERVENTI DI RECUPERO "CASA DEL MANTEGNA"	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5479	5479 F.R.I.S.L. PER RIQUALIFICAZIONE E STRADA CAVALLARA II LOTTO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5480	5480 MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE STRADA CAVALLARA	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5484	5484 FONDO ROTATIVO DELLA PROGETTUALITA' DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5485	5485 DEVOLUZIONE MUTUI CASSA DD.PP. PER MANUTENZIONE STRADALE - TRATTI VARI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5486	5486	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5487	5487	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5488	5488	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5489	5489	RS	22.809,38	0,00	22.809,38	22.809,38	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>22.809,38</b>	<b>0,00</b>	22.809,38	22.809,38	
5 03 5490	5490	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5491	5491	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5492	5492	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5493	5493	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5494	5494	RS	1.077.864,06	0,00	270.411,73	270.411,73	-807.452,33 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.077.864,06</b>	<b>0,00</b>	270.411,73	270.411,73	
5 03 5495	5495	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5496	5496	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5497	5497	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5498	5498	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5499	5499	RS	4.919,08	0,00	4.919,08	4.919,08	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.919,08</b>	<b>0,00</b>	4.919,08	4.919,08	
5 03 5694	5694	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 03 5695	5695	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5696	5696	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5697	5697	RS	62.126,76	0,00	62.126,76	62.126,76	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>62.126,76</b>	<b>0,00</b>	62.126,76	62.126,76	
5 03 5698	5698	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 03 5699	5699	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
<b>Totale Categoria 3<sup>a</sup></b>		<b>RS</b>	8.037.207,64	1.983.506,78	4.851.165,28	6.834.672,06	-1.202.535,58 INS
		<b>CP</b>	143.003,82	0,00	26.010,00	26.010,00	-116.993,82
		<b>T</b>	<b>8.180.211,46</b>	<b>1.983.506,78</b>	<b>4.877.175,28</b>	<b>6.860.682,06</b>	
<b>5 04 Categoria 4<sup>a</sup> - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>							
5 04 5601	5601	EMMISSIONE PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PROVINCIALE	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5 04 5606	5606	PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI DI PROPRIETA' PROV.LE	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5 04 5607	5607	PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA ISTITUTI SCOLASTICI	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere		Determinazione dei residui		Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	Residui (E = A - D)		
		CP	Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	Competenza (I = G + H)		(E = D - A) (E = A - D)
		T	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		(L = I - F) (L = F - I)
			Totale (M)	Totale (N)					
5 04 5608	5608	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
5 04 5609	5609	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
5 04 5610	5610	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
5 04 5611	5611	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		
5 04 5612	5612	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00		



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
5 04 5613	5613	EMMISSIONE PRESTITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		OBBLIGAZIONARIO PER					
		FINANZIAMENTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA BENI DEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 04 5614	5614	EMMISSIONE PRESTITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		OBBLIGAZIONARIO PER					
		FINANZIAMENTO PROGETTI PER FONDI STRUTTURALI OBIETTIVO 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 04 5615	5615	PRESTITO OBBLIGAZIONARIO PER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		FINANZIAMENTO DEI PROGETTI PER					
		IL BANDO DI SICUREZZA STRADALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
5 04 5616	5616	DEVOLUZIONE BOP PER INTERVENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		IN MATERIA DI VIABILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
<b>Totale Categoria 4ª</b>		<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 5° - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIO- NE DI PRESTITI								
503	Categoria 3ª - ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	RS	8.037.207,64	1.983.506,78	4.851.165,28	6.834.672,06	-1.202.535,58	INS
		CP	143.003,82	0,00	26.010,00	26.010,00	-116.993,82	
		T	<b>8.180.211,46</b>	<b>1.983.506,78</b>	<b>4.877.175,28</b>	<b>6.860.682,06</b>		
504	Categoria 4ª - EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGA- ZIONARI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale Titolo 5</b>		RS	8.037.207,64	1.983.506,78	4.851.165,28	6.834.672,06	-1.202.535,58	INS
		CP	143.003,82	0,00	26.010,00	26.010,00	-116.993,82	
		T	<b>8.180.211,46</b>	<b>1.983.506,78</b>	<b>4.877.175,28</b>	<b>6.860.682,06</b>		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Riscossioni	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**6 TITOLO 6°**

**ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI**

<b>6 01</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE</b>	<b>RS</b>	663,26	0,00	0,00	0,00	-663,26	INS
		<b>CP</b>	2.045.600,00	1.392.052,20	0,16	1.392.052,36	-653.547,64	
		<b>T</b>	<b>2.046.263,26</b>	<b>1.392.052,20</b>	0,16	1.392.052,36		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = F - I)

**6 02 RITENUTE ERARIALI**

<b>RS</b>	248,40	0,00	248,40	248,40	0,00
<b>CP</b>	4.150.200,00	3.434.670,39	0,00	3.434.670,39	-715.529,61
<b>T</b>	<b>4.150.448,40</b>	<b>3.434.670,39</b>	248,40	3.434.918,79	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = F - I)

<b>6 03</b>	<b>ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>RS</b>	5,43	0,00	0,00	0,00	-5,43	INS
		<b>CP</b>	232.450,00	156.213,21	3.170,18	159.383,39	-73.066,61	
		<b>T</b>	<b>232.455,43</b>	<b>156.213,21</b>	3.170,18	159.383,39		

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = F - I)
<b>6 04</b>	<b>DEPOSITI CAUZIONALI</b>	RS	63.656,03	50.216,19	13.439,84	63.656,03	0,00
		CP	103.400,00	666,66	0,00	666,66	-102.733,34
		T	<b>167.056,03</b>	<b>50.882,85</b>	13.439,84	64.322,69	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	
<b>6 05</b>	<b>RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI</b>	RS	101.927,04	4.216,40	94.444,55	98.660,95	-3.266,09 INS
		CP	5.524.400,00	192.583,07	14.837,01	207.420,08	-5.316.979,92
		T	<b>5.626.327,04</b>	<b>196.799,47</b>	109.281,56	306.081,03	
<b>6 05</b>	<b>ENTRATE PER INCREMENTI TARIFFARI DEI COMUNI IN MATERIA DI FOGNATURA E</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	
<b>6 05</b>	<b>VERSAMENTO DA TERZI DEPOSITI CAUZIONALI RELATIVI ALLE RICHIESTE DI CONCESSIONE PER</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
		T	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	0,00	20.000,00	
<b>6 05</b>	<b>RECUPERO FONDI DA CONSORZIO ATO</b>	RS	1.160,04	0,00	1.160,04	1.160,04	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>1.160,04</b>	<b>0,00</b>	1.160,04	1.160,04	

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	(L = F - I)

**6 06 RIMBORSO ANTICIPAZIONI PER IL SERVIZIO ECONOMATO**

<b>RS</b>	75.652,71	75.652,71	0,00	75.652,71	0,00
<b>CP</b>	232.500,00	0,00	75.652,71	75.652,71	-156.847,29
<b>T</b>	<b>308.152,71</b>	<b>75.652,71</b>	75.652,71	151.305,42	



RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

<b>6 07</b>	<b>DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	82.700,00	0,00	0,00	0,00	-82.700,00
		T	<b>82.700,00</b>	<b>0,00</b>	0,00	0,00	

<b>Totale Titolo 6°</b>	RS	243.312,91	130.085,30	109.292,83	239.378,13	-3.934,78	INS
	CP	12.391.250,00	5.196.185,53	93.660,06	5.289.845,59	-7.101.404,41	
	T	<b>12.634.562,91</b>	<b>5.326.270,83</b>	<b>202.952,89</b>	<b>5.529.223,72</b>		

PARTE I - ENTRATA  
ESERCIZIO 2009

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)	

**RIEPILOGO DEI TITOLI**

<b>Titolo 1°</b>	<b>RS</b>	3.401.357,08	100.154,42	3.301.202,66	3.401.357,08	0,00	
ENTRATE TRIBUTARIE	<b>CP</b>	37.437.953,28	36.895.952,89	197.624,81	37.093.577,70	-344.375,58	
	<b>T</b>	<b>40.839.310,36</b>	<b>36.996.107,31</b>	<b>3.498.827,47</b>	<b>40.494.934,78</b>		
<b>Titolo 2°</b>	<b>RS</b>	10.589.344,95	6.923.606,72	3.269.656,51	10.193.263,23	-396.081,72	INS
ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI/TRASFERIM. CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBL. ANCHE IN RAPPORTO A FUNZIONI DELEGATE DA REGIONE	<b>CP</b>	24.072.723,45	15.072.914,83	8.335.760,47	23.408.675,30	-664.048,15	
	<b>T</b>	<b>34.662.068,40</b>	<b>21.996.521,55</b>	<b>11.605.416,98</b>	<b>33.601.938,53</b>		
<b>Titolo 3°</b>	<b>RS</b>	2.962.889,43	1.880.244,62	979.940,09	2.860.184,71	-102.704,72	INS
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	<b>CP</b>	6.666.375,51	5.480.240,14	568.364,76	6.048.604,90	-617.770,61	
	<b>T</b>	<b>9.629.264,94</b>	<b>7.360.484,76</b>	<b>1.548.304,85</b>	<b>8.908.789,61</b>		
<b>Titolo 4°</b>	<b>RS</b>	60.067.914,56	12.190.152,29	47.462.196,43	59.652.348,72	-415.565,84	INS
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	<b>CP</b>	65.601.303,88	5.404.394,59	26.648.987,81	32.053.382,40	-33.547.921,48	
	<b>T</b>	<b>125.669.218,44</b>	<b>17.594.546,88</b>	<b>74.111.184,24</b>	<b>91.705.731,12</b>		

Provincia di Mantova

PARTE I - ENTRATA  
ESERCIZIO 2009

RISORSA		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Accertamenti	Maggiori o minori entrate	
Codice e numero	Denominazione			Riscossioni	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = D - A) (E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = I - F) (L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Accertamenti al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Titolo 5°</b>		<b>RS</b>	8.037.207,64	1.983.506,78	4.851.165,28	6.834.672,06	-1.202.535,58	INS
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIO- NE DI PRESTITI		CP	143.003,82	0,00	26.010,00	26.010,00	-116.993,82	
		<b>T</b>	<b>8.180.211,46</b>	<b>1.983.506,78</b>	<b>4.877.175,28</b>	<b>6.860.682,06</b>		
<b>Titolo 6°</b>		<b>RS</b>	243.312,91	130.085,30	109.292,83	239.378,13	-3.934,78	INS
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI		CP	12.391.250,00	5.196.185,53	93.660,06	5.289.845,59	-7.101.404,41	
		<b>T</b>	<b>12.634.562,91</b>	<b>5.326.270,83</b>	<b>202.952,89</b>	<b>5.529.223,72</b>		
<b>Totale .....</b>		<b>RS</b>	85.302.026,57	23.207.750,13	59.973.453,80	83.181.203,93	-2.120.822,64	INS
		CP	146.312.609,94	68.049.687,98	35.870.407,91	103.920.095,89	-42.392.514,05	
		<b>T</b>	<b>231.614.636,51</b>	<b>91.257.438,11</b>	<b>95.843.861,71</b>	<b>187.101.299,82</b>		
<b>Fondo Di Cassa Al 1 Gennaio.....</b>		<b>RS</b>	<b>93.892.967,19</b>	<b>93.892.967,19</b>		<b>93.892.967,19</b>		
<b>Avanzo di amministrazione.....</b>		<b>CP</b>	<b>1.868.681,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.868.681,90</b>	
<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA .....</b>		<b>RS</b>	179.194.993,76	117.100.717,32	59.973.453,80	177.074.171,12	-2.120.822,64	INS
		CP	148.181.291,84	68.049.687,98	35.870.407,91	103.920.095,89	-44.261.195,95	
		<b>T</b>	<b>327.376.285,60</b>	<b>185.150.405,30</b>	<b>95.843.861,71</b>	<b>280.994.267,01</b>		

# BILANCIO CONSUNTIVO

Provincia di Mantova

PARTE II - SPESA  
ESERCIZIO 2009

Titolo 1  
Funzione 1

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Residui (B)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**1 TITOLO 1°**

**SPESE CORRENTI**

**01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

**Servizio 01 01**

**ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO**

1 01 01 01 Personale	RS	1.625,58	1.625,58	0,00	1.625,58	0,00
	CP	149.661,00	143.819,27	2.241,59	146.060,86	-3.600,14
	T	<b>151.286,58</b>	<b>145.444,85</b>	<b>2.241,59</b>	<b>147.686,44</b>	
1 01 01 02 Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	559,00	559,00	0,00	559,00	0,00
	CP	5.000,00	1.500,00	3.000,00	4.500,00	-500,00
	T	<b>5.559,00</b>	<b>2.059,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>5.059,00</b>	
1 01 01 03 Prestazioni di servizi	RS	259.478,49	118.961,53	69.139,66	188.101,19	-71.377,30
	CP	1.016.439,40	744.563,14	230.446,09	975.009,23	-41.430,17
	T	<b>1.275.917,89</b>	<b>863.524,67</b>	<b>299.585,75</b>	<b>1.163.110,42</b>	INS
1 01 01 07 Imposte e tasse	RS	2.842,71	283,23	2.559,48	2.842,71	0,00
	CP	63.688,09	61.173,86	2.514,23	63.688,09	0,00
	T	<b>66.530,80</b>	<b>61.457,09</b>	<b>5.073,71</b>	<b>66.530,80</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 01 01 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	348.349,26	80.409,74	257.610,38	338.020,12	-10.329,14	INS
		CP	150.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	
		T	<b>498.349,26</b>	<b>80.409,74</b>	<b>407.610,38</b>	<b>488.020,12</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	612.855,04	201.839,08	329.309,52	531.148,60	-81.706,44	INS
		CP	1.384.788,49	951.056,27	388.201,91	1.339.258,18	-45.530,31	
		T	<b>1.997.643,53</b>	<b>1.152.895,35</b>	<b>717.511,43</b>	<b>1.870.406,78</b>		
<b>Servizio 01 02</b>								
<b>SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE</b>								
1 01 02 01	Personale	RS	2.199.649,45	1.044.879,19	465.571,07	1.510.450,26	-689.199,19	INS
		CP	4.062.479,86	3.038.553,91	1.018.475,67	4.057.029,58	-5.450,28	
		T	<b>6.262.129,31</b>	<b>4.083.433,10</b>	<b>1.484.046,74</b>	<b>5.567.479,84</b>		
1 01 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	4.698,86	3.843,81	855,00	4.698,81	-0,05	INS
		CP	11.500,00	343,20	2.586,00	2.929,20	-8.570,80	
		T	<b>16.198,86</b>	<b>4.187,01</b>	<b>3.441,00</b>	<b>7.628,01</b>		
1 01 02 03	Prestazioni di servizi	RS	583.156,25	177.728,18	261.320,40	439.048,58	-144.107,67	INS
		CP	369.532,00	138.828,08	178.578,37	317.406,45	-52.125,55	
		T	<b>952.688,25</b>	<b>316.556,26</b>	<b>439.898,77</b>	<b>756.455,03</b>		
1 01 02 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	
		T	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 01 02 05	Trasferimenti	RS	80.856,79	10.043,07	65.780,80	75.823,87	-5.032,92	INS
		CP	75.000,00	49.266,28	8.821,95	58.088,23	-16.911,77	
		T	<b>155.856,79</b>	<b>59.309,35</b>	<b>74.602,75</b>	<b>133.912,10</b>		
1 01 02 07	Imposte e tasse	RS	382.785,23	57.037,89	44.329,34	101.367,23	-281.418,00	INS
		CP	286.883,39	111.768,04	174.108,39	285.876,43	-1.006,96	
		T	<b>669.668,62</b>	<b>168.805,93</b>	<b>218.437,73</b>	<b>387.243,66</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	3.251.146,58	1.293.532,14	837.856,61	2.131.388,75	-1.119.757,83	INS
		CP	4.810.395,25	3.338.759,51	1.382.570,38	4.721.329,89	-89.065,36	
		T	<b>8.061.541,83</b>	<b>4.632.291,65</b>	<b>2.220.426,99</b>	<b>6.852.718,64</b>		
<b>Servizio 01 03</b>								
<b>GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA</b>								
<b>PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO</b>								
<b>E CONTROLLO DI GESTIONE</b>								
1 01 03 01	Personale	RS	3.630,66	1.199,07	0,00	1.199,07	-2.431,59	INS
		CP	575.127,73	572.727,15	1.899,42	574.626,57	-501,16	
		T	<b>578.758,39</b>	<b>573.926,22</b>	<b>1.899,42</b>	<b>575.825,64</b>		
1 01 03 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	136.952,18	127.978,66	8.888,81	136.867,47	-84,71	INS
		CP	248.750,00	154.981,09	91.165,10	246.146,19	-2.603,81	
		T	<b>385.702,18</b>	<b>282.959,75</b>	<b>100.053,91</b>	<b>383.013,66</b>		
1 01 03 03	Prestazioni di servizi	RS	685.593,23	503.556,58	156.605,13	660.161,71	-25.431,52	INS
		CP	2.343.976,93	1.782.810,79	516.614,73	2.299.425,52	-44.551,41	
		T	<b>3.029.570,16</b>	<b>2.286.367,37</b>	<b>673.219,86</b>	<b>2.959.587,23</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 01 03 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	25.274,64	15.532,56	9.120,00	24.652,56	-622,08	INS	
		CP	107.590,24	85.156,44	22.272,44	107.428,88	-161,36		
		T	<b>132.864,88</b>	<b>100.689,00</b>	<b>31.392,44</b>	<b>132.081,44</b>			
1 01 03 05	Trasferimenti	RS	1.408.757,00	1.408.756,24	0,00	1.408.756,24	-0,76	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>1.408.757,00</b>	<b>1.408.756,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1.408.756,24</b>			
1 01 03 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	49.675,30	49.177,69	0,00	49.177,69	-497,61		
		T	<b>49.675,30</b>	<b>49.177,69</b>	<b>0,00</b>	<b>49.177,69</b>			
1 01 03 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	451.682,80	451.682,80	0,00	451.682,80	0,00		
		T	<b>451.682,80</b>	<b>451.682,80</b>	<b>0,00</b>	<b>451.682,80</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	2.260.207,71	2.057.023,11	174.613,94	2.231.637,05	-28.570,66	INS	
		CP	3.776.803,00	3.096.535,96	631.951,69	3.728.487,65	-48.315,35		
		T	<b>6.037.010,71</b>	<b>5.153.559,07</b>	<b>806.565,63</b>	<b>5.960.124,70</b>			
<b>Servizio 01 04</b>									
<b>GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>									
1 01 04 01	Personale	RS	536,25	536,25	0,00	536,25	0,00		
		CP	106.632,00	106.632,00	0,00	106.632,00	0,00		
		T	<b>107.168,25</b>	<b>107.168,25</b>	<b>0,00</b>	<b>107.168,25</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 01 04 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 01 04 03	Prestazioni di servizi	RS	26.586,79	1.586,79	0,00	1.586,79	-25.000,00	INS
		CP	185.000,00	175.396,88	9.603,12	185.000,00	0,00	
		T	<b>211.586,79</b>	<b>176.983,67</b>	<b>9.603,12</b>	<b>186.586,79</b>		
1 01 04 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	150,00	8,74	0,00	8,74	-141,26	
		T	<b>150,00</b>	<b>8,74</b>	<b>0,00</b>	<b>8,74</b>		
1 01 04 07	Imposte e tasse	RS	247.289,75	65.458,36	47.003,57	112.461,93	-134.827,82	INS
		CP	555.882,00	111.992,74	417.329,14	529.321,88	-26.560,12	
		T	<b>803.171,75</b>	<b>177.451,10</b>	<b>464.332,71</b>	<b>641.783,81</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	274.412,79	67.581,40	47.003,57	114.584,97	-159.827,82	INS
		CP	847.664,00	394.030,36	426.932,26	820.962,62	-26.701,38	
		T	<b>1.122.076,79</b>	<b>461.611,76</b>	<b>473.935,83</b>	<b>935.547,59</b>		
<b>Servizio 01 05</b>								
<b>GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>								
1 01 05 01	Personale	RS	455,35	455,35	0,00	455,35	0,00	
		CP	535.965,00	524.866,55	2.814,71	527.681,26	-8.283,74	
		T	<b>536.420,35</b>	<b>525.321,90</b>	<b>2.814,71</b>	<b>528.136,61</b>		



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 01 05 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	23.647,13	15.474,34	1.501,82	16.976,16	-6.670,97	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>23.647,13</b>	<b>15.474,34</b>	<b>1.501,82</b>	<b>16.976,16</b>			
1 01 05 03	Prestazioni di servizi	RS	667.228,61	558.415,78	41.959,47	600.375,25	-66.853,36	INS	
		CP	1.101.000,00	384.118,61	714.175,12	1.098.293,73	-2.706,27		
		T	<b>1.768.228,61</b>	<b>942.534,39</b>	<b>756.134,59</b>	<b>1.698.668,98</b>			
1 01 05 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	106.389,00	106.366,78	0,00	106.366,78	-22,22		
		T	<b>106.389,00</b>	<b>106.366,78</b>	<b>0,00</b>	<b>106.366,78</b>			
1 01 05 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	RS	7.551,34	7.551,34	0,00	7.551,34	0,00		
		CP	191.524,58	188.703,67	1.906,42	190.610,09	-914,49		
		T	<b>199.075,92</b>	<b>196.255,01</b>	<b>1.906,42</b>	<b>198.161,43</b>			
1 01 05 07	Imposte e tasse	RS	119.393,78	19.246,33	71.115,07	90.361,40	-29.032,38	INS	
		CP	159.174,00	85.130,63	70.000,00	155.130,63	-4.043,37		
		T	<b>278.567,78</b>	<b>104.376,96</b>	<b>141.115,07</b>	<b>245.492,03</b>			
1 01 05 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
1 01 05 09	Ammortamenti di esercizio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	818.276,21	601.143,14	114.576,36	715.719,50	-102.556,71	INS	
		<b>CP</b>	2.094.052,58	1.289.186,24	788.896,25	2.078.082,49	-15.970,09		
		<b>T</b>	<b>2.912.328,79</b>	<b>1.890.329,38</b>	<b>903.472,61</b>	<b>2.793.801,99</b>			
<b>Servizio 01 06</b>									
<b>UFFICIO TECNICO</b>									
1 01 06 01	Personale	<b>RS</b>	38.759,84	38.171,65	588,19	38.759,84	0,00		
		<b>CP</b>	608.231,90	537.474,09	16.022,60	553.496,69	-54.735,21		
		<b>T</b>	<b>646.991,74</b>	<b>575.645,74</b>	<b>16.610,79</b>	<b>592.256,53</b>			
1 01 06 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<b>RS</b>	5.220,68	4.757,08	91,20	4.848,28	-372,40	INS	
		<b>CP</b>	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>8.220,68</b>	<b>4.757,08</b>	<b>3.091,20</b>	<b>7.848,28</b>			
1 01 06 03	Prestazioni di servizi	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
1 01 06 07	Imposte e tasse	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>CP</b>	43.079,68	42.802,71	0,00	42.802,71	-276,97		
		<b>T</b>	<b>43.079,68</b>	<b>42.802,71</b>	<b>0,00</b>	<b>42.802,71</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	43.980,52	42.928,73	679,39	43.608,12	-372,40	INS	
		<b>CP</b>	654.311,58	580.276,80	19.022,60	599.299,40	-55.012,18		
		<b>T</b>	<b>698.292,10</b>	<b>623.205,53</b>	<b>19.701,99</b>	<b>642.907,52</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Servizio 01 07</b>								
<b>SERVIZIO STATISTICO</b>								
1 01 07 01	Personale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 01 07 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	5.240,00	404,00	134,40	538,40	-4.701,60	INS
		CP	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	
		T	<b>6.240,00</b>	<b>404,00</b>	<b>1.134,40</b>	<b>1.538,40</b>		
1 01 07 03	Prestazioni di servizi	RS	110.898,02	21.620,01	21.654,43	43.274,44	-67.623,58	INS
		CP	35.000,00	6.395,84	1.320,00	7.715,84	-27.284,16	
		T	<b>145.898,02</b>	<b>28.015,85</b>	<b>22.974,43</b>	<b>50.990,28</b>		
1 01 07 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 01 07 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	116.138,02	22.024,01	21.788,83	43.812,84	-72.325,18	INS
		CP	36.000,00	6.395,84	2.320,00	8.715,84	-27.284,16	
		T	<b>152.138,02</b>	<b>28.419,85</b>	<b>24.108,83</b>	<b>52.528,68</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 01 08**

**SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI DELLA PROVINCIA**

1 01 08 03	Prestazioni di servizi	RS	24.422,84	10.800,00	13.622,84	24.422,84	0,00
		CP	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00
		T	<b>31.422,84</b>	<b>10.800,00</b>	<b>20.622,84</b>	<b>31.422,84</b>	
1 01 08 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	24.422,84	10.800,00	13.622,84	24.422,84	0,00
		CP	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00
		T	<b>31.422,84</b>	<b>10.800,00</b>	<b>20.622,84</b>	<b>31.422,84</b>	

**Servizio 01 09**

**ALTRI SERVIZI GENERALI**

1 01 09 01	Personale	RS	50.925,06	17.823,69	25.000,00	42.823,69	-8.101,37	INS
		CP	1.229.489,00	1.189.260,00	31.874,19	1.221.134,19	-8.354,81	
		T	<b>1.280.414,06</b>	<b>1.207.083,69</b>	<b>56.874,19</b>	<b>1.263.957,88</b>		
1 01 09 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	54.244,88	54.117,65	0,00	54.117,65	-127,23	INS
		CP	193.000,00	137.234,50	55.110,90	192.345,40	-654,60	
		T	<b>247.244,88</b>	<b>191.352,15</b>	<b>55.110,90</b>	<b>246.463,05</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 01 09 03	Prestazioni di servizi	RS	695.370,72	289.021,59	368.553,95	657.575,54	-37.795,18	INS
		CP	1.005.922,55	563.771,52	349.536,44	913.307,96	-92.614,59	
		T	<b>1.701.293,27</b>	<b>852.793,11</b>	<b>718.090,39</b>	<b>1.570.883,50</b>		
1 01 09 05	Trasferimenti	RS	189.804,98	109.699,00	58.108,43	167.807,43	-21.997,55	INS
		CP	173.823,00	109.607,55	45.500,00	155.107,55	-18.715,45	
		T	<b>363.627,98</b>	<b>219.306,55</b>	<b>103.608,43</b>	<b>322.914,98</b>		
1 01 09 07	Imposte e tasse	RS	653,84	0,00	0,00	0,00	-653,84	INS
		CP	89.629,00	86.209,38	69,44	86.278,82	-3.350,18	
		T	<b>90.282,84</b>	<b>86.209,38</b>	<b>69,44</b>	<b>86.278,82</b>		
1 01 09 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	125.000,00	0,00	109.730,13	109.730,13	-15.269,87	INS
		CP	23.086,00	0,00	23.000,00	23.000,00	-86,00	
		T	<b>148.086,00</b>	<b>0,00</b>	<b>132.730,13</b>	<b>132.730,13</b>		
1 01 09 10	Fondo svalutazione crediti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 01 09 11	Fondo di riserva	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	1.115.999,48	470.661,93	561.392,51	1.032.054,44	-83.945,04	INS
		CP	2.714.949,55	2.086.082,95	505.090,97	2.591.173,92	-123.775,63	
		T	<b>3.830.949,03</b>	<b>2.556.744,88</b>	<b>1.066.483,48</b>	<b>3.623.228,36</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Funzione 01</b>		RS	8.517.439,19	4.767.533,54	2.100.843,57	6.868.377,11	-1.649.062,08	INS
		CP	16.325.964,45	11.742.323,93	4.151.986,06	15.894.309,99	-431.654,46	
		T	<b>24.843.403,64</b>	<b>16.509.857,47</b>	<b>6.252.829,63</b>	<b>22.762.687,10</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**02 FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA**

**Servizio 02 01  
ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA**

1 02 01 01	Personale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 02 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	5.833,20	0,00	0,00	0,00	-5.833,20 INS
		CP	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
		T	<b>10.833,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	
1 02 01 03	Prestazioni di servizi	RS	1.714.385,90	1.339.598,82	365.952,87	1.705.551,69	-8.834,21 INS
		CP	2.788.320,00	1.366.613,87	1.421.706,13	2.788.320,00	0,00
		T	<b>4.502.705,90</b>	<b>2.706.212,69</b>	<b>1.787.659,00</b>	<b>4.493.871,69</b>	
1 02 01 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	17.160,80	1.219,32	6.187,01	7.406,33	-9.754,47 INS
		CP	251.177,28	238.164,29	11.663,78	249.828,07	-1.349,21
		T	<b>268.338,08</b>	<b>239.383,61</b>	<b>17.850,79</b>	<b>257.234,40</b>	
1 02 01 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	291.300,00	291.300,00	0,00	291.300,00	0,00
		T	<b>291.300,00</b>	<b>291.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>291.300,00</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 02 01 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	RS	19.431,01	19.431,01	0,00	19.431,01	0,00		
		CP	423.116,00	416.265,37	4.905,58	421.170,95	-1.945,05		
		T	<b>442.547,01</b>	<b>435.696,38</b>	<b>4.905,58</b>	<b>440.601,96</b>			
1 02 01 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	1.756.810,91	1.360.249,15	372.139,88	1.732.389,03	-24.421,88	INS	
		CP	3.758.913,28	2.312.343,53	1.443.275,49	3.755.619,02	-3.294,26		
		T	<b>5.515.724,19</b>	<b>3.672.592,68</b>	<b>1.815.415,37</b>	<b>5.488.008,05</b>			
<b>Servizio 02 03</b>									
<b>FORMAZIONE PROFESSIONALE ED ALTRI SERVIZI INERENTI L'ISTRUZIONE</b>									
1 02 03 01	Personale	RS	236.140,01	80.898,07	0,00	80.898,07	-155.241,94	INS	
		CP	1.412.793,00	1.338.904,33	73.074,73	1.411.979,06	-813,94		
		T	<b>1.648.933,01</b>	<b>1.419.802,40</b>	<b>73.074,73</b>	<b>1.492.877,13</b>			
1 02 03 02	Acquisto di beni di consumo e di materie prime	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	6.000,00	5.127,60	0,00	5.127,60	-872,40		
		T	<b>6.000,00</b>	<b>5.127,60</b>	<b>0,00</b>	<b>5.127,60</b>			
1 02 03 03	Prestazioni di servizi	RS	898.028,24	201.106,59	667.137,40	868.243,99	-29.784,25	INS	
		CP	1.387.451,49	135.790,28	1.251.162,44	1.386.952,72	-498,77		
		T	<b>2.285.479,73</b>	<b>336.896,87</b>	<b>1.918.299,84</b>	<b>2.255.196,71</b>			



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 02 03 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 02 03 05	Trasferimenti	RS	3.800.784,43	2.403.452,66	1.395.716,31	3.799.168,97	-1.615,46	INS	
		CP	2.639.999,32	913.013,00	1.726.986,04	2.639.999,04	-0,28		
		T	<b>6.440.783,75</b>	<b>3.316.465,66</b>	<b>3.122.702,35</b>	<b>6.439.168,01</b>			
1 02 03 07	Imposte e tasse	RS	7.299,61	7.299,61	0,00	7.299,61	0,00		
		CP	94.752,00	93.812,88	939,12	94.752,00	0,00		
		T	<b>102.051,61</b>	<b>101.112,49</b>	<b>939,12</b>	<b>102.051,61</b>			
1 02 03 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	4.942.252,29	2.692.756,93	2.062.853,71	4.755.610,64	-186.641,65	INS	
		CP	5.540.995,81	2.486.648,09	3.052.162,33	5.538.810,42	-2.185,39		
		T	<b>10.483.248,10</b>	<b>5.179.405,02</b>	<b>5.115.016,04</b>	<b>10.294.421,06</b>			
<b>Totale Funzione 02</b>		RS	6.699.063,20	4.053.006,08	2.434.993,59	6.487.999,67	-211.063,53	INS	
		CP	9.299.909,09	4.798.991,62	4.495.437,82	9.294.429,44	-5.479,65		
		T	<b>15.998.972,29</b>	<b>8.851.997,70</b>	<b>6.930.431,41</b>	<b>15.782.429,11</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA  
ED AI BENI CULTURALI**

**Servizio 03 01  
BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTE-  
CHE**

1 03 01 01	Personale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 03 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 03 01 03	Prestazioni di servizi	RS	344.926,24	233.505,73	85.698,58	319.204,31	-25.721,93 INS
		CP	526.546,19	54.011,79	344.314,67	398.326,46	-128.219,73
		T	<b>871.472,43</b>	<b>287.517,52</b>	<b>430.013,25</b>	<b>717.530,77</b>	
1 03 01 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 03 01 05	Trasferimenti	RS	288.634,00	263.384,00	25.250,00	288.634,00	0,00
		CP	222.093,80	22.724,11	199.369,69	222.093,80	0,00
		T	<b>510.727,80</b>	<b>286.108,11</b>	<b>224.619,69</b>	<b>510.727,80</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 03 01 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 03 01 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 03 01 09	Ammortamenti di esercizio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	633.560,24	496.889,73	110.948,58	607.838,31	-25.721,93	INS	
		CP	748.639,99	76.735,90	543.684,36	620.420,26	-128.219,73		
		T	<b>1.382.200,23</b>	<b>573.625,63</b>	<b>654.632,94</b>	<b>1.228.258,57</b>			
<b>Servizio 03 02</b>									
<b>VALORIZZAZIONI DI BENI DI INTERESSE STORICO, ARTISTICO E ALTRE ATTIVITA' CULTURALI</b>									
1 03 02 01	Personale	RS	1.610,42	1.610,42	0,00	1.610,42	0,00		
		CP	346.691,25	345.752,00	5,02	345.757,02	-934,23		
		T	<b>348.301,67</b>	<b>347.362,42</b>	<b>5,02</b>	<b>347.367,44</b>			
1 03 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	21.026,00	20.769,88	15,48	20.785,36	-240,64	INS	
		CP	45.500,00	24.421,24	20.981,86	45.403,10	-96,90		
		T	<b>66.526,00</b>	<b>45.191,12</b>	<b>20.997,34</b>	<b>66.188,46</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 03 02 03	Prestazioni di servizi	RS	413.729,15	334.952,54	56.715,21	391.667,75	-22.061,40	INS	
		CP	160.788,25	64.955,48	95.335,07	160.290,55	-497,70		
		T	<b>574.517,40</b>	<b>399.908,02</b>	<b>152.050,28</b>	<b>551.958,30</b>			
1 03 02 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	1.272,00	1.272,00	0,00	1.272,00	0,00		
		CP	20.400,00	19.260,20	0,00	19.260,20	-1.139,80		
		T	<b>21.672,00</b>	<b>20.532,20</b>	<b>0,00</b>	<b>20.532,20</b>			
1 03 02 05	Trasferimenti	RS	260.981,60	169.938,04	81.185,56	251.123,60	-9.858,00	INS	
		CP	413.330,00	218.899,00	192.820,11	411.719,11	-1.610,89		
		T	<b>674.311,60</b>	<b>388.837,04</b>	<b>274.005,67</b>	<b>662.842,71</b>			
1 03 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	27.700,10	26.586,17	789,78	27.375,95	-324,15		
		T	<b>27.700,10</b>	<b>26.586,17</b>	<b>789,78</b>	<b>27.375,95</b>			
1 03 02 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
1 03 02 09	Ammortamenti di esercizio	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	698.619,17	528.542,88	137.916,25	666.459,13	-32.160,04	INS	
		CP	1.014.409,60	699.874,09	309.931,84	1.009.805,93	-4.603,67		
		T	<b>1.713.028,77</b>	<b>1.228.416,97</b>	<b>447.848,09</b>	<b>1.676.265,06</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Funzione 03</b>		RS	1.332.179,41	1.025.432,61	248.864,83	1.274.297,44	-57.881,97	INS
		CP	1.763.049,59	776.609,99	853.616,20	1.630.226,19	-132.823,40	
		T	<b>3.095.229,00</b>	<b>1.802.042,60</b>	<b>1.102.481,03</b>	<b>2.904.523,63</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**04 FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO  
SPORTIVO E RICREATIVO**

**Servizio 04 01  
TURISMO**

1 04 01 01	Personale	<u>RS</u>	3.137,38	1.373,16	0,00	1.373,16	-1.764,22	INS
		<u>CP</u>	209.459,00	205.659,23	3.799,77	209.459,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>212.596,38</b>	<b>207.032,39</b>	<b>3.799,77</b>	<b>210.832,16</b>		
1 04 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<u>RS</u>	2.347,20	0,00	0,00	0,00	-2.347,20	INS
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>2.347,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 04 01 03	Prestazioni di servizi	<u>RS</u>	256.747,78	187.172,58	40.192,57	227.365,15	-29.382,63	INS
		<u>CP</u>	467.001,22	234.891,39	229.850,37	464.741,76	-2.259,46	
		<u>T</u>	<b>723.749,00</b>	<b>422.063,97</b>	<b>270.042,94</b>	<b>692.106,91</b>		
1 04 01 04	Utilizzo di beni di terzi	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 04 01 05	Trasferimenti	<u>RS</u>	77.458,23	48.450,00	9.114,00	57.564,00	-19.894,23	INS
		<u>CP</u>	50.235,73	24.000,00	26.235,73	50.235,73	0,00	
		<u>T</u>	<b>127.693,96</b>	<b>72.450,00</b>	<b>35.349,73</b>	<b>107.799,73</b>		
1 04 01 07	Imposte e tasse	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	16.545,00	15.139,92	0,00	15.139,92	-1.405,08	
		<u>T</u>	<b>16.545,00</b>	<b>15.139,92</b>	<b>0,00</b>	<b>15.139,92</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	339.690,59	236.995,74	49.306,57	286.302,31	-53.388,28	INS
		<b>CP</b>	743.240,95	479.690,54	259.885,87	739.576,41	-3.664,54	
		<b>T</b>	<b>1.082.931,54</b>	<b>716.686,28</b>	<b>309.192,44</b>	<b>1.025.878,72</b>		
<b>Servizio 04 02</b>								
<b>SPORT E TEMPO LIBERO</b>								
1 04 02 01	Personale	<b>RS</b>	1.077,75	889,68	0,00	889,68	-188,07	INS
		<b>CP</b>	57.135,00	56.105,17	1.029,83	57.135,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>58.212,75</b>	<b>56.994,85</b>	<b>1.029,83</b>	<b>58.024,68</b>		
1 04 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<b>RS</b>	8.970,00	8.970,00	0,00	8.970,00	0,00	
		<b>CP</b>	4.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>12.970,00</b>	<b>8.970,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>12.970,00</b>		
1 04 02 03	Prestazioni di servizi	<b>RS</b>	36.416,09	9.892,00	26.524,09	36.416,09	0,00	
		<b>CP</b>	24.800,00	0,00	24.544,00	24.544,00	-256,00	
		<b>T</b>	<b>61.216,09</b>	<b>9.892,00</b>	<b>51.068,09</b>	<b>60.960,09</b>		
1 04 02 04	Utilizzo di beni di terzi	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 04 02 05	Trasferimenti	<b>RS</b>	67.000,00	66.500,00	0,00	66.500,00	-500,00	INS
		<b>CP</b>	111.000,00	64.900,00	46.100,00	111.000,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>178.000,00</b>	<b>131.400,00</b>	<b>46.100,00</b>	<b>177.500,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 04 02 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	15.520,32	15.518,92	0,00	15.518,92	-1,40	
		T	<b>15.520,32</b>	<b>15.518,92</b>	<b>0,00</b>	<b>15.518,92</b>		
1 04 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	3.884,00	3.884,00	0,00	3.884,00	0,00	
		T	<b>3.884,00</b>	<b>3.884,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.884,00</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	113.463,84	86.251,68	26.524,09	112.775,77	-688,07	INS
		CP	216.339,32	140.408,09	75.673,83	216.081,92	-257,40	
		T	<b>329.803,16</b>	<b>226.659,77</b>	<b>102.197,92</b>	<b>328.857,69</b>		
<b>Totale Funzione 04</b>		RS	453.154,43	323.247,42	75.830,66	399.078,08	-54.076,35	INS
		CP	959.580,27	620.098,63	335.559,70	955.658,33	-3.921,94	
		T	<b>1.412.734,70</b>	<b>943.346,05</b>	<b>411.390,36</b>	<b>1.354.736,41</b>		



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**05 FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI**

**Servizio 05 01  
TRASPORTI PUBBLICI LOCALI**

1 05 01 01	Personale	<u>RS</u>	89.712,12	37.096,76	25.358,47	62.455,23	-27.256,89	INS
		<u>CP</u>	391.049,00	389.207,89	1.841,11	391.049,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>480.761,12</b>	<b>426.304,65</b>	<b>27.199,58</b>	<b>453.504,23</b>		
1 05 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 05 01 03	Prestazioni di servizi	<u>RS</u>	3.128.200,09	2.667.377,67	429.228,06	3.096.605,73	-31.594,36	INS
		<u>CP</u>	9.667.548,91	6.093.571,21	3.570.543,19	9.664.114,40	-3.434,51	
		<u>T</u>	<b>12.795.749,00</b>	<b>8.760.948,88</b>	<b>3.999.771,25</b>	<b>12.760.720,13</b>		
1 05 01 05	Trasferimenti	<u>RS</u>	277.407,02	105.309,67	172.097,35	277.407,02	0,00	
		<u>CP</u>	369.613,82	85.620,00	273.701,97	359.321,97	-10.291,85	
		<u>T</u>	<b>647.020,84</b>	<b>190.929,67</b>	<b>445.799,32</b>	<b>636.728,99</b>		
1 05 01 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	28.665,00	26.892,95	0,00	26.892,95	-1.772,05	
		<u>T</u>	<b>28.665,00</b>	<b>26.892,95</b>	<b>0,00</b>	<b>26.892,95</b>		
1 05 01 07	Imposte e tasse	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	28.660,00	28.660,00	0,00	28.660,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>28.660,00</b>	<b>28.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.660,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 05 01 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	3.495.319,23	2.809.784,10	626.683,88	3.436.467,98	-58.851,25	INS
		CP	10.485.536,73	6.623.952,05	3.846.086,27	10.470.038,32	-15.498,41	
		T	<b>13.980.855,96</b>	<b>9.433.736,15</b>	<b>4.472.770,15</b>	<b>13.906.506,30</b>		
	<b>Totale Funzione 05</b>	RS	3.495.319,23	2.809.784,10	626.683,88	3.436.467,98	-58.851,25	INS
		CP	10.485.536,73	6.623.952,05	3.846.086,27	10.470.038,32	-15.498,41	
		T	<b>13.980.855,96</b>	<b>9.433.736,15</b>	<b>4.472.770,15</b>	<b>13.906.506,30</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**06 FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO**

**Servizio 06 01 VIABILITA'**

1 06 01 01	Personale	<u>RS</u>	187.064,24	93.873,98	34.205,27	128.079,25	-58.984,99	INS
		<u>CP</u>	2.613.700,91	2.162.873,59	9.738,36	2.172.611,95	-441.088,96	
		<u>T</u>	<b>2.800.765,15</b>	<b>2.256.747,57</b>	<b>43.943,63</b>	<b>2.300.691,20</b>		
1 06 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<u>RS</u>	107.684,53	105.350,15	2.309,48	107.659,63	-24,90	INS
		<u>CP</u>	452.000,00	396.248,00	55.752,00	452.000,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>559.684,53</b>	<b>501.598,15</b>	<b>58.061,48</b>	<b>559.659,63</b>		
1 06 01 03	Prestazioni di servizi	<u>RS</u>	1.838.055,08	731.278,11	1.068.119,54	1.799.397,65	-38.657,43	INS
		<u>CP</u>	3.690.051,18	3.308.640,45	338.279,41	3.646.919,86	-43.131,32	
		<u>T</u>	<b>5.528.106,26</b>	<b>4.039.918,56</b>	<b>1.406.398,95</b>	<b>5.446.317,51</b>		
1 06 01 04	Utilizzo di beni di terzi	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	33.000,00	29.882,36	3.117,64	33.000,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>33.000,00</b>	<b>29.882,36</b>	<b>3.117,64</b>	<b>33.000,00</b>		
1 06 01 05	Trasferimenti	<u>RS</u>	164.865,54	108.831,80	55.000,00	163.831,80	-1.033,74	INS
		<u>CP</u>	47.337,47	4.717,18	8.200,00	12.917,18	-34.420,29	
		<u>T</u>	<b>212.203,01</b>	<b>113.548,98</b>	<b>63.200,00</b>	<b>176.748,98</b>		
1 06 01 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	<u>RS</u>	65.900,10	65.900,10	0,00	65.900,10	0,00	
		<u>CP</u>	1.852.805,52	1.827.402,05	16.637,24	1.844.039,29	-8.766,23	
		<u>T</u>	<b>1.918.705,62</b>	<b>1.893.302,15</b>	<b>16.637,24</b>	<b>1.909.939,39</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 06 01 07	Imposte e tasse	RS	180.574,35	13.591,56	152.291,69	165.883,25	-14.691,10	INS	
		CP	227.992,25	187.534,43	5.520,01	193.054,44	-34.937,81		
		T	<b>408.566,60</b>	<b>201.125,99</b>	<b>157.811,70</b>	<b>358.937,69</b>			
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	2.544.143,84	1.118.825,70	1.311.925,98	2.430.751,68	-113.392,16	INS	
		CP	8.916.887,33	7.917.298,06	437.244,66	8.354.542,72	-562.344,61		
		T	<b>11.461.031,17</b>	<b>9.036.123,76</b>	<b>1.749.170,64</b>	<b>10.785.294,40</b>			
<b>Servizio 06 02</b>									
<b>URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE</b>									
<b>TERRITORIALE</b>									
1 06 02 01	Personale	RS	1.918,62	1.776,64	0,00	1.776,64	-141,98	INS	
		CP	166.146,00	153.655,22	9.108,18	162.763,40	-3.382,60		
		T	<b>168.064,62</b>	<b>155.431,86</b>	<b>9.108,18</b>	<b>164.540,04</b>			
1 06 02 03	Prestazioni di servizi	RS	251.299,66	134.981,55	116.066,98	251.048,53	-251,13	INS	
		CP	195.197,29	0,00	195.197,29	195.197,29	0,00		
		T	<b>446.496,95</b>	<b>134.981,55</b>	<b>311.264,27</b>	<b>446.245,82</b>			
1 06 02 05	Trasferimenti	RS	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00		
		CP	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00		
		T	<b>8.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>8.000,00</b>			
1 06 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	22.973,01	18.177,35	0,00	18.177,35	-4.795,66		
		T	<b>22.973,01</b>	<b>18.177,35</b>	<b>0,00</b>	<b>18.177,35</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	256.218,28	139.758,19	116.066,98	255.825,17	-393,11	INS
		CP	389.316,30	171.832,57	209.305,47	381.138,04	-8.178,26	
		T	<b>645.534,58</b>	<b>311.590,76</b>	<b>325.372,45</b>	<b>636.963,21</b>		
<b>Totale Funzione 06</b>		RS	2.800.362,12	1.258.583,89	1.427.992,96	2.686.576,85	-113.785,27	INS
		CP	9.306.203,63	8.089.130,63	646.550,13	8.735.680,76	-570.522,87	
		T	<b>12.106.565,75</b>	<b>9.347.714,52</b>	<b>2.074.543,09</b>	<b>11.422.257,61</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>07 FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE</b>								
<b>Servizio 07 01</b>								
<b>DIFESA DEL SUOLO</b>								
1 07 01 01	Personale	RS	53.908,12	28.526,69	25.381,43	53.908,12	0,00	
		CP	184.399,81	150.692,85	29.406,80	180.099,65	-4.300,16	
		T	<b>238.307,93</b>	<b>179.219,54</b>	<b>54.788,23</b>	<b>234.007,77</b>		
1 07 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	6.460,31	2.939,10	3.498,13	6.437,23	-23,08	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>6.460,31</b>	<b>2.939,10</b>	<b>3.498,13</b>	<b>6.437,23</b>		
1 07 01 03	Prestazioni di servizi	RS	192.602,92	96.310,20	96.292,16	192.602,36	-0,56	INS
		CP	93.309,59	0,00	93.309,59	93.309,59	0,00	
		T	<b>285.912,51</b>	<b>96.310,20</b>	<b>189.601,75</b>	<b>285.911,95</b>		
1 07 01 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 07 01 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	12.558,99	10.463,41	0,00	10.463,41	-2.095,58	
		T	<b>12.558,99</b>	<b>10.463,41</b>	<b>0,00</b>	<b>10.463,41</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	252.971,35	127.775,99	125.171,72	252.947,71	-23,64	INS
		CP	290.268,39	161.156,26	122.716,39	283.872,65	-6.395,74	
		T	<b>543.239,74</b>	<b>288.932,25</b>	<b>247.888,11</b>	<b>536.820,36</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 07 02**

**SERVIZI DI TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE**

1 07 02 01	Personale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	254.421,22	244.752,22	6.338,56	251.090,78	-3.330,44
		T	<b>254.421,22</b>	<b>244.752,22</b>	<b>6.338,56</b>	<b>251.090,78</b>	
1 07 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 07 02 03	Prestazioni di servizi	RS	79.046,40	9.000,00	69.500,00	78.500,00	-546,40 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>79.046,40</b>	<b>9.000,00</b>	<b>69.500,00</b>	<b>78.500,00</b>	
1 07 02 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 07 02 05	Trasferimenti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	30.898,22	30.867,03	0,00	30.867,03	-31,19
		T	<b>30.898,22</b>	<b>30.867,03</b>	<b>0,00</b>	<b>30.867,03</b>	
1 07 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	21.173,44	21.173,44	0,00	21.173,44	0,00
		T	<b>21.173,44</b>	<b>21.173,44</b>	<b>0,00</b>	<b>21.173,44</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	79.046,40	9.000,00	69.500,00	78.500,00	-546,40	INS	
		<b>CP</b>	306.492,88	296.792,69	6.338,56	303.131,25	-3.361,63		
		<b>T</b>	<b>385.539,28</b>	<b>305.792,69</b>	<b>75.838,56</b>	<b>381.631,25</b>			
<b>Servizio 07 03</b>									
<b>ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE</b>									
1 07 03 01	Personale	<b>RS</b>	44.814,57	44.814,57	0,00	44.814,57	0,00		
		<b>CP</b>	363.512,78	352.712,69	3.363,97	356.076,66	-7.436,12		
		<b>T</b>	<b>408.327,35</b>	<b>397.527,26</b>	<b>3.363,97</b>	<b>400.891,23</b>			
1 07 03 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<b>RS</b>	18.130,70	11.251,32	6.873,49	18.124,81	-5,89	INS	
		<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>18.130,70</b>	<b>11.251,32</b>	<b>6.873,49</b>	<b>18.124,81</b>			
1 07 03 03	Prestazioni di servizi	<b>RS</b>	256.880,68	102.761,22	136.474,84	239.236,06	-17.644,62	INS	
		<b>CP</b>	151.500,00	9.871,27	82.824,73	92.696,00	-58.804,00		
		<b>T</b>	<b>408.380,68</b>	<b>112.632,49</b>	<b>219.299,57</b>	<b>331.932,06</b>			
1 07 03 05	Trasferimenti	<b>RS</b>	3.314.909,17	1.206.445,14	2.058.784,77	3.265.229,91	-49.679,26	INS	
		<b>CP</b>	1.505.485,03	17.571,85	1.155.931,09	1.173.502,94	-331.982,09		
		<b>T</b>	<b>4.820.394,20</b>	<b>1.224.016,99</b>	<b>3.214.715,86</b>	<b>4.438.732,85</b>			
1 07 03 07	Imposte e tasse	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>CP</b>	32.429,56	31.084,49	0,00	31.084,49	-1.345,07		
		<b>T</b>	<b>32.429,56</b>	<b>31.084,49</b>	<b>0,00</b>	<b>31.084,49</b>			



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 03 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	3.634.735,12	1.365.272,25	2.202.133,10	3.567.405,35	-67.329,77	INS	
		CP	2.052.927,37	411.240,30	1.242.119,79	1.653.360,09	-399.567,28		
		T	<b>5.687.662,49</b>	<b>1.776.512,55</b>	<b>3.444.252,89</b>	<b>5.220.765,44</b>			
<b>Servizio 07 04</b>									
<b>RILEVAMENTO,DISCIPLINA E CONTROLLO DEGLI SCARICHI DELLE ACQUE E DELLE EMISSIONI ATMOSFERICHE E SONORE</b>									
1 07 04 01	Personale	RS	18.997,31	1.984,14	16.220,99	18.205,13	-792,18	INS	
		CP	429.112,22	420.880,49	3.680,51	424.561,00	-4.551,22		
		T	<b>448.109,53</b>	<b>422.864,63</b>	<b>19.901,50</b>	<b>442.766,13</b>			
1 07 04 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	136,19	116,70	0,00	116,70	-19,49	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>136,19</b>	<b>116,70</b>	<b>0,00</b>	<b>116,70</b>			
1 07 04 03	Prestazioni di servizi	RS	571.763,51	266.764,39	292.393,22	559.157,61	-12.605,90	INS	
		CP	285.500,67	12.611,69	272.332,31	284.944,00	-556,67		
		T	<b>857.264,18</b>	<b>279.376,08</b>	<b>564.725,53</b>	<b>844.101,61</b>			
1 07 04 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	2.087,16	132,84	1.204,32	1.337,16	-750,00	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>2.087,16</b>	<b>132,84</b>	<b>1.204,32</b>	<b>1.337,16</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 04 05	Trasferimenti	RS	720.214,69	637.781,61	82.433,08	720.214,69	0,00		
		CP	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00		
		T	<b>735.214,69</b>	<b>637.781,61</b>	<b>97.433,08</b>	<b>735.214,69</b>			
1 07 04 07	Imposte e tasse	RS	366,05	0,00	366,05	366,05	0,00		
		CP	34.264,44	32.391,44	0,00	32.391,44	-1.873,00		
		T	<b>34.630,49</b>	<b>32.391,44</b>	<b>366,05</b>	<b>32.757,49</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	1.313.564,91	906.779,68	392.617,66	1.299.397,34	-14.167,57	INS	
		CP	763.877,33	465.883,62	291.012,82	756.896,44	-6.980,89		
		T	<b>2.077.442,24</b>	<b>1.372.663,30</b>	<b>683.630,48</b>	<b>2.056.293,78</b>			
<b>Servizio 07 05</b>									
<b>CACCIA E PESCA NELLE ACQUE INTERNE</b>									
1 07 05 01	Personale	RS	3.485,20	1.078,38	0,00	1.078,38	-2.406,82	INS	
		CP	545.413,00	538.059,04	1.853,66	539.912,70	-5.500,30		
		T	<b>548.898,20</b>	<b>539.137,42</b>	<b>1.853,66</b>	<b>540.991,08</b>			
1 07 05 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	165.092,68	126.880,03	31.823,60	158.703,63	-6.389,05	INS	
		CP	121.000,00	20.677,23	99.463,28	120.140,51	-859,49		
		T	<b>286.092,68</b>	<b>147.557,26</b>	<b>131.286,88</b>	<b>278.844,14</b>			
1 07 05 03	Prestazioni di servizi	RS	139.778,24	75.857,29	16.750,73	92.608,02	-47.170,22	INS	
		CP	77.520,00	20.695,79	56.824,21	77.520,00	0,00		
		T	<b>217.298,24</b>	<b>96.553,08</b>	<b>73.574,94</b>	<b>170.128,02</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 05 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 07 05 05	Trasferimenti	RS	374.643,86	311.057,23	34.792,61	345.849,84	-28.794,02	INS	
		CP	315.857,93	25.427,40	290.430,53	315.857,93	0,00		
		T	<b>690.501,79</b>	<b>336.484,63</b>	<b>325.223,14</b>	<b>661.707,77</b>			
1 07 05 07	Imposte e tasse	RS	204,58	67,40	0,00	67,40	-137,18	INS	
		CP	42.885,00	41.819,86	0,00	41.819,86	-1.065,14		
		T	<b>43.089,58</b>	<b>41.887,26</b>	<b>0,00</b>	<b>41.887,26</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	683.204,56	514.940,33	83.366,94	598.307,27	-84.897,29	INS	
		CP	1.102.675,93	646.679,32	448.571,68	1.095.251,00	-7.424,93		
		T	<b>1.785.880,49</b>	<b>1.161.619,65</b>	<b>531.938,62</b>	<b>1.693.558,27</b>			
<b>Servizio 07 06</b>									
<b>PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b>									
1 07 06 01	Personale	RS	2.622,58	2.622,58	0,00	2.622,58	0,00		
		CP	106.105,11	106.105,11	0,00	106.105,11	0,00		
		T	<b>108.727,69</b>	<b>108.727,69</b>	<b>0,00</b>	<b>108.727,69</b>			
1 07 06 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	7.000,00	691,68	6.308,32	7.000,00	0,00		
		CP	7.000,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00		
		T	<b>14.000,00</b>	<b>691,68</b>	<b>13.308,32</b>	<b>14.000,00</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 06 03	Prestazioni di servizi	RS	162.251,01	151.958,50	4.530,66	156.489,16	-5.761,85	INS	
		CP	145.397,20	14.987,09	130.410,11	145.397,20	0,00		
		T	<b>307.648,21</b>	<b>166.945,59</b>	<b>134.940,77</b>	<b>301.886,36</b>			
1 07 06 05	Trasferimenti	RS	154.947,50	39.315,00	115.632,50	154.947,50	0,00		
		CP	158.269,00	115.575,25	42.678,25	158.253,50	-15,50		
		T	<b>313.216,50</b>	<b>154.890,25</b>	<b>158.310,75</b>	<b>313.201,00</b>			
1 07 06 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	9.988,22	9.339,35	0,00	9.339,35	-648,87		
		T	<b>9.988,22</b>	<b>9.339,35</b>	<b>0,00</b>	<b>9.339,35</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	326.821,09	194.587,76	126.471,48	321.059,24	-5.761,85	INS	
		CP	426.759,53	246.006,80	180.088,36	426.095,16	-664,37		
		T	<b>753.580,62</b>	<b>440.594,56</b>	<b>306.559,84</b>	<b>747.154,40</b>			
<b>Servizio 07 07</b>									
<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE RISORSE IDRICHE E ENERGETICHE</b>									
1 07 07 01	Personale	RS	8.969,86	992,48	0,00	992,48	-7.977,38	INS	
		CP	62.771,00	55.523,03	7.247,97	62.771,00	0,00		
		T	<b>71.740,86</b>	<b>56.515,51</b>	<b>7.247,97</b>	<b>63.763,48</b>			
1 07 07 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 07 03	Prestazioni di servizi	RS	323.459,50	46.990,40	241.009,60	288.000,00	-35.459,50	INS	
		CP	2.000,00	0,00	0,00	0,00	-2.000,00		
		T	<b>325.459,50</b>	<b>46.990,40</b>	<b>241.009,60</b>	<b>288.000,00</b>			
1 07 07 05	Trasferimenti	RS	461.663,35	14.047,90	313.458,52	327.506,42	-134.156,93	INS	
		CP	153.500,00	75.000,00	78.500,00	153.500,00	0,00		
		T	<b>615.163,35</b>	<b>89.047,90</b>	<b>391.958,52</b>	<b>481.006,42</b>			
1 07 07 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	5.629,00	4.339,72	1.289,28	5.629,00	0,00		
		T	<b>5.629,00</b>	<b>4.339,72</b>	<b>1.289,28</b>	<b>5.629,00</b>			
1 07 07 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	794.092,71	62.030,78	554.468,12	616.498,90	-177.593,81	INS	
		CP	223.900,00	134.862,75	87.037,25	221.900,00	-2.000,00		
		T	<b>1.017.992,71</b>	<b>196.893,53</b>	<b>641.505,37</b>	<b>838.398,90</b>			
<b>Servizio 07 08</b>									
<b>SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE</b>									
1 07 08 01	Personale	RS	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>30.000,00</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 07 08 03	Prestazioni di servizi	RS	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00		
		CP	22.816,51	1.020,00	15.960,14	16.980,14	-5.836,37		
		T	<b>47.816,51</b>	<b>1.020,00</b>	<b>40.960,14</b>	<b>41.980,14</b>			
1 07 08 05	Trasferimenti	RS	295.008,17	220.873,82	74.134,35	295.008,17	0,00		
		CP	158.526,75	0,00	138.526,75	138.526,75	-20.000,00		
		T	<b>453.534,92</b>	<b>220.873,82</b>	<b>212.661,10</b>	<b>433.534,92</b>			
1 07 08 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	350.008,17	220.873,82	129.134,35	350.008,17	0,00		
		CP	181.343,26	1.020,00	154.486,89	155.506,89	-25.836,37		
		T	<b>531.351,43</b>	<b>221.893,82</b>	<b>283.621,24</b>	<b>505.515,06</b>			
<b>Totale Funzione 07</b>		RS	7.434.444,31	3.401.260,61	3.682.863,37	7.084.123,98	-350.320,33	INS	
		CP	5.348.244,69	2.363.641,74	2.532.371,74	4.896.013,48	-452.231,21		
		T	<b>12.782.689,00</b>	<b>5.764.902,35</b>	<b>6.215.235,11</b>	<b>11.980.137,46</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**08 FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE**

**Servizio 08 01  
SANITA'**

1 08 01 01	Personale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 08 01 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**Servizio 08 02  
ASSISTENZA ALL'INFANZIA,  
HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI  
SOCIALI**

1 08 02 01	Personale	RS	4.059,96	2.019,21	0,00	2.019,21	-2.040,75	INS
		CP	250.375,00	237.427,93	6.605,41	244.033,34	-6.341,66	
		T	<b>254.434,96</b>	<b>239.447,14</b>	<b>6.605,41</b>	<b>246.052,55</b>		
1 08 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	RS	2.434,85	1.650,35	422,20	2.072,55	-362,30	INS
		CP	8.500,00	1.828,95	6.671,05	8.500,00	0,00	
		T	<b>10.934,85</b>	<b>3.479,30</b>	<b>7.093,25</b>	<b>10.572,55</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
1 08 02 03	Prestazioni di servizi	RS	845.326,58	613.919,59	163.487,82	777.407,41	-67.919,17	INS	
		CP	981.740,16	415.121,77	566.611,94	981.733,71	-6,45		
		T	<b>1.827.066,74</b>	<b>1.029.041,36</b>	<b>730.099,76</b>	<b>1.759.141,12</b>			
1 08 02 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	15.700,70	4.395,07	5.674,92	10.069,99	-5.630,71	INS	
		CP	150,00	0,00	150,00	150,00	0,00		
		T	<b>15.850,70</b>	<b>4.395,07</b>	<b>5.824,92</b>	<b>10.219,99</b>			
1 08 02 05	Trasferimenti	RS	608.058,68	288.990,61	287.951,08	576.941,69	-31.116,99	INS	
		CP	1.284.406,00	480.699,48	803.702,90	1.284.402,38	-3,62		
		T	<b>1.892.464,68</b>	<b>769.690,09</b>	<b>1.091.653,98</b>	<b>1.861.344,07</b>			
1 08 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	19.854,00	18.524,39	0,00	18.524,39	-1.329,61		
		T	<b>19.854,00</b>	<b>18.524,39</b>	<b>0,00</b>	<b>18.524,39</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	1.475.580,77	910.974,83	457.536,02	1.368.510,85	-107.069,92	INS	
		CP	2.545.025,16	1.153.602,52	1.383.741,30	2.537.343,82	-7.681,34		
		T	<b>4.020.605,93</b>	<b>2.064.577,35</b>	<b>1.841.277,32</b>	<b>3.905.854,67</b>			
<b>Totale Funzione 08</b>		RS	1.475.580,77	910.974,83	457.536,02	1.368.510,85	-107.069,92	INS	
		CP	2.545.025,16	1.153.602,52	1.383.741,30	2.537.343,82	-7.681,34		
		T	<b>4.020.605,93</b>	<b>2.064.577,35</b>	<b>1.841.277,32</b>	<b>3.905.854,67</b>			



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**09 FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

**Servizio 09 01  
AGRICOLTURA**

1 09 01 01	Personale	<u>RS</u>	4.418,92	2.418,92	1.000,00	3.418,92	-1.000,00	INS
		<u>CP</u>	985.650,00	977.061,37	4.472,80	981.534,17	-4.115,83	
		<u>T</u>	<b>990.068,92</b>	<b>979.480,29</b>	<b>5.472,80</b>	<b>984.953,09</b>		
1 09 01 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<u>RS</u>	7.255,90	5.908,27	1.347,63	7.255,90	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>7.255,90</b>	<b>5.908,27</b>	<b>1.347,63</b>	<b>7.255,90</b>		
1 09 01 03	Prestazioni di servizi	<u>RS</u>	198.370,10	136.950,98	61.354,43	198.305,41	-64,69	INS
		<u>CP</u>	215.235,50	107.520,76	107.711,22	215.231,98	-3,52	
		<u>T</u>	<b>413.605,60</b>	<b>244.471,74</b>	<b>169.065,65</b>	<b>413.537,39</b>		
1 09 01 04	Utilizzo di beni di terzi	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1 09 01 05	Trasferimenti	<u>RS</u>	9.600.087,21	1.289.148,54	8.309.938,67	9.599.087,21	-1.000,00	INS
		<u>CP</u>	478.450,00	207.750,00	236.624,75	444.374,75	-34.075,25	
		<u>T</u>	<b>10.078.537,21</b>	<b>1.496.898,54</b>	<b>8.546.563,42</b>	<b>10.043.461,96</b>		
1 09 01 07	Imposte e tasse	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	74.609,00	73.854,20	0,00	73.854,20	-754,80	
		<u>T</u>	<b>74.609,00</b>	<b>73.854,20</b>	<b>0,00</b>	<b>73.854,20</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	9.810.132,13	1.434.426,71	8.373.640,73	9.808.067,44	-2.064,69	INS
		<b>CP</b>	1.753.944,50	1.366.186,33	348.808,77	1.714.995,10	-38.949,40	
		<b>T</b>	<b>11.564.076,63</b>	<b>2.800.613,04</b>	<b>8.722.449,50</b>	<b>11.523.062,54</b>		
<b>Servizio 09 02</b>								
<b>INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTIGIANATO</b>								
1 09 02 01	Personale	<b>RS</b>	12.384,57	2.022,38	10.362,19	12.384,57	0,00	
		<b>CP</b>	223.154,00	200.501,08	22.181,23	222.682,31	-471,69	
		<b>T</b>	<b>235.538,57</b>	<b>202.523,46</b>	<b>32.543,42</b>	<b>235.066,88</b>		
1 09 02 02	Acquisto di beni di consumo e o di materie prime	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>CP</b>	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>		
1 09 02 03	Prestazioni di servizi	<b>RS</b>	42.967,97	19.480,00	21.446,73	40.926,73	-2.041,24	INS
		<b>CP</b>	14.200,00	10.200,00	4.000,00	14.200,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>57.167,97</b>	<b>29.680,00</b>	<b>25.446,73</b>	<b>55.126,73</b>		
1 09 02 05	Trasferimenti	<b>RS</b>	560.537,21	338.865,76	218.398,83	557.264,59	-3.272,62	INS
		<b>CP</b>	375.500,00	155.064,56	220.435,44	375.500,00	0,00	
		<b>T</b>	<b>936.037,21</b>	<b>493.930,32</b>	<b>438.834,27</b>	<b>932.764,59</b>		
1 09 02 06	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>CP</b>	38.917,00	36.175,09	0,00	36.175,09	-2.741,91	
		<b>T</b>	<b>38.917,00</b>	<b>36.175,09</b>	<b>0,00</b>	<b>36.175,09</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
1 09 02 07	Imposte e tasse	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	20.738,00	20.342,38	0,00	20.342,38	-395,62
		T	<b>20.738,00</b>	<b>20.342,38</b>	<b>0,00</b>	<b>20.342,38</b>	
1 09 02 08	Oneri straordinari della gestione corrente	RS	29.316,71	0,00	0,00	0,00	-29.316,71 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>29.316,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	645.206,46	360.368,14	250.207,75	610.575,89	-34.630,57 INS
		CP	673.509,00	423.283,11	246.616,67	669.899,78	-3.609,22
		T	<b>1.318.715,46</b>	<b>783.651,25</b>	<b>496.824,42</b>	<b>1.280.475,67</b>	
<b>Servizio 09 03</b>							
<b>MERCATO DEL LAVORO</b>							
1 09 03 01	Personale	RS	19.061,96	4.246,78	0,00	4.246,78	-14.815,18 INS
		CP	1.168.962,51	1.161.363,02	0,00	1.161.363,02	-7.599,49
		T	<b>1.188.024,47</b>	<b>1.165.609,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1.165.609,80</b>	
1 09 03 02	Acquisto di beni di consumo e di materie prime	RS	1.726,00	551,00	1.000,00	1.551,00	-175,00 INS
		CP	1.500,00	328,00	412,00	740,00	-760,00
		T	<b>3.226,00</b>	<b>879,00</b>	<b>1.412,00</b>	<b>2.291,00</b>	
1 09 03 03	Prestazioni di servizi	RS	3.262.418,60	1.231.591,99	1.855.611,40	3.087.203,39	-175.215,21 INS
		CP	253.800,11	73.193,68	175.205,97	248.399,65	-5.400,46
		T	<b>3.516.218,71</b>	<b>1.304.785,67</b>	<b>2.030.817,37</b>	<b>3.335.603,04</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
1 09 03 04	Utilizzo di beni di terzi	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1 09 03 05	Trasferimenti	RS	2.112.161,64	388.743,05	1.694.033,23	2.082.776,28	-29.385,36	INS
		CP	1.155.205,92	57.500,00	947.673,56	1.005.173,56	-150.032,36	
		T	<b>3.267.367,56</b>	<b>446.243,05</b>	<b>2.641.706,79</b>	<b>3.087.949,84</b>		
1 09 03 07	Imposte e tasse	RS	3.283,53	0,00	0,00	0,00	-3.283,53	INS
		CP	77.430,07	75.625,71	0,00	75.625,71	-1.804,36	
		T	<b>80.713,60</b>	<b>75.625,71</b>	<b>0,00</b>	<b>75.625,71</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	5.398.651,73	1.625.132,82	3.550.644,63	5.175.777,45	-222.874,28	INS
		CP	2.656.898,61	1.368.010,41	1.123.291,53	2.491.301,94	-165.596,67	
		T	<b>8.055.550,34</b>	<b>2.993.143,23</b>	<b>4.673.936,16</b>	<b>7.667.079,39</b>		
<b>Totale Funzione 09</b>		RS	15.853.990,32	3.419.927,67	12.174.493,11	15.594.420,78	-259.569,54	INS
		CP	5.084.352,11	3.157.479,85	1.718.716,97	4.876.196,82	-208.155,29	
		T	<b>20.938.342,43</b>	<b>6.577.407,52</b>	<b>13.893.210,08</b>	<b>20.470.617,60</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 1° - SPESE CORRENTI							
<b>01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE</b>	RS	8.517.439,19	4.767.533,54	2.100.843,57	6.868.377,11	-1.649.062,08	INS
	CP	16.325.964,45	11.742.323,93	4.151.986,06	15.894.309,99	-431.654,46	
	<b>T</b>	<b>24.843.403,64</b>	<b>16.509.857,47</b>	<b>6.252.829,63</b>	<b>22.762.687,10</b>		
<b>02 FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA</b>	RS	6.699.063,20	4.053.006,08	2.434.993,59	6.487.999,67	-211.063,53	INS
	CP	9.299.909,09	4.798.991,62	4.495.437,82	9.294.429,44	-5.479,65	
	<b>T</b>	<b>15.998.972,29</b>	<b>8.851.997,70</b>	<b>6.930.431,41</b>	<b>15.782.429,11</b>		
<b>03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI</b>	RS	1.332.179,41	1.025.432,61	248.864,83	1.274.297,44	-57.881,97	INS
	CP	1.763.049,59	776.609,99	853.616,20	1.630.226,19	-132.823,40	
	<b>T</b>	<b>3.095.229,00</b>	<b>1.802.042,60</b>	<b>1.102.481,03</b>	<b>2.904.523,63</b>		
<b>04 FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO SPORTIVO E RICREATIVO</b>	RS	453.154,43	323.247,42	75.830,66	399.078,08	-54.076,35	INS
	CP	959.580,27	620.098,63	335.559,70	955.658,33	-3.921,94	
	<b>T</b>	<b>1.412.734,70</b>	<b>943.346,05</b>	<b>411.390,36</b>	<b>1.354.736,41</b>		
<b>05 FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI</b>	RS	3.495.319,23	2.809.784,10	626.683,88	3.436.467,98	-58.851,25	INS
	CP	10.485.536,73	6.623.952,05	3.846.086,27	10.470.038,32	-15.498,41	
	<b>T</b>	<b>13.980.855,96</b>	<b>9.433.736,15</b>	<b>4.472.770,15</b>	<b>13.906.506,30</b>		
<b>06 FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO</b>	RS	2.800.362,12	1.258.583,89	1.427.992,96	2.686.576,85	-113.785,27	INS
	CP	9.306.203,63	8.089.130,63	646.550,13	8.735.680,76	-570.522,87	
	<b>T</b>	<b>12.106.565,75</b>	<b>9.347.714,52</b>	<b>2.074.543,09</b>	<b>11.422.257,61</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
07	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	RS	7.434.444,31	3.401.260,61	3.682.863,37	7.084.123,98	-350.320,33	INS	
		CP	5.348.244,69	2.363.641,74	2.532.371,74	4.896.013,48	-452.231,21		
		T	<b>12.782.689,00</b>	<b>5.764.902,35</b>	<b>6.215.235,11</b>	<b>11.980.137,46</b>			
08	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	RS	1.475.580,77	910.974,83	457.536,02	1.368.510,85	-107.069,92	INS	
		CP	2.545.025,16	1.153.602,52	1.383.741,30	2.537.343,82	-7.681,34		
		T	<b>4.020.605,93</b>	<b>2.064.577,35</b>	<b>1.841.277,32</b>	<b>3.905.854,67</b>			
09	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	RS	15.853.990,32	3.419.927,67	12.174.493,11	15.594.420,78	-259.569,54	INS	
		CP	5.084.352,11	3.157.479,85	1.718.716,97	4.876.196,82	-208.155,29		
		T	<b>20.938.342,43</b>	<b>6.577.407,52</b>	<b>13.893.210,08</b>	<b>20.470.617,60</b>			
Totale Titolo 1°		RS	48.061.532,98	21.969.750,75	23.230.101,99	45.199.852,74	-2.861.680,24	INS	
		CP	61.117.865,72	39.325.830,96	19.964.066,19	59.289.897,15	-1.827.968,57		
		T	<b>109.179.398,70</b>	<b>61.295.581,71</b>	<b>43.194.168,18</b>	<b>104.489.749,89</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**2 TITOLO 2°**

**SPESE IN CONTO CAPITALE**

**01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

**Servizio 01 01**

**ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO**

2 01 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**Servizio 01 02**

**SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE**

2 01 02 05	Acquisizioni di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 01 03**

**GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA  
PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO  
E CONTROLLO DI GESTIONE**

2 01 03 03	Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 01 03 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	8.071,87	2.248,20	0,00	2.248,20	-5.823,67 INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>8.071,87</b>	<b>2.248,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.248,20</b>	
2 01 03 10	Concessioni di crediti e anticipazioni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	7.000.000,00	3.999.976,89	0,00	3.999.976,89	-3.000.023,11
		T	<b>7.000.000,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	8.071,87	2.248,20	0,00	2.248,20	-5.823,67 INS
		CP	7.000.000,00	3.999.976,89	0,00	3.999.976,89	-3.000.023,11
		T	<b>7.008.071,87</b>	<b>4.002.225,09</b>	<b>0,00</b>	<b>4.002.225,09</b>	

**Servizio 01 05**

**GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI**

2 01 05 01	Acquisizione di beni immobili	RS	8.311.793,46	4.856.484,26	3.450.488,49	8.306.972,75	-4.820,71 INS
		CP	1.846.854,00	300,00	1.049.698,00	1.049.998,00	-796.856,00
		T	<b>10.158.647,46</b>	<b>4.856.784,26</b>	<b>4.500.186,49</b>	<b>9.356.970,75</b>	



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
2 01 05 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	23.798,90	3.453,68	20.294,99	23.748,67	-50,23	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>23.798,90</b>	<b>3.453,68</b>	<b>20.294,99</b>	<b>23.748,67</b>			
2 01 05 06	Incarichi professionali esterni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
2 01 05 07	Trasferimenti di capitale	RS	271.065,73	19.821,59	246.674,61	266.496,20	-4.569,53	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>271.065,73</b>	<b>19.821,59</b>	<b>246.674,61</b>	<b>266.496,20</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	8.606.658,09	4.879.759,53	3.717.458,09	8.597.217,62	-9.440,47	INS	
		CP	1.846.854,00	300,00	1.049.698,00	1.049.998,00	-796.856,00		
		T	<b>10.453.512,09</b>	<b>4.880.059,53</b>	<b>4.767.156,09</b>	<b>9.647.215,62</b>			
<b>Servizio 01 06</b>									
<b>UFFICIO TECNICO</b>									
2 01 06 06	Incarichi professionali esterni	RS	48.905,11	25.187,42	3.896,88	29.084,30	-19.820,81	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>48.905,11</b>	<b>25.187,42</b>	<b>3.896,88</b>	<b>29.084,30</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	48.905,11	25.187,42	3.896,88	29.084,30	-19.820,81	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>48.905,11</b>	<b>25.187,42</b>	<b>3.896,88</b>	<b>29.084,30</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 01 07  
SERVIZIO STATISTICO**

2 01 07 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	3.120,00	0,00	0,00	0,00	-3.120,00	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>3.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 01 07 06	Incarichi professionali esterni	RS	55.445,69	0,00	0,00	0,00	-55.445,69	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>55.445,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	58.565,69	0,00	0,00	0,00	-58.565,69	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>58.565,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

**Servizio 01 08  
SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI DELLA PROVINCIA**

2 01 08 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 01 09**

**ALTRI SERVIZI GENERALI**

2 01 09 01	Acquisizione di beni immobili	RS	18.752,93	0,00	0,00	0,00	-18.752,93	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>18.752,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 01 09 03	Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	RS	782,84	0,00	782,84	782,84	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>782,84</b>	<b>0,00</b>	<b>782,84</b>	<b>782,84</b>		
2 01 09 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	468.210,36	261.230,05	206.979,35	468.209,40	-0,96	INS
		CP	6.500,00	0,00	6.400,00	6.400,00	-100,00	
		T	<b>474.710,36</b>	<b>261.230,05</b>	<b>213.379,35</b>	<b>474.609,40</b>		
2 01 09 07	Trasferimenti di capitale	RS	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>		
2 01 09 08	Partecipazioni azionarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 01 09 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	687.746,13	261.230,05	407.762,19	668.992,24	-18.753,89	INS
		CP	6.500,00	0,00	6.400,00	6.400,00	-100,00	
		T	<b>694.246,13</b>	<b>261.230,05</b>	<b>414.162,19</b>	<b>675.392,24</b>		
<b>Totale Funzione 01</b>		RS	9.409.946,89	5.168.425,20	4.129.117,16	9.297.542,36	-112.404,53	INS
		CP	8.853.354,00	4.000.276,89	1.056.098,00	5.056.374,89	-3.796.979,11	
		T	<b>18.263.300,89</b>	<b>9.168.702,09</b>	<b>5.185.215,16</b>	<b>14.353.917,25</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**02 FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA**

**Servizio 02 01**

**ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA**

2 02 01 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	235.000,00	0,00	234.739,94	234.739,94	-260,06
		T	<b>235.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.739,94</b>	<b>234.739,94</b>	
2 02 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 02 01 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	235.000,00	0,00	234.739,94	234.739,94	-260,06
		T	<b>235.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.739,94</b>	<b>234.739,94</b>	

**Servizio 02 03**

**FORMAZIONE PROFESSIONALE ED ALTRI SERVIZI INERENTI L'ISTRUZIONE**

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
2 02 03 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 02 03 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 02 03 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 02 03 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Funzione 02</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	235.000,00	0,00	234.739,94	234.739,94	-260,06
		T	<b>235.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.739,94</b>	<b>234.739,94</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA  
ED AI BENI CULTURALI**

**Servizio 03 01  
BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTE-  
CHE**

2 03 01 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 03 01 05	Acquisizione di beni mobili, m acchine ed attrezzature tecnic o-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 03 01 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**Servizio 03 02  
VALORIZZAZIONI DI BENI DI  
INTERESSE STORICO, ARTISTICO E  
ALTRE ATTIVITA' CULTURALI**

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
2 03 02 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 03 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 03 02 07	trasferimenti di capitale	RS	110.900,00	54.500,00	56.400,00	110.900,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>110.900,00</b>	<b>54.500,00</b>	<b>56.400,00</b>	<b>110.900,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	110.900,00	54.500,00	56.400,00	110.900,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>110.900,00</b>	<b>54.500,00</b>	<b>56.400,00</b>	<b>110.900,00</b>	
<b>Totale Funzione 03</b>		RS	110.900,00	54.500,00	56.400,00	110.900,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>110.900,00</b>	<b>54.500,00</b>	<b>56.400,00</b>	<b>110.900,00</b>	



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**04 FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO  
SPORTIVO E RICREATIVO**

**Servizio 04 01  
TURISMO**

2 04 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 04 01 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 04 01 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**Servizio 04 02  
SPORT E TEMPO LIBERO**

2 04 02 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
2 04 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 04 02 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Funzione 04</b>		RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**05 FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI**

**Servizio 05 01  
TRASPORTI PUBBLICI LOCALI**

2 05 01 01	Acquisizione di beni immobili	RS	821.668,82	353.054,88	468.613,92	821.668,80	-0,02	INS
		CP	430.000,00	0,00	0,00	0,00	-430.000,00	
		T	<b>1.251.668,82</b>	<b>353.054,88</b>	<b>468.613,92</b>	<b>821.668,80</b>		
2 05 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 05 01 06	Incarichi professionali esterni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 05 01 07	Trasferimenti di capitale	RS	400.000,00	0,00	0,00	0,00	-400.000,00	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 05 01 08	Partecipazioni azionarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	75.599,30	70.599,30	0,00	70.599,30	-5.000,00	
		T	<b>75.599,30</b>	<b>70.599,30</b>	<b>0,00</b>	<b>70.599,30</b>		
2 05 01 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	1.221.668,82	353.054,88	468.613,92	821.668,80	-400.000,02	INS
		<b>CP</b>	505.599,30	70.599,30	0,00	70.599,30	-435.000,00	
		<b>T</b>	<b>1.727.268,12</b>	<b>423.654,18</b>	<b>468.613,92</b>	<b>892.268,10</b>		
<b>Totale Funzione 05</b>		<b>RS</b>	1.221.668,82	353.054,88	468.613,92	821.668,80	-400.000,02	INS
		<b>CP</b>	505.599,30	70.599,30	0,00	70.599,30	-435.000,00	
		<b>T</b>	<b>1.727.268,12</b>	<b>423.654,18</b>	<b>468.613,92</b>	<b>892.268,10</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**06 FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO**

**Servizio 06 01  
VIABILITA'**

2 06 01 01	Acquisizione di beni immobili	<u>RS</u>	96.181.859,33	19.679.061,33	75.210.129,35	94.889.190,68	-1.292.668,65	INS
		<u>CP</u>	41.785.433,23	16.028,77	13.680.472,83	13.696.501,60	-28.088.931,63	
		<u>T</u>	<b>137.967.292,56</b>	<b>19.695.090,10</b>	<b>88.890.602,18</b>	<b>108.585.692,28</b>		
2 06 01 02	Espropri e servitu' onerose	<u>RS</u>	47.293,41	8.511,99	38.781,42	47.293,41	0,00	
		<u>CP</u>	20.000,00	0,00	19.738,36	19.738,36	-261,64	
		<u>T</u>	<b>67.293,41</b>	<b>8.511,99</b>	<b>58.519,78</b>	<b>67.031,77</b>		
2 06 01 03	Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	<u>RS</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>CP</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<u>T</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 06 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecniche-economiche	<u>RS</u>	579.667,87	82.865,76	496.802,11	579.667,87	0,00	
		<u>CP</u>	15.000,00	0,00	13.329,46	13.329,46	-1.670,54	
		<u>T</u>	<b>594.667,87</b>	<b>82.865,76</b>	<b>510.131,57</b>	<b>592.997,33</b>		
2 06 01 06	Incarichi professionali esterni	<u>RS</u>	274.229,73	207.963,22	57.365,03	265.328,25	-8.901,48	INS
		<u>CP</u>	8.862,00	0,00	537,12	537,12	-8.324,88	
		<u>T</u>	<b>283.091,73</b>	<b>207.963,22</b>	<b>57.902,15</b>	<b>265.865,37</b>		
2 06 01 07	Trasferimenti di capitale	<u>RS</u>	2.202.934,02	341.214,91	1.843.073,01	2.184.287,92	-18.646,10	INS
		<u>CP</u>	1.452.500,00	0,00	277.500,00	277.500,00	-1.175.000,00	
		<u>T</u>	<b>3.655.434,02</b>	<b>341.214,91</b>	<b>2.120.573,01</b>	<b>2.461.787,92</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	99.285.984,36	20.319.617,21	77.646.150,92	97.965.768,13	-1.320.216,23	INS	
		<b>CP</b>	43.281.795,23	16.028,77	13.991.577,77	14.007.606,54	-29.274.188,69		
		<b>T</b>	<b>142.567.779,59</b>	<b>20.335.645,98</b>	<b>91.637.728,69</b>	<b>111.973.374,67</b>			
<b>Servizio 06 02</b>									
<b>URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE</b>									
2 06 02 01	Acquisizione di beni immobili	<b>RS</b>	11.903.778,11	420.360,15	11.482.693,46	11.903.053,61	-724,50	INS	
		<b>CP</b>	16.760.000,00	0,00	16.760.000,00	16.760.000,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>28.663.778,11</b>	<b>420.360,15</b>	<b>28.242.693,46</b>	<b>28.663.053,61</b>			
2 06 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifico	<b>RS</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>CP</b>	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>			
2 06 02 06	Incarichi professionali esterni	<b>RS</b>	152.934,26	12.906,98	140.027,28	152.934,26	0,00		
		<b>CP</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		<b>T</b>	<b>152.934,26</b>	<b>12.906,98</b>	<b>140.027,28</b>	<b>152.934,26</b>			
2 06 02 07	Trasferimenti di capitale	<b>RS</b>	64.285,71	0,00	64.285,71	64.285,71	0,00		
		<b>CP</b>	64.285,71	0,00	64.285,71	64.285,71	0,00		
		<b>T</b>	<b>128.571,42</b>	<b>0,00</b>	<b>128.571,42</b>	<b>128.571,42</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>RS</b>	12.120.998,08	433.267,13	11.687.006,45	12.120.273,58	-724,50	INS	
		<b>CP</b>	16.844.285,71	0,00	16.844.285,71	16.844.285,71	0,00		
		<b>T</b>	<b>28.965.283,79</b>	<b>433.267,13</b>	<b>28.531.292,16</b>	<b>28.964.559,29</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
<b>Totale Funzione 06</b>		RS	111.406.982,44	20.752.884,34	89.333.157,37	110.086.041,71	-1.320.940,73	INS
		CP	60.126.080,94	16.028,77	30.835.863,48	30.851.892,25	-29.274.188,69	
		T	<b>171.533.063,38</b>	<b>20.768.913,11</b>	<b>120.169.020,85</b>	<b>140.937.933,96</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**07 FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE**

**Servizio 07 01  
DIFESA DEL SUOLO**

2 07 01 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 01 04	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 01 06	Incarichi professionali esterni	RS	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	

**Servizio 07 02  
SERVIZI DI TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE**



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
2 07 02 01	Acquisizione di beni immobili	RS	170.000,00	0,00	170.000,00	170.000,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>170.000,00</b>	<b>170.000,00</b>	
2 07 02 04	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	99.932,00	83.424,00	16.508,00	99.932,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>99.932,00</b>	<b>83.424,00</b>	<b>16.508,00</b>	<b>99.932,00</b>	
2 07 02 07	Trasferimenti di capitale	RS	26.367,03	0,00	26.367,03	26.367,03	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>26.367,03</b>	<b>0,00</b>	<b>26.367,03</b>	<b>26.367,03</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	296.299,03	83.424,00	212.875,03	296.299,03	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>296.299,03</b>	<b>83.424,00</b>	<b>212.875,03</b>	<b>296.299,03</b>	
<b>Servizio 07 03</b>							
<b>ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE</b>							
2 07 03 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
2 07 03 07	Trasferimenti di capitale	RS	30.000,01	30.000,01	0,00	30.000,01	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>30.000,01</b>	<b>30.000,01</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,01</b>	
2 07 03 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	30.000,01	30.000,01	0,00	30.000,01	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>30.000,01</b>	<b>30.000,01</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,01</b>	
	<b>Servizio 07 04</b>						
	<b>RILEVAMENTO,DISCIPLINA E CONTROLLO DEGLI SCARICHI DELLE ACQUE E DELLE EMISSIONI ATMOSFERICHE E SONORE</b>						
2 07 04 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecniche o scientifiche	RS	121.112,68	10.752,40	110.360,28	121.112,68	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>121.112,68</b>	<b>10.752,40</b>	<b>110.360,28</b>	<b>121.112,68</b>	
2 07 04 07	Trasferimenti di capitale	RS	4.609.921,10	2.369.034,69	2.240.886,41	4.609.921,10	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.609.921,10</b>	<b>2.369.034,69</b>	<b>2.240.886,41</b>	<b>4.609.921,10</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	4.731.033,78	2.379.787,09	2.351.246,69	4.731.033,78	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>4.731.033,78</b>	<b>2.379.787,09</b>	<b>2.351.246,69</b>	<b>4.731.033,78</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 07 05**

**CACCIA E PESCA NELLE ACQUE INTERNE**

2 07 05 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	28.800,40	10.429,38	18.142,40	28.571,78	-228,62	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>28.800,40</b>	<b>10.429,38</b>	<b>18.142,40</b>	<b>28.571,78</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	28.800,40	10.429,38	18.142,40	28.571,78	-228,62	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>28.800,40</b>	<b>10.429,38</b>	<b>18.142,40</b>	<b>28.571,78</b>		

**Servizio 07 06**

**PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE**

2 07 06 04	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 07 06 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	32.749,05	32.349,05	0,00	32.349,05	-400,00	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>32.749,05</b>	<b>32.349,05</b>	<b>0,00</b>	<b>32.349,05</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	32.749,05	32.349,05	0,00	32.349,05	-400,00	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>32.749,05</b>	<b>32.349,05</b>	<b>0,00</b>	<b>32.349,05</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**Servizio 07 07**

**TUTELA E VALORIZZAZIONE RISORSE IDRICHE E ENERGETICHE**

2 07 07 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 07 06	Incarichi professionali esterni	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 07 07 08	Partecipazioni azionarie	RS	5.600,00	5.600,00	0,00	5.600,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>5.600,00</b>	<b>5.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.600,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	5.600,00	5.600,00	0,00	5.600,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>5.600,00</b>	<b>5.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.600,00</b>	

**Servizio 07 08**

**SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE**

2 07 08 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	70.805,05	35.338,40	35.146,65	70.485,05	-320,00 INS
		CP	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
		T	<b>73.305,05</b>	<b>35.338,40</b>	<b>37.646,65</b>	<b>72.985,05</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
2 07 08 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	70.805,05	35.338,40	35.146,65	70.485,05	-320,00	INS
		CP	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	
		T	<b>73.305,05</b>	<b>35.338,40</b>	<b>37.646,65</b>	<b>72.985,05</b>		
	<b>Totale Funzione 07</b>	RS	5.205.287,32	2.576.927,93	2.627.410,77	5.204.338,70	-948,62	INS
		CP	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	
		T	<b>5.207.787,32</b>	<b>2.576.927,93</b>	<b>2.629.910,77</b>	<b>5.206.838,70</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**08 FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE**

**Servizio 08 02  
ASSISTENZA ALL'INFANZIA,  
HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI  
SOCIALI**

2 08 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecniche o scientifiche	RS	9.150,82	6.866,72	2.262,00	9.128,72	-22,10	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>9.150,82</b>	<b>6.866,72</b>	<b>2.262,00</b>	<b>9.128,72</b>		
2 08 02 07	Trasferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 08 02 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	9.150,82	6.866,72	2.262,00	9.128,72	-22,10	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>9.150,82</b>	<b>6.866,72</b>	<b>2.262,00</b>	<b>9.128,72</b>		
<b>Totale Funzione 08</b>		RS	9.150,82	6.866,72	2.262,00	9.128,72	-22,10	INS
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>9.150,82</b>	<b>6.866,72</b>	<b>2.262,00</b>	<b>9.128,72</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**09 FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

**Servizio 09 01  
AGRICOLTURA**

2 09 01 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2 09 01 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	480.000,00	940,80	479.059,20	480.000,00	0,00
		CP	75.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00
		T	<b>555.000,00</b>	<b>940,80</b>	<b>554.059,20</b>	<b>555.000,00</b>	
2 09 01 07	Trasferimenti di capitale	RS	161.795,59	29.520,23	132.275,36	161.795,59	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>161.795,59</b>	<b>29.520,23</b>	<b>132.275,36</b>	<b>161.795,59</b>	
2 09 01 08	Partecipazioni azionarie	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	641.795,59	30.461,03	611.334,56	641.795,59	0,00
		CP	75.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00
		T	<b>716.795,59</b>	<b>30.461,03</b>	<b>686.334,56</b>	<b>716.795,59</b>	

**Servizio 09 02  
INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTIGIANATO**

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie	
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare			
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)	
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)		
2 09 02 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 09 02 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecniche scientifiche	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 09 02 07	Trasferimenti di capitale	RS	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>		
2 09 02 08	Partecipazioni azionarie	RS	120.400,00	0,00	0,00	0,00	-120.400,00	INS
		CP	10.600,00	6.000,00	0,00	6.000,00	-4.600,00	
		T	<b>131.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>		
2 09 02 09	Conferimenti di capitale	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	130.400,00	0,00	10.000,00	10.000,00	-120.400,00	INS
		CP	10.600,00	6.000,00	0,00	6.000,00	-4.600,00	
		T	<b>141.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>16.000,00</b>		

Servizio 09 03  
MERCATO DEL LAVORO



INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
2 09 03 01	Acquisizione di beni immobili	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		T	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
2 09 03 05	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	RS	6.000,00	4.336,80	1.663,20	6.000,00	0,00	0,00	
		CP	6.000,00	1.939,00	4.054,60	5.993,60	-6,40	-6,40	
		T	<b>12.000,00</b>	<b>6.275,80</b>	<b>5.717,80</b>	<b>11.993,60</b>			
<b>Totale Servizio.....</b>		RS	6.000,00	4.336,80	1.663,20	6.000,00	0,00	0,00	
		CP	6.000,00	1.939,00	4.054,60	5.993,60	-6,40	-6,40	
		T	<b>12.000,00</b>	<b>6.275,80</b>	<b>5.717,80</b>	<b>11.993,60</b>			
<b>Totale Funzione 09</b>		RS	778.195,59	34.797,83	622.997,76	657.795,59	-120.400,00	INS	
		CP	91.600,00	7.939,00	79.054,60	86.993,60	-4.606,40		
		T	<b>869.795,59</b>	<b>42.736,83</b>	<b>702.052,36</b>	<b>744.789,19</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 2° - SPESE IN CONTO CAPITALE							
<b>01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE</b>	RS	9.409.946,89	5.168.425,20	4.129.117,16	9.297.542,36	-112.404,53	INS
	CP	8.853.354,00	4.000.276,89	1.056.098,00	5.056.374,89	-3.796.979,11	
	<b>T</b>	<b>18.263.300,89</b>	<b>9.168.702,09</b>	<b>5.185.215,16</b>	<b>14.353.917,25</b>		
<b>02 FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	235.000,00	0,00	234.739,94	234.739,94	-260,06	
	<b>T</b>	<b>235.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.739,94</b>	<b>234.739,94</b>		
<b>03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI</b>	RS	110.900,00	54.500,00	56.400,00	110.900,00	0,00	
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>T</b>	<b>110.900,00</b>	<b>54.500,00</b>	<b>56.400,00</b>	<b>110.900,00</b>		
<b>04 FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO SPORTIVO E RICREATIVO</b>	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>T</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
<b>05 FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI</b>	RS	1.221.668,82	353.054,88	468.613,92	821.668,80	-400.000,02	INS
	CP	505.599,30	70.599,30	0,00	70.599,30	-435.000,00	
	<b>T</b>	<b>1.727.268,12</b>	<b>423.654,18</b>	<b>468.613,92</b>	<b>892.268,10</b>		
<b>06 FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO</b>	RS	111.406.982,44	20.752.884,34	89.333.157,37	110.086.041,71	-1.320.940,73	INS
	CP	60.126.080,94	16.028,77	30.835.863,48	30.851.892,25	-29.274.188,69	
	<b>T</b>	<b>171.533.063,38</b>	<b>20.768.913,11</b>	<b>120.169.020,85</b>	<b>140.937.933,96</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie		
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)		
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)		
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)			
07	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	RS	5.205.287,32	2.576.927,93	2.627.410,77	5.204.338,70	-948,62	INS	
		CP	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00		
		T	<b>5.207.787,32</b>	<b>2.576.927,93</b>	<b>2.629.910,77</b>	<b>5.206.838,70</b>			
08	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	RS	9.150,82	6.866,72	2.262,00	9.128,72	-22,10	INS	
		CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		T	<b>9.150,82</b>	<b>6.866,72</b>	<b>2.262,00</b>	<b>9.128,72</b>			
09	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	RS	778.195,59	34.797,83	622.997,76	657.795,59	-120.400,00	INS	
		CP	91.600,00	7.939,00	79.054,60	86.993,60	-4.606,40		
		T	<b>869.795,59</b>	<b>42.736,83</b>	<b>702.052,36</b>	<b>744.789,19</b>			
<b>Totale Titolo 2°</b>		RS	128.142.131,88	28.947.456,90	97.239.958,98	126.187.415,88	-1.954.716,00	INS	
		CP	69.814.134,24	4.094.843,96	32.208.256,02	36.303.099,98	-33.511.034,26		
		T	<b>197.956.266,12</b>	<b>33.042.300,86</b>	<b>129.448.215,00</b>	<b>162.490.515,86</b>			

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti	Residui da riportare	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**3 TITOLO 3°**

**SPESE PER RIMBORSO PRESTITI**

**01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

**Servizio 01 03**

**GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA  
PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO  
E CONTROLLO DI GESTIONE**

3 01 03 03	Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	3.246.297,81	3.240.497,07	0,00	3.240.497,07	-5.800,74
		T	<b>3.246.297,81</b>	<b>3.240.497,07</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.497,07</b>	
3 01 03 04	Rimborso di prestiti obbligazionari	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00
		CP	1.611.744,07	1.503.811,16	106.054,50	1.609.865,66	-1.878,41
		T	<b>1.713.365,13</b>	<b>1.605.432,22</b>	<b>106.054,50</b>	<b>1.711.486,72</b>	
	<b>Totale Servizio.....</b>	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00
		CP	4.858.041,88	4.744.308,23	106.054,50	4.850.362,73	-7.679,15
		T	<b>4.959.662,94</b>	<b>4.845.929,29</b>	<b>106.054,50</b>	<b>4.951.983,79</b>	
	<b>Totale Funzione 01</b>	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00
		CP	4.858.041,88	4.744.308,23	106.054,50	4.850.362,73	-7.679,15
		T	<b>4.959.662,94</b>	<b>4.845.929,29</b>	<b>106.054,50</b>	<b>4.951.983,79</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

Riassunto Titolo 3° - SPESE PER RIMBORSO PRESTITI						
01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00
	CP	4.858.041,88	4.744.308,23	106.054,50	4.850.362,73	-7.679,15
	T	<b>4.959.662,94</b>	<b>4.845.929,29</b>	<b>106.054,50</b>	<b>4.951.983,79</b>	
Totale Titolo 3°	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00
	CP	4.858.041,88	4.744.308,23	106.054,50	4.850.362,73	-7.679,15
	T	<b>4.959.662,94</b>	<b>4.845.929,29</b>	<b>106.054,50</b>	<b>4.951.983,79</b>	

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**4 TITOLO 4°**

**SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI**

4 00 00 01	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	RS	9.658,76	9.609,74	0,00	9.609,74	-49,02	INS
		CP	2.045.600,00	1.382.468,60	9.583,76	1.392.052,36	-653.547,64	
		T	<b>2.055.258,76</b>	<b>1.392.078,34</b>	<b>9.583,76</b>	<b>1.401.662,10</b>		
4 00 00 02	RITENUTE ERARIALI	RS	1,17	0,00	0,00	0,00	-1,17	INS
		CP	4.150.200,00	3.434.670,39	0,00	3.434.670,39	-715.529,61	
		T	<b>4.150.201,17</b>	<b>3.434.670,39</b>	<b>0,00</b>	<b>3.434.670,39</b>		
4 00 00 03	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	RS	1.027,50	0,00	0,00	0,00	-1.027,50	INS
		CP	232.450,00	159.383,39	0,00	159.383,39	-73.066,61	
		T	<b>233.477,50</b>	<b>159.383,39</b>	<b>0,00</b>	<b>159.383,39</b>		
4 00 00 04	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	RS	53.215,54	48.799,00	4.416,54	53.215,54	0,00	
		CP	103.400,00	0,00	666,66	666,66	-102.733,34	
		T	<b>156.615,54</b>	<b>48.799,00</b>	<b>5.083,20</b>	<b>53.882,20</b>		
4 00 00 05	SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	RS	957.122,97	907.608,01	46.098,40	953.706,41	-3.416,56	INS
		CP	5.544.400,00	195.381,63	32.038,45	227.420,08	-5.316.979,92	
		T	<b>6.501.522,97</b>	<b>1.102.989,64</b>	<b>78.136,85</b>	<b>1.181.126,49</b>		
4 00 00 06	ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		CP	232.500,00	75.652,71	0,00	75.652,71	-156.847,29	
		T	<b>232.500,00</b>	<b>75.652,71</b>	<b>0,00</b>	<b>75.652,71</b>		

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Residui (A)	Pagamenti Residui (B)	Residui da riportare Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	
4 00 00 07	RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	RS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		CP	82.700,00	0,00	0,00	0,00	-82.700,00
		T	<b>82.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale Titolo 4°</b>	RS	1.021.025,94	966.016,75	50.514,94	1.016.531,69	-4.494,25
		CP	12.391.250,00	5.247.556,72	42.288,87	5.289.845,59	-7.101.404,41
		T	<b>13.412.275,94</b>	<b>6.213.573,47</b>	<b>92.803,81</b>	<b>6.306.377,28</b>	

PARTE II - SPESA  
ESERCIZIO 2009

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione			Pagamenti	Residui da riportare		
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	(E = A - D)
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**RIEPILOGO DEI TITOLI**

<b>Totale Titolo 1</b>	RS	48.061.532,98	21.969.750,75	23.230.101,99	45.199.852,74	-2.861.680,24	INS
SPESE CORRENTI	CP	61.117.865,72	39.325.830,96	19.964.066,19	59.289.897,15	-1.827.968,57	
	T	<b>109.179.398,70</b>	<b>61.295.581,71</b>	<b>43.194.168,18</b>	<b>104.489.749,89</b>		
<b>Totale Titolo 2</b>	RS	128.142.131,88	28.947.456,90	97.239.958,98	126.187.415,88	-1.954.716,00	INS
SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	69.814.134,24	4.094.843,96	32.208.256,02	36.303.099,98	-33.511.034,26	
	T	<b>197.956.266,12</b>	<b>33.042.300,86</b>	<b>129.448.215,00</b>	<b>162.490.515,86</b>		
<b>Totale Titolo 3</b>	RS	101.621,06	101.621,06	0,00	101.621,06	0,00	
SPESE PER RIMBORSO PRESTITI	CP	4.858.041,88	4.744.308,23	106.054,50	4.850.362,73	-7.679,15	
	T	<b>4.959.662,94</b>	<b>4.845.929,29</b>	<b>106.054,50</b>	<b>4.951.983,79</b>		
<b>Totale Titolo 4</b>	RS	1.021.025,94	966.016,75	50.514,94	1.016.531,69	-4.494,25	INS
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	CP	12.391.250,00	5.247.556,72	42.288,87	5.289.845,59	-7.101.404,41	
	T	<b>13.412.275,94</b>	<b>6.213.573,47</b>	<b>92.803,81</b>	<b>6.306.377,28</b>		
<b>Totale Generale.....</b>	RS	177.326.311,86	51.984.845,46	120.520.575,91	172.505.421,37	-4.820.890,49	INS
	CP	148.181.291,84	53.412.539,87	52.320.665,58	105.733.205,45	-42.448.086,39	
	T	<b>325.507.603,70</b>	<b>105.397.385,33</b>	<b>172.841.241,49</b>	<b>278.238.626,82</b>		
<b>Disavanzo di amministrazione.....</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA .....</b>	RS	177.326.311,86	51.984.845,46	120.520.575,91	172.505.421,37	-4.820.890,49	INS
	CP	148.181.291,84	53.412.539,87	52.320.665,58	105.733.205,45	-42.448.086,39	
	T	<b>325.507.603,70</b>	<b>105.397.385,33</b>	<b>172.841.241,49</b>	<b>278.238.626,82</b>		



PARTE II - SPESA  
ESERCIZIO 2009

INTERVENTO		RS	Residui conservati e stanziamenti definitivi di bilancio	Conto del tesoriere	Determinazione dei residui	Impegni	Minori residui o economie
Codice e numero	Denominazione		Pagamenti	Residui da riportare	Residui	Residui	(E = A - D)
			Residui (A)	Residui (B)	Residui (C)	Residui (D = B + C)	
		CP	Competenza (F)	Competenza (G)	Competenza (H)	Competenza (I = G + H)	(L = F - I)
		T	Totale (M)	Totale (N)	Residui al 31 dicembre (O = C + H)	Impegni al 31 dicembre (P = D + I)	

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
FUNZIONI E SERVIZI												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 01**

**FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

01 ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO

146.060,86	4.500,00	975.009,23					63.688,09	150.000,00				1.339.258,18
------------	----------	------------	--	--	--	--	-----------	------------	--	--	--	--------------

02 SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

4.057.029,58	2.929,20	317.406,45	0,00	58.088,23			285.876,43					4.721.329,89
--------------	----------	------------	------	-----------	--	--	------------	--	--	--	--	--------------

03 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE

574.626,57	246.146,19	2.299.425,52	107.428,88	0,00			49.177,69	451.682,80				3.728.487,65
------------	------------	--------------	------------	------	--	--	-----------	------------	--	--	--	--------------

04 GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

106.632,00	0,00	185.000,00			8,74		529.321,88					820.962,62
------------	------	------------	--	--	------	--	------------	--	--	--	--	------------

05 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

527.681,26	0,00	1.098.293,73		106.366,78	190.610,09	155.130,63		0,00	0,00			2.078.082,49
------------	------	--------------	--	------------	------------	------------	--	------	------	--	--	--------------

06 UFFICIO TECNICO

553.496,69	3.000,00	0,00					42.802,71					599.299,40
------------	----------	------	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	------------

07 SERVIZIO STATISTICO

0,00	1.000,00	7.715,84		0,00			0,00					8.715,84
------	----------	----------	--	------	--	--	------	--	--	--	--	----------

08 SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI DELLA PROVINCIA

		7.000,00		0,00								7.000,00
--	--	----------	--	------	--	--	--	--	--	--	--	----------

09 ALTRI SERVIZI GENERALI

1.221.134,19	192.345,40	913.307,96		155.107,55			86.278,82	23.000,00		0,00	0,00	2.591.173,92
--------------	------------	------------	--	------------	--	--	-----------	-----------	--	------	------	--------------

<b>Totale..</b>	<b>7.186.661,15</b>	<b>449.920,79</b>	<b>5.803.158,73</b>	<b>107.428,88</b>	<b>319.571,30</b>	<b>190.610,09</b>	<b>1.212.276,25</b>	<b>624.682,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.894.309,99</b>
-----------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	----------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 02**

**FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA**

01 ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECON-  
DARIA

0,00	5.000,00	2.788.320,00	249.828,07	291.300,00	421.170,95	0,00						3.755.619,02
------	----------	--------------	------------	------------	------------	------	--	--	--	--	--	--------------

03 FORMAZIONE PROFESSIONALE ED  
ALTRI SERVIZI INERENTI  
L'ISTRUZIONE

1.411.979,06	5.127,60	1.386.952,72	0,00	2.639.999,04		94.752,00	0,00					5.538.810,42
--------------	----------	--------------	------	--------------	--	-----------	------	--	--	--	--	--------------

<b>Totale..</b>	<b>1.411.979,06</b>	<b>10.127,60</b>	<b>4.175.272,72</b>	<b>249.828,07</b>	<b>2.931.299,04</b>	<b>421.170,95</b>	<b>94.752,00</b>	<b>0,00</b>				<b>9.294.429,44</b>
-----------------	---------------------	------------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------------	------------------	-------------	--	--	--	---------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI  FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 03**

**FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA  
ED AI BENI CULTURALI**

01 BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTE-  
CHE

0,00	0,00	398.326,46	0,00	222.093,80		0,00	0,00	0,00				620.420,26
------	------	------------	------	------------	--	------	------	------	--	--	--	------------

02 VALORIZZAZIONI DI BENI DI  
INTERESSE STORICO, ARTISTICO E  
ALTRE ATTIVITA' CULTURALI

345.757,02	45.403,10	160.290,55	19.260,20	411.719,11		27.375,95	0,00	0,00				1.009.805,93
------------	-----------	------------	-----------	------------	--	-----------	------	------	--	--	--	--------------

<b>Totale..</b>	<b>345.757,02</b>	<b>45.403,10</b>	<b>558.617,01</b>	<b>19.260,20</b>	<b>633.812,91</b>		<b>27.375,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>1.630.226,19</b>
-----------------	-------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------	--	------------------	-------------	-------------	--	--	---------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 04**

**FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO  
SPORTIVO E RICREATIVO**

01 TURISMO

209.459,00	0,00	464.741,76	0,00	50.235,73			15.139,92					739.576,41
------------	------	------------	------	-----------	--	--	-----------	--	--	--	--	------------

02 SPORT E TEMPO LIBERO

57.135,00	4.000,00	24.544,00	0,00	111.000,00		15.518,92	3.884,00					216.081,92
-----------	----------	-----------	------	------------	--	-----------	----------	--	--	--	--	------------

<b>Totale..</b>	<b>266.594,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>489.285,76</b>	<b>0,00</b>	<b>161.235,73</b>	<b>15.518,92</b>	<b>19.023,92</b>					<b>955.658,33</b>
-----------------	-------------------	-----------------	-------------------	-------------	-------------------	------------------	------------------	--	--	--	--	-------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 05**

**FUNZIONI NEL CAMPO DEI**  
**TRASPORTI**

01 TRASPORTI PUBBLICI LOCALI

	391.049,00	0,00	9.664.114,40		359.321,97	26.892,95	28.660,00	0,00				10.470.038,32
<b>Totale..</b>	<b>391.049,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.664.114,40</b>		<b>359.321,97</b>	<b>26.892,95</b>	<b>28.660,00</b>	<b>0,00</b>				<b>10.470.038,32</b>

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 06**

**FUNZIONI RIGUARDANTI LA  
GESTIONE DEL TERRITORIO**

01 VIABILITA'

2.172.611,95	452.000,00	3.646.919,86	33.000,00	12.917,18	1.844.039,29	193.054,44						8.354.542,72
--------------	------------	--------------	-----------	-----------	--------------	------------	--	--	--	--	--	--------------

02 URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE  
TERRITORIALE

162.763,40		195.197,29		5.000,00		18.177,35						381.138,04
------------	--	------------	--	----------	--	-----------	--	--	--	--	--	------------

<b>Totale..</b>	<b>2.335.375,35</b>	<b>452.000,00</b>	<b>3.842.117,15</b>	<b>33.000,00</b>	<b>17.917,18</b>	<b>1.844.039,29</b>	<b>211.231,79</b>					<b>8.735.680,76</b>
-----------------	---------------------	-------------------	---------------------	------------------	------------------	---------------------	-------------------	--	--	--	--	---------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
FUNZIONI E SERVIZI												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 07**

**FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE**

01 DIFESA DEL SUOLO

180.099,65	0,00	93.309,59		0,00			10.463,41					283.872,65
------------	------	-----------	--	------	--	--	-----------	--	--	--	--	------------

02 SERVIZI DI TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE

251.090,78	0,00	0,00	0,00	30.867,03			21.173,44					303.131,25
------------	------	------	------	-----------	--	--	-----------	--	--	--	--	------------

03 ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE

356.076,66	0,00	92.696,00		1.173.502,94			31.084,49	0,00				1.653.360,09
------------	------	-----------	--	--------------	--	--	-----------	------	--	--	--	--------------

04 RILEVAMENTO, DISCIPLINA E CONTROLLO DEGLI SCARICHI DELLE ACQUE E DELLE EMISSIONI ATMOSFERICHE E SONORE

424.561,00	0,00	284.944,00	0,00	15.000,00			32.391,44					756.896,44
------------	------	------------	------	-----------	--	--	-----------	--	--	--	--	------------

05 CACCIA E PESCA NELLE ACQUE INTERNE

539.912,70	120.140,51	77.520,00	0,00	315.857,93			41.819,86					1.095.251,00
------------	------------	-----------	------	------------	--	--	-----------	--	--	--	--	--------------

06 PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

106.105,11	7.000,00	145.397,20		158.253,50			9.339,35					426.095,16
------------	----------	------------	--	------------	--	--	----------	--	--	--	--	------------

07 TUTELA E VALORIZZAZIONE RISORSE IDRICHE E ENERGETICHE

62.771,00	0,00	0,00		153.500,00			5.629,00	0,00				221.900,00
-----------	------	------	--	------------	--	--	----------	------	--	--	--	------------

08 SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE

0,00		16.980,14		138.526,75			0,00					155.506,89
------	--	-----------	--	------------	--	--	------	--	--	--	--	------------

<b>Totale..</b>	<b>1.920.616,90</b>	<b>127.140,51</b>	<b>710.846,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.985.508,15</b>		<b>151.900,99</b>	<b>0,00</b>				<b>4.896.013,48</b>
-----------------	---------------------	-------------------	-------------------	-------------	---------------------	--	-------------------	-------------	--	--	--	---------------------



**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI  FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 08**

**FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE**

01 SANITA'

0,00							0,00					0,00
------	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	------

02 ASSISTENZA ALL'INFANZIA,  
HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI  
SOCIALI

244.033,34	8.500,00	981.733,71	150,00	1.284.402,38			18.524,39					2.537.343,82
------------	----------	------------	--------	--------------	--	--	-----------	--	--	--	--	--------------

<b>Totale..</b>	<b>244.033,34</b>	<b>8.500,00</b>	<b>981.733,71</b>	<b>150,00</b>	<b>1.284.402,38</b>		<b>18.524,39</b>					<b>2.537.343,82</b>
-----------------	-------------------	-----------------	-------------------	---------------	---------------------	--	------------------	--	--	--	--	---------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI  FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo c/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13

**Funzione 09**

**FUNZIONI NEL CAMPO DELLO  
SVILUPPO ECONOMICO**

01 AGRICOLTURA

981.534,17	0,00	215.231,98	0,00	444.374,75			73.854,20					1.714.995,10
------------	------	------------	------	------------	--	--	-----------	--	--	--	--	--------------

02 INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTI-  
GIANATO

222.682,31	1.000,00	14.200,00		375.500,00	36.175,09	20.342,38	0,00					669.899,78
------------	----------	-----------	--	------------	-----------	-----------	------	--	--	--	--	------------

03 MERCATO DEL LAVORO

1.161.363,02	740,00	248.399,65	0,00	1.005.173,56			75.625,71					2.491.301,94
--------------	--------	------------	------	--------------	--	--	-----------	--	--	--	--	--------------

<b>Totale..</b>	<b>2.365.579,50</b>	<b>1.740,00</b>	<b>477.831,63</b>	<b>0,00</b>	<b>1.825.048,31</b>	<b>36.175,09</b>	<b>169.822,29</b>	<b>0,00</b>				<b>4.876.196,82</b>
-----------------	---------------------	-----------------	-------------------	-------------	---------------------	------------------	-------------------	-------------	--	--	--	---------------------

<b>TOTALI</b>	<b>16.467.645,32</b>	<b>1.098.832,00</b>	<b>26.702.978,04</b>	<b>409.667,15</b>	<b>9.518.116,97</b>	<b>2.534.407,29</b>	<b>1.933.567,58</b>	<b>624.682,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.289.897,15</b>
---------------	----------------------	---------------------	----------------------	-------------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	----------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnosciant.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 01**

**FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

01	ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO				0,00						0,00
02	SEGRETERIA GENERALE, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE				0,00						0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE			0,00	0,00					3.999.976,89	3.999.976,89
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	1.049.998,00			0,00	0,00	0,00				1.049.998,00
06	UFFICIO TECNICO					0,00					0,00
07	SERVIZIO STATISTICO				0,00	0,00					0,00
08	SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI DELLA PROVINCIA								0,00		0,00
09	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00		0,00	6.400,00		0,00	0,00	0,00		6.400,00
<b>Totale Funzione 01</b>	<b>1.049.998,00</b>		<b>0,00</b>		<b>6.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	<b>5.056.374,89</b>

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 02**

**FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA**

01 ISTITUTI DI ISTRUZIONE SECONDARIA

234.739,94				0,00		0,00					234.739,94
------------	--	--	--	------	--	------	--	--	--	--	------------

03 FORMAZIONE PROFESSIONALE ED ALTRI SERVIZI INERENTI L'ISTRUZIONE

0,00				0,00		0,00		0,00			0,00
------	--	--	--	------	--	------	--	------	--	--	------

**Totale Funzione 02**

234.739,94				0,00		0,00		0,00			234.739,94
------------	--	--	--	------	--	------	--	------	--	--	------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 03**

**FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI**

01 BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTE-  
CHE

0,00				0,00		0,00					0,00
------	--	--	--	------	--	------	--	--	--	--	------

02 VALORIZZAZIONI DI BENI DI  
INTERESSE STORICO, ARTISTICO E  
ALTRE ATTIVITA' CULTURALI

0,00				0,00		0,00					0,00
------	--	--	--	------	--	------	--	--	--	--	------

**Totale Funzione 03**

0,00				0,00		0,00					0,00
------	--	--	--	------	--	------	--	--	--	--	------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 04**

**FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO  
SPORTIVO E RICREATIVO**

01 TURISMO

					0,00		0,00		0,00		0,00
--	--	--	--	--	------	--	------	--	------	--	------

02 SPORT E TEMPO LIBERO

	0,00				0,00		0,00				0,00
--	------	--	--	--	------	--	------	--	--	--	------

**Totale Funzione 04**

	0,00				0,00		0,00		0,00		0,00
--	------	--	--	--	------	--	------	--	------	--	------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 05**

**FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI**

01 TRASPORTI PUBBLICI LOCALI

	0,00				0,00	0,00	0,00	70.599,30	0,00		70.599,30
<b>Totale Funzione 05</b>	0,00				0,00	0,00	0,00	70.599,30	0,00		70.599,30

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 06**

**FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO**

01 VIABILITA'	13.696.501,60	19.738,36	0,00		13.329,46	537,12	277.500,00				14.007.606,54
02 URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE	16.760.000,00				20.000,00	0,00	64.285,71				16.844.285,71
<b>Totale Funzione 06</b>	<b>30.456.501,60</b>	<b>19.738,36</b>	<b>0,00</b>		<b>33.329,46</b>	<b>537,12</b>	<b>341.785,71</b>				<b>30.851.892,25</b>



**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnosciant.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 07**

**FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE**

01 DIFESA DEL SUOLO

0,00			0,00	0,00	0,00						0,00
------	--	--	------	------	------	--	--	--	--	--	------

02 SERVIZI DI TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE

0,00			0,00	0,00			0,00				0,00
------	--	--	------	------	--	--	------	--	--	--	------

03 ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE

					0,00		0,00		0,00		0,00
--	--	--	--	--	------	--	------	--	------	--	------

04 RILEVAMENTO, DISCIPLINA E CONTROLLO DEGLI SCARICHI DELLE ACQUE E DELLE EMISSIONI ATMOSFERICHE E SONORE

					0,00		0,00				0,00
--	--	--	--	--	------	--	------	--	--	--	------

05 CACCIA E PESCA NELLE ACQUE INTERNE

					0,00						0,00
--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	------

06 PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

			0,00	0,00							0,00
--	--	--	------	------	--	--	--	--	--	--	------

07 TUTELA E VALORIZZAZIONE RISORSE IDRICHE E ENERGETICHE

				0,00	0,00			0,00			0,00
--	--	--	--	------	------	--	--	------	--	--	------

08 SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE

					2.500,00		0,00				2.500,00
--	--	--	--	--	----------	--	------	--	--	--	----------

**Totale Funzione 07**

0,00			0,00		2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00		2.500,00
------	--	--	------	--	----------	------	------	------	------	--	----------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnioscient.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 08**

**FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE**

02 ASSISTENZA ALL'INFANZIA,  
HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI  
SOCIALI

					0,00		0,00		0,00		0,00
<b>Totale Funzione 08</b>					0,00		0,00		0,00		0,00

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

INTERVENTI PER INVESTIMENTI FUNZIONI E SERVIZI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni di terzi per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnosciant.	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitale	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

**Funzione 09**

**FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

01 AGRICOLTURA

0,00				75.000,00		0,00	0,00				75.000,00
------	--	--	--	-----------	--	------	------	--	--	--	-----------

02 INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTIGIANATO

0,00				0,00		0,00	6.000,00	0,00			6.000,00
------	--	--	--	------	--	------	----------	------	--	--	----------

03 MERCATO DEL LAVORO

0,00				5.993,60							5.993,60
------	--	--	--	----------	--	--	--	--	--	--	----------

**Totale Funzione 09**

0,00				80.993,60		0,00	6.000,00	0,00			86.993,60
------	--	--	--	-----------	--	------	----------	------	--	--	-----------

<b>TOTALI .....</b>	<b>31.741.239,54</b>	<b>19.738,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123.223,06</b>	<b>537,12</b>	<b>341.785,71</b>	<b>76.599,30</b>	<b>0,00</b>	<b>3.999.976,89</b>	<b>36.303.099,98</b>
---------------------	----------------------	------------------	-------------	-------------	-------------------	---------------	-------------------	------------------	-------------	---------------------	----------------------

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE**

**IMPEGNI PER SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

FUNZIONI E SERVIZI	INTERVENTI PER RIMBORSO DI PRESTITI	Rimborso per anticipazioni di cassa	Rimborso di finanziamenti a breve termine	Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	Rimborso di prestiti e obbligazioni	Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	Totale
	1	2	3	4	5	6	7

**Funzione 01**

**FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE**

03 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE			3.240.497,07	1.609.865,66			4.850.362,73
---	--	--	--------------	--------------	--	--	--------------

<b>Totale Funzione 01</b>			<b>3.240.497,07</b>	<b>1.609.865,66</b>			<b>4.850.362,73</b>
<b><u>TOTALI .....</u></b>			<b><u>3.240.497,07</u></b>	<b><u>1.609.865,66</u></b>			<b><u>4.850.362,73</u></b>

# BILANCIO CONSUNTIVO

## FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

Provincia di Mantova

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamen- ti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	Economie (Col 4-6)
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	TITOLO 1°														
	SPESE CORRENTI														
	02 FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLI- CA														
	Servizio 02 03														
	FORMAZIONE PROFESSIONALE ED ALTRI SERVIZI INERENTI L'ISTRUZIONE														
1 02 03 03	Prestazioni di servizi	744.831,34	1.118.378,46	744.831,34	1.118.378,46	1.118.378,46	107.233,99	0,00	107.233,99	637.597,35	1.118.378,46	1.755.975,81	0,00	0,00	0,00
1 02 03 05	Trasferimenti	3.026.890,02	1.781.000,00	3.026.890,02	1.781.000,00	1.781.000,00	1.741.710,61	534.300,00	2.276.010,61	1.285.179,41	1.246.700,00	2.531.879,41	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>3.771.721,36</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>3.771.721,36</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>1.848.944,60</b>	<b>534.300,00</b>	<b>2.383.244,60</b>	<b>1.922.776,76</b>	<b>2.365.078,46</b>	<b>4.287.855,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 02</b>	<b>3.771.721,36</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>3.771.721,36</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>2.899.378,46</b>	<b>1.848.944,60</b>	<b>534.300,00</b>	<b>2.383.244,60</b>	<b>1.922.776,76</b>	<b>2.365.078,46</b>	<b>4.287.855,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Provincia di Mantova

FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamenti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI														
	Servizio 03 01 BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTE- CHE														
1 03 01 03	Prestazioni di servizi	6.637,53	146.988,00	801,44	36.494,00	36.494,00	801,44	0,00	801,44	0,00	36.494,00	36.494,00	5.836,09	0,00	110.494,00
1 03 01 05	Trasferimenti	245.634,00	184.369,69	245.634,00	184.369,69	184.369,69	220.384,00	0,00	220.384,00	25.250,00	184.369,69	209.619,69	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>252.271,53</b>	<b>331.357,69</b>	<b>246.435,44</b>	<b>220.863,69</b>	<b>220.863,69</b>	<b>221.185,44</b>	<b>0,00</b>	<b>221.185,44</b>	<b>25.250,00</b>	<b>220.863,69</b>	<b>246.113,69</b>	<b>5.836,09</b>	<b>0,00</b>	<b>110.494,00</b>
	<b>Totale Funzione 03</b>	<b>252.271,53</b>	<b>331.357,69</b>	<b>246.435,44</b>	<b>220.863,69</b>	<b>220.863,69</b>	<b>221.185,44</b>	<b>0,00</b>	<b>221.185,44</b>	<b>25.250,00</b>	<b>220.863,69</b>	<b>246.113,69</b>	<b>5.836,09</b>	<b>0,00</b>	<b>110.494,00</b>
	04 FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO SPORTIVO E RICREATIVO														
	Servizio 04 01 TURISMO														
1 04 01 03	Prestazioni di servizi	28.611,52	32.647,50	28.609,03	32.647,50	32.647,50	9.769,58	0,00	9.769,58	18.839,45	32.647,50	51.486,95	2,49	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>28.611,52</b>	<b>32.647,50</b>	<b>28.609,03</b>	<b>32.647,50</b>	<b>32.647,50</b>	<b>9.769,58</b>	<b>0,00</b>	<b>9.769,58</b>	<b>18.839,45</b>	<b>32.647,50</b>	<b>51.486,95</b>	<b>2,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 04</b>	<b>28.611,52</b>	<b>32.647,50</b>	<b>28.609,03</b>	<b>32.647,50</b>	<b>32.647,50</b>	<b>9.769,58</b>	<b>0,00</b>	<b>9.769,58</b>	<b>18.839,45</b>	<b>32.647,50</b>	<b>51.486,95</b>	<b>2,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Provincia di Mantova

FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamenti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	07 FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE														
	Servizio 07 01 DIFESA DEL SUOLO														
1 07 01 01	Personale	52.381,43	40.000,00	52.381,43	40.000,00	40.000,00	27.000,00	40.801,37	67.801,37	25.381,43	-801,37	24.580,06	0,00	0,00	0,00
1 07 01 03	Prestazioni di servizi	117.669,20	39.309,59	117.669,15	39.309,59	39.309,59	85.279,51	0,00	85.279,51	32.389,64	39.309,59	71.699,23	0,05	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>170.050,63</b>	<b>79.309,59</b>	<b>170.050,58</b>	<b>79.309,59</b>	<b>79.309,59</b>	<b>112.279,51</b>	<b>40.801,37</b>	<b>153.080,88</b>	<b>57.771,07</b>	<b>38.508,22</b>	<b>96.279,29</b>	<b>0,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Servizio 07 03 ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE														
1 07 03 03	Prestazioni di servizi	102.287,84	50.000,00	102.287,84	50.000,00	50.000,00	31.500,00	4.875,00	36.375,00	70.787,84	45.125,00	115.912,84	0,00	0,00	0,00
1 07 03 05	Trasferimenti	512.348,15	670.862,64	512.348,15	343.041,19	343.041,19	392.942,60	17.571,85	410.514,45	119.405,55	325.469,34	444.874,89	0,00	0,00	327.821,45
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>614.635,99</b>	<b>720.862,64</b>	<b>614.635,99</b>	<b>393.041,19</b>	<b>393.041,19</b>	<b>424.442,60</b>	<b>22.446,85</b>	<b>446.889,45</b>	<b>190.193,39</b>	<b>370.594,34</b>	<b>560.787,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>327.821,45</b>
	<b>Totale Funzione 07</b>	<b>784.686,62</b>	<b>800.172,23</b>	<b>784.686,57</b>	<b>472.350,78</b>	<b>472.350,78</b>	<b>536.722,11</b>	<b>63.248,22</b>	<b>599.970,33</b>	<b>247.964,46</b>	<b>409.102,56</b>	<b>657.067,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,00</b>	<b>327.821,45</b>

Provincia di Mantova

FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamenti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
08 FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE															
Servizio 08 02 ASSISTENZA ALL'INFANZIA, HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI SOCIALI															
1 08 02 03	Prestazioni di servizi	76.250,98	62.795,00	76.250,88	62.795,00	62.795,00	58.561,83	0,00	58.561,83	17.689,05	62.795,00	80.484,05	0,10	0,00	0,00
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>76.250,98</b>	<b>62.795,00</b>	<b>76.250,88</b>	<b>62.795,00</b>	<b>62.795,00</b>	<b>58.561,83</b>	<b>0,00</b>	<b>58.561,83</b>	<b>17.689,05</b>	<b>62.795,00</b>	<b>80.484,05</b>	<b>0,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Funzione 08</b>		<b>76.250,98</b>	<b>62.795,00</b>	<b>76.250,88</b>	<b>62.795,00</b>	<b>62.795,00</b>	<b>58.561,83</b>	<b>0,00</b>	<b>58.561,83</b>	<b>17.689,05</b>	<b>62.795,00</b>	<b>80.484,05</b>	<b>0,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
09 FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO															
Servizio 09 02 INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTI- GIANATO															
1 09 02 03	Prestazioni di servizi	9.780,83	2.000,00	9.780,83	2.000,00	2.000,00	9.218,18	0,00	9.218,18	562,65	2.000,00	2.562,65	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Servizio.....</b>		<b>9.780,83</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.780,83</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.218,18</b>	<b>0,00</b>	<b>9.218,18</b>	<b>562,65</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.562,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Funzione 09</b>		<b>9.780,83</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.780,83</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.218,18</b>	<b>0,00</b>	<b>9.218,18</b>	<b>562,65</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.562,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Titolo 1°</b>		<b>4.923.322,84</b>	<b>4.128.350,88</b>	<b>4.917.484,11</b>	<b>3.690.035,43</b>	<b>3.690.035,43</b>	<b>2.684.401,74</b>	<b>597.548,22</b>	<b>3.281.949,96</b>	<b>2.233.082,37</b>	<b>3.092.487,21</b>	<b>5.325.569,58</b>	<b>5.838,73</b>	<b>0,00</b>	<b>438.315,45</b>



# BILANCIO CONSUNTIVO

Provincia di Mantova

UTILIZZO DI CONTRIBUTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamen- ti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>1</b>	<b>TITOLO 1°</b>														
	SPESE CORRENTI														
	01 FUNZIONI GENERALI DI AMMINI- STRAZIONE														
	Servizio 01 09														
	ALTRI SERVIZI GENERALI														
1 01 09 03	Prestazioni di servizi	25.553,86	0,00	25.469,80	0,00	0,00	2.699,60	0,00	2.699,60	22.770,20	0,00	22.770,20	84,06	0,00	0,00
1 01 09 05	Trasferimenti	11.244,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.244,50	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>36.798,36</b>	<b>0,00</b>	<b>25.469,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.699,60</b>	<b>22.770,20</b>	<b>0,00</b>	<b>22.770,20</b>	<b>11.328,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 01</b>	<b>36.798,36</b>	<b>0,00</b>	<b>25.469,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.699,60</b>	<b>22.770,20</b>	<b>0,00</b>	<b>22.770,20</b>	<b>11.328,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamen- ti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza  (Col 4-6)
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	03 FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA ED AI BENI CULTURALI														
	Servizio 03 02 VALORIZZAZIONI DI BENI DI INTERESSE STORICO, ARTISTICO E ALTRE ATTIVITA' CULTURALI														
1 03 02 03	Prestazioni di servizi	839,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	839,29	0,00	0,00
1 03 02 05	Trasferimenti	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>6.339,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.339,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 03</b>	<b>6.339,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.339,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	05 FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI														
	Servizio 05 01 TRASPORTI PUBBLICI LOCALI														
1 05 01 03	Prestazioni di servizi	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 05</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamen- ti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	06 FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO														
	Servizio 06 02 URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE														
1 06 02 03	Prestazioni di servizi	0,00	137.000,00	0,00	137.000,00	137.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.000,00	137.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 06</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>137.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	07 FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTE- LA AMBIENTALE														
	Servizio 07 03 ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTI- MENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE														
1 07 03 03	Prestazioni di servizi	30.471,00	0,00	30.471,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.471,00	0,00	30.471,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>30.471,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.471,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.471,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.471,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamen- ti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
					Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate				Dai residui	Dalla competenza	Totale (Col 11+12)	Insuss.ti	Prescritti	
Codice e numero				5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	Servizio 07 07 TUTELA E VALORIZZAZIONE RISOR- SE IDRICHE E ENERGETICHE														
1 07 07 03	Prestazioni di servizi	241.000,00	0,00	241.000,00	0,00	0,00	41.990,40	0,00	41.990,40	199.009,60	0,00	199.009,60	0,00	0,00	0,00
1 07 07 05	Trasferimenti	65.504,00	78.500,00	65.504,00	78.500,00	78.500,00	0,00	0,00	0,00	65.504,00	78.500,00	144.004,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>306.504,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>306.504,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>41.990,40</b>	<b>0,00</b>	<b>41.990,40</b>	<b>264.513,60</b>	<b>78.500,00</b>	<b>343.013,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 07</b>	<b>336.975,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>336.975,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>78.500,00</b>	<b>41.990,40</b>	<b>0,00</b>	<b>41.990,40</b>	<b>294.984,60</b>	<b>78.500,00</b>	<b>373.484,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	09 FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO														
	Servizio 09 01 AGRICOLTURA														
1 09 01 03	Prestazioni di servizi	2.005,89	0,00	2.005,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.005,89	0,00	2.005,89	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>2.005,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.005,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.005,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.005,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Servizio 09 03 MERCATO DEL LAVORO														
1 09 03 03	Prestazioni di servizi	220.385,92	0,00	220.385,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.385,92	0,00	220.385,92	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Servizio.....</b>	<b>220.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>220.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>220.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Funzione 09</b>	<b>222.391,81</b>	<b>0,00</b>	<b>222.391,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>222.391,81</b>	<b>0,00</b>	<b>222.391,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Classifica- zione	Descrizione	Residui conservati	Stanziamenti definitivi di bilancio  Competenza	Totale impegni			Pagamenti			Determinazione dei residui			Differenze		
				Gestione residui  (Col 8+11)	Gestione competenza		Residui	Competenza	Totale (Col 8+9)	Residui passivi da riportare			Residui (Col 3-5)		Competenza
Totale (Col 9+12)	Di cui spese correlate alle entrate	Dai residui	Dalla competenza		Totale (Col 11+12)	Insuss.ti				Prescritti	Economie (Col 4-6)				
Codice e numero															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>Totale Titolo 1°</b>		<b>603.504,46</b>	<b>215.500,00</b>	<b>585.836,61</b>	<b>215.500,00</b>	<b>215.500,00</b>	<b>45.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.690,00</b>	<b>540.146,61</b>	<b>215.500,00</b>	<b>755.646,61</b>	<b>17.667,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

**Provincia di Mantova**

**ESERCIZIO 2009**

	GESTIONE		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio .....	<u>                    </u>	<u>                    </u>	93.892.967,19
RISCOSSIONI .....	23.207.750,13	68.049.687,98	91.257.438,11
PAGAMENTI .....	51.984.845,46	53.412.539,87	105.397.385,33
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE .....			79.753.019,97
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre .....			0,00
DIFFERENZA .....			79.753.019,97
RESIDUI ATTIVI .....	59.973.453,80	35.870.407,91	95.843.861,71
RESIDUI PASSIVI .....	120.520.575,91	52.320.665,58	172.841.241,49
DIFFERENZA .....			2.755.640,19
			AVANZO (+) o DISAVANZO (-) .....
			+2.755.640,19
Risultato di amministrazione	- Fondi vincolati		115.223,11
	- Fondi per finanziamento spese in conto capitale		204.989,65
	- Fondi di ammortamento		0,00
	- Fondi non vincolati		2.435.427,43

....., li .....

IL SEGRETARIO

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO



IL RAPPRESENTANTE LEGALE



# RELAZIONE DELLA GIUNTA SUL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2009

(ART. 151 D. LGS. N. 267 DEL 18.08.2000)





## INDICE

### *RELAZIONI*

Settore risorse e sviluppo organizzativo – affari istituzionali .....	pag. 5
Servizio pianificazione e di supporto alla programmazione economico finanziaria, innovazione controlli e statistica .....	pag. 27
Settore finanziario .....	pag. 35
Settore sistemi informativi .....	pag. 51
Servizio politiche comunitarie e Internazionalizzazione .....	pag. 57
Servizio progetti speciali e sviluppo .....	pag. 61
Settore turistico e culturale – servizi alla persona e alla Comunità – politiche sociali e del lavoro – sport e tempo libero .....	pag. 65
Settore ambiente .....	pag. 93
Settore pianificazione territoriale, programmazione e assetto del territorio.....	pag. 113
Settore progettazione della viabilità e delle infrastrutture .....	pag. 123
Settore progettazione – manutenzione edilizia e sicurezza .....	pag. 131
Settore patrimonio, provveditorato, contratti, manutenzione infrastrutture viabilità.....	pag. 155
Settore agricoltura e attività produttive- caccia e pesca.....	pag. 197

### *ANALISI FINANZIARIA DELLA GESTIONE 2009*

Risultati di gestione dell'esercizio 2009 .....	pag. 221
Rendiconto della Gestione Finanziaria .....	pag. 226

- *Quadro generale riassuntivo dei risultati finanziari, delle entrate e delle spese ;*
- *Indicatori finanziari ed economici generali e dei Servizi indispensabili*
- *Tabelle e allegati finanziari*



**SETTORE RISORSE  
E SVILUPPO ORGANIZZATIVO  
AFFARI ISTITUZIONALI**



## **PROGRAMMA N. 1 – REVISIONE NORMATIVA. ORGANIZZAZIONE SISTEMA ORDINAMENTALE DELL'ENTE.**

Proseguita l'attività di supporto alla Commissione Consiliare statuto e regolamenti e di riassetto degli atti regolamentari interni.

Si sono tenute riunioni per approfondire le proposte di modifica del regolamento e dello statuto in materia di composizione dei gruppi consiliari e commissioni.

Sono stati raccolti diversi regolamenti di altri enti e sono stati elaborati dei documenti di sintesi sulle diverse possibilità di regolamentazione della materia.

E' proseguito altresì l'aggiornamento dei Regolamenti dell'Ente alle nuove disposizioni normative coordinandoli in modo sistematico fra loro in modo da creare un sistema omogeneo e coerente di discipline.

In particolare è stato aggiornato il regolamento lavori, servizi e forniture in economia e il regolamento per l'armamento degli agenti ittico venatori.

In concomitanza alla costruzione del nuovo sito istituzionale sono stati organizzati e mappati nella sezione statuto e regolamenti tutti gli atti regolamentari dell'ente.

Si è proceduto inoltre ad attestare su ogni regolamento vigente la data di vigenza.

## **PROGRAMMA N. 2 – “ORGANIZZAZIONE, GESTIONE DEL PERSONALE, CONTROLLI E SISTEMI DI VALUTAZIONE”.**

Con riferimento al programma n. 2 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione:

### **Supporto Organizzativo**

Il Servizio ha proseguito nell'attività di monitoraggio e di costante adeguamento del modello organizzativo dell'Ente, in coerenza con gli obiettivi politico-strategici dell'amministrazione per la seconda parte del mandato amministrativo.

L'insieme delle modificazioni della struttura organizzativa provinciale, già delineate e portate ad una prima attuazione all'inizio del mandato, sono state orientate a favorire processi di integrazione e gestione unitaria delle materie che costituiscono i riferimenti centrali nel programma di mandato, con lo scopo di alimentare sinergie ed economie di scala e con il miglior utilizzo delle risorse professionali disponibili.

Si è proseguito, pertanto, nell'adeguamento dei modelli organizzativi al fine di mantenere assetti idonei alla gestione dei servizi e all'attuazione dei programmi dell'amministrazione, garantendo il miglior utilizzo delle risorse direzionali, in maniera costantemente rispondente ai principi di efficacia ed efficienza e con maggiori garanzie in merito ai tempi di esecuzione.

Nell'anno 2009 sono stati assunti alcuni provvedimenti di mobilità al fine di attuare una miglior organizzazione interna, attraverso riassetto dotazionali dei servizi. Le valutazioni in merito alle procedure di mobilità interna sono avvenute in conformità ai principi di ottimizzazione e razionalizzazione della gestione delle risorse umane, tenuto conto della necessità di mantenere costantemente assetti dotazionali idonei alla gestione dei servizi e all'attuazione dei programmi dell'amministrazione, garantendo il miglior utilizzo delle figure amministrative e tecniche presenti nell'ente, in modo più rispondente ai principi di efficacia ed efficienza e con maggiori garanzie in merito ai tempi di esecuzione.

Le diverse procedure di mobilità interna, oltre alle assegnazioni di inizio anno collegate al riassetto della complessiva struttura organizzativa, sono state effettuate sempre in una logica di valorizzazione delle competenze professionali interne all'Ente.

E' stata altresì approfondita la relativa normativa e predisposto il regolamento per disciplinare le sponsorizzazioni nell'Ente, approvato poi in corso d'anno in Consiglio.

Si sono svolte riunioni con la Direzione Generale e i Dirigenti dei Settori Tecnici per apportare correttivi alla bozza di Regolamento sul compenso incentivante per la progettazione interna di opere e lavori pubblici e per la redazione di atti di pianificazione, tenuto anche conto di tutto il dibattito dottrinale, giurisprudenziale e ministeriale intervenuto sulle percentuali di incentivazione.

Durante il primo semestre il Servizio è stato impegnato nello studio ed analisi dell'affidamento delle modalità di affidamento degli incarichi ai legali esterni, di cui è depositata agli atti una apposita relazione interna. Durante gli ultimi mesi dell'anno è stato studiato e messo a punto un apposito contratto di affidamento di incarico a legale esterno.

E' stato elaborato un Regolamento inerente il Servizio Ispettivo , non solo per la parte relativa agli incarichi extra-ufficio, ma anche per la parte di controllo dell'effettivo rispetto dell'orario di servizio e della presenza da parte dei dipendenti dell'Ente, anche nella prospettiva di sviluppare un codice etico aziendale, secondo quanto previsto dal decreto sulla riforma del lavoro pubblico.

### **Trattamento Economico e Previdenziale (previdenza complementare e Innovazioni legislative previdenziali introdotte dalla Legge n. 133 del 2008)**

Durante il primo semestre il Servizio è stato impegnato nello studio ed analisi delle disposizioni normative che si sono susseguite nel tempo con particolare riguardo alla risoluzione del contratto di lavoro per i dipendenti che abbiano maturato i 40 anni di anzianità contributiva. Con l'entrata in vigore della Legge n. 133/2008 e in applicazione della conseguente circolare n. 10/2008 del Dipartimento della Funzione Pubblica è consentito agli Enti di procedere, con un preavviso di sei mesi, al pensionamento dei dipendenti che abbiano maturato 40 anni di contribuzione compresa quella figurativa ( servizio militare e laurea).

La legge 4 marzo 2009 n. 15 ha modificando le norme della legge citata, stabilendo che il pensionamento è possibile solo al raggiungimento dei 40 anni di servizio effettivo con esclusione della contribuzione figurativa. Ciò è stato, altresì confermato, dal D.L. N.78/2009, ma in sede di conversione è già stato proposto un maxi emendamento per ritornare ai requisiti previsti già dalla legge n. 133/2008.

Sono pertanto state verificate e riportate in tabelle ricognitive le pratiche del personale in possesso dei 40 anni di contribuzione compresa quella figurativa.

Sono state apportate al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi le necessarie modifiche sul trattenimento in servizio, legate a criteri generali, calibrati a seconda delle esigenze dell'Ente, per un'applicazione coerente della norma.

Le tabelle sono state sottoposte agli organi politici per valutare una proposta di risoluzione dei contratti in stretta correlazione alle esigenze di programmazione occupazionale triennale e al contenimento della spesa del personale.

Il Servizio, negli ultimi mesi dell'anno, ha seguito la "piccola riforma delle pensioni" contenuta nel "dl anticrisi" : a) innalzamento graduale dell'età pensionabile delle donne per rispondere ad una sentenza della Corte di Giustizia Europea in modo tale da equipararla a quella dei colleghi maschi; b) revisione delle "finestre" di collocamento a riposo e agganciamento della pensione alle aspettative di vita.

### **Programmazione del fabbisogno di risorse umane secondo logiche di razionalizzazione della spesa del personale**

Nel primo semestre dell'anno il Servizio ha gestito le attività afferenti le procedure concorsuali per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 7 figure previste nel piano occupazionale 2008.

Sono stati quindi gestiti le seguenti procedure concorsuali, preceduti da avvisi di mobilità volontaria esterna ex art. 30 D.Lgs.n. 165/2001:

- 1 esecutore amministrativo cat. B1, con la gestione di n. 292 domande di partecipazione.
- 1 istruttore direttivo tecnico Settore Agricoltura: n. 45 domande
- 1 istruttore direttivo tecnico Settore Ambiente: n. 136 domande
- 2 istruttori direttivi tecnici al Servizio Cave: n. 108 domande
- 1 istruttore direttivo tecnico al Settore Edilizia: n. 65 domande

Si è poi conclusa la procedura di selezione tramite l'istituto della mobilità volontaria ex art. 30 D.lgs.n. 165/2001, con l'assunzione di una figura, cat. giur. D1 amministrativo, proveniente da altro ente, per il Servizio Staff/Direzione Generale.

Si è svolto, inoltre, una selezione per l'assunzione di un istruttore amministrativo cat. C1 a tempo determinato, finalizzato alla sostituzione di una maternità: n. domande 82.

Sono state espletate nel primo semestre anche tre selezioni per progressione verticale in categoria giuridica D1, programmate nell'anno 2009, all'interno piano triennale del fabbisogno occupazionale 2008-2010.

Si segnala che la procedura di gestione delle selezioni pubbliche, ed in particolare del procedimento di esclusione e ammissione candidati, è stata aggravata dalla molteplicità di titoli di studio esistenti rispetto a lauree o diplomi di laurea, e della ricerca delle possibile equipollenze/equiparazioni con i titoli di studio richiesti nel bando di selezione.

Il Servizio è stato, altresì, impegnato nell'analisi e studio della complessa normativa in tema di contenimento e riduzione delle spese del personale. Sull'argomento sono stati, altresì, approfonditi i diversi pareri delle Corti dei Conti ed in particolare quelli della Corte dei Conti della Lombardia. Si è proceduto a sintetizzare in una complessa relazione indirizzata agli organi politici e tecnici dell'Ente le problematiche sulle spese di personale (trasferimento del personale FORMA, risorse di parte variabile della contrattazione decentrata, incentivi di progettazione, mancato rispetto della riduzione della spesa del personale per l'anno in corso, mancata riduzione rispetto all'anno precedente dell'incidenza spesa del personale/spesa corrente, etc.). È stata istruita la pratica per la redazione della deliberazione di Giunta Provinciale sulle misure di contenimento della spesa di personale e deroga al principio di riduzione della spesa ai sensi dell'art. 3, comma 120, Legge Finanziaria 2008. Tale delibera è stata poi superata da un'ulteriore deliberazione di Giunta Provinciale, recettiva delle indicazioni delle Sezioni Autonomie della Corte dei Conti Centrale, con la quale sono state definitivamente escluse dal conteggio di spesa di personale



le incentivazioni alla progettazione. L'Ente, come prescritto dalle disposizioni delle leggi finanziarie, è riuscito a rispettare la riduzione della spesa di personale rispetto all'anno precedente.

Nelle more di definizione dei decreti attuativi della Legge n. 133/2008 in tema di indici di equilibrio (finanziario, dimensionale, organizzativo), si è iniziata una prima analisi dei fabbisogni di personale con appositi incontri anche con l'assessore al personale.

### **Formazione**

E' stato avviato nel primo semestre il percorso volto all'elaborazione del piano triennale di formazione del personale. Si è svolta a tal proposito una conferenza dirigenti apposita, nella quale sono stati analizzati dal gruppo dirigenti i fabbisogni del proprio personale dipendente in tema di formazione e individuate le priorità, nonché le esigenze di aggiornamento e formazione degli stessi Dirigenti.

Sono state informate le OO.SS. di tale percorso.

Sono stati attivate, per volontà di tutti i dirigenti, a stralcio del piano formativo e vista l'urgenza di un approfondimento sulle tematiche, alcuni corsi formativi in sede, sul tema delle società partecipate, con particolare riferimento alla disciplina introdotta dall'art. 13 del D.L. 223/2006 convertito nella legge 248/06 (Decreto Bersani) nonché alle norme sulla revisione delle partecipazioni societarie introdotte dall'art. 3, commi 327 e segg. della legge n. 244/2007 (legge finanziaria 2008).

Sono state autorizzate partecipazioni di alcuni dipendenti a corsi singoli su tematiche specifiche settoriali, a richiesta dei dirigenti di settore.

E' stato approvato il piano triennale della formazione per gli anni 2009-2011, costituito da un piano generale con le linee prioritarie di intervento nel triennio ed un piano operativo per l'annualità 2009. Il piano è suddiviso in formazione specialistica, trasversale, continua e di base per i neoassunti. L'attività formativa svolta in corso d'anno ha consentito di consolidare competenze consolidate al ruolo e di sviluppare competenze più strutturali ed intersettoriali. In particolare una maggiore qualificazione/formazione delle risorse umane ha comportato un significativo miglioramento nella qualità dei servizi erogati.

### **Contrattazione decentrata integrativa**

Oltre all'applicazione e gestione dei diversi contratti collettivi di lavoro (per l'Area della Dirigenza e per il Personale dipendente), ed in particolare l'applicazione dell'istituto della vacanza contrattuale, nel rispetto dei moduli di relazione sindacale, proseguono le attività correlate alla trattativa decentrata integrativa di Ente.

Nei primi mesi dell'anno è stato applicato il CCDI per l'area della Dirigenza dell'Ente sottoscritto nel mese di dicembre.

E' stata inoltre aggiornata la costituzione del fondo per le risorse decentrate del personale dipendente per l'anno 2008 e poi convocate le rappresentanze sindacali per la conclusione dell'Accordo sull'utilizzo delle risorse. E' seguito un periodo di rimostranze sindacali sulla

quantificazione delle risorse decentrate che hanno impegnato l'ufficio in riunioni con gli organi politici e nella stesura di relazioni tecniche per gli organi di governo.

A settembre è stato sottoscritto il contratto decentrato integrativo annuale per il 2008 e sono state poi attivate le procedure di liquidazione del trattamento accessorio per il personale dipendente e dirigente. In tale contesto assume rilevanza l'analisi e l'applicazione delle nuove norme attese in materia di riforma del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni, le quali comporteranno modifiche di rilievo alla disciplina recata dal decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 con particolare riguardo alla Legge 4 marzo 2009, n. 15 contenente, tra l'altro, la "delega al Governo finalizzata all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni". Particolare rilevanza assumerà la revisione dei sistemi premiali di tutto il personale con la necessità di predisporre un Piano delle Performance e un Piano della Trasparenza per sviluppare metodologie di valutazione della funzione di controllo della soddisfazione dei cittadini. A fine anno sono state predisposti e parzialmente approvati gli atti di indirizzo, sia per il personale dipendente che per il personale dirigente, per la contrattazione decentrata anno 2009. Rispetto agli indirizzi per l'area della dirigenza l'atto è stato particolarmente complesso con riferimento alle motivazioni di una eventuale riduzione del fondo da sottoporre all'organo politico competente in materia. Entrambi gli atti sono stati elaborati anche alla luce delle novità introdotte dal recentissimo decreto sulla riforma del lavoro pubblico.

## **PROGRAMMA N.3 : ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI GENERALI DELL'ENTE**

### **Protocollo**

A livello quotidiano è proseguita la formazione degli utenti sul sistema di gestione dei documenti.

Per quanto riguarda l'analisi del nuovo software di gestione del protocollo informatico e dei flussi documentali si è giunti ad una prima individuazione delle caratteristiche strutturali ed operative dello stesso.

In relazione al manuale di gestione, strettamente correlato alle funzionalità del software, si è provveduto alla stesura di quelle sezioni che riguardano l'aspetto generale organizzativo della gestione documentale; restano da definire le parti specifiche e relative al nuovo software, che sarà possibile definire solo quando il programma verrà interamente calato nella realtà operativa dell'Ente.

E' proseguita l'archiviazione cartaceo-informatica dei documenti e delle pratiche relativi ai periodi 1988-1997,1998-2003,2004 e seguenti; tale processo è stato integrato da un'intensa attività di selezione e scarto.

### **Archivio storico**

E' proseguita la collaborazione con l'Archivio Storico sia per quanto riguarda la selezione dei documenti da conservare, sia per le richieste di accesso agli atti.

Si è proceduto nel valutare ulteriormente le soluzioni alla mancanza di nuovi spazi per la conservazione dei documenti, quali lo scarto, l'archiviazione sostitutiva e l'individuazione di nuovo locali.

### **Supporto agli organi istituzionali**

L'attività di supporto agli organi istituzionali si è realizzato con il costante governo dei processi istruttori attraverso i quali sono stati emanati gli atti deliberativi di Giunta e di Consiglio.

All'attività propriamente gestionale-amministrativa si è associata un'attività di coordinamento dei lavori degli organi collegiali e di raffronto tecnico-organizzativo con i servizi dell'Ente che elaborano le proposte deliberative di Giunta e di Consiglio.

Il supporto si è esteso alla Presidenza del Consiglio e all'attività dei Gruppi e delle Commissioni Consiliari, sia dal punto di vista della gestione amministrativa delle procedure che dal punto di vista del supporto tecnico-giuridico ed organizzativo.

L'attività di segreteria per la Presidenza del Consiglio è stata affidata ad una risorsa interna dedicata, e a tutto il personale della segreteria generale, per le attività istituzionali connesse con la gestione dei lavori del Consiglio e alle iniziative promosse e coordinate dalla Presidenza del Consiglio.

Sono stati organizzati un ciclo di interventi formativi rivolti ai membri del Consiglio su tematiche giuridiche di particolare interesse per il governo

degli enti locali: la riforma sul federalismo fiscale; le novità della legge finanziaria; gli incarichi esterni e gli adempimenti del Consiglio.

### **Aggiornamento applicativi gestione informatica atti deliberativi di giunta e consiglio**

Si è proceduto all'analisi della nuova versione dell'applicativo di gestione informatica degli atti deliberativi di Giunta e Consiglio, al fine di preparare l'organizzazione per la gestione dei documenti in formato digitale. Il processo di analisi, revisione, sviluppo delle procedure informatiche è stato gestito in sinergia fra il Settore Risorse Sviluppo Organizzativo e Affari Istituzionali, il Settore Sistemi Informativi e il Settore Finanziario.

### **Nuove competenze in materia di funzioni amministrative di vigilanza e controllo ex art. 23 e 25 del c.c. sulle persone giuridiche di diritto privato.**

Le associazioni, le fondazioni e le altre istituzioni di carattere privato che operano nelle materie attribuite alla competenza della Regione Lombardia e le cui finalità statutarie si esauriscono nel territorio lombardo, acquisiscono la personalità giuridica attraverso l'iscrizione nel registro regionale.

Le funzioni di vigilanza e controllo sulle persone giuridiche si riferiscono agli enti riconosciuti.

La legge regionale n. 6 del 2005 ha modificato l'articolo 4 comma 33 L.R. 1/2000 attribuendo alle Province le funzioni di vigilanza e controllo di cui agli articoli 23 e 25 del codice civile sulle persone giuridiche di diritto privato di cui al libro primo, titolo II del codice civile che operano in tutti gli altri ambiti rispetto all'ambito socio-sanitario e socio assistenziale.

Per attivare tale funzione è stato adottato un atto di indirizzo per la creazione di un gruppo di lavoro intersettoriale che coinvolge la segreteria generale, il servizio legale e il servizio finanziario, che porrà in essere le attività di controllo sulle persone giuridiche.

E' stato programmato un intervento formativo finalizzato all'acquisizione delle nozioni giuridiche e finanziarie idonee all'esercizio della funzione trasferita.

### **Piano di azioni positive della Provincia di Mantova triennio 2007-2010**

Il piano approvato dalla Giunta si inserisce nell'ambito delle iniziative promosse dalla Provincia di Mantova per dare attuazione agli obiettivi di pari opportunità così come previsto dal decreto legislativo 23 maggio 2000, n. 196.

La seconda azione del piano prevede la ricostituzione del comitato pari opportunità.

Il piano, per le professionalità che mette in campo, andrà ad integrarsi, in maniera trasversale con le attività di tutti i Settori dell'ente.

E' stata preparata la bozza di regolamento per la costituzione e disciplina del comitato.

Si è proceduto all'approvazione in Giunta dell'atto di costituzione del comitato e di approvazione del regolamento di funzionamento.

E' iniziato l'iter di ricostituzione del comitato: sono stati individuati i rappresentanti dell'amministrazione e stanno per essere designati i rappresentanti delle organizzazioni sindacali.

## **PROGRAMMA N. 5: GESTIONE CONTENZIOSO DELL'ENTE**

L'ufficio legale nell'ambito del programma epigrafato ha provveduto a gestire il contenzioso dell'Ente tanto in sede giudiziale quanto in sede stragiudiziale, direttamente a mezzo di legale interno, ovvero mediante attribuzione di incarico a legale del libero foro.

L'ufficio si è occupato della gestione delle controversie, civili, amministrative e penali oltre alle cause di opposizione a ordinanza-ingiunzione, nuove e pendenti sia quelle direttamente assegnate alla difesa dell'avvocato interno, sia quelle assegnate ai legali del libero foro, esercitando il patrocinio dell'Ente in giudizio nel primo caso, e collaborando con il professionista incaricato nel secondo: il tutto mantenendo costante rapporto sia di informazione che di collaborazione con l'ufficio direttamente interessato all'oggetto del giudizio, nonché con il Presidente.

Le cause trattate nel 2009 assommano a 455 di cui 133 insorte nel corso dell'anno. Ad esse si aggiungono 12 pratiche concluse in via stragiudiziale.

A parte gli incarichi per le necessità di domiciliazione, l'affidamento a legale del libero foro è stato limitato alle necessità di patrocinio avanti alle giurisdizioni superiori e di assicurare continuità difensiva in contenziosi che per la loro particolare rilevanza e specialità già erano stati affidati all'esterno.

L'ufficio ha altresì curato le pratiche per ottenere dalle compagnie assicurative il risarcimento dei danni alla proprietà provinciale derivanti da sinistri stradali ed ha prestato consulenza agli uffici dell'ecologia e della caccia per la predisposizione degli schemi di ordinanza-ingiunzione, nonché, più in generale, attività di consulenza stragiudiziale a favore degli uffici.

Da segnalare anche la collaborazione prestata agli uffici del provveditorato per il rinnovo delle polizze assicurative e nella gestione dei rapporti con l'assicurazione in relazione alle denunce di sinistro.

L'attività espletata ha comportato una costante attività di studio delle singole controversie, funzionale all'istruttoria delle proposte di agire o resistere in giudizio, ovvero di restare contumaci, o rinunciare alle liti, oltre che, naturalmente, funzionale all'attività di predisposizione delle difese tecniche, ed all'attività di consulenza.

Oltre alla predisposizione ed esame di atti processuali, alla partecipazione ad udienze, allo svolgimento delle attività connesse all'espletamento dell'attività professionale di patrocinio - quali adempimenti presso le cancellerie dei Tribunali, notifiche, copie atti, ricerca documenti ecc. - l'ufficio ha curato l'istruttoria dei provvedimenti deliberativi relativi alla singole cause e provveduto all'adozione delle conseguenti determinazioni, ove necessarie, oltre alla liquidazione dei compensi destinati ai legali esterni incaricati della difesa dell'Ente.

L'ufficio ha inoltre svolto opera costante di consulenza nei riguardi degli altri uffici dell'Ente, in relazione ai più diversi problemi di carattere

legale, od anche amministrativo, riscontrati nei singoli procedimenti, rendendo pareri sia scritti che orali.

## **PROGRAMMA N. 7: COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE.**

### **UFFICIO STAMPA E COMUNICAZIONE**

Nel secondo semestre del 2009 l'ente ha proseguito il percorso trasversale rivolto a tutti i settori e finalizzato a una sistematica integrazione di tutte le attività di comunicazione interna ed esterna intraprese dalla Provincia.

E' stato ulteriormente consolidato il coordinamento delle attività tra l'Ufficio stampa, l'URP e il sito internet istituzionale.

E' stato messo in atto un processo per migliorare i percorsi relazionali tra Provincia e cittadini, affrontando in modo integrato differenti aree tematiche: semplificazione del linguaggio, organizzazione e diffusione della informazione su strumenti di comunicazione tra loro differenziati e con modalità di lettura diversamente articolati, utilizzo delle nuove tecnologie al fine di aumentare e semplificare le possibilità di accesso alle informazioni e ai servizi pubblici. L'attività di coordinamento fra l'URP, l'Ufficio Stampa e il Sito Internet, ha riguardato oltre al personale, lo studio e la realizzazione di nuovi progetti tesi a rendere più efficace e ad aumentare la capacità di risposta rispetto alle esigenze dei cittadini e dell'Amministrazione.

In particolare sono state studiate e approntate forme di verifica dell'accessibilità alle informazioni, sia per quelle rese disponibili attraverso strumenti elettronici (internet, news letters, sms) sia per quelle diffuse attraverso altre forme di comunicazione (segnaletica direzionale, portinerie, sportelli informativi, ecc. ecc.).

Sono state studiate, progettate e realizzate campagne di informazione al pubblico in un'ottica di comunicazione integrata, utilizzando diversi strumenti e canali: dalle affissioni esterne con manifesti ai pieghevoli, dall'house organ dell'ente (Mantova Agricoltura) agli spot radiofonici e televisivi, dal sito internet alla news letter. L'Ufficio Stampa e Comunicazione ha fornito la propria consulenza, indicando strategie e strumenti da utilizzare e, nella fase di realizzazione pratica della campagna, ha coordinato l'attività dei collaboratori esterni (agenzie di comunicazione).

L'Ufficio Stampa e Comunicazione ha promosso e realizzato campagne di pubblica utilità, su temi di particolare rilevanza per il territorio, quali il bilancio dell'ente, il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale, il Piano Cave, il Piano Triennale delle opere pubbliche, il Piano di Indirizzo Forestale, la valorizzazione turistico e paesaggistica della realtà mantovana, le pari opportunità tra uomo e donna in ambito professionale e le politiche di conciliazione per le donne tra tempi di lavoro e tempi per la famiglia. Una particolare attenzione è stata rivolta anche alla promozione, in Italia e all'estero, dell'enogastronomia e dell'agricoltura virgiliana in un momento assai difficile per questo comparto. Alla luce della grave crisi che ha investito anche la provincia di Mantova, l'Ufficio Stampa e Comunicazione, con i colleghi del settore Lavoro e Formazione, ha condotto una puntuale e precisa informazione



sulla situazione locale sul versante occupazionale, delle crisi aziendale e sulle opportunità messe in atto dagli enti per far fronte alle criticità di questi mesi. Un'attenzione particolare è stata rivolta alla tutela e rispetto dell'ambiente: per sensibilizzare la popolazione su questi temi sono state studiate apposite campagne di comunicazione per promuovere l'abbandono della plastica e incentivare l'uso di sacchetti in tela o carta e contenitori riutilizzabili. Come ogni anno è stata ideata e coordinata una articolata campagna di comunicazione per ricordare l'importanza dei controlli e delle manutenzioni delle caldaie domestiche e degli impianti termici. E' infine in corso di realizzazione una campagna per promuovere i pagamenti on line attraverso il sito internet dell'ente. Per la sede espositiva della Provincia, la Casa del Mantenga, l'Ufficio Stampa e Comunicazione ha coordinato la comunicazione, informazione e promozione delle recenti mostre dedicate all'architetto Angelo Mangiarotti e al Futurismo.

#### Area Pubblicità-comunicazione

L'ufficio Stampa e Comunicazione, perseguendo nella logica di immagine corporate adottata negli anni scorsi, si è occupato del coordinamento, della progettazione e gestione di tutte le attività pubblicitarie e di comunicazione dell'Ente:

- accoglimento, programmazione e progettazione dei lavori
- individuazione e pianificazione mezzi
- circuitazione delle informazioni relative a iniziative e avvenimenti rispetto ai diversi settori, attraverso la gestione o il coordinamento dei processi di grafica, stampa, servizi informazione;

#### Comunicazione visiva

Si è cercato di correlare l'immagine alla cosiddetta comunicazione visiva, ovvero la segnaletica interna ed esterna, le bacheche, i porta-depliant, i messaggi.

Anche in questo caso l'Ufficio Stampa e Comunicazione insieme al Servizio URP si è preoccupato di coordinare e progettare questo importantissimo veicolo di comunicazione con il cittadino, cercando di razionalizzare le modalità di informazione e di evitare il proliferare di "messaggi disomogenei e slegati dall'immagine complessiva dell'ente".

#### Produzioni Grafiche

Ogni campagna, iniziativa o servizio ha bisogno di prodotti elaborati da grafici (manifesti, depliant, loghi, ecc.): questo lavoro richiede la capacità di trasmettere in modo adeguato ed esaustivo il tipo di messaggio che si vuole trasmettere, il pubblico che si vuole raggiungere, i limiti da rispettare circa l'immagine complessiva del servizio e dell'Ente.

Sono state condotte diverse campagne informative attraverso manifesti, opuscoli, loghi per eventi, mostre, nuovi percorsi stradali e ciclopedonali, o servizi messi a disposizione del cittadino nell'ambito delle competenze dell'ente.

### Elaborazione e verifica testi

L'Ufficio Stampa e Comunicazione ha lavorato molto spesso su testi prodotti dai singoli servizi dandogli un taglio più giornalistico e migliorandone la comprensione per il cittadino.

### Area Ufficio stampa

Al fine di razionalizzare le relazioni con i media, le richieste di redazione di comunicati stampa sono inviate all'Ufficio Stampa e Comunicazione che, di volta in volta, valuta il tipo di informazione e le modalità migliori per veicolare le notizie attraverso i giornali, le radio, le tv e i siti internet. Questo lavoro ha consentito di valorizzare al meglio quelle iniziative e servizi che possono avere una risonanza non solo locale, ma che possono essere diffuse anche attraverso stampa specialistica a livello nazionale (riviste di settore) e di evitare il rischio della sovraesposizione, ovvero della sovrabbondanza di comunicati inviati.

L'ufficio Stampa e Comunicazione si è occupato anche, in collaborazione con l'URP, della sperimentazione di forme di semplificazione del sistema di comunicazione come la creazione di mailing list tematiche o settoriali, la mappatura di forme alternative di comunicazione attivate dai Settori come News letter telematiche settoriali (Servizio Lavoro, Servizio Rifiuti e Servizio Politiche Comunitarie e Internazionalizzazione), la sperimentazione di forme innovative di comunicazione come la possibilità di visionare attraverso il cellulare alcune sezioni del sito di particolare interesse.

Dopo il restyling del sito istituzionale e della news letter settimanale della Provincia, nel secondo semestre del 2009 si è proceduto al perfezionamento di questi due importanti e dinamici canali per la veicolazione di informazione. Lo sforzo costante è quello di creare una news letter sempre più personalizzata in base ai profili degli utenti iscritti. Per questo il personale impegnato nell'aggiornamento del sito e nella stesura della news letter ha anche seguito uno specifico percorso formativo per migliorare il linguaggio e l'efficacia comunicativa dei contenuti del sito e delle news letter.

L'Ufficio Stampa e Comunicazione nel corso del primo semestre 2009 ha iniziato la stesura di "Provincia Informa", foglio notizie dell'ente diffuso mensilmente attraverso le maggiori testate giornalista locali (Gazzetta di Mantova, Voce di Mantova, La Cittadella, La Cronaca di Mantova, Sermidiana, Giornale del Garda).

Le stesse informazioni sono veicolate anche dalle due testate televisive Mantova Tv e Telemantova e da alcune delle radio più ascoltate.

### **RIORGANIZZAZIONE AGGIORNAMENTO SITO INTERNET**

Per la revisione grafico-contenutistica del sito è stato individuato un comitato di redazione composto dall'Ufficio Stampa e Comunicazione, dal Servizio Urp, dal Servizio sistemi informativi e dalle redazioni decentrate costituite da referenti individuati per ogni settore.

Il sistema organizzativo adottato si è perfezionato nel corso del 2009, soprattutto in funzione dell'aggiornamento costante del sito, della sua implementazione e del miglioramento e sviluppo, in particolare rispetto agli strumenti innovativi e multicanale.

L'Ufficio Stampa e Comunicazione, insieme al comitato di redazione, ha avuto un ruolo centrale nel coordinamento e nella definizione delle linee redazionali dei contenuti del sito web. Lo stesso ufficio si occupa dell'aggiornamento quotidiano, in tempo reale delle pagine web (news, calendario eventi, comunicati stampa), dell'inserimento delle immagini e supervisiona i contenuti inseriti dalle redazioni decentrate.

## **PROGRAMMA N. 8 – IMPLEMENTAZIONE E PERFEZIONAMENTO DEL MODELLO SPERIMENTALE DI URP PROVINCIALE.**

Il progetto di revisione grafico contenutistica del sito web ha permesso di creare una rete interna di referenti che si rapportano con l'ufficio relazioni con il pubblico per la definizione delle relazioni di primo livello con i cittadini.

Il sistema di costante aggiornamento interno del sito permette l'aggiornamento anche degli operatori urp rispetto alle scadenze, agli eventi, alle iniziative di interesse per i cittadini.

E' stata creata una banca dati unitaria dei procedimenti a rilevanza esterna che permette allo sportello operativo e ai cittadini di reperire in un unico contenitore tutte le informazioni utili per orientarsi nell'iter amministrativo per ottenere provvedimenti.

Il lavoro a più mani di aggiornamento del sito è proseguito per tutto l'anno 2009 anche con momenti formativi comuni che hanno rappresentato una prosecuzione del lavoro sino ad ora condotto.

Ciò sta portando ad una maggiore integrazione delle modalità di lavoro all'interno dell'ente che consente di rivedere in modo critico i procedimenti e le modalità di erogazione dei servizi orientando l'informazione verso la soddisfazione dei fabbisogni dell'utenza.

### **Perfezionamento banca dati procedimenti:**

Le schede descrittive dei procedimenti e i modelli di domanda sono soggetti a costante perfezionamento, sia dal punto di vista dell'esaustività e chiarezza delle informazioni fornite dalla scheda, che dal punto di vista della semplificazione della modulistica e della omogeneità del modello- tipo adottato.

Gli operatori dell'URP aggiornano e alimentano costantemente questo fondamentale patrimonio informativo, in collaborazione con i referenti dei singoli procedimenti.

L'obiettivo di coordinare il lavoro di aggiornamento tra i referenti web dei diversi settori e gli operatori URP è andato via via migliorando fino a creare una modalità organizzativa consolidata che consente il costante aggiornamento della modulistica, della normativa e, in generale, della generalità delle informazioni destinate all'utente e finalizzate alla corretta fruizione dei servizi erogati dall'ente.

### **La progettazione del portale della rete**

La rete URP territoriale, costituita dagli operatori degli uffici relazione con il pubblico del territorio mantovano con lo specifico scopo di facilitare e strutturare la realizzazione di questo processo di condivisione di informazioni e banche dati con il territorio, fra gli enti aderenti al protocollo (comuni, regione, asl, altro) ha proceduto, attraverso il comitato della rete, ad una mappatura dei bisogni informativi e degli attori, al fine di elaborare una struttura dei contenuti da tradurre in un modello grafico contenutistico sul quale sviluppare il sito della rete URP. Obiettivo finale sarà la creazione di una sezione

web multisito a cui potranno accedere i siti dei diversi enti facenti parte della rete, in cui confluiranno tutta una serie di informazioni strutturate e/o servizi condivisi con i cittadini. In tale contesto, i partecipanti alla redazione, oltre ad aver individuato fabbisogni informativi e soggetti destinatari dell'informazione, stanno definendo la struttura dell'home page della rete che dovrà rispecchiare i principi e le finalità del progetto oltre ad essere uno strumento di agevole utilizzo per l'utente. Dovrà soprattutto rappresentare un valore aggiunto rispetto ai portali dei singoli soggetti facenti parte della rete stessa.

Il portale della rete territoriale degli urp mantovani dove sarà pubblicato con il logo e lo slogan identificativi dell'accordo interistituzionale.

A tal fine è stato indetto un concorso per reperire un logo ed uno slogan che siano significativi di questa intesa interistituzionale che accompagnerà tutta la campagna di comunicazione del lancio della rete territoriale e del portale della rete. La forza evocativa del logo e dello slogan dovrà tendere a rappresentare la potenzialità della rete territoriale, le opportunità per il cittadino e gli enti, dando nel contempo, visibilità alla Rete territoriale degli URP mantovani, intesa come azione congiunta fra più enti per realizzare "la centralità del cittadino" nel sistema dei servizi della pubblica amministrazione.

### **Realizzazione di applicativi per la gestione di banche dati condivise**

Nell'ambito del progetto di ottimizzazione delle procedure e di realizzazione di applicativi che consentano un aggiornamento multiutente delle banche dati aggiornate da più operatori di front-office e di back-office (pesca-caccia-tesserini tartufi) è stato realizzato un applicativo per la gestione delle licenze di pesca che consente di uniformare l'anagrafica dei pescatori, di rilasciare le relative licenze e di gestire le contravvenzioni sulla base di un'unica banca dati ed in modo omogeneo per tutti gli operatori coinvolti. L'attivazione delle nuove procedure si realizzerà dal 1° gennaio 2010.

### **Gestire i reclami**

Nell'ottica del miglioramento della condotta organizzativa rispetto alla percezione che ha del servizio chi lo fruisce ed al fine di uniformare i canali e le modalità attraverso le quali i cittadini possono inviare una segnalazione di disservizio, un reclamo o un semplice suggerimento è stata attivata la modalità inoltro di Suggerimenti e Reclami direttamente dalla Home Page del sito della Provincia di Mantova tramite accreditamento dell'utente che ottiene quindi un accesso personalizzato al servizio.

E' stata inoltre strutturato un modello di risposta analogo nella forma per tutti i settori che si diversifica per contenuti.

Il servizio, nonostante qualche difficoltà di avvio, è stato gestito, quanto a tempi e modalità di risposta, con cura e tempestività. E' infatti ancora largamente diffusa la prassi di rivolgersi direttamente agli uffici per effettuare la segnalazione o il reclamo.

Si sta cercando di ovviare a tale abitudine diffondendo tra l'utenza la possibilità di utilizzare lo strumento telematico o cercando di evidenziare maggiormente la possibilità di usufruire del servizio dall'home page dell'ente.

### **Aggiornare il sito dell'Ente**

L'URP mantiene costantemente aggiornate le parti del sito dell'ente di propria competenza, in particolare la banca dati dei procedimenti, la modulistica, le domande frequenti, e delle sezioni trasversali del sito assegnate alla redazione centrale, in collaborazione con l'ufficio stampa e comunicazione.

L'urp coordina insieme all'ufficio stampa e comunicazione e ai servizi informativi anche l'aggiornamento del sito a cura delle redazioni decentrate.

Al fine di proseguire il percorso formativo dei dipendenti coinvolti nel progetto di aggiornamento del sito ed al fine di supportare con interventi mirati al miglioramento della comunicazione il processo di costante aggiornamento e implementazione dei contenuti a cura delle redazioni web, sono organizzate giornate formative finalizzate all'apprendimento delle tecniche di comunicazione attraverso il sito, alla semplificazione del linguaggio, all'acquisizione di uno stile redazionale comune che caratterizzi e connoti tutta la struttura del sito.

### **Fornire assistenza**

L'URP è candidato a diventare il riferimento diretto per l'utente. All'URP potrà essere reperita tutta la modulistica dell'Ente. Gli operatori forniscono assistenza ai cittadini nella compilazione della modulistica che non richiede speciali competenze tecniche.

Tale processo, già operativo per alcune tipologie di procedimenti, si sta progressivamente estendendo a tutti gli altri procedimenti per i quali attualmente non è stata attivata alcuna collaborazione organizzativa fra i servizi competenti e gli/le operatori/trici dell'urp.

Questo processo di divulgazione ed estensione della cultura amministrativa è funzionale a creare un sistema complessivamente efficiente, in cui la comprensione dei processi nella loro globalità a cura dei soggetti che si interfacciano con l'esterno agevola il ruolo di orientamento degli uffici informativi, qualifica le competenze professionali, crea condivisione e abitua a lavorare in gruppo, consolida lo spirito di appartenenza all'ente e responsabilizza a relazioni efficaci, mature e funzionali ai bisogni dell'utenza.

L'URP, inoltre, si è fatto carico di dare risposte alle cosiddette "domande atipiche" dei cittadini, fornendo una risposta differita via mail telefono o attraverso l'aggiornamento della sezione on-line del sito dedicata alle domande frequenti.

Nell'ottica di integrazione con gli uffici e di fornire un servizio il più possibile completo all'utente, insieme al ricevimento delle istanze presso l'URP è stata introdotta la prassi della protocollazione degli atti in ingresso consegnati direttamente dall'utenza.

### **Formazione**

Come precisato nella sezione relativa all'aggiornamento del sito dell'ente sono stati condotti percorsi formativi finalizzati soprattutto ad affinare le tecniche di comunicazione attraverso il web, alla semplificazione del linguaggio ed a rivedere le pagine di presentazione delle sezioni del sito secondo una nuova ottica che privilegi l'utilizzo di periodi brevi, elenchi, allegati per gli approfondimenti ma soprattutto con la finalità di mettersi nell'ottica di chi legge e ha necessità di capire e appartiene ad un target vasto di pubblico che non sempre possiede il patrimonio culturale tecnico-giuridico proprio degli enti pubblici.





**SERVIZIO PIANIFICAZIONE E DI  
SUPPORTO ALLA  
PROGRAMMAZIONE  
ECONOMICO FINANZIARIA,  
INNOVAZIONE CONTROLLI  
E STATISTICA**



## **PROGRAMMA N. 10: PIANIFICAZIONE E CONTROLLO INTERNO DI GESTIONE**

Coerentemente con quanto programmato, nel corso del 2009 si è proseguito nell'intento di consolidare un sistema direzionale al fine di monitorare lo stato d'attuazione degli obiettivi programmati, di conoscere le risorse acquisite e i costi sostenuti, la quantità e la qualità dei servizi offerti, di fare le prime valutazioni in merito alla funzionalità dell'organizzazione dell'ente, all'efficacia e all'efficienza dell'attività svolta o in merito ad aspetti peculiari di volta in volta individuati. A prescindere dall'obbligatorietà prevista dalle norme di legge, che, tuttavia, costituiscono il primo punto di riferimento, l'impostazione data al servizio, su input della direzione generale e degli amministratori, è di stretto collegamento con l'attività di programmazione e l'attività gestionale effettivamente svolta dai servizi.

Di seguito si forniscono alcuni cenni sui principali filoni di attività svolta.

### Pianificazione e programmazione dell'attività 2009

Il Piano esecutivo di gestione 2009 è stato approvato con delibera di Giunta provinciale n. 53 dell'08/04/2009.

Sotto l'impulso della direzione generale, il sistema di programmazione annuale si è notevolmente affinato. Il documento è stato redatto in coerenza con l'organizzazione dei servizi dell'ente, oltre che con le logiche e gli obiettivi della gestione, espressi negli indirizzi di periodo. Si è richiesto uno sforzo aggiuntivo soprattutto nella stesura del programma operativo, strumento utile sia per la programmazione sia per la gestione: in particolare questo è stato utilizzato come lo strumento di lavoro per l'elaborazione della proposta del Bilancio di previsione 2009 da parte della Giunta. In tal senso, si è chiesto di prevedere da subito attività e obiettivi concreti e non generici e il cui sviluppo risultasse già sufficientemente delineato, con conseguente chiarezza delle risorse finanziarie necessarie e del loro utilizzo. La logica adottata è stata quella del budget a base zero: questo per sganciarsi da un lato da riferimenti e confronti con le risorse di anni precedenti, dall'altro per affermare il principio che la qualità dei risultati e dei servizi non dipende esclusivamente dalle risorse finanziarie assegnate.

Gli aspetti ritenuti strategici da monitorare sono stati scrupolosamente programmati e formalizzati per averne il successivo controllo (conferimento di incarichi e collaborazioni professionali esterni, gestione delle risorse umane, gestione dei contributi e cofinanziamenti concessi dalla Provincia, ecc.).

### Sistema di dati e indicatori di efficienza ed efficacia delle gestione dei servizi dell'ente

In sede di programmazione 2009 si è definito un sistema d'indicatori di misurazione dell'azione amministrativa, che dia una dimensione

“oggettiva” dell’efficacia e dell’efficienza della gestione, con i relativi tempi – rendimenti – risultati. Tale sistema è stato approvato a corredo del Peg 2009.

Gli indicatori sono stati legati alle principali linee funzionali/procedimenti dei servizi, previa la definizione degli obiettivi da perseguire, di cui rappresentano gli strumenti di misura, e nell’ambito di un quadro di contesto anch’esso “misurato”. Per ciascun gruppo di indicatori di servizio, i risultati dovranno essere interpretati e commentati, dopo averli messi a confronto con i valori attesi.

In prima battuta i dati e gli indicatori sono stati classificati come dati e indicatori di contesto, di efficienza e di efficacia, con possibilità di ampliare lo spettro delle tipologie successivamente. Il sistema copre tutti i servizi dell’ente, compresi quelli di staff e quelli di linea la cui attività per le caratteristiche che presenta si presta meno ad una misurazione quantitativa.

Dati e indicatori così definiti sono stati opportunamente collegati con il sistema di valutazione legato alla produttività del dipendenti e informatizzati per consentirne più agevolmente la valorizzazione direttamente da parte dei servizi.

Per le diverse ragioni esposte il progetto si presenta come fortemente trasversale, innovativo e sperimentale.

#### Programma degli incarichi di consulenza studio ricerca 2009 e loro monitoraggio

Dando seguito agli obblighi normativi previsti dalla Finanziaria 2009, il servizio ha coordinato la predisposizione del Programma degli incarichi di consulenza studio ricerca 2009, approvato dal Consiglio provinciale a corredo del Bilancio di previsione, e ha partecipato al lavoro di revisione e integrazione delle norme regolamentari sulle modalità di affidamento.

Al fine di dare ad ogni procedimento di affidamento la massima trasparenza e pubblicità si è messa a punto l’organizzazione interna per la pubblicazione sul sito della Provincia degli avvisi di selezione e degli atti di affidamento. Parallelamente si continua a svolgere un ruolo di supporto e orientamento dei servizi, finalizzata a garantirne, insieme a regolarità e correttezza, anche efficacia ed efficienza. Il risultato è un quadro chiaro e completo delle consulenze affidate a soggetti esterni per ambiti di attività e dei risultati ottenuti.

#### Monitoraggio e controllo della gestione 2009

Nel corso della gestione il Peg è stato aggiornato, in costante rapporto interattivo con i servizi dell’ente, con le variazioni delle attività e dei progetti e con adeguamento delle risorse finanziarie correlate, seguendo la stessa procedura adottata in sede di pianificazione e programmazione iniziale. Questo presidio costante, che parte da un controllo operativo, consente il successivo controllo direzionale e quindi il monitoraggio dello stato d’attuazione dell’attività e dei progetti, con possibilità di rappresentazione ed elaborazione dei dati secondo le esigenze richieste.

E' in corso la verifica infrannuale dello stato d'attuazione alla data del 30 giugno, aggiornata con le variazioni finanziarie approvate, che consentirà di rappresentare con report sintetici l' avanzamento dei progetti ritenuti strategici per l'ente.

#### Rapporto di gestione 2008

Nel mese di maggio 2009 il servizio ha concluso la predisposizione del Rapporto di gestione 2008, compiendo lo sforzo di rappresentare in maniera organica e il più possibile comprensibile i risultati della gestione in un documento sintetico articolato in quattro parti:

1. Le risorse umane;
2. Le principali spese generali dell'ente;
3. L'attività dei servizi: dati e indicatori di efficacia ed efficienza;
4. Le opere pubbliche.

#### Supporto al Nucleo di valutazione

L'attività di supporto al Nucleo di valutazione, attraverso l'aggancio del sistema di verifica dello stato di attuazione dell'attività a quello di misurazione del raggiungimento dei risultati, è ormai divenuta sistematica, almeno per le posizioni dirigenziali. In particolare, si è conclusa l'attività di valutazione dei risultati del 2008.

#### Contabilità analitica

Il servizio ha elaborato i dati di costo e di provento per l'esercizio 2008 per tutti i centri di costo dell'ente.

## **PROGRAMMA N. 81: SISTEMA INTEGRATO DI RILEVAZIONE, GESTIONE ED ELABORAZIONE DATI DEL PATRIMONIO STATISTICO DELLA PROVINCIA. AVVIO DI PROGETTI DI INNOVAZIONE**

Le attività previste dal programma presentano il seguente stato di avanzamento:

### Osservatorio Demografico

Sono stati raccolti, informatizzati ed analizzati i dati sul movimento e sulla struttura della popolazione, compresi gli stranieri residenti, oltre che sulla consistenza delle famiglie a livello comunale alla data del 31/12/2008. Tutti i dati sono accessibili interattivamente dal sito internet, mediante interrogazioni personalizzate.

Come ormai da alcuni anni, non ci si è limitati alla raccolta dei dati da fornire su richiesta, ma si è predisposto un Rapporto sulla popolazione 2008. La pubblicazione che rappresenta uno spaccato della popolazione mantovana, con riferimenti aggiornati, offre spunti di confronto, agevolmente fruibili a cittadini, studenti, imprese ed enti diversi del territorio mantovano.

Novità dell'ultimo rapporto è rappresentata da uno speciale *focus* su Mantova capoluogo, reso possibile dalla collaborazione con il servizio anagrafe del comune. Attingendo ai dati disaggregati, benché anonimi, dell'anagrafe comunale, è stato possibile osservare con una "lente d'ingrandimento" più fine alcuni caratteri demografici altrimenti non rilevabili: la composizione delle famiglie, la condizione dei grandi anziani, i mantovani *doc* e altri aspetti ancora, senza dimenticare la costante componente straniera.

### Sistema informativo statistico provinciale e prime collaborazioni intersettoriali

Parallelamente alla gestione di progetti seguiti direttamente dal servizio, si è arricchito e aggiornato il Sistema informativo statistico provinciale (S.I.S.P.), vale a dire di un sistema di raccolta dei dati statistici, di diversa natura e fonte, da gestire in posizione di staff rispetto ai diversi servizi dell'ente, che di tali dati ed elaborazioni usufruiscono.

Lo strumento operativo di rappresentazione e diffusione delle informazioni è costituito dal sito della Statistica che rappresenta il collettore di molte informazioni di carattere statistico gestite dall'ente: semplici dati, elaborazioni, studi e pubblicazioni.

Sono proseguite le proficue collaborazioni intersettoriali per un supporto metodologico e/o operativo, in particolare per l'aggiornamento del PTCP e del Piano del commercio, per la revisione e integrazione degli osservatori sociali e del lavoro. In particolare, nel sistema informativo sono state aggiunte le due sezioni dedicate al lavoro e al commercio.

### Studio di fattibilità per la messa in rete delle anagrafi comunali

La Provincia coltiva il progetto di costituire una banca dati provinciale di provenienza anagrafica, che permetta di “unire le forze” con l’obiettivo di fornire un quadro più completo del nostro territorio, oltre che di favorire la razionalizzazione e l’ottimizzazione dei flussi procedurali e informativi da parte delle Pubbliche Amministrazioni locali.

Con l’acquisizione una volta all’anno dei dati individuali anonimi della popolazione residente da utilizzare esclusivamente per analisi ed elaborazioni statistiche si avrebbe una fotografia completa della popolazione al 31 dicembre di ogni anno, riuscendo così a conoscere ed indagare su più numerosi aspetti e caratteristiche del territorio.

Conclusa l’analisi di fattibilità e l’individuazione del percorso da seguire, si è passati alla prima applicazione del progetto: insieme al servizio demografico del comune di Mantova si è voluto sperimentare la percorribilità della strada individuata, per conoscere, padroneggiare e superare eventuali criticità ed ostacoli.

Partendo dai dati individuali anonimi dell’anagrafe del comune capoluogo si è confermata la possibilità di osservare con una “lente d’ingrandimento” più fine alcuni caratteri demografici altrimenti non rilevabili: la composizione delle famiglie, la condizione dei grandi anziani, i mantovani *doc* e altri aspetti ancora, senza dimenticare l’importanza della componente straniera.

A titolo esemplificativo della capacità informativa e delle potenzialità future del progetto uno speciale *focus*, benché sintetico, sul comune capoluogo è stato allegato al Rapporto sulla popolazione mantovana 2008.

La collaborazione sperimentale col comune capoluogo è sfociata in un accordo definitivo che impegna il comune a trasmettere annualmente alla Provincia le informazioni anagrafiche analitiche.

Partendo da questi primi risultati, il lavoro è ora finalizzato all’estensione graduale del progetto ad altri comuni, ad esempio quelli della Grande Mantova.

### Studio sulle modalità di trasporto delle merci nel territorio mantovano

La carenza d’informazioni complete ed esaustive a livello provinciale sulle modalità utilizzate nel trasporto delle merci e sulle relative quantità, sia in termini di traffici generali da Mantova, che di traffici di attraversamento, rende incerti e difficoltosi i processi decisionali in questo settore. D’altra parte la Provincia si trova a dover predisporre il Piano della mobilità, che comprende anche la parte specifica dedicata alle merci.

Lo scopo del progetto è quello di costruire un quadro complessivo del territorio partendo dai dati ufficiali che già esistono, anche di fonte amministrativa (Conto nazionale dei trasporti, flussi di traffico provinciale, trasporti eccezionali, etc.).

A fine anno si è prodotto un rapporto finale del lavoro che comprende: la mappatura delle fonti con la relativa raccolta in forma tabellare dei dati utili alla ricostruzione della matrice origine/destinazione, un’ipotesi

preliminare di campagna d'indagine necessaria per disporre di elementi esaustivi per la ricostruzione della matrice stessa, la proposta di un modello logico-matematico di quantificazione delle merci complessive trasportate per mezzo di trasporto e, infine, i primi risultati del modello stesso.



# **SETTORE FINANZIARIO**



## **PROGRAMMA N. 31: PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEI BILANCI E DELLE CONTABILITA' DELL'ENTE**

In merito all'oggetto, con riferimento al programma 31 "programmazione e gestione dei bilanci e delle contabilità dell'ente" si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione per l'esercizio 2009.

### **PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA**

Per supportare a livello tecnico-contabile gli organi politici e di direzione e i responsabili dei servizi nelle scelte operative si è provveduto a redigere periodicamente delle proiezioni sull'andamento delle entrate e sul costo dell'indebitamento, effettuando inoltre un costante monitoraggio degli andamenti finanziari della spesa al fine di garantire il rispetto dei vincoli del patto di stabilità.

### **RENDICONTO DI GESTIONE**

Il Rendiconto della gestione 2008, composto da conto del bilancio, conto economico (con accluso prospetto di conciliazione) e conto del patrimonio, è stato approvato dal Consiglio Provinciale con deliberazione n. 17 del 30 aprile 2009.

#### **Predisposizione del conto del bilancio**

L'attività di predisposizione del conto del bilancio ha comportato:

- Il coordinamento dei responsabili dei servizi dell'ente nel riaccertamento dei residui attivi e passivi (approvato con determinazione n. 766 del 02.04.2009);
- Il supporto alla Giunta e ai Responsabili dei servizi nella definizione della relativa relazione (approvata con deliberazione di Giunta Provinciale n. 54 dello 08.04.2009);
- La redazione dei quadri di sintesi, di tutti gli allegati e l'elaborazione dei parametri gestionali;
- Collaborazione con gli altri soggetti coinvolti (organo di revisione, commissioni consiliari, Giunta e Consiglio).

#### **Predisposizione del conto economico e accluso prospetto di conciliazione**

Si è proceduto alla rettifica dei valori finanziari mediante il prospetto di conciliazione secondo gli schemi di cui al DPR n. 194/96, determinando le plusvalenze, le sopravvenienze e insussistenze, oltre alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni, determinando l'utile dell'esercizio 2008, pari all'incremento del valore del patrimonio al 31.12.2008 per effetto della gestione 2008.

#### **Predisposizione del conto del patrimonio**

Sono state incrementate le diverse poste dell'attivo, del passivo e del patrimonio netto per effetto della gestione finanziaria e sono state adeguate alcune poste patrimoniali mediante rettifiche extracontabili. Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono state ammortizzate

secondo i principi contabili e i coefficienti previsti dal vigente ordinamento. Sono stati inoltre calcolati i ratei e i risconti, nonché tutte le voci di rettifica ed integrazione necessarie per una corretta rappresentazione contabile dei dati.

## **COORDINAMENTO E GESTIONE DELL'ATTIVITÀ FINANZIARIA DELL'ENTE**

L'attività di gestione del bilancio dell'Ente è diventata più complessa in termini qualitativi e quantitativi sia per effetto del decentramento amministrativo che continuamente attribuisce nuove funzioni alla Provincia che per effetto delle continue modifiche normative.

L'attività di gestione dell'*entrata* ha comportato:

- La predisposizione degli accertamenti e reversali (n. 4.139 ordinativi di incasso emessi);
- La gestione dei conti correnti postali;
- Il controllo dei flussi in entrata, anche mediante l'aiuto del sistema di home-banking e la tenuta dei rapporti con il Tesoriere;
- verifica, controllo e inserimento dei codici SIOPE sugli ordinativi d'incasso;

L'attività di gestione della spesa ha comportato per gli uffici:

- Il caricamento delle fatture, note pro-forma, notule;
- La costituzione degli atti di impegno ed il controllo relativo alla corrispondenza tra prenotazioni d'impegno e impegni, come obbligazioni giuridicamente rilevanti, disponendo in ogni momento della effettiva disponibilità delle risorse;
- La gestione degli atti tramite l'applicazione fornita dalla Ditta IN. FOR.;
- La verifica dei provvedimenti di liquidazione e l'emissione dei mandati (n. 9.877 mandati emessi);
- Il controllo dei flussi in uscita, anche mediante l'aiuto del sistema di home-banking e il controllo dei pagamenti effettuati tramite Tesoreria;
- Verifica, controllo e inserimento dei codici SIOPE sui mandati.

## **GESTIONE DEL BILANCIO ANNUALE E TRIENNALE DELL'ENTE E DEGLI STRUMENTI DI FLESSIBILITÀ**

- *Gestione delle variazioni del bilancio di previsione annuale e triennale*

Sono state predisposte 7 variazioni del bilancio di previsione 2009.

- *Applicazione dell'avanzo di amministrazione al bilancio di previsione annuale*

L'avanzo di amministrazione 2008 di euro 1.868.681,90 è stato applicato per euro 678.376,06 al bilancio di previsione 2008 con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 25 del 26.05.2009, per euro 70.599,30 al bilancio di previsione 2009 con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 45 del 27.10.2009, per 1.119.706,54 euro al bilancio di

previsione 2009 con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 48 del 30.11.2009.

- *Prelievi dal fondo di riserva*

Il servizio ha curato la predisposizione di 2 deliberazioni di prelievo dal fondo di riserva (oltre al primo prelievo dal fondo che è avvenuto con delibera di variazione di bilancio) che inizialmente era di 337.000,00 euro ed incrementato in sede di assestamento di euro 50.000,00.

- *Verifica dello stato di attuazione dei programmi e salvaguardia degli equilibri di bilancio*

È stata effettuata con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 40 del 30.09.2009, in conformità all'art. 193 del D. Lgs. n. 267/2000.

- *Assestamento generale del bilancio di previsione 2009*

Con l'assestamento generale del bilancio di previsione 2009 approvato con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 49 del 30.11.2009, è stata effettuata la verifica di tutte le voci di entrata e di uscita del bilancio di previsione 2009, compreso il fondo di riserva.

## **PARTECIPAZIONI**

Nel corso del 2009 la gestione delle partecipazioni dell'Ente è avvenuta in conformità agli indirizzi della direzione politica ed in particolare si evidenzia:

Partecipazioni societarie: modifiche intervenute dal 01.01.2009 al 31.12.2009:

- Costituzione di 2 società consortili a r.l. "Gal colline moreniche del Garda" e "Gal Oltrepò Mantovano" (deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 33 del 08.09.2009 avente ad oggetto: "Costituzione e adesione alla società consortile a responsabilità limitata <GAL colline moreniche del Garda>" e n. 34 del 08.09.2009 avente ad oggetto: "Costituzione e adesione alla società consortile a responsabilità limitata <GAL oltrepo mantovano>");
- Aeroporto "Valerio Catullo" di Verona Villafranca S.p.A.: adesione alla proposta di aumento di capitale sociale (deliberazione di Consiglio Provinciale n. 45 del 27.10.2009) e versamento della quota di capitale sociale sottoscritta;
- Mantova Energia S.r.l.: sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale (deliberazione di Giunta Provinciale n. 95 del 02.07.2009 che si allega);
- "A.L.O.T. - Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la Logistica Società Consortile a R.L.": presa d'atto delle proposte di modifica dello statuto sociale (deliberazione di Giunta Provinciale n. 33 del 20.03.2009 che si allega);
- Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.: presa d'atto della modifica dell'art. 6 dello statuto sociale e dell'ulteriore aumento del capitale sociale riservato al solo socio Regione Emilia-Romagna (deliberazione di Giunta Provinciale n. 136 del 01.10.2009 che si allega);
- Mantova Expo S.r.l.: non si è perfezionata l'operazione di aumento di capitale sociale;

- Agenzia di innovazione e sviluppo S.r.l. – in liquidazione: si è chiusa la procedura di liquidazione della società; il bilancio finale di liquidazione verrà approvato il 23.4.2010;

La gestione delle partecipazioni dell'ente viene monitorata direttamente dal Presidente della Provincia, che ha mantenuto in capo a sé la relativa delega; il servizio partecipazioni svolge attività di supporto amministrativo.

## **PROGRAMMA N° 32: POLITICA TARIFFARIA E GESTIONE DELLE ENTRATE PROVINCIALI**

### **GESTIONE DELLA RISCOSSIONE ORDINARIA E COATTIVA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE DELL'ENTE**

Nel corso del 2009 sono state svolte le seguenti attività in relazione alle principali entrate tributarie dell'Ente:

#### Addizionale sui consumi di energia elettrica

A seguito della completa liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica per le utenze non domestiche (avvenuta in data 1/7/2004), nel 2009 il numero dei soggetti obbligati è leggermente aumentato rispetto al 2008, attestandosi attorno alle 73 unità.

Nell'esercizio 2009, le società fornitrici di energia elettrica non appartenenti al gruppo dell'ex monopolista ENEL hanno contribuito al gettito dell'addizionale per circa € 3,7 mln, pari a circa il 46,25% del gettito totale (€ 8 mln).

Nel corso dell'esercizio la Provincia ha rimborsato a titolo di Addizionale circa 1.426.000,00 euro (di cui 1.408.000,00 a Enel Servizio Elettrico, per l'Addizionale relativa al 2007); le verifiche sull'Addizionale dovuta in acconto e sui rimborsi richiesti (o che si prevede di dover effettuare) sono state effettuate anche tramite l'utilizzo del Servizio Telematico Doganale "E.D.I." (attivato nel 2008), tramite il quale, con una procedura complessa di interscambio di file (atta a garantire la riservatezza, l'autenticità, l'integrità e il non ripudio delle informazioni scambiate), è stato possibile ottenere i dati delle dichiarazioni di consumo presentate da tutti i soggetti obbligati, per la provincia di Mantova, nelle annualità 2006, 2007 e 2008.

#### Imposta Provinciale di Trascrizione (IPT)

Nel corso del 2009, oltre alle normali attività di monitoraggio periodico della riscossione dell'Imposta da parte dell'ACI – PRA (attuale concessionario per la riscossione dell'IPT per conto della Provincia di Mantova), si è proceduto a verificare il rispetto della convenzione con l'ACI – PRA di Mantova, approvata nell'ultimo trimestre del 2007, per la gestione della riscossione, contabilizzazione e relativi controlli dell'IPT per conto della Provincia di Mantova per il triennio 2008-2010.

La nuova convenzione ha previsto l'attivazione del "Portale Telematico dei Servizi ACI alle Province", che ha permesso di migliorare significativamente rispetto al passato la gestione.

#### Tributo provinciale per l'Esercizio delle Funzioni di Tutela e Igiene dell'Ambiente (c.d. Tributo Ambientale)

Nell'esercizio 2009 il numero dei Comuni che procedono a riscossione diretta o che hanno incaricato società esterne alla riscossione della Tassa / Tariffa (unitamente al Tributo Ambientale Provinciale) si è stabilizzato sulle 38 unità, tra cui si ricordano: Mantova, Suzzara, Castiglione delle Stiviere, Porto Mantovano, Ostiglia, Volta Mantovana, Poggio Rusco e Pegognaga. Con questi soggetti (Comuni e società), la Provincia di Mantova ha stipulato nel corso degli anni una convenzione per la disciplina delle modalità di riversamento del Tributo Ambientale riscosso unitamente alla Tassa / Tariffa, grazie alla quale sono state migliorate e semplificate le attività di monitoraggio dell'entrata, definendo procedure e tempi per il riversamento e prevenendo così possibili ipotesi di contenzioso e ritardi nelle riscossioni a favore dell'ente, con un aumento d'efficienza delle attività di contabilizzazione dell'entrata, grazie alla riduzione del numero dei versamenti di piccolo importo. Vi sono difficoltà di riscossione degli incassi effettuati da S.i.e.m. spa.

Il Progetto Tributo, a decorrere dal 2009, è stato sospeso a causa del blocco tariffario imposto dal comma 30 dell' art. 77-bis del DL 25/06/2008 n. 112, in attesa dell'attuazione del federalismo fiscale. Si precisa che il Settore Finanziario ha posto specifico quesito al Ministero delle Finanze, circa la possibilità che la riclassificazione dei Comuni nelle fasce d'aliquota, come previsto dal Progetto Tributo, costituisca una violazione del comma 30 dell' art. 77-bis del DL 25/06/2008 n. 112, a cui è stato risposto che *“ove in sede di realizzazione del c.d. Progetto Tributo si rendesse necessario procedere all'aumento dell'aliquota applicata nei confronti di alcuni comuni, non si può escludere l'insorgere di un contrasto con la norma che sospende il potere degli enti locali di deliberare aumenti dei tributi e delle addizionali, atteso che l'unico tributo rispetto al quale gli enti locali possono deliberare un aumento è la TARSU”*.

#### Altre attività di competenza del Servizio Entrate

- Nel corso del 2009, sono stati emessi a carico dei contribuenti circa 280 verbali di accertamento/ordinanze ingiunzioni e 52 iscrizioni a ruolo per COSAP relativo ad anni pregressi, permettendo di recuperare circa 62.000,00 euro.
- Sono stati controllati e registrati negli applicativi informatici in uso circa 3.000 bollettini di pagamento del Canone per l'Occupazione di Spazi e Aree Pubbliche (COSAP) e circa 900 bollettini di pagamento relativi al Canone per il posizionamento di cartelli pubblicitari sulle strade provinciali per conto del servizio concessioni.
- E' stata garantita la partecipazione ai tavoli tecnici tributari dell'UPI e dell'UPL per problematiche connesse con la gestione dei tributi



provinciali (Imposta Provinciale di Trascrizione, Addizionale sui consumi di energia elettrica, Tributo Ambientale Provinciale, Imposta sulla RCA).

- [ Per quanto riguarda la gestione del contenzioso tributario, si evidenzia che nel corso del 2009 sono stati proposti due ricorsi avanti la commissione tributaria provinciale di Mantova, da parte delle società Mantova Ambiente Srl e TEA Acque Srl, relativamente all'Imposta Provinciale di Trascrizione (IPT) dovuta su operazioni societarie di carattere straordinario. ]

## GESTIONE DELLE ENTRATE

Nel corso del 2009 sono state portate a termine, in collaborazione con altri uffici della Provincia, tutte le attività (iniziate nel 2008) che hanno permesso la realizzazione sul sito della Provincia di Mantova di un portale per il pagamento on line con carta di credito di somme a favore della Provincia. Tale sistema è basato sull'applicativo denominato GVO – Gestione Versamenti On Line.

### Gestione della Finanza

Questa Amministrazione ha sempre effettuato la scelta di non effettuare operazioni in derivati pertanto non detiene tali strumenti nel proprio portafoglio; non ha inoltre mai effettuato operazioni di ristrutturazione del debito e/o che prevedessero un allungamento del debito originario.

Per quanto riguarda l'attività di gestione della finanza dell'ente, nel corso dell'esercizio sono state svolte le seguenti attività:

- assolvimento degli obblighi di legge relativi alle comunicazioni sull'indebitamento provinciale;
- rispondere alle esigenze normative di cui ai commi 737 e 738 dell'art. 1 della legge n. 296/2006 (legge finanziaria 2007) nonché dell'art. 41 della legge 448/2001 che prevedono la comunicazione trimestrale al Ministero dell'economia e finanze – dipartimento del Tesoro delle operazioni finanziarie e di indebitamento nonché la conservazione per almeno 5 anni di appositi elenchi aggiornati contenenti i dati di tutte le operazioni finanziarie e di indebitamento effettuate;
- come previsto dall'allegato 5/A della delibera di Consiglio n. 24 del 26/05/2009, il settore finanziario ha provveduto alla devoluzione di mutui in essere con Cassa Depositi e Prestiti per un importo complessivo di € 26.010,00, a finanziamento dell'opera "ITIS - G. GALILEI DI OSTIGLIA (MN): sistemazione laboratori".

Nel corso dell'esercizio, il Servizio Entrate ha gestito, anche con l'ausilio del sistema INSITO di Finance Active (attivato nel 2007), attività di:

- monitoraggio degli scadenziari delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari;
- verifica della struttura dello stock di debito;
- simulazione degli oneri finanziari derivanti dalle variazioni dei tassi d'interesse;

Servizio accentrato di riscossione coattiva delle entrate dell'ente, finalizzato all'unificazione delle procedure di riscossione coattiva e del monitoraggio dello stato di riscossione dei ruoli emessi dall'ente.

L'accorpamento delle funzioni in un unico Servizio "specializzato" ha consentito di conseguire maggiore efficacia ed efficienza della gestione complessiva, in conseguenza di una maggiore specializzazione nello svolgimento dei compiti attribuiti al servizio.

Nel 2009 sono state iscritte circa 150 partite a ruolo per conto degli altri settori / servizi dell'ente.

#### Contabilizzazione delle Entrate dell'ente

Nel corso dell'anno, sono stati effettuati circa 750 accertamenti ed emessi oltre 4.100 ordinativi d'incasso, a contabilizzazione di circa 26.000 versamenti sui conti correnti della Provincia (conto corrente di Tesoreria e 2 conti correnti postali).

## **PROGRAMMA N. 34: ANALISI, PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI DELL'ENTE**

In merito all'oggetto, con riferimento al programma 34 "analisi, programmazione e gestione delle fonti di finanziamento degli investimenti dell'ente e dei comuni convenzionati" si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione per l'esercizio 2009.

### **ANALISI, STUDIO, PROGRAMMAZIONE E ATTIVAZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO DEGLI INVESTIMENTI**

È stato monitorato il mercato finanziario e i suoi principali indicatori ed in particolare la curva dei rendimenti, le curve storiche dell'Euribor e dell' IRS e le curve dei tassi forward.

Come previsto dal programma triennale dei lavori pubblici allegato al bilancio di previsione 2009 ed in esecuzione della delibera di Consiglio n. 24 del 26/05/2009, si è provveduto alla devoluzione di mutui in essere con Cassa Depositi e Prestiti per un importo complessivo di euro 26.010,00, a finanziamento dell'opera "ITIS - G. GALILEI DI OSTIGLIA (MN): sistemazione laboratori".

Importo devoluto	Opera su cui gli importi sono stati ridestinati	Mutuo cassa dd pp (posizione)
960,73	ITIS "G. GALILEI" DI OSTIGLIA (MN): SISTEMAZIONE LABORATORI	4427732/00
25.049,27	ITIS "G. GALILEI" DI OSTIGLIA (MN): SISTEMAZIONE LABORATORI	4427802/00

E' stato applicato l'avanzo di amministrazione vincolato a spese di investimento derivante da devoluzione di prestiti obbligazionari di euro 401.944,15 per finanziare il 2<sup>a</sup> lotto della Gronda Nord – 1<sup>a</sup> stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse. Il perfezionamento dell'operazione di devoluzione avverrà dopo l'approvazione del progetto definitivo dell'opera.

Sono invece state posticipate al 2010 le seguenti devoluzioni di mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti (per complessivi 37.936,82 euro), inizialmente programmate per l'anno 2009:

Importo da ridestinare	Opera su cui gli importi devono essere ridestinati	Mutuo cassa dd pp (posizione)
15.725,72	2 <sup>a</sup> lotto della Gronda Nord – 1 <sup>a</sup> stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse	4440225/00
22.211,10	2 <sup>a</sup> lotto della Gronda Nord – 1 <sup>a</sup> stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse	4375879/00

## GESTIONE DEI FINANZIAMENTI

Si è provveduto a svolgere tutte le attività connesse alla gestione dei finanziamenti già in essere, assunti negli esercizi precedenti, ed in particolare:

- Previsione degli stanziamenti di bilancio e delle variazioni da apportare in corso di esercizio sulla base dell'aggiornamento dei piani di ammortamento dei mutui al variare dei tassi di interesse di mercato;
- Verifica, controllo e pagamento delle rate dei mutui alle scadenze previste;
- Verifica e controllo della documentazione e successiva richiesta di somministrazione in conto mutui alla Cassa Depositi e Prestiti sulla base di S.A.L., parcelle, fatture;
- Predisposizione di documenti contabili, prospetti riepilogativi, certificati relativi all'indebitamento in essere per il conto del bilancio, per il conto economico, per il conto del patrimonio, per il bilancio di previsione;
- Gestione dei FRISL per rimborsi, somministrazioni ed eventuali riduzioni.

Sono confluiti nell'avanzo di amministrazione 2009 le devoluzioni da effettuarsi nell'esercizio 2010 come da prospetto allegato.

**ELENCO DEI PRESTITI OBBLIGAZIONARI DA DESTINARE ALLE OPERE PUBBLICHE ANNO 2010 - AVANZO VINCOLATO C/CAPITALE**

OGGETTO	ISTITUTO	DELIBERA APROVAZIONE PRESTITO	AMMORTAMENTO	ANNO	CAP. SPESA	CAP. ENTRATA	IMPORTO ORIGINARIO DELL'OPERA	IMPORTO DEL BOP	RESIDUO DA DESTINARE A DEVOLUZIONE	TIPO FINANZIAMENTO
CONTRIBUTO AL COMUNE DI SUZZARA PER REALIZZAZIONE DEL NUOVO PLESSO SCOLASTICO	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 50 DEL 21/12/2005	20	2005	57710	5612	300.000,00	300.000,00	2.717,60	BOP
EDIFICI DIV. 626/93 ADEGUAMENTO NORME DI SICUREZZA	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 50 DEL 21/12/2005	20	2005	55139	5612	250.000,00	250.000,00	1.546,09	BOP - GIA' DEVOLUTI EURO 26.977,67 NEL 2008
REALIZZAZIONE CICLABILE MARMIROLO-MARENGO	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 66 DEL 20/12/2004	34	2004	67148	5611	413.166,00	330.532,80	8.000,00	BOP
SP. 57 "MANTOVA - S. MATTEO - VIADANA" - RIGUALIFICAZIONE TRATTO CORROBILOLO E	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 66 DEL 20/12/2004	34	2004	67146	5611	1.120.000,00	897.923,53	20.425,75	BOP - GIA' DEVOLUTI EURO 41.335,43 NEL 2008
REALIZZAZIONE INCORCIO SULLA SP 50 NELLA ZONA ARTIGIANALE DI GONZAGA	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 50 DEL 21/12/2005	20	2005	67179	5611	516.456,90	95.155,28	1.495,44	BOP
SP 23 CASTELLUCCHIO-GOITO RIGUALIFICAZIONE TRONCO INIZIALE	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 63 DEL 19/12/2002	20	2002	67170	5611	4.131.655,19	4.129.760,60	29.902,00	BOP - GIA' DEVOLUTI EURO 716.450,52 NEL 2008
CONTRIBUTO AL COMUNE DI SUZZARA PER REALIZZAZIONE DEL NUOVO PLESSO SCOLASTICO	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 63 DEL 19/12/2002	20	2002	57710	5612	258.228,45	258.228,45	1.851,93	BOP
ROTATORIA TRA EX SS 10 E RACCORDO TRA CASELLO MN NORD E EST DI MOTTELLA	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 66 DEL 20/12/2004	34	2004	67185	5611	774.685,35	645.571,12	13.524,44	BOP - GIA' DEVOLUTI EURO 25.650,35 NEL 2008
									<b>79.463,25</b>	

**MUTUI ORDINARI CASSA DD.PP. DA RIDURRE**

<b>EDILIZIA</b>										
OGGETTO	ISTITUTO	POSIZIONE	AMMORTAMENTO	ANNO	CAP. SPESA	CAP. ENTRATA	IMPORTO ORIGINARIO DELL'OPERA	IMPORTO DEL MUTUO	RESIDUO DA DESTINARE A DEVOLUZIONE DA CASSA DD.PP.	TIPO FINANZIAMENTO
REALIZZAZIONE INCROCIO PRESSO ITIS SU SP 29	CASSA DD.PP.	4323440/01	20	2000	67153	5489	72.303,96	72.303,96	22.809,38	DEVOLUZIONE MUTUI
REALIZZAZIONE INFRASTRUTTURA TELEMATICA A BANDA LARGA NEI COMUNI NELL'AREA OBIETTIVO 2	CASSA DD.PP.	4495375/00	20	2006	70108	5306	1.021.505,38	150.000,00	11.880,72	MUTUO
									<b>34.690,10</b>	

## **PROGRAMMA N. 36: PATTO DI STABILITA' INTERNO**

Con l'art. 28, primo comma, della legge n. 448/98 (Legge Finanziaria per l'anno 1999) è stato introdotto il principio del Patto di Stabilità interno attraverso il quale gli enti locali sono stati chiamati a concorrere al rispetto degli obblighi comunitari e alla conseguente realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottati dal paese.

La legge finanziaria 2008 (legge n. 244 del 21.12.2007) ha prorogato, con modifiche, fino al 2010 le regole relative al patto di stabilità definite dalla legge n. 296/2006 (legge finanziaria 2007 – art. 1 commi da 676 a 693), ridefinendo con il metodo della competenza mista l'unico obiettivo da raggiungere da parte degli enti.

Vi è stato quindi il passaggio da 2 obiettivi, uno per la competenza e uno per la cassa, ad un unico obiettivo incentrato sul rispetto di un saldo finanziario di competenza mista, costituito dalla somma algebrica degli importi risultanti dalla differenza tra accertamenti e impegni, per la parte corrente, e dalla differenza tra incassi e pagamenti per la parte in conto capitale.

Il saldo finanziario 2007 determinato in termini di competenza mista – pari ad euro – 3.877.000,00 – ha costituito il valore base (negativo per la Provincia di Mantova) a cui si è applicato il miglioramento richiesto pari al 17% per l'anno 2009, al 62% per l'anno 2010 e al 125% per l'anno 2011, in quanto l'ente ha rispettato il patto nel 2007.

La manovra è restrittiva della capacità di spesa complessiva - espressa dal saldo di competenza mista - e ciò in misura crescente dal 2009 al 2011.

L'obiettivo programmatico che la Provincia doveva rispettare ai fini del patto per il 2009 - con gli arrotondamenti da programma ministeriale – era pari ad euro - 3.218.000,00:

Ciò ha comportato un monitoraggio stringente in particolare delle riscossioni e dei pagamenti rilevanti ai fini del patto (quelli relativi alle opere pubbliche e alle spese d'investimento in corso di esecuzione).

Sono state effettuate costantemente le verifiche del rispetto del saldo programmatico previsto e risulta dai dati a consuntivo che la Provincia nel 2009 ha rispettato il patto di stabilità, come da prospetto allegato.

Il rispetto del patto di stabilità 2009 è stato certificato in data 26.3.2010, come da prospetti A) e B) che si allegano.

**Patto di stabilità interno 2009 -Art.77-bis,comma 15,del d.l. n.112/2008,convertito,con modificazioni,nella legge n.133/2008**

(Leggi n. 133/2008, n.203/2008, n.33/2009, n.102/2009 e n.77/2009)

**PROSPETTO per la CERTIFICAZIONE**

della verifica del rispetto degli obiettivi del patto di stabilità interno 2009

da trasmettere entro il termine perentorio del 31 marzo 2010

**DENOMINAZIONE ENTE: Provincia di MANTOVA**

VISTO il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 15 giugno 2009 concernente la determinazione degli obiettivi programmatici relativi al patto di stabilità interno 2009/2011 delle Province e dei Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;

VISTO il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 1 ottobre 2009 concernente il monitoraggio semestrale del "patto di stabilità interno" per l'anno 2009 delle Province e dei Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;

VISTI i risultati della gestione di competenza e di cassa dell'esercizio 2009;

VISTE le informazioni sul monitoraggio del patto di stabilità interno 2009 trasmesse da questo Ente al sito web "www.pattostabilita.rgs.tesoro.it".

SI CERTIFICANO LE SEGUENTI RISULTANZE:

Importi in migliaia di euro

SALDO FINANZIARIO 2009		
		Competenza mista
1	ENTRATE FINALI (al netto delle esclusioni previste dalla norma)	80.147
2	SPESE FINALI (al netto delle esclusioni previste dalla norma)	83.123
3=2-1	SALDO FINANZIARIO	-2.976
4	EFFETTI FINANZIARI DELLE SANZIONI	0
5	IMPORTI DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL MECCANISMO DELLA PREMIALITA' DI CUI AI COMMI 23-26 dell'articolo 77-bis del decreto legge n. 112/2008	
6=3-4+5	SALDO FINANZIARIO AL NETTO DEGLI EFFETTI DELLE SANZIONI E DELLE PREMIALITA'	-2.976
7	OBIETTIVO PROGRAMMATICO ANNUALE SALDO FINANZIARIO 2009	-3.218
8=6-7	DIFFERENZA TRA IL RISULTATO NETTO E OBIETTIVO ANNUALE E SALDO FINANZIARIO	242

Sulla base delle predette risultanze si certifica che: il patto di stabilità interno per l'anno 2009 è stato rispettato

LUOGO *Mantova*

DATA 26/3/2010

IL PRESIDENTE/IL SINDACO

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

IL PRESIDENTE  
Prof. Maurizio Fontabili



*[Handwritten signature of Prof. Maurizio Fontabili]*

*[Handwritten signature of the Financial Services Officer]*

Allegato B/PROV

<b>PROVINCE ADEMPIENTI AL PATTO DI STABILITA' INTERNO 2009</b> <b>Patto di stabilità interno 2009 - Art. 77-bis, comma 15 della legge n. 133/2008</b> PROSPETTO per l'acquisizione delle informazioni utili ai fini della costruzione degli indicatori economico-strutturali di cui ai commi 23-26 dell'art. 77-bis della legge n.133/2008 DENOMINAZIONE ENTE: MANTOVA		
Importi in migliaia di euro		
		<b>Accertamenti 2009</b>
E1	Totale Entrate Correnti (Titolo 1° + Titolo 2° + Titolo 3°)	66.552
		<b>Impegni 2009</b>
S1	Totale Spese del Personale (Titolo 1° Intervento 01)	16.468
S2	Totale Spese per Rimborso Prestiti (Titolo 3°)	4.850
a detrarre: S3	Rimborso per Anticipazioni di Cassa (Titolo 3° Intervento 01)	0
S4	Rimborso per Estinzione anticipata di Mutui e Prestiti	0
S5	Interessi passivi ed oneri finanziari diversi (Titolo 1° Intervento 06)	2.534
a detrarre: S6	Indennizzo per Estinzione anticipata di Mutui e Prestiti	0
S7	Totale Rimborso Prestiti (al netto delle Anticipazioni di cassa e al netto dell'Estinzione anticipata di Mutui e Prestiti) e totale Interessi passivi e oneri finanziari (S2-S3-S4+S5-S6)	7.384

LUOGO Mantova

DATA 26/3/2010

IL PRESIDENTE/IL SINDACO

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

IL PRESIDENTE  
Prof. Maurizio Fontanili

*Fontanili*



*C. Andini*



**SETTORE  
SISTEMI INFORMATIVI**



## **PROGRAMMA N. 91: SISTEMA INFORMATIVO PROVINCIALE**

La Provincia ha da sempre utilizzato nel processo di razionalizzazione della propria organizzazione e di erogazione dei propri servizi il supporto delle tecnologie informatiche.

Si sono consolidate le componenti del Sistema Informativo Provinciale (hardware, software, rete di trasmissione dati, banche dati, personale, etc.) e si è aumentato il numero e la qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

La Provincia ha aderito agli indirizzi e alle finalità del piano di eGovernment nazionale e ha perseguito obiettivi coerenti con la volontà di innovare la Pubblica Amministrazione.

Questo percorso passa attraverso la semplificazione dei procedimenti amministrativi, l'accesso telematico ai servizi, e in generale allo sviluppo di architetture per l'apertura dei sistemi informativi alle interazioni con l'esterno.

La condizione per il potenziamento dei servizi erogati verso l'esterno è che venga sviluppato parallelamente tutto quello che costituisce il "back-office", attraverso una efficiente gestione del sistema informativo provinciale, che comprende la rete di trasmissione dati, gli elaboratori centrali, il software di base, le stazioni di lavoro e il software applicativo.

In particolare nel corso del 2009:

E' proseguito il potenziamento del Sistema Informativo Lavoro con la migrazione dei dati e delle funzioni del vecchio software Mobilist su Sintesi. Sono state completate le procedure informatiche di accorpamento e di pulizia delle banche dati di Sintesi con la ricerca e correzione dei dati duplicati o incongruenti. E' stato completato il sistema di posta elettronica interna del Sistema Informativo Lavoro.

- 1) Si è consolidato il sistema di editing distribuito dei dati geografici. La funzione di questo sistema è di permettere agli operatori dei vari servizi di gestire direttamente i livelli informativi di propria competenza garantendone così l'aggiornamento puntuale e la validazione. Allo stesso tempo si è utilizzato un software open-source per la gestione delle banche dati di cartografia numerica.
- 2) E' proseguito il processo di sostituzione della maggior parte degli applicativi gestionali presenti sui server centrali. Questo per garantire nei prossimi anni un adeguamento architetturale e funzionale della componente software applicativa del sistema informativo provinciale. É stato impiegato il nuovo software per le certificazioni di Bilancio.
- 3) E' stata attivata la nuova versione del software per la gestione Giuridica del Personale.

- 4) Sono state approfondite le problematiche connesse alla archiviazione sostitutiva dei documenti e le possibili interazioni con i flussi informativi dei software gestionali in uso nell'ente.
- 5) Sono stati forniti i supporti tecnici necessari alla implementazione e all'evoluzione del nuovo Portale Internet Istituzionale.
- 6) E' stato potenziato il sito internet delle informazioni statistiche provinciali con nuove funzionalità interattive di analisi dei dati demografici.
- 7) È stato aggiornato l'insieme degli strumenti hardware e software, attuando le indicazioni rivolte all'accentramento degli acquisti informatici in modo compatibile con l'evoluzione tecnologica, con le priorità e con le disponibilità economiche a disposizione; tutte le attività di installazione e configurazione personalizzata (sia software che hardware) dei dispositivi sono state effettuate dal personale interno al settore.
- 8) Sono state garantite tutte le attività per i servizi di Manutenzione e Assistenza:
  - Manutenzione Server
  - Manutenzione Apparati di rete
  - Manutenzione PC e Stampanti
  - Assistenza Hardware Rilevatori Timbrature
  - Manutenzione Hardware Centri per l'impiego
  - Manutenzione Gruppi di Continuità
  - Manutenzione Router Sistema Informativo Lavoro
  - Contratti di assistenza software e servizi
- 9) Sono stati pubblicati su Internet diversi strati informativi del SIT provinciale ottenendo una rappresentazione cartografica dei fenomeni e delle informazioni a carattere territoriale.
- 10) Si è svolta una costante attività di monitoraggio e integrazione delle politiche di sicurezza per la rete, sia interna che esterna (ospitante i server di pubblicazione dei servizi su internet).
- 11) Si è provveduto al mantenimento del sito intranet con la creazione di nuove sezioni come quella dedicata alla raccolta della modulistica del servizio Personale e quella dedicata ai materiali dei corsi di formazione dei dipendenti.
- 12) Sono state effettuate le attività per l'aggiornamento delle informazioni relative all' 'Estratto conto fornitori' e alla 'Consultazione Atti Amministrativi' su Web.
- 13) E' stata garantita la manutenzione e l'aggiornamento del servizio "Leggi d'Italia" (De Agostini Professionale).
- 14) In ottemperanza al provvedimento del 25/06/2009 del Garante della Privacy, recante prescrizioni ai titolari dei trattamenti effettuati con strumenti elettronici relativamente alle attribuzioni di amministratore di sistema, è stato realizzato un sistema di Log Management con software Open Source.
- 15) E' stata gestita la transizione a una nuova classe di sistemi Proxy.
- 16) E' stato sviluppato internamente un nuovo applicativo per la gestione dei tesserini di pesca.

- 17) E' stato sviluppato internamente un nuovo applicativo per la gestione delle informazioni del contenzioso legale dell'Ente.
- 18) E' stato sviluppato internamente un nuovo applicativo per la gestione del monitoraggio dei tempi dei procedimenti.
- 19) E' stato sviluppato internamente un nuovo applicativo per la gestione delle richieste di assistenza al Settore Sistemi Informativi.
- 20) E' stato sviluppato internamente un nuovo applicativo per la gestione delle comunicazioni ai partecipanti ai concorsi per l'assunzione del personale.
- 21) E' entrata in funzione a regime la gestione del cedolino degli stipendi sia sulla Intranet che via e-mail.
- 22) E' stato attivato, sul portale istituzionale, il sistema dei pagamenti on-line alla Provincia tramite carta di credito.
- 23) E' stato messo a punto, in collaborazione con il Servizio Controllo di Gestione, lo strumento informatico per la gestione degli indicatori dell'attività dell'Ente.
- 24) E' stato implementato il sistema per la prenotazione e consultazione della disponibilità delle sale riunioni attraverso la rete intranet.

Il processo di sviluppo dei servizi su WEB e del sistema informativo provinciale tiene inoltre conto, in linea con quanto sta facendo l'Unione Europea, della strategia *open source* per la Pubblica Amministrazione. Le applicazioni web-oriented sviluppate dal Settore hanno utilizzato ambienti di sviluppo open-source.

Oltre a questo è stata accentuata l'attenzione alla formazione specialistica del personale interno, anche attraverso il contributo di realtà esterne, per permettere un uso efficiente ed efficace del sistema informativo e una sua evoluzione tecnicamente aggiornata nel corso del tempo.

L'evoluzione tecnologica ha imposto al Settore la necessità di approfondire, con il conseguente impiego di risorse, sempre più le caratteristiche degli strumenti (hardware, software, servizi specialistici, etc.) da impiegare e le problematiche di integrazione delle diverse componenti del sistema Informativo Provinciale, questo per preservare il valore degli investimenti e garantire la continuità operativa.

Oltre alla gestione delle informazioni necessarie alla attività amministrativa della Provincia particolare rilevanza, per un ente con un ruolo di programmazione, assume il trattamento dei dati relativi agli elementi del territorio.

Il poter disporre di un sistema informativo territoriale permette un controllo capillare del territorio monitorato e consente la possibilità di interventi basati sulla correlazione incrociata di informazioni provenienti da diverse fonti.

A questo fine è stato mantenuto aggiornato il patrimonio informativo del SIT esistente, in collaborazione con i settori operanti sul territorio.

Per permettere la fruizione delle informazioni del SIT (sistema informativo territoriale) da parte dei soggetti esterni alla Provincia è stata potenziata l'architettura informatica necessaria alla pubblicazione dei dati cartografici su Internet attraverso strumenti interattivi per accedere, da parte dei cittadini, al vasto patrimonio informativo della Provincia.

Le procedure informatiche già implementate coprono uno spettro molto ampio delle aree di attività della Provincia e richiedono un costante sforzo nel loro mantenimento in esercizio, oltre a richiedere un impegno rilevante nel loro aggiornamento, per permettere un livello adeguato di funzionalità in relazione alla razionalizzazione dei processi organizzativi.

Il Servizio Sistemi Informativi, in quanto struttura di staff, ha fornito il supporto tecnico agli utenti interni della Provincia, in particolare per:

- integrazione di funzioni software nei programmi applicativi;
- attività di creazione di elaborati cartografici;
- elaborazioni dati;
- consulenza per estrazione dati da archivi di provenienza esterna all'ente;
- installazione programmi;
- pareri tecnici su acquisti di prodotti;
- supporto informatico nelle attività di rapporto con altri enti
- fornitura e scambio dati con altri soggetti esterni.

Il patrimonio informatico è stato mantenuto nella sua piena operatività e funzionalità attraverso la manutenzione delle apparecchiature informatiche dell'Ente (elaboratori centrali e periferiche) e del software installato.

Sono stati garantiti, con il personale interno, tutti gli aspetti relativi al mantenimento in esercizio di tutti i server provinciali, alla esecuzione delle principali attività di monitoraggio delle risorse dei database, alla amministrazione delle stesse in rapporto alla evoluzione della base di dati provinciale.

Attraverso la partecipazione al tavolo di lavoro UPL dedicato alle tecnologie informatiche si sono rappresentate le esigenze e le esperienze della Provincia di Mantova nel campo dei servizi telematici e della Banda Larga. Le attività del gruppo di lavoro ha permesso di interagire in modo coordinato con la Regione Lombardia nel processo di definizione della strategia e delle priorità da perseguire nel Piano di infrastrutturazione per la fibra ottica sul territorio lombardo.

**SERVIZIO POLITICHE  
COMUNITARIE  
E INTERNAZIONALIZZAZIONE**





## **PROGRAMMA N. 48: SERVIZIO EUROPA E INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Con riferimento al programma n. 48 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

Sono proseguite le attività volte a definizione e attuazione di strategie di finanziamento dei piani di sviluppo locali e di interventi tematici pluriennali, attraverso la combinazione e la valorizzazione dei diversi canali di finanziamento disponibili; in collaborazione con il Servizio Progetti Speciali e Sviluppo, è stata fornita assistenza ai territori caratterizzati da programmazioni pluriennali per l'individuazione di canali di finanziamento e la candidatura di progetti.

Si segnala l'assistenza prestata alla realizzazione degli studi di fattibilità per i tre Distretti Culturali, finanziati da fondazione Cariplo e la gestione di un coordinamento Interdistrettuale, con relativa elaborazione di uno "scenario integrato tra i distretti culturali" comprensivo di un progetto quadro trasversale relativo alla formazione. Quest'ultimo si è concretizzato in alcune iniziative di formazione scolastica e professionale in ambito culturale-turistico candidate e finanziate tramite FSE, che hanno visto l'avvio in collaborazione con For.Ma., Politecnico e Promoimpresa. Il CdA di Cariplo nel mese di dicembre 2009 ha chiesto un supplemento di progettazione per le due proposte finanziabili, ovvero: Regge dei Gonzaga e Oltrepo'.

E' stata inoltre prestata assistenza per la candidatura a Fondazione Cariplo di un progetto dell'area Asolana per la realizzazione del PLIS Chiese (approvato) e di un piano provinciale della mobilità sostenibile (approvato).

E' proseguita l'assistenza alle unità di progetto: EGS – Efficienza energetica dalla scuola alla comunità (UE – programma Energia Intelligente); Alp-energy – creazione di un sistema virtuale di produzione energetica per il potenziamento dei piccoli produttori di fonti rinnovabili (UE-cooperazione territoriale -Spazio alpino); Rinaturazione ZPS Po e isola Mafalda (Fondazione Cariverona). Sono state espletate attività di diffusione dei risultati relative al progetto JAMO attraverso l'organizzazione di un FORUM transnazionale rivolto a operatori e giovani dei territori partner e la compilazione delle pubblicazioni conclusive. E' stata svolta attività di rendicontazione e reportistica per i progetti europei NO OUT e TRA-LO-TRA e per i progetti co-finanziati da Fondazione Cariplo "Cittadella della Musica " – progetto di sistema (Report conclusivo delle attività e delle spese) e "Cittadella della Musica" progetto emblematico 2006, Primo report di avanzamento e di spesa.

Particolare attenzione è stata prestata alle attività di promozione e sostegno del Sistema idroviario in chiave europea, attraverso:

- la programmazione di un evento promozionale presso il Ministero dei Trasporti (rinviato a data da destinarsi) e l'organizzazione dell'Assemblea Annuale della Federazione europea dei Porti interni a Mantova ad ottobre 2009 in parallelo con l'Assemblea del Coordinamento italiano della navigazione interna.

- attività nell'ambito del gruppo di lavoro "progetti europei" del Coordinamento del Sistema idroviario, tra cui attività preparatoria e progettuale per la candidatura del Sistema nell'ambito delle Reti transeuropee e di altri bandi comunitari, con i seguenti esiti molto positivi:

→ partecipazione ai bandi Ten-T con due proposte progettuali, l'una di carattere infrastrutturale in partenariato con Sistemi territoriali Spa (Approvata con finanziamento di euro 9.300.000 per infrastrutture), l'altra relativa alla realizzazione di un MasterPlan e di progettazioni esecutive in partenariato con Sistemi Territoriali SpA e AIPO (Approvata), che vede la Provincia di Mantova come capofila.

→ partecipazione a bando della DG –Tren con proposta incentrata sulla promozione del sistema idroviario: progetto NINA-NET (Approvato), che verrà gestito da ALOT e UNII.

→ partecipazione al bando cooperazione territoriale sud-est Europa con due manifestazioni d'interesse riguardanti il trasporto di merci pericolose per via d'acqua e l'efficienza energetica dei porti (con ALOT e AGIRE candidate come partner in nome e per conto della Provincia di Mantova), in fase di istruttoria.

- attività di divulgazione, networking con enti e associazioni europee e di lobby; riconoscimento e partecipazione ai gruppi di lavoro della CE per la revisione delle Reti Transeuropee dei trasporti.

-

Infine, aderendo al partenariato "Networking for Innovation", si è partecipato attivamente alla settimana Opendays a Bruxelles dedicata all'approfondimento della collaborazione tra UE ed enti regionali e Locali, sono stati organizzati due seminari di approfondimento a Bruxelles e a Mantova, con relativa campagna di comunicazione.

**SERVIZIO PROGETTI  
SPECIALI E SVILUPPO**



## **PROGRAMMA N. 9: PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA E SVILUPPO LOCALE**

Con riferimento al programma si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione:

- è stata ulteriormente implementata l'attività di programmazione territoriale, che ha portato all'identificazione di ambiti territoriali omogenei (Alto Mantovano-Basso Bresciano, Oltrepò Mantovano, Oglio Po, Basso Mincio, Asolano) rispetto ai quali era stata avviata una programmazione concertata.
- è stato concluso il processo di concertazione territoriale per la costruzione dell'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST), che ha visto una stretta collaborazione con la Regione Lombardia, il Comune di Mantova e la Camera di Commercio, arrivando alla definitiva stesura del programma, all'individuazione del portafoglio di progettualità (suddivise tra quelle immediatamente cantierabili, rispetto a quelle soggette ad ulteriori affinamenti), dotando il nostro territorio di un quadro programmatico territoriale su vasta scala in grado di indirizzare le risorse regionali verso le priorità definite dal territorio
- sono state inoltre finalizzate diverse progettualità a scala territoriale vasta, riconducibili alle aggregazioni territoriali sopra riportate (Alto Mantovano-Basso Bresciano, Oltrepò Mantovano, Oglio Po, Basso Mincio) con la candidatura sugli strumenti di finanziamento regionali: dei GAL sull'asse IV Leader del PSR Regione Lombardia 2007-2013 per quanto riguarda le tematiche dello sviluppo rurale, dei Programmi Integrati d'Area (PIA) sull'asse IV del Po Competitività Regione Lombardia 2007-2013 relativamente alle tematiche della valorizzazione e promozione delle risorse turistiche e naturalistiche, delle infrastrutture delle infrastrutture per la mobilità a valere sull'Asse 3, dei progetti complessi a valere sul Fondo per le Infrastrutture Obiettivo 2.

Questo lavoro ha portato al finanziamento e alla costituzione dei nuovi Gruppi di Azione Locale (GAL) Colline Moreniche del Garda, Oltrepò Mantovano e alla riconferma del GAL Oglio Po, assicurando in questo modo l'implementazione delle politiche legate alle tematiche dello sviluppo rurale. Relativamente allo sviluppo e valorizzazione turistica sono stati finanziati i PIA dell'Oltrepò Mantovano e dell'Adda Po, anche qui garantendo uno strumento finanziario per l'implementazione degli interventi definiti nell'ambito dei processi di concertazione. In merito alle altre candidature i progetti sono ancora in fase di istruttoria.

Sono infine state portate a termine le manifestazioni ed iniziative relative al 150° anniversario della Battaglia di Solferino e San Martino.



**SETTORE  
TURISTICO E CULTURALE  
SERVIZI ALLA PERSONA  
E ALLA COMUNITA'  
POLITICHE SOCIALI E DEL  
LAVORO  
SPORT E TEMPO LIBERO**





## **PROGRAMMA N. 11: SVILUPPO DELLE ATTIVITA' SPORTIVE E DEL TEMPO LIBERO**

### Sostegno alle associazioni e alle attività sportive e del tempo libero del territorio:

- esecuzione di tutte le collaborazioni organizzative e dei cofinanziamenti alle iniziative ed eventi sportivi e del tempo libero riportate/i nel PEG 2009;
- assegnazione e liquidazione, a seguito di emissione apposito bando pubblico, di contributi economici per la realizzazione di 30 progetti/attività;
- collaborazioni organizzative a comuni ed associazioni sportive per la realizzazione degli eventi, ritenuti distinguibili e di particolare importanza per la rilevanza sportiva, turistico ambientale e/o sociale: Trofeo di Canoa Olimpica, Festa dello Sport Mantovano, Mincio in Canoa, Bicitour del Mincio, Minciomarcia, Maratonina Città di Mantova, Mantova per lo Sport, Giornata Nazionale dello Sport, Virgiliadi-Giochi Provinciali per diversamente abili;
- espletamento delle istanze di patrocinio pervenute;
- assegnazione di premi e riconoscimenti a gare sportive ed iniziative del tempo libero;

### Incentivazione dell' attività fisico - sportiva in ambito scolastico:

- rinnovo, con l'Ufficio Scolastico Provinciale e il CONI di Mantova, del protocollo di intesa per la realizzazione del progetto "Attività psico-motoria e Giosport nella scuola primaria e dell'infanzia";
- realizzazione, con oltre 200 manifestazioni finali, del progetto "Attività psico-motoria – Giosport " - 2008/09 ed avvio dell'edizione 2009/10, tuttora in corso di realizzazione, comprese la stesura e stampa, della brochure promozionale del progetto e del calendario delle manifestazioni;
- collaborazione, con l'Ufficio Scolastico Provinciale ed il CONI, all'organizzazione dei Giochi Sportivi Studenteschi;
- estensione ed uniformazione dell'utilizzo extra scolastico delle palestre di pertinenza provinciale, con la predisposizione di nuove prassi e procedimenti per rafforzare e migliorare le collaborazioni con la scuola, i comuni e le associazioni sportive dilettantistiche locali.

### Impiantistica e attrezzatura sportiva:

- Attuazione delle convenzioni sottoscritte con il CONI e il Comune di Mantova per il, sostegno della gestione e delle funzionalità, degli impianti sportivi, a carattere intercomunale: Centro Canoa Sparafucile e Campo di Atletica Tazio Nuvolari di Mantova;
- nuova definizione e sottoscrizione, con il CONI e il Comune di Rodigo, delle convenzioni per la gestione delle attrezzature prefabbricate di dotazione provinciale (palco e tribuna)
- concessione in comodato d'uso ai soggetti richiedenti delle pavimentazioni gombose (taraflex e PVC) per la realizzazione di eventi sportivi e culturali e del tempo libero.

- attuazione della convenzione, con il CONI e l'Istituto per il Credito Sportivo, per il finanziamento dei progetti di costruzione e miglioria dell'impiantistica sportiva. Da segnalare, al riguardo, la consistente riduzione di richieste di accesso al credito da imputarsi, per la maggiore, allo sfavorevole momento di crisi congiunturale.
- collaborazione con la Regione Lombardia e con i comuni mantovani per il sistematico aggiornamento della banca dati dell'Applicativo Regionale dell'Impiantistica Sportiva del territorio mantovano.

## **PROGRAMMA N. 12: PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE DELLE POLITICHE SOCIALI, GIOVANILI, DELLA FORMAZIONE SOCIO-ASSISTENZIALE**

### **L'attività di osservazione e ricerca a supporto delle reti territoriali**

Le attività di osservazione delle dinamiche sociali svolte dalla Provincia, finalizzate a supportare l'attività di programmazione e operativa dei servizi territoriali e a favorire la partecipazione in essi degli enti locali, dei referenti dei piani di zona e del privato sociale, hanno portato:

- alla realizzazione e presentazione pubblica del volume "La salute dei mantovani. Epidemiologia, percezione e differenze" che raccoglie i risultati della ricerca "Disuguaglianze e percezione della salute. Una ricerca empirica nel mantovano" condotta su un campione di 820 persone rappresentativo della popolazione della provincia,
- alla realizzazione e presentazione pubblica dei primi tre quaderni della collana "Materiali dell'Osservatorio sociale" di cui il primo, "Sguardi sulla neuropsichiatria" riguarda la raccolta degli interventi del percorso attuato nel 2008 sulla "Tutela e la promozione della salute mentale nella popolazione in età neonatale, dell'infanzia e dell'adolescenza nella Provincia di Mantova", il secondo, "Modelli di intervento per le tossicodipendenze", raccoglie i risultati dell'indagine comparativa svolta nelle province di Mantova, Modena, Brescia e Verona sui modelli di servizio per le tossicodipendenze; il terzo riguarda "I servizi per il contrasto della povertà nei comuni mantovani. Indagine sui regolamenti d'accesso ai servizi di singoli e famiglie nei principali comuni della provincia" in collaborazione con Caritas e Università Statale di Milano
- a dare avvio alla seconda fase della ricerca, in collaborazione con l'ASL di Mantova, le comunità e l'Università di Bologna sui comportamenti di consumo dei giovani mantovani, in particolare sul consumo dei giovani lavoratori nei settori dell'edilizia e del trasporto;
- alla realizzazione di una indagine sui servizi per la prima infanzia pubblici e privati finalizzata alla conoscenza della tipologia, dei servizi offerti, dei costi, delle modalità di gestione e delle modalità formative degli operatori a cui sono seguiti alcuni focus-group con una rappresentanza di coordinatori/referenti dei vari servizi territoriali;
- all'attivazione dell'Osservatorio sulle discriminazioni razziali in collaborazione con l'Opera Nomadi e la Comunità Ebraica di Mantova;
- ad aggiornare, nell'ambito dell'Osservatorio provinciale per l'immigrazione, la ricerca qualitativa e quantitativa relativa alla presenza di cittadini immigrati sul territorio provinciale, alle strutture di accoglienza e ai progetti finanziati dagli ambiti territoriali con il Fondo nazionale politiche sociali;
- a predisporre il *report* sui dati dell'utenza immigrata che ha usufruito dei servizi offerti dai 29 segretariati sociali per l'immigrazione;
- a coordinare la Consulta provinciale per agevolare il confronto con i referenti istituzionali dei vari Ambiti territoriali e a partecipare al tavolo interprovinciale istituito presso la Fondazione ISMU di Milano;

- a monitorare, in collaborazione con l'Osservatorio per l'Integrazione e la Multietnicità della Regione Lombardia, le Associazioni di migranti nel mantovano; attraverso gli incontri con i responsabili delle Associazioni è emersa la richiesta nei confronti del Centro e dell'Osservatorio di un ruolo di supporto non solo organizzativo ma anche progettuale. Si è concordato di riflettere sul tema della paura intesa e declinata non solamente con la sicurezza degli italiani ma approfondendo il concetto di "paura reciproca" tra culture che tra loro si ignorano.

### **Le azioni di rete e la formazione**

Al fine di soddisfare i bisogni sociali, di raggiungere obiettivi di qualità nei servizi offerti ai cittadini e nell'innovazione dell'erogazione dei servizi, nella realizzazione di un sistema integrato di interventi e servizi sociali, previsto con la legge n. 328/2000, sono stati:

- sottoscritti, nel mese di marzo i Piani di Zona dei sei Ambiti Territoriali per il triennio 2009/2011;
- è stata organizzato un percorso formativo sul tema dell'accreditamento dei servizi rivolta ai coordinatori degli uffici di piano, ai responsabili delle politiche sociali dei comuni capofila e ad alcuni operatori ritenuti testimoni privilegiati degli ambiti. Tale attività continuerà nel prossimo anno a sostegno dello sviluppo dei processi e delle politiche sociali territoriali.

Con riferimento allo sviluppo dei processi e delle politiche sociali territoriali è proseguita l'attività formativa rivolta:

- ai responsabili degli Uffici di Piano dei sei ambiti territoriali per la condivisione di strumenti idonei per la programmazione e valutazione sociale dei piani di zona;
- ai referenti degli Asili Nido pubblici e privati del territorio per favorire la messa in rete dell'offerta dei servizi e le metodologie di lavoro;
- agli insegnanti e agli "operatori del cambiamento" per il superamento del disagio minorile e giovanile;
- agli operatori scolastici e delle cooperative sociali per favorire l'integrazione scolastica di minori ed adolescenti in stato di disagio psico – fisico attraverso laboratori di Teatro Sociale;
- agli operatori delle Istituzioni e del terzo settore per migliorare la programmazione annuale degli interventi sociali e socio-educativi rivolti alle persone detenute.

-

Il sostegno alle RSA del territorio è continuato con l'organizzazione di corsi rivolti alle varie figure professionali e, in particolare, ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di fornire loro strumenti e metodologie che rendano possibile un migliore rapporto con l'anziano e quindi una sempre maggiore qualità del servizio offerto. Per i corsi è stato richiesto e ottenuto l'accreditamento del Ministero della Salute ai fini dell'Educazione Continua in Medicina (ECM) per le figure del ruolo sanitario. In particolare è stata organizzata un'attività formativa rivolta a gruppi di lavoro e operatori di 44 RSA . Per gli educatori/animatori in

specifico si continuano a sostenere gli incontri di Coordinamento, che avvengono a cadenza mensile con l'obiettivo di affrontare tematiche e problematiche comuni allo svolgimento dell'attività di animazione; in particolare sono stati organizzati momenti formativi sul ruolo professionale, su alcune tecniche da utilizzare con anziani che presentano deterioramento cognitivo e/o forme di demenza e sull'accompagnamento alla morte.

E' proseguita l'attività a favore di disabili sensoriali frequentanti i vari ordini di scuola attraverso interventi di supporto domiciliare e scolastico come pure i rapporti con UICI, ENS e Associazione Sordi Mantovani per iniziative varie. E' stata realizzata un'indagine su tutti i comuni per verificare gli interventi effettuati rispetto alla messa a disposizione degli assistenti ad personam per i disabili non sensoriali inseriti nei vari ordini di scuola nell'anno scolastico 2008/2009 e la previsione per l'anno scolastico 2009/2010

Per migliorare il sistema di rete con le associazioni senza scopo di lucro e con le organizzazioni di volontariato sta proseguendo il raccordo tra la Provincia, il CSVM e le associazioni stesse per il supporto all'iscrizione delle organizzazioni di volontariato, delle associazioni non - profit e delle associazioni di promozione sociale ai registri istituiti dalla Regione Lombardia. Prosegue, inoltre, la collaborazione con il CSVM per l'inserimento dei dati rilevati attraverso le schede per il mantenimento dei requisiti di iscrizione.

### **PROGRAMMA N. 13: INTERVENTI E GESTIONE DI FUNZIONI AMMINISTRATIVE NEL CAMPO DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI, DEL TERZO SETTORE, DELL'HANDICAP, DELL'AREA GIOVANILE, DELL'INTERCULTURA E DELL'IMMIGRAZIONE**

L'impegno della Provincia di promuovere la crescita della comunità locale con percorsi di cittadinanza che garantiscano pari opportunità di accesso e tutelino le differenze si è concretizzato attraverso:

- interventi sul fenomeno della tratta e prostituzione mediante l'attivazione di un Centro di ascolto e l'attività socio-sanitaria di strada nell'ambito del Progetto "Donne in Volo 2009" presentato dall'Associazione "LULE " di Milano che sul territorio provinciale è coordinato dalla Cooperativa "Porta Aperta" di Mantova;
- interventi di accoglienza e accompagnamento all'integrazione sociale e lavorativa di donne italiane e straniere che intendono uscire dal circuito della prostituzione, anche attraverso la gestione di un appartamento , in convenzione con la Coop. "Porta Aperta" di Mantova;
- partecipazione agli incontri del Comitato carcere e territorio per la programmazione e monitoraggio degli interventi in atto quali teatro, sport, ciclo di film in collaborazione con varie associazioni del territorio;
- attività formativa rivolta al personale dei servizi socio sanitari per minori, adolescenti, disabili, insegnanti e volontari attraverso corsi , convegni, seminari e pubblicazioni;
- realizzazione di 12 laboratori di teatro sociale allo scopo di promuovere l'integrazione scolastica di minori ed adolescenti disabili in collaborazione con gli Istituti Comprensivi e l'ASL di Mantova;
- convenzione con la Cooperativa "Alce Nero" per l'attività dello sportello informativo "Informagenitori", per la realizzazione di attività laboratoriali sui temi della genitorialità e di incontri informativi presso le scuole elementari e medie del distretto di Mantova.
- Acquisizione e promozione dei filtri per la navigazione sicura dei minori in Internet indirizzata alle famiglie in collaborazione con Davide.it

Si sono conclusi il percorso formativo dei seminari pubblici e lavori di gruppo sul tema della sessualità ed handicap in collaborazione con l'USP e diverse associazioni di volontariato che ha visto coinvolti operatori dei servizi dell'area disabili, insegnanti, genitori e volontari e il corso iniziato in dicembre 2008 sul tema della minorazione uditiva.

E' stato firmato l'accordo di programma provinciale per l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap (L. 104/92) che ha validità quinquennale e con il quale vengono definiti gli impegni istituzionali dei vari enti in ordine all'integrazione dei soggetti in

situazione di handicap e sono stati promossi tre incontri a livello territoriale per la presentazione dello stesso ai Dirigenti scolastici , agli Insegnanti, ai Comuni e alle Associazioni di genitori.

Per quanto riguarda il tema del superamento delle barriere architettoniche è stato espletato il bando relativo alle scuole superiori con l'assegnazione dei tre premi mentre non vi è stato alcun concorrente al bando delle idee progettuali rivolto a laureandi o neolaureati della facoltà di Architettura del Politecnico di Milano – Polo Regionale di Mantova. E' stato, inoltre, pubblicato il nuovo bando per l'anno scolastico 2009/2010 relativo alle scuole superiori.

In collaborazione con il CSVM sta proseguendo l'organizzazione di percorsi formativi rivolti a volontari e si sta predisponendo un manuale operativo ad uso dei gestori di associazioni.

Relativamente alla attività rivolta alla promozione dell'associazionismo e del volontariato:

- nel 2009 si è provveduto alla iscrizione di n. 30 associazioni di promozione sociale e di n. 19 organizzazioni di volontariato e di n. 1 associazione no-profit oltre alla revisione dei rispettivi registri e alla cancellazione di n. 9 organizzazioni di volontariato;
- è proseguito il monitoraggio dei progetti presentati a seguito della pubblicazione dei Bandi Regionali 2008/2009.

Nell'area delle politiche giovanili sono stati promossi interventi finalizzati alla partecipazione e all'aggregazione dei giovani e sono state favorite iniziative per consolidare la rete con i comuni e con le associazioni giovanili della provincia, tramite:

- il progetto "Lab.Com - Lo spazio dei giovani nella comunicazione" , di cui la Provincia è capofila con un partenariato esteso al Comune di Mantova, di Sabbioneta, di Rodigo, alla Camera di Commercio, al Comitato Organizzatore Festivalletteratura, all'Associazione Mantova Musical Festival, alla Fondazione Mantova Capitale Europea dello Spettacolo e alla Società Cooperativa Alce Nero.

Il progetto si è avviato nel dicembre 2008 con la costituzione dell'ATS ed è proseguito con l'allestimento dello spazio/laboratorio in Via Sant'Agnesa, inaugurato il 18 aprile 2009. Nel 2009, nei primi 8 mesi di attività formative, vi sono stati 429 iscritti e più di 1000 partecipanti alle attività aperte o utenti informali dello spazio.

Sono stati organizzati circa 25 corsi e laboratori con un'età media degli iscritti tra i 25 e i 34 anni e 26 eventi speciali tra conferenze, spettacoli, concerti e proiezioni cinematografiche.

Con l'apporto delle risorse del progetto, unitamente a quelle destinate al bando "GiovaniXGiovani", sono stati finanziati sei progetti di associazioni giovanili della provincia di Mantova. I progetti sono in fase di realizzazione e termineranno nel primo semestre 2010.

- il progetto "Mappe e percorsi Creativi", ha concluso la sua seconda edizione con la formazione dell'Ensemble02, band formata da giovani

musicisti mantovani. Il progetto ha realizzato laboratori musicali in alcuni comuni mantovani allo scopo di costruire delle opportunità musicali per i giovani del territorio. A seguito dei laboratori è nata la band che si è esibita in diversi concerti nella nostra provincia.

Il progetto è destinato a continuare e a sviluppare la sua terza edizione: l'idea è quella di creare una sorta di "Master in composizione e arrangiamento" per i giovani musicisti del territorio mantovano, a partire dal repertorio di Lucio Battisti.

- il progetto "Alla faccia del disagio", in collaborazione con il CFP di Mantova, la Questura, le Forze dell'Ordine, la Vigilanza del Comune e alcune Associazioni Giovanili di Mantova, per la promozione della costituzione di realtà associative giovanili atte a favorire la partecipazione di coetanei ad iniziative finalizzate al superamento del disagio scolastico e socio-culturale. Il progetto ha favorito la nascita dell'associazione M4E, formata da adolescenti dai 14 ai 18 anni. L'associazione M4E è stata inserita all'interno delle attività di Lab.Com e sta lavorando insieme alle associazioni giovanili Equatore e Creattiviamoci per la nascita della web radio "Yap".

- il finanziamento delle attività legate al Tavolo delle Politiche Giovanili, che comprende gli assessori alle Politiche Giovanili dei comuni e le associazioni giovanili della provincia. Il Tavolo delle politiche giovanili da luglio a dicembre 2009 si è riunito quattro volte e funge da luogo d'incontro per le associazioni e gli assessori impegnati nella promozione di attività per e con i giovani. I lavori del tavolo si sono concentrati sulla preparazione di un documento relativo agli spazi giovanili, in preparazione del convegno provinciale sui giovani, previsto per aprile/maggio 2010.

Inoltre, per rispondere ai bisogni di informazione, aggregazione e partecipazione dei giovani, la Provincia è capofila della Convenzione con i Comuni mantovani per lo sviluppo ed il coordinamento dei Centri Informagiovani.

Il Servizio Informagiovani Provinciale (SIP), a supporto di tutta la rete IG provinciale:

- ha concluso il percorso che ha portato alla messa online del portale Informagiovani e alla messa a punto delle banche dati specifiche per settore. Nel 2009 i contatti registrati dal sito Informagiovani Provinciale risultano essere 35360, mentre il database è stato aggiornato sulla base di inserimenti dei corsi, concorsi, borse di studio, offerte di lavoro e segnalazioni.

- ha organizzato una campagna promozionale sul territorio provinciale di supporto al lancio del sito e di rilancio dei servizi Informagiovani sul territorio;

- ha promosso e concluso un percorso formativo di 60 ore, in collaborazione con l'Agenzia Informagiovani di Cremona con l'obiettivo di fornire strumenti e conoscenze per gestire efficacemente i rapporti con gli utenti dei servizi informagiovani, con gli interlocutori interni e



esterni, oltre che con la rete di enti e servizi con cui gli IG costantemente si rapportano;

- ho organizzato complessivamente 14 incontri di aggiornamento professionale per il Tavolo Tecnico degli operatori Informagiovani;
- ha organizzato, in collaborazione con il CSVM e l'Ufficio Scolastico provinciale, la quarta edizione del progetto "Volontariamente" per la promozione del volontariato e dell'educazione alla cittadinanza attiva fra i giovani fra dai 15 ai 28 anni. L'esperienza ha coinvolto 157 giovani volontari per un totale di 63 progetti attivati da 49 organizzazioni operanti su tutto il territorio provinciale;
- è in fase di progettazione con il Servizio Lavoro della Provincia di Mantova per la stipula di un protocollo d'intesa relativo all'utilizzo del portale Sintesi, portale provinciale a disposizione del sistema economico locale per la gestione dei servizi connessi al mercato del lavoro;
- partecipa al lavoro del tavolo di coordinamento regionale, in collaborazione con Regione Lombardia, per definire un percorso di formazione e di riconoscimento del profilo professionale degli operatori Informagiovani.

Nell'area dell'interculturalità :

- è stato potenziato l'impegno della Provincia nel coinvolgimento dei mediatori linguistico culturali nei Servizi socio-sanitari (Consultori e Azienda Ospedaliera) , di Segretariato sociale (Rete dei Segretariati e Ufficio stranieri della Questura), della scuola con sperimentazione alla "Allende" e alla "Bertazzolo"(progetto Cariplo) di Mantova;
- sono organizzati eventi indirizzati al mondo della scuola e alla cittadinanza per conoscere e capire i paesi altri (Cina, Marocco, India) attraverso il progetto "Narraculture: le nostre comunità , un piccolo mondo" , in collaborazione con l'Istituto comprensivo di Bozzolo, lo Sportello Alfabetizzazione e il diretto coinvolgimento dei mediatori;
- si è ulteriormente sviluppata la dimensione "comunicazione" del Centro mediante il progetto "Raccontarsi a voce alta" .che ha visto la realizzazione di gruppi redazionali e l'attivazione di web radio nelle scuole superiori e nelle associazioni (Equatore);
- è stato promosso a Mantova, in collaborazione Rete G2 il meeting nazionale " Seconde generazioni in onda, per chi è in sintonia con l'Italia che cambia", sulla tematica della seconda generazione, inoltre, a Castiglione delle Stiviere si sta concludendo la ricerca /azione su:" Seconde generazioni e genitorialità" con Studio ReS di Trento e Cattolica di Brescia;
- per il terzo anno consecutivo si è realizzato il progetto di convivenza interreligiosa e di educazione interculturale "Viaggio nelle religioni della mia città" con il coinvolgimento delle numerose comunità religiose presenti nel Mantovano e degli allievi delle scuole della Grande Mantova, sviluppando le tematiche contenute nel "Syllabus di Bradford" ("L'insegnamento della religione il prospettiva interculturale"). In collaborazione con CEM--Mondialità si è promosso il laboratorio per

docenti e referenti religiosi “Le religioni nella scuola: un antidoto ai fondamentalismi”. Nel contesto del percorso interreligioso è stata realizzata nel palazzo del Plenipotenziario la mostra “Sikhismo” con il coinvolgimento dei massimi rappresentanti religiosi ed una folta rappresentanza della comunità indiana ;

- sono state affrontate le tematiche della pace in medio oriente , in collaborazione con la Tavola della Pace e il Coordinamento nazionale Enti locali per la pace e i diritti umani, attraverso l’allestimento delle mostre “Palestina” ed “Educare è resistere” e l’incontro di registi e testimoni israeliani e palestinesi .con gli studenti delle scuole superiori e si è partecipato ad Assisi al 4° meeting nazionale delle scuole di pace e alla Conferenza nazionale della Tavola della pace;

- è stata realizzata l’indagine “La scuola si interroga sul fare intercultura : Mantova un territorio che accoglie” svolta tra i genitori italiani e stranieri degli alunni nelle scuole degli istituti comprensivi di Bagnolo S. Vito e di Virgilio, in collaborazione con gli insegnanti e la Fondazione Ismu ;

- hanno proseguito la propria attività lo “Sportello di consulenza per l’alfabetizzazione di minori e adulti stranieri”, rivolto ad operatori sociali /educativi ed amministratori ed il servizio “Adolescenza/e in viaggio”, con la collaborazione di educatori, insegnanti, *counselor*, mediatori culturali, per orientare sulle problematiche adolescenziali ed offrire un supporto alla genitorialità in contesto migratorio.

In contesto socio-sanitario è iniziata la terza annualità del progetto “Culture e salute”, co -finanziato dalla Regione Lombardia, con Provincia Ente capofila, in collaborazione con Ambiti territoriali, coop. Kantara e Porta Aperta, ASL provinciale e Azienda Ospedaliera. Finalizzato a facilitare la relazione tra gli utenti migranti e gli operatori dei servizi attraverso il perseguimento del comune obiettivo della salute, con particolare riferimento all’evento nascita e alla condizione della donna, alla tutela dei minori e ai Sert.

E’ stato finanziato dal Ministero dell’Interno – fondo UNRRA 2008 - il progetto “Rete provinciale dei segretariati sociali per l’immigrazione ” che vede la Provincia di Mantova quale Ente capofila e in qualità di partners i sei Ambiti Territoriali. Il progetto intende ampliare e potenziare i punti informativi e di assistenza agli immigrati, sostenere la loro operatività fornendo azioni di supporto ed accompagnamento finalizzati ad adottare metodologie comuni di lavoro e il continuo aggiornamento degli operatori, nonché per perfezionare il sistema di monitoraggio delle attività dei segretariati e delle problematiche loro sottoposte.

## **PROGRAMMA N. 43: VALORIZZAZIONE E SVILUPPO DEL TURISMO MANTOVANO**

La ricognizione sullo stato di attuazione del programma provinciale in materia turistica, per l'anno 2009 evidenzia l'aderenza ai contenuti della Relazione Previsionale e Programmatica. A tale fine si è svolto, con modalità articolate, il ruolo di coordinamento del turismo mantovano, con un approccio sinergico e collaborativo con i soggetti pubblici e privati interessati alla valorizzazione e allo sviluppo turistico del territorio.

Consolidando gli interventi a favore del modello di turismo integrativo ed integrato, sono stati raggiunti importanti obiettivi posti alla base delle linee di azione del programma provinciale come la promozione unitaria del territorio attraverso il potenziamento delle azioni di promocomunicazione e delle reti comunicative, anche col consolidamento del punto informativo attivato presso la zona "arrivi" dell'aeroporto Catullo di Villafranca di Verona che si pone come intervento preliminare per sperimentare la fattibilità di un ufficio IAT interregionale.

I temi della promozione e dell'omogeneizzazione delle modalità d'accoglienza e d'informazione turistica sono stati perseguiti con il costante monitoraggio dei livelli di customer satisfaction e s'innestano direttamente nel più ampio progetto denominato "Mantova un territorio che accoglie", un percorso di programmazione partecipata tra soggetti pubblici e privati che vede la Provincia di Mantova capofila. La diffusione della cultura dell'accoglienza nella comunità mantovana richiede la costruzione di una molteplicità di accordi e di intese tra enti locali, operatori economici, cittadini residenti e turisti per orientare l'agire turistico specifico di ciascuno al senso di responsabilità verso i bisogni e i diritti/doveri del turista. Il protocollo d'intesa tra Provincia, Camera di Commercio e i comuni di Mantova, Sabbioneta, Castiglione delle Siviere e San Benedetto Po del 21 luglio 2009 e l'Accordo tra Provincia e Politecnico di Milano-Polo Regionale di Mantova sul dottorato "Progetto Tecnologie per valorizzare i BB.CC. del 23 dicembre 2009 sono le prime azioni di questo importante obiettivo strategico.

La promozione turistica del territorio è stata potenziata con azioni rispondenti all'evoluzione della domanda turistica; la versione in lingua inglese del sito del turismo, la messa a regime del sito del sistema dei musei e dei beni culturali mantovani e quella del Sistema Turistico Po di Lombardia offrono al potenziale visitatore una panoramica completa dell'offerta culturale, turistica, enogastronomica del territorio mantovano e dei territori di prossimità.

Le attività che discendono dalle deleghe regionali in forza della L.R. 15/2007 riguardanti gli alberghi, le agenzie di viaggio, le funzioni sugli esami di idoneità per le professioni turistiche, sulle aziende ricettive all'aria aperta, l'assegnazione dei contributi regionali alle Pro Loco mantovane, e i compiti derivanti dalla costante evoluzione del Turismo

e delle tecnologie impiegate nel settore dell'informazione turistica risultano svolte in forma compiuta con particolare potenziamento dell'attività di vigilanza sulle agenzie di viaggi e sulle strutture alberghiere. Nel 2009 è stato completato il controllo ispettivo e d'ufficio di tutte le strutture ricettive che ha consentito una verifica della qualità dei servizi erogati dalle varie tipologie ricettive e ha fornito un quadro d'insieme delle criticità sui cui operare.

Nel 2009, fondamentale è stata l'attività dell'Osservatorio sul Turismo Mantovano che utilizza il "modello dati" progettato per la Provincia di Mantova che ha cadenza semestrale. Nel mese di aprile è stato presentato il documento di sintesi dei dati ed indicatori relativi all'anno 2008 che ha segnalato un lieve aumento degli arrivi e delle presenze turistiche nella provincia di Mantova in controtendenza rispetto al panorama italiano; la lettura dei dati del primo semestre 2009 mostra tuttavia una situazione delle presenze e degli arrivi in calo rispetto al 2008, ma l'indice di flessione è comunque inferiore a quello della media nazionale e regionale.

Il coordinamento del sistema Sistema Turistico Po di Lombardia di cui la Provincia di Mantova è capofila è proseguito nell'esame delle opportunità di finanziamento delle progettualità del nuovo Programma di Sviluppo Turistico 2009-2011 con DGR n. 9522 del 27/5/2009 e nell'azione di coordinamento per azioni promozionali unitarie dei territori interessati. Con DGP n. 211 del 23 dicembre 2009 "Approvazione dell'intesa per il potenziamento delle sinergie tra il Sistema Turistico Po di Lombardia, le Camere di Commercio e i Comuni capoluogo per lo sviluppo della competitività dell'offerta turistica" è stata infine avviata un'intesa con gli enti camerali afferenti alle province del citato sistema per pianificare modalità d'azioni comuni.

## **PROGRAMMA N. 44: INTERVENTI NEL CAMPO DEL LAVORO**

Il Servizio Lavoro ha adeguato i propri interventi, garantendo la realizzazione dei programmi previsti nella RPP, attivando tempestivamente nuovi interventi per contribuire ad una risposta efficace, in collaborazione con i soggetti territoriali deputati, allo stato di crisi occupazionale che grava anche sul nostro territorio.

In questa direzione.

- A seguito di confronti e incontri istituzionali, in data 19 maggio 2009, è stata sottoscritta una " INTESA PER L'INTEGRAZIONE DELLE POLITICHE TERRITORIALI E DELLE AZIONI PER CONTRASTARE LE CONSEGUENZE SULL'OCCUPAZIONE E SUL SISTEMA PRODUTTIVO DELLA CRISI ECONOMICA DEL MANTOVANO" tra Presidenza della Provincia, CCIAA, Comuni capo dei distretti di zona, Associazioni di Categoria, Associazioni Sindacali e rappresentanza ABI;

- E' stato istituito Tavolo interno di monitoraggio, controllo, messa a punto di strategie e di programmazione condivisa per le crisi occupazionali, chiamato a coordinare le azioni di contrasto alla crisi, sia in forma passiva (ammortizzatori, sostegno al reddito) che attiva con intese, accordi, protocolli con territorio, associazioni datoriali e dei lavoratori, istituzioni; si riunisce di norma con cadenza mensile.

- E' stato realizzato un percorso formativo rivolto a Responsabili e operatori CPI finalizzato ad accrescere le competenze del lavorare in rete e, in modo specifico, alla capacità di attivarsi e coinvolgere gli attori locali per costituire tavoli distrettuali anticrisi.

- Il primo Tavolo di crisi territoriale, organismo di intervento a livello territoriale come previsto dall'Intesa del 19 maggio 2009, è stato istituito con la sottoscrizione dell'Intesa Distrettuale di Suzzara in data 17.12.2009. Ogni tavolo è composto dai Comuni facenti capo al distretto, dal Responsabile del CPI, dai rappresentanti delle Associazioni Sindacali e Datoriali, da altri organismi definiti nell'intesa. Ha lo scopo di sviluppare sinergie con le istituzioni locali sul tema della crisi, fino ad arrivare alla stesura di "patti di solidarietà (territoriale)" che costituiscono la fotografia "distrettuale" di ciò che accade nel territorio e della filiera dei servizi, ivi presenti, che sostengono l'occupazione.

- A seguito del trasferimento, dal 1 aprile 2009, delle competenze in materia di mobilità ai sensi delle leggi n.223/91 (c.d. Grande mobilità) e n.236/93 (c.d. piccola mobilità), dalla Regione Lombardia alle Province in base all'art.4 della Legge Regionale n.22/2006, sono state formate n.7 liste di mobilità mensili.

- Sono state poste in essere tutte le azioni e gli interventi necessari a mantenere la certificazione di qualità e l'accreditamento regionale per l'erogazione dei servizi di orientamento dei Centri Impiego di Mantova,

Castiglione d/st., Viadana, Suzzara, Ostiglia e dell'Ufficio Provinciale Collocamento Obbligatorio Categorie Protette.

- Nell'ottica di fornire risposte adeguate ai cittadini disoccupati, con particolare attenzione a coloro che hanno perso il proprio posto di lavoro a seguito di crisi aziendali, i Centri per l'Impiego provinciali hanno consolidato i servizi di presa in carico dell'utente attraverso una diagnosi approfondita delle esperienze professionali pregresse e delle competenze acquisite, oltre che delle disponibilità personali ed hanno potenziato i servizi di preselezione e di tirocinio formativo e di orientamento in azienda per promuovere percorsi mirati di inserimento/reinserimento lavorativo.

- E' stata realizzata l'attivazione del portale SINTESI per l'incontro domanda e offerta di lavoro on line, che offre l'opportunità alle imprese registrate di inserire le proprie offerte di lavoro direttamente sul portale e ricevere tempestivamente la rosa dei nominativi dei candidati validi per la selezione e ai cittadini, da una qualsiasi postazione Internet, di visualizzare in tempo reale le offerte di impiego disponibili, inserire o modificare il proprio curriculum vitae, candidarsi per una specifica posizione lavorativa vacante. Sono stati formati gli operatori dei CPI e stesi i manuali di riferimento.

- Durante lo svolgimento dei piani di reimpiego provinciali, i Centri per l'Impiego hanno attivato sinergie positive con Operatori accreditati per i servizi di formazione e al lavoro del territorio mantovano, soprattutto per quanto riguarda l'attività di informazione rivolta agli utenti e il possibile rinvio al fine di avviare programmi di sostegno all'occupabilità, ovvero percorsi di riqualificazione professionale e di aggiornamento delle competenze, e/o di ricollocazione.

- Si sono concluse le attività del programma PARI "Programma di azioni per il re-impiego di lavoratori svantaggiati" quale strumento per potenziare le politiche occupazionali a favore di soggetti svantaggiati che hanno difficoltà ad inserirsi o reinserirsi nel mondo del lavoro (donne disoccupate di lunga durata e/o in reinserimento lavorativo e disoccupati Over privi di ammortizzatori sociali e non percettori di alcuna indennità di disoccupazione) rimane aperta l'ultima fase di rendicontazione e valutazione del progetto.

Proseguono:

- l'attività di presidio, monitoraggio e coordinamento dello strumento finanziario "dote" al fine di creare un raccordo tra tutti i soggetti che risultano coinvolti (utenti beneficiari, Operatori accreditati per i servizi all'impiego e di formazione, Centri per l'Impiego, Servizio Lavoro e Formazione), in un'ottica di integrazione e complementarietà degli interventi.

- azioni per strutturare ed attivare il servizio di presa in carico, tutoraggio e monitoraggio dei giovani in obbligo formativo presso i Centri Impiego provinciali e per realizzare l'organizzazione di una rete di comunicazione e di interventi tra tutti i soggetti preposti alla realizzazione dell'obbligo formativo, anche attraverso lo strumento applicativo SINTESI. Sono state contattati gli istituti secondari superiori e i Centri di formazione professionali dell'intero territorio provinciale per implementare il sistema SINTESI relativo alle comunicazioni sugli allievi iscritti, rinunce ed abbandoni. E' stato predisposto materiale descrittivo sia per le scuole sia per gli operatori dei CPI.

- assistenza tecnica alla realizzazione del Progetto 411 – azioni di reimpiego – a favore di lavoratori cassaintegrati, posti in mobilità o disoccupati, finanziato con fondi “ex art. 1, comma 411, legge n° 266/05”;

- la progettazione e successiva realizzazione di azioni di formazione e di orientamento finanziate con fondi regionali ( ex. Art. 9, commi 3 e 7, L n° 236/93) a valere sul piano provinciale per l'occupazione e specifici fondi destinati alle crisi aziendali;

- il supporto attivo dell'ufficio politiche attive del lavoro ai lavoratori e alle imprese in presenza di crisi aziendali.

- il supporto tecnico alle forme concertative in materia di lavoro (Commissione Provinciale Unica per il Lavoro e Tavolo Politico per le crisi aziendali).

- E' stata avviata una progettazione sperimentale che ha visto coinvolto il Comune di Curtatone per realizzare percorsi di inserimento lavorativo e di incentivazioni destinati prioritariamente ai disabili e ai soggetti svantaggiati. Saranno sperimentate soluzioni che investiranno anche il tema dell'ambiente e della fruibilità dello stesso, con protagonisti appunto soggetti di difficile inserimento in ordinari contesti produttivi.

- Successivamente alla firma del Protocollo d'Intesa Regione-Province Lombarde dell'8 luglio 2009, in attuazione dell'accordo quadro per la gestione degli ammortizzatori sociali in deroga, alla Provincia è stato attribuito il compito di:

- Curare l'istruttoria per le imprese fino a 15 dipendenti
- Agire come Ente conciliatore fra le parti sindacali e datoriali in presenza di mancati accordi sindacali o di accordi non-standard.

- L'Ufficio Disabili - collocamento categorie protette, attraverso lo strumento del Piano Provinciale ha potenziato l'efficacia del collocamento mirato, realizzando azioni finalizzate all'integrazione della persona disabile nel mondo del lavoro e nel tessuto sociale. Si sono dimostrati particolarmente significativi i tirocini, sia quelli con vincolo di assunzione che quelli senza vincolo, evidenziando l'apprezzamento da parte sia delle aziende che si sono rese disponibili ad ospitare il tirocinante, che dei soggetti disabili coinvolti in questo tipo di strumento .

Ad aprile si è poi formalmente concluso il progetto finanziato dalla Fondazione Cariverona che ha ottenuto ottimi risultati in rapporto agli obiettivi perseguiti, in particolare ha rappresentato un fulgido esempio di realizzazione di una governance di sistema di offerta di servizi erogati da soggetti terzi volti, secondo il principio della sussidiarietà, a facilitare l'ingresso e la permanenza al lavoro e, più in generale, ad aumentare l'occupabilità delle persone disabili.

Da rilevare che il progetto trasversale "Riduzione dei termini di conclusione dei procedimenti" che ha coinvolto anche l'Ufficio Disabili, ha accelerato il processo di informatizzazione sul sistema Sintesi di alcuni procedimenti amministrativi. Questo anche grazie al progetto di Peg 2009 che l'Ufficio ha concluso e realizzato con successo e che ha portato ad implementare le funzionalità del sistema Sintesi rispetto l'invio telematico da parte delle aziende delle richieste di documenti amministrativi all'Ufficio.

L'Ufficio inoltre ha definito la programmazione del 3° Piano Provinciale basandosi sull'analisi delle due esperienze biennali pregresse nell'ambito dell'attivazione di strumenti a supporto dell'inserimento lavorativo e fonda il proprio intervento attraverso l'erogazione di Doti a gestione provinciale richiedibili dalla rete di operatori pubblici e privati accreditati per i servizi alla formazione e lavoro. Si attende dalla Regione per formale approvazione il ritorno del Piano provinciale di Mantova per l'inserimento lavorativo delle persone disabili annualità 2010-2012.

- Il progetto di e-government SINTESI nel corso del 2009 si è sempre più stabilizzato consolidando l'utilizzo di tutti gli applicativi installati. Il sistema informatico Sintesi oltre ad essere l'applicativo gestionale delle attività ordinarie dei centri per l'impiego (gestisce le comunicazioni obbligatorie, le anagrafiche di lavoratori ed imprese, la banca dati apprendistato, la preselezione ed incontro domanda/offerta di lavoro, le liste di mobilità gestione dei disoccupati e dello stato occupazionale, gestione dei bandi e corsi finanziati da FSE o secondo il modulo della dote) e dell'ufficio collocamento obbligatorio e categorie protette (gestisce le iscrizioni disabili e categorie protette, le convenzioni, i nulla-osta, la concessione dei parziali esoneri, i certificati di iscrizione, i certificati di ottemperanza all'obbligo assuntivo, l'attività delle interviste) è diventato, in particolare nella seconda metà del 2009 l'applicativo informatico di riferimento degli utenti esterni (datori di lavoro, consulenti del lavoro, ragionieri e commercialisti, associazioni di categoria,...) nei rapporti amministrativi con il Servizio Lavoro Provinciale. Infatti l'utilizzo di Sintesi da parte degli utenti esterni è aumentato in quanto, nella seconda metà del 2009, sono stati realizzati o comunque si sono poste le basi di due attività/progetti che hanno visto la gestione on-line delle richieste per la L68/99, ovvero caricamento e invio telematico da Sintesi delle richieste di convenzioni, nulla-osta, concessione dei parziali esoneri, certificati di ottemperanza all'obbligo assuntivo, riconoscimento in costanza di rapporto di lavoro e compensazione territoriale, e la



gestione on-line delle richieste di preselezione con l'attivazione del portale IDO on-line.

Il consolidamento delle procedure e il maggiore utilizzo anche da parte degli utenti esterni di Sintesi ha posto l'attenzione sulla correttezza e significatività dei dati gestiti. Con la fine del 2009 si è conclusa una prima parte e si è impostato un modus operandi di pulizia della banca dati di Sintesi. Sono stati effettuati controlli sulla validità delle dichiarazioni di immediata disponibilità al lavoro più datate (dal 2003) e sul mantenimento dello stato occupazionale di disoccupato portando alla messa in opera di una procedura amministrativa che provvederà, dopo la convocazione presso i centri per l'impiego, alla cancellazione di chi non ha più diritto a mantenere l'iscrizione presso i 5 centri.

- Dal punto di vista economico e occupazionale l'anno 2009 si è concluso con il consolidamento della crisi che, per il territorio mantovano, si è tradotta in un incremento delle aziende in difficoltà e delle richieste di accesso agli ammortizzatori sociali. In questo clima si colloca l'attività dell'Osservatorio del Mercato del Lavoro che approfondisce e verifica la situazione occupazionale del territorio attraverso la pubblicazione dei dati presenti sulla banca dati di SINTESI. Anche per la seconda metà del 2009 è proseguita la pubblicazione mensile, con raggruppamenti trimestrali, sul portale della Provincia e sul portale Sintesi dei dati sulla situazione occupazionale: le persone che hanno dichiarato immediata disponibilità al lavoro ai sensi della L.181/2000, gli avviamenti al lavoro, le cessazioni, il numero di ore autorizzate per la cassa integrazione ordinaria, straordinaria, i dati della cassa integrazione in deroga, i dati delle liste di mobilità.

- In aggiunta alla pubblicazione dei dati, con cadenza mensile viene redatta la Newsletter Lavoro & Formazione che fotografa la situazione occupazionale e divulga informazioni in merito alle attività formative e lavorative presenti sul territorio mantovano ricoprendo un ruolo di importante strumento conoscitivo della realtà determinatasi a causa della crisi occupazionale in atto e delle azioni messe in campo nel tentativo di arginarla.

L'Assessorato alle Pari Opportunità ha proseguito nel 2009 l'attività di promozione di interventi di diffusione delle opportunità offerte dall'art. 9 della legge 53/2000.

Nel mese di giugno si è chiusa la fase sperimentale avviata in collaborazione con la Camera di Commercio-Comitato per l'Imprenditoria Femminile per l'avvio dello sportello della conciliazione tempi di vita e tempi di lavoro volto a raccogliere le richieste delle imprese del territorio a fronte di interventi di conciliazione dei propri dipendenti e progettare percorsi di reinserimento lavorativo delle lavoratrici e dei lavoratori al rientro dalla maternità in un'ottica di equilibrio tempi di vita e tempi di lavoro.

L'impegno della Provincia di Mantova sul tema è continuato e ad oggi sono 26 i progetti presentati e finanziati dal Ministero delle Politiche per la Famiglia per un importo di 2 milioni di euro a favore delle imprese

mantovane e delle lavoratrici e lavoratori con esigenze di conciliazione tempi di vita e tempi di lavoro.

La Provincia di Mantova ha ricevuto nel gennaio 2010 il riconoscimento da Regione Lombardia e Università Cattolica di Milano quale miglior sistema territoriale di promozione e sviluppo della conciliazione tempi di vita e tempi di lavoro attraverso l'assegnazione del Premio FamigliaLavoro.

La Provincia di Mantova ha inteso sostenere e dare impulso ai temi della parità, inoltre, grazie al bando provinciale dei contributi (scadenza giugno 2009) che ha concesso finanziamenti ad Enti locali, associazioni e Istituti Scolastici a fronte di progetti in materia di sviluppo di politiche di pari opportunità.

Nel corso del mese di dicembre 2009 la Provincia ha presentato all'interno del bando della Regione Lombardia "Piccoli progetti per grandi idee" il progetto "A.U.P.A.I.R Azioni Uniche per accrescere Identità Responsabili" per la promozione di interventi di sensibilizzazione sul tema degli stereotipi di genere presso le scuole superiori del territorio mantovano. Il progetto è stato finanziato per l'importo di euro 10.750,00.

Nel corso del 2009 la Provincia ha realizzato il ciclo di tre incontri dal titolo "Potere essere Donna" per la diffusione della cultura della parità a livello locale. I temi affrontati hanno riguardato i temi della rappresentanza femminile in impresa e terzo settore (maggio), nel volontariato (ottobre) e nella politica (novembre).

Nel 2009 la Provincia di Mantova ha attivato i contatti con la Fondazione Universitaria di Mantova per l'avvio del percorso formativo "Donna, Politica e Istituzioni" per la promozione della cultura di genere.

La Commissione Pari Opportunità e le Consigliere di Parità hanno proseguito nell'attività di promozione e controllo dell'attuazione dei principi di uguaglianza, di opportunità e non discriminazione per donne e uomini nell'ambito lavorativo.

Le Consigliere di Parità hanno promosso in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati una giornata formativa sui temi della disparità di trattamento reddituale tra uomo e donna, differenza di genere e rappresentanza di genere negli organi a livello istituzionale.

Le Consigliere di Parità hanno proseguito il servizio di consulenza ed istruttoria delle segnalazioni di discriminazione pervenute.

Le Consigliere, hanno stipulato un protocollo d'intesa con la Direzione Provinciale del Lavoro di Mantova al fine di migliorare la reciproca collaborazione e individuare procedure efficaci di rilevazione delle violazioni sulla normativa in materia di parità e garanzie contro le discriminazioni.

## **PROGRAMMA N. 73: INTERVENTI NEL CAMPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

La riforma che definisce il nuovo sistema unitario di istruzione e formazione professionale introdotta dalla Regione Lombardia con Legge n. 19 del 6/08/2007 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione della Regione Lombardia" ha prodotto, a livello provinciale, i suoi effetti nel corso del 2009.

Con l'obiettivo, infatti, di valorizzare la capacità di programmazione territoriale degli enti locali, la Regione ha adottato alcuni provvedimenti nella direzione tracciata dalla D.C.R. n. 528 del 19/02/2008 recante "Indirizzi pluriennali e criteri per la programmazione dei servizi educativi di istruzione e formazione (art. 7, L.R. n. 19/2007)".

La Provincia ha adottato, dopo la consultazione con le Parti Sociali e gli Operatori della formazione, i documenti di programmazione inerenti rispettivamente le seguenti aree di offerta formativa:

- percorsi di qualifica triennali per l'assolvimento del Diritto Dovere di Istruzione e Formazione Professionale – prime annualità anno formativo 2009-2010 (attraverso il Decreto regionale n. 422 del 22/01/2009);
- percorsi di Specializzazione e di Formazione Permanente, ad esclusione dei percorsi riferiti alle figure normate, per persone inoccupate e disoccupate, residenti o domiciliate in Lombardia (attraverso il Decreto regionale n. 2836 del 24/03/2009).

Il rinnovato ruolo programmatico provinciale, così come delineato dal nuovo quadro normativo introdotto dalla L.R. n. 19/2007, ha, altresì, sollecitato la Provincia di Mantova ad attrezzarsi, mediante la promozione di specifiche progettualità, sul versante della conoscenza dell'efficacia del sistema formativo locale mediante l'acquisizione di flussi informativi idonei a favorire il monitoraggio e la valutazione delle attività corsuali svolte dagli Operatori della formazione professionale e ciò con particolare riguardo alla verifica della coerenza tra percorsi formativi svolti ed esiti occupazionali degli usciti dai corsi. A seguito di tale attività, è stato prodotto un articolato rapporto di ricerca utile per orientare ulteriori fasi programmatiche.

Il medesimo ruolo è stato, altresì, esercitato attraverso un puntuale monitoraggio qualitativo del Sistema doti regionale 2009 relativamente alle attività gestite dagli operatori accreditati attraverso Doti lavoro, Doti formazione e Doti ammortizzatori sociali.

In attesa, tuttavia, che il nuovo sistema unitario di istruzione e formazione professionale lombardo prenda definitivamente forma, la Provincia, ha, altresì, continuato a svolgere le funzioni programmatiche e gestionali delle attività formative intraprese negli anni precedenti, all'interno di un sistema di erogazione dei servizi formativi svolto da operatori pubblici e privati accreditati.

L'impegno profuso nel corso del 2009 ha permesso di governare positivamente la formazione professionale locale con particolare riguardo:

- alle prosecuzioni dei percorsi triennali di qualifica rivolte agli adolescenti in Diritto Dovere di Istruzione e Formazione a.f. 2008-2009;
- alla programmazione e avvio delle prosecuzioni dei percorsi DDIF 2009-2010;
- alla nomina, nelle sessioni previste, dei Presidenti delle Commissioni d'esami finali per il conseguimento degli attestati di qualifica di Istruzione e Formazione Professionale;
- alle attività di formazione nell'ambito dell'apprendistato, per le quali, attraverso una fattiva consultazione con le Parti Sociali locali in esito alla quale sono stati condivisi orientamenti e obiettivi di programmazione delle attività stesse, la Provincia ha programmato una consistente e innovativa offerta di servizi formativi per apprendisti e referenti aziendali. Tale programmazione, che introduce per la prima volta anche nell'ambito dell'apprendistato il sistema "dote" (modificando radicalmente i meccanismi di gestione dell'offerta e della domanda di formazione), si è concretizzata con l'adozione di un "Catalogo provinciale dell'offerta pubblica dei servizi integrati per l'apprendistato". A tale catalogo hanno potuto accedere numerose Aziende e loro Apprendisti scegliendo liberamente il percorso formativo e la sua articolazione maggiormente rispondente alle esigenze formative da conseguire.

Nell'anno 2009 l'Azienda Speciale della Provincia di Mantova FOR.MA. ha portato a termine le attività formative ordinarie inerenti il Diritto Dovere di Istruzione e Formazione a.f. 2008-2009 e avviato quelle relative all'a.f. 2009-2010.

Ha inoltre gestito le attività del piano apprendistato, proponendosi come referente di una rete composta da altri 8 operatori.

Ha intrapreso progetti nell'ambito della formazione ai disabili (corso Flad), formazione permanente e di specializzazione (Doti lavoro, Doti formazione e Doti ammortizzatori sociali).

Ha candidato, per conto della Provincia, un Piano d'azione nei settori della formazione e del turismo, proponendosi come capofila di un patnershiato più ampio e grazie a tale progetto è stata iscritta all'Albo regionale degli operatori del programma "Lombardia eccellente".

## **PROGRAMMA N. 74: COORDINAMENTO E SVILUPPO DEL SISTEMA BIBLIOTECARIO E MUSEALE PROVINCIALE**

Coerentemente con gli indirizzi indicati nella Relazione Previsionale e Programmatica 2009-2011, la Provincia ha proseguito nel suo ruolo di ente territoriale coordinatore delle reti culturali riferite ai servizi bibliotecari e museali. L'individuazione di strategie condivise per ottimizzare la scelta di operare di concerto e migliorare la qualità dei servizi bibliotecari e dei beni culturali e museali ha comportato il raggiungimento dei sottoelencati obiettivi, distinti per ambito.

### 1. Ambito bibliotecario

- a) Esercizio della delega amministrativa nell'ambito specifico dei servizi bibliotecari.
- b) Consolidamento, in accordo con le linee di indirizzo espresse dalla Regione Lombardia, della rete sistemica delle biblioteche e verifica della fattibilità di creare un unico sistema bibliotecario mantovano per migliorare la gestione dei servizi erogati al cittadino. (L'attività svolta nel 2009, con l'ausilio di un tavolo di lavoro creato dalla Provincia, composto dai Presidenti e dai direttori degli attuali Sistemi, ha portato alla firma di un protocollo di intesa tra i tre Sistemi Bibliotecari esistenti e la Provincia di Mantova per avviare la realizzazione di un unico sistema);
- c) gestione diretta del servizio di catalogazione centralizzata dei documenti di 64 biblioteche comunali per consolidare e sviluppare sinergie di rete;
- d) ottimizzazione delle procedure telematiche in linea con i processi innovativi innescati dallo sviluppo di social network, realizzate direttamente dalla Provincia di Mantova con l'aggiornamento evolutivo del software della rete delle biblioteche mantovane che gestisce il catalogo collettivo, favorisce il prestito interbibliotecario e migliora il rapporto con gli utenti;
- e) adeguamento tecnologico delle biblioteche per il controllo delle navigazioni in internet da parte degli utenti nel rispetto delle normative vigenti;
- f) partecipazione a bandi per il finanziamento del progetto di aggiornamento del software che gestisce la rete provinciale dei servizi bibliotecari e del progetto di implementazione di un nuovo software che gestisce il controllo degli accessi ad internet effettuati nelle biblioteche. (La partecipazione ha dato esito positivo e sono stati ottenuti contributi per complessivi Euro 94.000. I progetti sono in corso di completamento).
- g) valorizzazione dell'attività delle singole biblioteche aderenti ai tre sistemi con l'implementazione di nuovi servizi personalizzati che prevedono l'invio di newsletter in base al profilo dell'utente;
- h) organizzazione di tavoli di lavoro per il consolidamento della rete culturale integrata

- i) monitoraggio statistico sull'efficacia e la funzionalità dei servizi bibliotecari;
- j) aggiornamento del patrimonio librario delle biblioteche con attenzione ad utenti particolari come i ragazzi, gli stranieri, i portatori di handicap etc.
- k) promozione del lavoro in rete tra bibliotecari, e delle attività da loro realizzate, mediante la cura di un apposito sito delle biblioteche mantovane e la messa a disposizione delle stesse di un apposito software che consente al singolo bibliotecario di aggiornare le informazioni relative alla propria biblioteca.
- l) avvio di contatti con altre Province e la Regione per razionalizzare la gestione delle reti telematiche e della catalogazione.
- m) prosecuzione dell'attività di riordino dell'Archivio Storico Provinciale e gestione del servizio di accesso da parte dei cittadini allo stesso

## 2. Ambito museale

- a) coordinamento del sistema museale provinciale per la conclusione delle procedure d'ammissione per il riconoscimento regionale dei sistemi museali locali. Il sistema è stato riconosciuto con delibera della Giunta regionale n8/10888 del 23 dicembre 2009;
- b) consolidamento della struttura organizzativa del sistema attraverso l'adozione del regolamento assunto con delibera della Giunta Provinciale n. 108 del 21/07/2009;
- c) valorizzazione degli istituti museali inseriti in circuiti turistici e collegati ad eventi culturali di significativo impatto turistico;
- d) promozione del sistema e implementazione tecnica del portale dedicato collegato al portale del turismo mantovano. Il sito [www.sistemamusealeprovinciale.mantova.it](http://www.sistemamusealeprovinciale.mantova.it) è a regime ed è collegato al sito del turismo mantovano [www.turismo.mantova.it](http://www.turismo.mantova.it) e al totem multimediale interattivo del sistema collocato nell'ufficio laT del capoluogo;
- e) collaborazione sinergica con gli istituti museali che hanno attivato percorsi di adeguamento agli standard minimi di qualità richiesti dalla vigente normativa per l'erogazione dei servizi museali del sistema. Ai sensi dell'art.5 della convenzione istitutiva del Sistema museale più musei hanno sottoscritto accordi per la condivisione della figura del "conservatore";
- f) attivazione di meccanismi di raccordo e di concertazione con i soggetti pubblici e privati interessati alla promozione di sistemi culturali integrati che incentivino l'economia, il turismo e la crescita sociale e culturale del territorio; è stata realizzata la "Carta dei Musei" come intervento promozionale e valorizzazione della rete culturale integrata dei musei;
- g) formazione degli operatori museali per rafforzare le competenze in materia di didattica museale, educazione al patrimonio e customer satisfaction. In accordo con la Regione Lombardia è

stato realizzato un corso sulla tema della sicurezza nei musei collegato all'indagine sullo stato di conservazione delle collezioni del sistema.

## **PROGRAMMA N. 75: VALORIZZAZIONE E PROMOZIONE ATTIVITA' CULTURALI, MUSICALI, TEATRALI ED ESPOSITIVE**

La verifica dello stato di attuazione del programma provinciale in materia di attività culturali evidenzia la sua coerenza ai contenuti della Relazione Previsionale e Programmatica e al PEG 2009.

La finalità del «governo della Cultura» e, dunque, il perseguimento di un programma in cui il termine «governare» significa innanzitutto valorizzazione dei compiti di istituto che devono caratterizzare la *mission* della Provincia si è estrinsecata attraverso un costante lavoro di interrelazione tra sistemi culturali (Biblioteche, Musei, Teatri). Il sostegno e il coordinamento di manifestazioni e di iniziative, avviate con le istituzioni e i soggetti culturali pubblici/privati del territorio, evidenziano un costante lavoro di cooperazione e elaborazione di progettualità culturali caratterizzate da attenzione all'inclusione culturale, all'accoglienza, ai bisogni del cittadino e alla possibile ricaduta turistica

Particolare attenzione è stata rivolta alla realizzazione di quel nuovo scenario della Cultura che, nel corso del prossimo triennio, potrebbe caratterizzarsi per l'operatività dei Distretti Culturali, anche al di là dei due soli progetti che oggi sono ancora in corsa per usufruire del finanziamento connesso al Bando Cariplo. È stato infatti, in questi ultimi dodici mesi, attentamente seguito il percorso preparatorio finalizzato alla loro nascita. Parallelamente la cooperazione tra enti locali ha permesso di accrescere la competitività di una rete culturale integrata e funzionale alla valorizzazione del patrimonio artistico museale e monumentale e alla stabilizzazione di quegli elementi culturali attrattivi per i flussi turistici.

Sulla base di detti orientamenti si sono dunque indirizzate le diverse azioni di sostegno nei confronti delle distinte iniziative che, più in dettaglio, hanno portato, in ambito culturale, teatrale, cinematografico e musicale, alla:

- a) compartecipazione economica, tecnica e organizzativa agli eventi culturali di maggior impatto territoriale dedicati alla musica, al cinema e alle diverse forme del linguaggio nel campo dello spettacolo;
- b) valorizzazione delle espressioni artistiche moderne e contemporanee;
- c) coordinamento del tavolo di coordinamento delle politiche teatrali in funzione della collaborazione, anche economica, per l'organizzazione della rassegna Teatrinsieme, rassegna realizzata con i Comuni del territorio provinciale e la Fondazione Mantova Capitale Europea dello Spettacolo;
- d) promozione unitaria dell'offerta teatrale mantovana tramite il Circuito teatrale mantovano;
- e) collaborazione con i Comuni e con il mondo della scuola per collegare l'offerta del teatro per l'infanzia alle attività curricolari



- scolastiche (vd. il lavoro con il Teatro all'improvviso e il sostegno a *Segni d'Infanzia*, festival internazionale d'arte e teatro per l'infanzia);
- f) partecipazione e sostegno al Festivalletteratura.
  - g) promozione dell'attività musicale delle corali caratterizzato dalla realizzazione del Festival "Cori a palazzo" e degli eventi concertistici nel territorio in collaborazione coi Comuni di Revere, Sustinente, Carbonara, Quingentole, Sermide, Villa Poma, Felonica e Ostiglia, per l'organizzazione dell'edizione 2009 della rassegna di musica classica e jazz denominata "Note nei cortili e nelle chiese" e a Viadana per il Festival Musicale Lodoviciano;
  - h) compartecipazione per la realizzazione di concerti e manifestazioni musicali in collaborazione con il Conservatorio statale di musica, con le associazioni Tempo d'Orchestra, Arti.Co, Ricercare Ensemble, Arci Mantova, Pro Loco di Curtatone e altre attività concertistiche promosse tramite media locali e internet;
  - i) valorizzazione dell'ex caserma Palestro (attuale nuova sede del Conservatorio del Conservatorio statale di musica);
  - j) valorizzazione del territorio con particolare attenzione ai siti Unesco (progetto «Città murata» e «valorizzazione della città murata: Palazzo Forti, Palazzo Giardino e Palazzo Ducale nel Comune di Sabbioneta») e delle terre matildiche comprese nel Sistema Po Matilde;
  - k) coordinamento, in accordo con la Regione, della manifestazione denominata *FAI il pieno di Cultura* che ha visto, congiuntamente, la collaborazione del Sistema dei Musei Mantovani, della Rete Teatrale e del Sistema Bibliotecario.

Presso la Casa del Mantegna poi si è operato per l'allestimento di una mostra semipermanente multimediale dedicata alla vita e alle opere di Andrea Mantegna. Ciò per assicurare maggiori informazioni al turista sulla figura del grande maestro e soprattutto per rendere più efficace l'azione di accoglienza e di attenzione al cittadino.

La Provincia di Mantova insistendo sulla valorizzazione dell'espressione artistica contemporanea, in linea col proprio programma culturale, ha altresì presentato mostre di artisti affermati a livello nazionale e internazionale nonché una prestigiosa rassegna di architettura dedicata ad Angelo Mangiarotti, da tutti considerato il grande maestro italiano dell'architettura e del design. Il notevole flusso di visitatori registrato nelle diverse manifestazioni, conforta nel proseguire un impegno rivolto alla diffusione della conoscenza dell'arte contemporanea, della creatività e della produzione culturale dei nostri tempi. La ricerca di relazioni e sinergie con i maggiori presidi culturali del territorio e con le loro organizzazioni sistemiche (sistemi bibliotecari e sistema museale i) è proseguita con l'obiettivo di mettere a confronto le ragioni d'essere e le potenzialità che potrebbe esprimere la creazione di un polo culturale dedicato all'arte moderna che veda nella Casa del Mantegna un punto di snodo essenziale.

## **PROGRAMMA N. 78: INTERVENTI NEL CAMPO DELL'ISTRUZIONE**

Sulla base delle competenze programmatorie demandate alle Province dalla L.R. n. 19/2007, sono stati effettuati gli interventi di organizzazione della rete scolastica, per l'a.s. 2010/2011, attraverso la variazione del Piano provinciale di dimensionamento scolastico che, con l'aumento a 60 autonomie, ha creato nell'ambito di Volta Mantovana, Ponti sul Mincio e Monzambano un nuovo Istituto Comprensivo per rispondere alle esigenze funzionali e didattiche di razionalizzazione espresse dal territorio.

E' stato approntato, in prima stesura, il Piano Provinciale dei Servizi, espressione delle specifiche esigenze educative e formative, anche sulla base della connotazione territoriale della domanda. A tal fine è stata svolta un'azione di informazione ed aggiornamento a favore dei Dirigenti scolastici degli Istituti di istruzione secondaria superiore al fine di giungere ad una proposta condivisa del Piano stesso.

E' stata redatta la graduatoria provinciale dei progetti comunali per i contributi regionali per l'edilizia scolastica minore, in ottemperanza della L.R. 70/80. Tale procedura ha visto la partecipazione di 21 Comuni per 31 progetti e, per la prima volta, è stato effettuato il collegamento con l'anagrafe dell'edilizia scolastica regionale e la verifica del rispetto del Protocollo d'intesa della Conferenza Unificata per l'individuazione di situazioni di rischio degli edifici scolastici.

E' stato predisposto il nuovo regolamento per le borse di studio "E. Dugoni" che prevede l'ammissione al concorso solamente delle tesi di laurea magistrale e specialistica a ciclo unico con conseguente emissione del bando per l'anno 2009.

Oltre al sostegno annuale al Laboratorio territoriale CREA, è stata modificata la convenzione tra Provincia, Comune e Ufficio Scolastico Provinciale, inserendo nella convenzione stessa la scadenza ad anno scolastico.

Sono stati effettuati, dopo verifica delle rendicontazioni presentate, i rimborsi ai Comuni che ospitano presso sedi proprie le attività degli Istituti secondari di secondo grado di competenza provinciale.

La continuità dei rapporti con le Università e gli Istituti Superiori ha permesso di accogliere presso i Settori dell'Ente numerosi studenti per tirocini di studio e formazione con il conseguente aggiornamento della mappatura delle attività svolte dai tirocinanti rispetto ai settori di inserimento e alle materie oggetto del tirocinio, nell'ambito quindi di una pianificazione dei bisogni delle Scuole e dell'Ente stesso.

Si è proceduto ad effettuare i trasferimenti finanziari relativi alla partecipazione alla Fondazione "Università di Mantova".

# **SETTORE AMBIENTE**



## **PROGRAMMA N. 21: MIGLIORAMENTO DELLO STATO DELLE ACQUE E REGOLAMENTAZIONE DEGLI USI**

Con riferimento al programma n. 21 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

Gli obiettivi generali di prevenzione e riduzione dell'inquinamento delle acque, vengono sostanzialmente perseguiti attraverso l'implementazione dell'attività di controllo degli scarichi e di conoscenza dello stato del territorio, lo sviluppo delle azioni di regolamentazione e verifica delle derivazioni da falda e da acqua superficiale, la realizzazione di iniziative di informazione e sensibilizzazione.

In tale contesto:

- è continuata l'attività di regolamentazione degli scarichi in corpo idrico superficiale di acque reflue urbane, industriali e domestiche; a tal fine, nel 2009 sono stati rilasciati 558 atti (autorizzazioni, modifiche, ecc.), ivi compresi i pareri rilasciati nell'ambito delle istruttorie relative a domande I.P.P.C. effettuate al fine di verificare la conformità impiantistica alle disposizioni in materia di tutela delle acque dall'inquinamento;

- è continuata l'attività di regolamentazione delle derivazioni da falda e da corpo idrico superficiale, attraverso l'istruttoria di 105 richieste di infissione di pozzi ad uso domestico, 146 autorizzazioni di escavazione pozzi ad uso non domestico, 334 concessioni (vulture, licenze di attingimento) ordinarie, 252 concessioni da autodenuce e l'acquisizione delle denunce di portate e volumi di acqua derivati; peraltro, la scadenza avvenuta nel 2009 di numerosi provvedimenti cumulativi rilasciati in passato dalla Regione ha comportato l'ingresso eccezionale di ulteriori 896 istanze di rinnovo che si sono aggiunte alle 410 istanze ordinariamente pervenute nell'anno.

Sono state proseguite e completate importanti iniziative finalizzate alla salvaguardia e riqualificazione ambientale:

- Nell'ambito del progetto "Azioni per il risanamento del bacino del Mincio", con DGP n. 62 del 24/04/2009 si è proceduto all'approvazione dell'accordo di collaborazione per la valutazione dell'impatto ambientale delle alternative di recapito dello scarico del depuratore di Peschiera del Garda tra Provincia di Mantova, Provincia di Verona, Comune di Peschiera del Garda, Agenzia Interregionale per il Po, Parco del Mincio, Consorzio del Mincio, Depurazioni Benacensi s.r.l., Garda Uno S.p.A., Azienda Gardesana Servizi S.p.A.; con successiva DGP n.145 del 01/10/2009 si è proceduto all'approvazione dell'Accordo integrativo di collaborazione sul tema con la Provincia di Brescia; successivamente è stata istituita l'Unità di Progetto, di accompagnamento al gruppo di progettazione incaricato da Depurazioni Benacensi, che si è riunito 2 volte.

- Con DGP n. 93 del 18/06/2009 si è proceduto all'approvazione dell'accordo operativo per la prosecuzione del progetto da Agenda 21 ad Azione 21 e per la riqualificazione ambientale e il risanamento del fiume Mincio, a scala di bacino idrografico, tra Provincia di Mantova, Comune di Mantova, Parco del Mincio, Consorzio del Mincio, LABTER-CREA; nell'ambito dell'accordo è stato istituito un gruppo di lavoro con l'obiettivo di verificare dal punto di vista amministrativo e giuridico l'opportunità di realizzare una struttura dedicata in grado di promuovere le attività oggetto dell'accordo medesimo; il g.d.l. si è riunito 2 volte; sempre nell'ambito dell'accordo suddetto, ai fini dello svolgimento delle altre attività ivi previste, comprese le attività di revisione del sistema di misura delle portate e di predisposizione del progetto di sperimentazione dei fattori correttivi del DMV, si è inoltre partecipato a n.5 incontri dell'Unità di Progetto.
- Con DGP n. 67 del 20/03/2009 si è proceduto all'approvazione dell'accordo operativo per la progettazione e la realizzazione dell'intervento di "sistemazione alveo fiume naturale" nei Comuni di Goito e Volta Mantovana, tra Provincia di Mantova, Regione Lombardia, Comuni di Goito e Volta Mantovana, Parco del Mincio, Consorzio del Mincio, AIPO ed ARPA.
- Attraverso un apposito gruppo di lavoro costituito tra Provincia di Mantova, Università di Pavia, A.I.PO, Parco del Mincio, Regione Lombardia – S.Ter. ed ARPA, è stato predisposto un apposito studio finalizzato a verificare la fattibilità dell'innalzamento della quota idrometrica ordinaria del Lago Superiore ("Verifica di fattibilità dell'innalzamento della quota idrometrica ordinaria del Lago Superiore - Resoconto sull'attività svolta").
- Nell'ambito della collaborazione tra Provincia ed ARPA, il Dipartimento provinciale dell'Agenzia ha provveduto ad effettuare una prima serie di verifiche ambientali, anche a seguito di segnalazione di presunti inquinamenti, sul canale Solfero (sottobacino del canale Goldone, bacino del Mincio); nell'ambito della succitata collaborazione, considerato l'importante apporto inquinante proveniente dal carico diffuso sversato nei sottobacini dei canali Goldone, Osone e Seriola Marchionale, è stato tenuto un corso, al quale sono stati invitati tutti gli operatori della Polizia Locale dei Comuni rientranti nei sottobacini dei canali su richiamati, al fine di fornire gli strumenti conoscitivi necessari per consentire di implementare, in collaborazione con ARPA, le attività di controllo del territorio, a partire dal controllo dello spandimento sul suolo dei reflui zootecnici.
- Sono infine stati predisposti i seguenti report specifici:
  - Report sul funzionamento del by pass al servizio del depuratore di Peschiera del Garda,
  - Analisi delle erogazioni dal lago di Garda, dei prelievi effettuati dalle derivazioni in essere e delle portate in transito nel fiume.

Da tutto quanto su esposto emerge che il programma di cui si tratta è stato realizzato senza scostamenti rispetto alle previsioni iniziali, dimostrando la capacità della struttura di riferimento di far fronte all'esercizio delle funzioni di competenza, in maniera adeguata.

## **PROGRAMMA N. 23: STRATEGIE AMBIENTALI INTEGRATE**

Con riferimento al programma n. 23 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

### Tutela e valorizzazione dell'ambiente naturale

Le attività condotte nell'ambito di questa linea di indirizzo sono state incentrate prioritariamente sulla conservazione e manutenzione del Lago Superiore e riserva "Valli del Mincio; nei primi mesi dell'anno, sono stati infatti completati i lavori di scavo e ri-sezionamento dei canali all'interno della riserva e dal mese di aprile sono iniziati regolarmente gli interventi di controllo tramite sfalcio del "Fior di loto" e raccolta dei rifiuti galleggianti". L'attività di sfalcio è stata particolarmente efficace in quanto i lavori sono stati condotti con un maggior numero di imbarcazioni, consentendo un sostanziale controllo dell'estensione della specie.

Particolare attenzione è stata posta agli aspetti tecnici legati alle modalità operative di intervento realizzate secondo le indicazioni scientifiche scaturite dalla costante collaborazione con il "Parco del Mincio". L'attività di sfalcio e raccolta della Castagna d'acqua sul lago di Mezzo è stata condotta nel mese di giugno con ottimi risultati e bassi costi in relazione al risultato raggiunto. A seguito della decisione assunta dalla segreteria tecnica sono stati affidati alla Provincia alcuni lavori di manutenzione della Riserva Valli del Mincio, a fronte di un finanziamento di 25.000 Euro da parte del Parco del Mincio, nell'ambito dell'accordo siglato con AIPO, Parco del Mincio e Comune di Mantova, per il recupero della funzionalità idraulica del "Vaserino".

Parallelamente gli uffici hanno ricercato altre fonti di finanziamento integrative per l'esecuzione degli interventi, predisponendo un progetto che è stato candidato al bando della Regione Lombardia per la promozione di interventi di tutela e risanamento delle acque superficiali (L.R. 26/03) ottenendo un finanziamento di circa 45.000 Euro;

Sono proseguiti i contatti con la Regione Lombardia per ottenere il co-finanziamento del progetto di fito-depurazione nelle valli del Mincio, condotto in collaborazione con il Parco e il comune di Curtatone; in particolare è stato predisposto e approvato l'accordo tra il Parco e la Provincia. La fase istruttoria da parte della regione Lombardia si è conclusa solo nel mese di novembre ed ha richiesto alcune integrazioni e modifiche al progetto definitivo. Le successive fasi esecutive del progetto saranno realizzate appena possibile e comunque dopo aver acquisito tutte le autorizzazioni necessarie da parte del Parco del Mincio, ente a cui sono state assegnate le funzioni di soggetto attuatore.

Si segnala inoltre come gli uffici siano impegnati nella ricerca di una soluzione logistica per l'attracco dei mezzi natanti impegnati nei lavori di manutenzione dei Laghi di Mantova; si sono tenuti numerosi incontri di verifica dei possibili collaborazioni e opzioni tra la Provincia, il Comune di Curtatone e l'Istituto Carlo Poma, quest'ultimo proprietario di un'area



agricola posta in posizione funzionale all'obiettivo. Sono state valutate le criticità rispetto alla necessità di ottenere una deroga regionale dai divieti imposti dalla normativa regionale e nazionale all'interno della Riserva Valli del Mincio. Il procedimento prevede un atto della Giunta Regionale e successivamente del Consiglio regionale, che risulta molto complesso e potrà richiedere tempi piuttosto lunghi. Gli Uffici hanno comunque ricercato tramite avviso pubblico altre soluzioni logistiche nel tratto lacuale individuato, ricevendo una sola offerta.

#### Diffusione delle tematiche ecologiche e delle informazioni in materia ambientale

Nel periodo di riferimento sono state perfezionate le istruttorie delle richieste di contributi annuali attraverso bando, di enti e associazioni per interventi a valenza ambientale e progetti finalizzati all'ecologia, la realizzazione di materiale divulgativo (pubblicazioni, opuscoli. ecc...) analoga procedura è stata eseguita per la realizzazione della "giornata del verde pulito". E' continuata la collaborazione con Labter-CREA per l'approfondimento delle tematiche ambientali nelle scuole iniziando un percorso di coinvolgimento del CIDIEP (Centro di documentazione, informazione, educazione ambientale e ricerca per l'area padana) con sede a Colorno (Parma) su alcune ipotesi di progetti educativi e formativi.

#### Partecipazione alla gestione delle Aree Protette ed alla tutela del territorio

Sono stati effettuati incontri con i tecnici e/o i responsabili di enti gestori di aree protette e la Regione Lombardia per verificare le possibilità di realizzazione e finanziamento di progetti di valorizzazione degli ambienti naturali; in particolare gli uffici si sono attivati per ricercare forme di sostegno finanziario e per ricercare e concertare soluzioni alle diverse problematiche gestionali, di pianificazione e di valorizzazione delle aree protette. Nell'ambito del protocollo d'intesa siglato per la creazione di un "Sistema Parchi nell'oltrepò mantovano - SIPOM" che ha coinvolto tutte gli enti gestori dell'area è proseguita l'attività di coordinamento e supporto concretizzata nella candidatura e cofinanziamento di un progetto PIA nell'ambito dei finanziamenti dell'ASSE 4 del FESR. La Provincia ha inoltre contribuito alla ufficiale fondazione dell'Osservatorio per il Paesaggio dell'Oltrepò mantovano insieme alle amministrazioni comunali e varie associazioni locali.

Nell'ambito della cooperazione istituzionale con i Parchi regionali:

- è proseguita la partecipazione nell'ambito del progetto "da Agenda 21 ad azione 21 per il Mincio", cofinanziato nel 2007 da Fondazione Cariplo, che è ripreso dopo un iniziale momento di difficoltà legata al reperimento delle risorse necessarie al cofinanziamento; in tal senso sono stati svolti alcuni incontri tecnici e politici che hanno consentito di pianificare e iniziare le diverse azioni, oltre alla realizzazione di

importanti progetti pilota finalizzati a potenziare la capacità auto depurativa delle Valli del Mincio.

- sono state valutate alcune proposte di pianificazione, gestione e progettazione all'interno delle aree protette; in particolare si segnala il completamento dell'iter di approvazione delle varianti al PTC del Parco del Mincio con la chiusura del procedimento di VAS, mentre la definizione delle aree a "parco naturale" dei parchi regionali continua ad incontrare diversi ostacoli legati all'opposizione del mondo agricolo e del mondo venatorio. Al fine di verificare possibili soluzioni, sono stati organizzati diversi incontri con gli enti parco.

Sono proseguite le attività a supporto e coordinamento delle iniziative per la promozione e la costituzione di Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (LR 86/83), nell'ambito delle funzioni delegate alle Province dalla LR 5 gennaio 2000, n. 1 (Riordino del sistema delle autonomie in Lombardia), con una particolare attenzione all'applicazione delle nuove norme dettate dalla Regione Lombardia in materia; a tale riguardo la Provincia con i comuni di Asola e Casalmoro ha inoltre partecipato alla candidatura alla Fondazione Cariverona di un progetto per la realizzazione di un parco intercomunale del Fiume Chiese, che è stato ammesso al finanziamento; nel mese di dicembre sono stati perfezionati gli accordi con i vari partner del progetto.

Nell'ambito delle funzioni di Ente Gestore attribuite alla Provincia in qualità di Ente Gestore della ZPS ITB205001 (Viadana Portiolo San Benedetto Po e Ostiglia) sono state esaminate diverse progettualità in corso, attraverso gli studi di incidenza, relativamente all'attività estrattiva, alla pioppicoltura e creazione di impianti per la produzione di energia elettrica, che hanno portato talvolta ad evidenziare situazioni critiche rispetto alla possibilità di mantenimento in uno stato di conservazione sufficiente degli Habitat e delle specie presenti. Si evidenzia come a seguito della definizione delle misure minime di conservazione per i siti ZPS da parte della Regione Lombardia, siano divenute cogenti alcune norme particolarmente restrittive come, ad esempio, il divieto di transito ai mezzi motorizzati al di fuori delle strade che ha suscitato numerose lamentele da parte della popolazione locale, oltre che diverse azioni politiche, che hanno reso l'attività della Provincia come ente gestore, particolarmente critica. Analoga situazione si è verificata nell'ambito dell'applicazione del divieto alla pioppicoltura nelle aree demaniali; in questo caso gli uffici sono stati coinvolti direttamente dalla Regione Lombardia per contribuire ad una revisione delle norme regionali di conservazione avvenuta nell'aprile 2009.

La mancanza di apposito servizio di vigilanza nel sito, è stato affrontato nel merito con una proposta di collaborazione con il Corpo Forestale dello Stato che è stata sottoscritta alla fine dell'anno, anche in accordo con quanto previsto da un'apposita "convenzione quadro" con la

Regione Lombardia che consente ai singoli enti gestori di AP e siti natura 2000 eventuali collaborazioni dirette con il comando regionale del CFS.

Riguardo alla predisposizione del piano di gestione del sito si segnala come si sia reso necessario procedere ad una individuazione fedele degli stati di proprietà e/o di possesso, specie per le aree demaniali; tale approfondimento ha richiesto un posticipo di alcuni mesi della data prevista per la conclusione dello studio che comunque è stato terminato nel giugno 2009; è stato programmato il percorso di comunicazione e concertazione necessario all'adozione.

Nell'ambito delle attività di salvaguardia del fiume Po è continuata l'attività di analisi e confronto con i vari soggetti coinvolti nella gestione delle aree demaniali fluviali, al fine di giungere ad una ipotesi di graduale conversione ad usi più compatibili con le caratteristiche di queste zone; l'attività si è sviluppata con la realizzazione di diversi incontri di approfondimento in particolare sulle modalità di accesso alla gestione delle aree in concessione da parte dei consorzi forestali, compresa la possibilità di istituzione di un nuovo consorzio di livello provinciale.

La Giunta Provinciale nel mese di febbraio ha approvato sulla base di uno specifico studio l'individuazione delle aree potenzialmente acquisibili in concessione. L'attività di verifica in campo delle zone è stata ostacolata dal perdurare di elevati livelli idraulici del fiume Po per tutta la primavera ed è iniziata nel mese di giugno e si è conclusa nel mese di agosto; tale attività ha consentito di approvare un nuovo contingente di aree, in coerenza con l'obiettivo dell'ente, confermato dal Piano di indirizzo forestale provinciale, che prevede la realizzazione di 1.000 ettari di nuovi boschi. Le aree richieste consistono in 370 ettari di superfici piantumabili e circa 500 ettari di boschi esistenti su cui si potranno attuare interventi di conservazione tramite manutenzione e rinfoltimento.

Si segnala come l'iniziativa della Provincia, sia continuamente ostacolata, in modo diretto e indiretto, rendendo l'attività tecnico amministrativa particolarmente gravosa.

Nell'ambito "Progetto Sistemi Verdi" dopo la conclusione dei due progetti finanziati nel primo stralcio funzionale per un totale di circa 40 ettari, si è provveduto ai collaudi finali e alla rendicontazione definitiva alla regione Lombardia; i lavori relativi al secondo stralcio sono proseguiti con la sistemazione delle aree ed i successivi impianti. Sono stati conclusi e collaudati gli impianti di isola Trento, mentre su isola Rodi è stato necessario interrompere i lavori nel mese di Marzo a causa degli elevati livelli idrici del fiume. I lavori di impianto sono stati comunque conclusi nel dicembre 2009 con pieno successo; l'inaugurazione e la posa della prima pianta è stata effettuata alla presenza delle autorità il 2 ottobre 2009. I lavori relativi al terzo stralcio funzionale inizieranno invece nel 2010. Nell'ambito del quarto stralcio funzionale pubblicato nel novembre 2009, la Provincia ha promosso la

candidatura di un progetto di forestazione di circa 60 ettari, che è stato ammesso al finanziamento per un importo di circa 1.000.000 di euro; in modo analogo sono stati finanziati ulteriori interventi, per circa 350.000 euro, attraverso il bando regionale per la costruzione della rete ecologica regionale.

Relativamente al progetto di riqualificazione di Isola Mafalda delle ex cave di San Colombano, finanziato dalla Fondazione Cariverona, si fa presente che è stato dato avvio alla fase di monitoraggio e progettazione dopo il perfezionamento degli accordi di collaborazione e si procederà alla realizzazione dei lavori nel 2010.

Si ricorda altresì che la Provincia di Mantova e Unipol Gruppo Finanziario (UGF) hanno sottoscritto un protocollo d'intesa finalizzato alla realizzazione di interventi di riforestazione, piantumazione di alberi e gestione sostenibile delle zone forestali o alberate che verranno creati a totale carico di UGF.

#### Attuazione di iniziative specifiche a supporto dello sviluppo sostenibile.

L'Ente ha operato con grande attenzione all'attuazione di iniziative specifiche di sviluppo sostenibile; dal 2001 infatti, la Provincia è impegnata in un percorso pluriennale di iniziative e progetti ispirati ai principi di Agenda 21 e alla "Carta di Aalborg" (sottoscritta e approvata dalla G.P. nel febbraio 2001), iniziati con la Redazione del "Rapporto sullo stato dell'Ambiente", l'istituzione del Forum e la successiva approvazione del Piano d'Azione. Il percorso di Agenda 21 è proseguito con lo sviluppo di azioni a sostegno dell'attuazione di alcuni progetti di carattere prioritario inseriti nel Piano d'Azione. Particolare impegno è stato dedicato alla creazione e alla promozione di un sistema di educazione ambientale, alla promozione della raccolta differenziata e del risparmio energetico nelle scuole; a tale riguardo la Provincia di Mantova ha aderito inoltre al Progetto europeo EGS "Energia, Educazione, Governance, Scuole. Una rete di scuole europee per coinvolgere le comunità locali in programmi di efficienza energetica": le comunità locali vanno a scuola" promosso dal Programma Energia Intelligente per l'Europa della DG dell'Energia e dei Trasporti. Il progetto ha come obiettivo finale il coinvolgimento della comunità locale nell'impiego più razionale delle risorse energetiche e nella riduzione degli sprechi attraverso il coinvolgimento e l'impegno concreto degli istituti di istruzione superiore. Con l'individuazione dell'Istituto scolastico "Manzoni" di Suzzara e il supporto di Labter Crea e AGIRE è stato dato concreto avvio al progetto con la realizzazione di una prima indagine conoscitiva sullo stato di efficienza energetica dell'edificio e la prevista attività formativa del personale docente. È proseguita inoltre l'attività del Progetto sulle ali del Mincio, coordinata dal Parco del Mincio, che ha visto la realizzazione dei Kit didattici consegnati all'inizio dell'anno scolastico alle scuole.

Gli uffici hanno infine partecipato agli incontri di coordinamento di alcuni progetti in corso e a sostegno sul tema dello sviluppo sostenibile, tra cui:

- BioBam Biodiversità nel Basso Mantovano - (DOCUP OB2 misura 3.5)
- Osservatorio per il paesaggio del Basso Mantovano
- Sistema parchi dell'oltrepo mantovano
- Coordinamento per l'Eco-Museo di San Matteo delle Chiaviche

Da tutto quanto su esposto emerge che il programma di cui si tratta è stato realizzato senza scostamenti rispetto alle previsioni iniziali, dimostrando la capacità della struttura di riferimento di far fronte all'esercizio delle funzioni di competenza, in maniera adeguata.

## **PROGRAMMA N. 26: INTERVENTI IN MATERIA DI PROTEZIONE CIVILE**

Con riferimento al programma n. 26 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

- E' proseguita la gestione dell'Albo Regionale del Volontariato di protezione civile, con la verifica del mantenimento dei requisiti delle organizzazioni già iscritte, che comportano ad oggi la presenza sul territorio mantovano di 1.833 volontari di protezione civile, dei quali 973 operativi.

- Si è provveduto alla gestione dell'attività di segreteria per la Consulta del Volontariato di Protezione Civile, parte integrante della gestione del volontariato: l'attività ha comportato la predisposizione di atti, inviti e verbali, e la gestione degli incontri del Comitato Direttivo e dell'Assemblea della Consulta, oltre che il supporto tecnico alla predisposizione dei progetti.

- E' stato completato il Progetto "Potenziamento del sistema di comunicazioni a supporto della Protezione Civile della Provincia di Mantova", che ha consentito la consegna a marzo 2009 di pc portatili con chiavette per connessioni internet, navigatori satellitari, schermi LCD e telefoni cellulari alle 28 OO. V. di Protezione Civile partecipanti all'iniziativa; il progetto, del costo di € 36.000, è stato finanziato dalla Provincia per € 26.000 e dalla Fondazione Comunità Mantovana con € 10.000.

- E' stato predisposto con la collaborazione della Consulta del Volontariato il Programma di attività 2009 – 2010 da svolgere a cura del Volontariato nell'ambito del Protocollo d'intesa con Regione Lombardia "Fiumi Sicuri": il programma è stato approvato dalla Regione – S.Ter. di Mantova.

- E' stata completata l'installazione delle previste 4 telecamere sui ponti del Po di Viadana, Borgoforte, Ostiglia e Sermide: le informazioni tratte dalle telecamere potranno essere incrociate con l'attività di verifica del fiume prevista nell'ambito del Programma "Fiumi Sicuri" e messe a disposizione degli Organi di Polizia a supporto delle attività di indagine di rispettiva competenza. Il sistema consente altresì di monitorare l'andamento delle onde di piena che transitano nel Po e di verificare l'eventuale formazione di ostacoli a ridosso delle pile dei ponti stradali. I segnali raccolti vengono veicolati alla piattaforma del Centro Situazioni per emergenze di Protezione Civile allestito presso gli uffici di via Don Maraglio.

- E' stata completata la redazione del nuovo "Piano di Emergenza Provinciale di protezione civile per il rischio idraulico", predisposto con la collaborazione di Prefettura – UTG, AIPO, 118 e Consulta del Volontariato di Protezione Civile: il nuovo Piano sostituisce il precedente documento del 2003 e definisce i nuovi modelli di intervento da utilizzare al verificarsi di eventi di piena che comportino rischio idraulico per i fiumi interessanti il territorio mantovano (Po, Oglio, Chiese, Mincio, Secchia) e per i corsi d'acqua minori. Il Piano è stato

approvato dal Prefetto di Mantova con decreto prot. n.2009/24285 Area V – P.C. – D.C. e Coord.to S.P. del 14/12/2009 e dalla Giunta Provinciale in data 23/12/2009, con Deliberazione n.214. Già in occasione dell'evento di piena del fiume Po del periodo 30 aprile - 2 maggio 2009 ne è stato provato il modello d'intervento: da tale emergenza sono emerse indicazioni operative di cui si è tenuto conto nella predisposizione della versione finale. Nelle date 25 e 26 dicembre 2009 il nuovo Piano ha trovato immediata attuazione nell'ambito delle emergenze verificatesi in seguito alle piene prima del Fiume Chiese e, il giorno successivo, del Fiume Secchia.

Un cenno a parte merita l'attività svolta nell'ambito dell'Emergenza Abruzzo:

- a seguito del sisma de L'Aquila del 6 aprile 2009, il Dipartimento Nazionale di Protezione Civile ha chiesto il coinvolgimento delle Regioni per fornire soccorso alle popolazioni colpite. Per tali attività, la Regione Lombardia coinvolgeva immediatamente anche le Province, chiedendo di fornire un elenco di uomini e mezzi "pronti a partire" entro un'ora e mezza. L'Ufficio Protezione Civile provvedeva a contattare le OO. V. mantovane, ed, in collaborazione con la Consulta, organizzava un sistema di turnazione dei Volontari mantovani che andavano a gestire i campi di accoglienza di "Monticchio 1" e "Paganica 5": per quest'ultimo campo l'Associazione mantovana Padus metteva a disposizione il "modulo segreteria e telecomunicazioni", un camion appena allestito allo scopo.

Tale attività è stata particolarmente gravosa per la Provincia: numerosissimi sono stati i contatti sia con i Volontari mantovani presenti sia con i capicampo in turno, quotidianamente l'Ufficio è stato subissato di telefonate e di visite, spessissimo non programmate, di volontari in cerca di chiarimenti, volti a risolvere i molteplici problemi incontrati. Tutto ciò in aggiunta alle già complesse attività legate all'organizzazione di ogni singolo turno.

In base ad una ulteriore richiesta della Regione, l'Ufficio è altresì stato chiamato a curare le istruttorie delle istanze di rimborso da parte delle OO.V. nonché dei relativi datori di lavoro, che hanno partecipato alle attività, per complessivi 76 procedimenti svolti nell'anno

Infine, sempre su richiesta della Regione, la Provincia è stata chiamata ad organizzare sul piano operativo una iniziativa di comunicazione sul sisma dell'Abruzzo che si è già articolata su più date (1-2-3 maggio, 16-17 maggio, 23-24 maggio, 13 giugno).

I volontari mantovani coinvolti sono stati n. 228 (Monticchio 1: n.109; Paganica 5: n.119), per un totale di n. 18 Organizzazioni.

- A titolo di rimborso delle spese affrontate nell'ambito dell'emergenza Abruzzo, la Provincia ha stanziato a favore del Volontariato mantovano un contributo di € 17.000,00.

Da tutto quanto su esposto emerge che il programma di cui si tratta è stato realizzato senza scostamenti rispetto alle previsioni iniziali, dimostrando la capacità della struttura di riferimento di far fronte all'esercizio delle funzioni di competenza, in maniera adeguata.



## **PROGRAMMA N. 28: CONTROLLO E REGOLAMENTAZIONE DELLA GESTIONE DEI RIFIUTI**

Con riferimento al programma n. 28 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

In attuazione delle linee guida dettate dagli strumenti di pianificazione vigenti ed in coerenza con i principi e le disposizioni della disciplina di settore, le attività di cui si tratta sono state finalizzate a:

- continuare a svolgere un preciso ruolo di indirizzo e coordinamento al fine di incentivare la raccolta differenziata cercando di incrementarne la percentuale nelle diverse realtà comunali e, nel contempo, contrastare, per quanto possibile, l'aumento della produzione di rifiuti;
- accrescere le conoscenze circa la produzione dei rifiuti speciali nella provincia di Mantova, per poter partecipare attivamente alla pianificazione in materia così come peraltro indicato anche dalla normativa regionale e nello strumento di pianificazione provinciale;
- esercitare, con sempre maggiore incisività, le proprie funzioni di controllo e regolamentazione, fronteggiando al meglio l'aumento considerevole dell'attività conseguente alla attribuzione delle funzioni autorizzatorie in materia di smaltimento e recupero dei rifiuti con incremento dell'attività di vigilanza e controllo già di competenza provinciale;
- esercitare le funzioni autorizzatorie in materia di Autorizzazione Integrata Ambientale, coordinando l'attività di controllo di ARPA.

Per il raggiungimento dei suddetti obiettivi, si sono svolte le seguenti attività:

- prosecuzione del monitoraggio di produzione e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e speciali nell'ambito provinciale;
- avvio di quanto previsto nella sezione obiettivi generali ed obiettivi specifici nel Piano Provinciale per la gestione dei Rifiuti; nel periodo di riferimento sono state svolte le attività propedeutiche alla predisposizione di appositi incontri con le Amministrazioni Comunali al fine di informare le stesse in merito alle diverse tipologie di sistemi di raccolta dei rifiuti solidi urbani. Ciò al fine di indirizzare l'azione delle Amministrazioni locali nell'ottica di una gestione dei rifiuti prodotti nel territorio di competenza più sostenibile e finalizzata ad incrementare la raccolta differenziata e diminuire, per quanto possibile, la produzione dei rifiuti indifferenziati. In proposito si ricorda che dall'analisi dei dati 2008, in provincia di Mantova si osserva una crescita della raccolta differenziata, un andamento di crescita lineare da oltre 15 anni. E' stata superata l'importante soglia delle 100.000 tonnellate corrispondenti ad una percentuale di raccolta differenziata pari al 47,32%. E' stata raggiunta quindi la soglia del 45% che la normativa nazionale prevede per il 2008. Altro dato importante sono i conferimenti nella discarica di Mariana Mantovana. In questo caso dai dati relativi al 2009 si osserva che

sono 50.721 le tonnellate di rifiuti conferite nella discarica con un'interessante diminuzione del 34% rispetto al 2008 e del 50% rispetto ai conferimenti del 2007 (Il buon risultato annuale è da attribuire probabilmente [le verifiche sono incorso] ad una serie di fattori: incremento della raccolta differenziata;- minor scarti di lavorazione provenienti dagli impianti siem; diminuzione della produzione totale dei rifiuti urbani);

- prosecuzione della collaborazione con la G.D.O. con la finalità di mantenere attiva l'iniziativa connessa alla distribuzione tramite dispenser dei detersivi e dare corso ad ulteriori azioni, quali ad es. l'organizzazione della distribuzione dei prodotti "dell'ultimo minuto" e la predisposizione di una progettazione inerente la riduzione dell'uso di sacchetti in plastica sostituendoli con borse in tessuto naturale; durante il corso dell'anno sono stati erogati circa 110.000 litri di detersivi con un risparmio di imballaggi non prodotti pari a 37.000 unità, un risparmio di CO2 non emessa pari a 4,5 tonnellate ed un prezioso risparmio di acqua pari a 8.000 metri cubi;
- prosecuzione per tutto l'anno di riferimento, dell'attività di redazione del periodico INFONEWS dedicato all'aggiornamento, in materia di rifiuti, di Comuni ed Enti Gestori;
- aggiornamento costante dei dati quali – quantitativi relativi al flusso di rifiuti speciali, prodotti e gestiti nell'ambito provinciale, monitoraggio iniziato con il progetto di rilevazione ed analisi dei dati MUD dell'anno 2002 e che prosegue utilizzando i dati MUD annuali;
- gestione informatica dell'applicativo base-web presente sul sito ufficiale della Provincia, dove i vari Enti gestori e Comuni accedono tramite password alla compilazione dei dati relativi alla produzione dei rifiuti;
- revisione e aggiornamento dell'assetto degli impianti di gestione di rifiuti speciali, utile alla valutazione approfondita del fabbisogno, a regime, di impianti potenzialmente necessari sulla base del principio di prossimità;
- prosecuzione dell'attività di collaborazione con i principali gestori della raccolta e trattamento degli r.s.u. (TEA S.p.A. e SIEM S.p.A.) volta a favorire ed incentivare la raccolta di tali tipologie di rifiuti ed evitarne l'abbandono incontrollato;
- prosecuzione dei rapporti di collaborazione con l'ARPA di Mantova, per la programmazione e attuazione di controlli periodici sulle attività di gestione dei rifiuti e degli impianti ricadenti nell'ambito di applicazione della norma AIA/IPPC ora di competenza provinciale;
- analisi dei progetti e controllo della fase di attuazione degli interventi di bonifica di siti contaminati, con particolare attenzione alle verifiche progettuali delle ipotesi e delle operazioni di risanamento riguardanti le zone di maggior rilievo presenti nel territorio provinciale, anche in riferimento alla presenza del Sito d'Interesse Nazionale, perimetrato con apposito D.M.;
- effettuazione di puntuali controlli sulle attività di trasporto dei rifiuti in conto terzi, sulla ingente documentazione relativa all'attività di

trasporto di rifiuti transfrontalieri (Mantova risulta, infatti, nell'ambito regionale, tra le aree maggiormente interessate all'importazione dall'estero di rifiuti speciali non pericolosi destinati al successivo recupero), nonché sulle attività di smaltimento e/o recupero di rifiuti speciali effettuate sia in regime ordinario che in procedura semplificata;

- rilascio dei provvedimenti inerenti le verifiche di assoggettabilità alla V.I.A. per gli impianti di gestione rifiuti;
- sulla scorta dei risultati dell'indagine ambientale – sanitaria nel Distretto Viadanese, si è operato per l'attuazione di interventi per la riduzione delle polveri aerodisperse generate dalla movimentazione del legname (sia vergine che rifiuto) stoccato presso i piazzali delle industrie del settore del pannello truciolare. Nel periodo di riferimento è proseguita l'attività di verifica degli stati di avanzamento degli interventi posti in essere dalle aziende all'interno dei rispettivi stabilimenti;
- istruttoria, in relazione alle specifiche competenze attribuite alle Province in materia di autorizzazioni alla produzione di energia da impianti alimentati a fonti rinnovabili. Nel corso dell'anno sono stati avviati, su istanza di parte, 9 nuovi procedimenti autorizzativi e sono state rilasciate n. 12 autorizzazioni.

Gli uffici hanno provveduto al rilascio delle autorizzazioni per l'attività di nuovi impianti di stoccaggio e/o smaltimento di rifiuti speciali non pericolosi e sp. pericolosi in conto terzi ed in conto proprio nonché alla effettuazione delle verifiche sulla loro corretta esecuzione e sulla corretta gestione, oltre al rilascio delle autorizzazioni relative ai rinnovi e varianti sostanziali e non sostanziali.

Nell'ambito delle attività svolte si segnala in particolare:

- gli uffici hanno controllato 145 pratiche relative sia alle attività in procedura semplificata che ordinaria, oltre che i produttori di rifiuti, i trasportatori di rifiuti in conto proprio ed in conto terzi, le Autorizzazioni Integrate Ambientali, le Ordinanze Sindacali. Inoltre si sono effettuate mirate verifiche sul corretto smaltimento dei rifiuti provenienti dalle attività di bonifica in essere nel territorio provinciale;
- sono stati effettuati controlli incrociati e d'ufficio (per un totale di circa 96) sulla documentazione che regola le varie fasi della gestione dei rifiuti ponendo la massima attenzione alle attività condotte dalle grosse realtà industriali presenti nel territorio provinciale. Il personale del Servizio ha realizzato 56 sopralluoghi presso impianti che effettuano gestione rifiuti, oltre a 31 verifiche sui siti contaminati presenti in provincia;
- da porre in evidenza è l'attività di controllo sulle comunicazioni di spandimento di fanghi su terreni agricoli delle ditte autorizzate che, durante l'anno di riferimento, ha portato all'effettuazione di 510 verifiche.
- relativamente alla movimentazione di rifiuti transfrontalieri, sempre nel corso dell'anno di riferimento sono stati effettuati n. 1025 controlli

sulle comunicazioni di importazione ed esportazione. Tale dato in forte calo rispetto agli anni precedenti non è dovuto ad una diminuzione dell'attività di controllo esercitata dal Servizio bensì alla congiuntura economica che ha portato le ditte del settore ad una fortissima contrazione della produzione, ricorrendo anche, per diversi mesi, all'istituto della Cassa Integrazione;

- si è provveduto all'aggiornamento informatizzato delle banche dati relative alle ditte che effettuano attività di gestione di rifiuti speciali e rifiuti recuperabili;
- è stata svolta un'intensa attività di collaborazione/consulenza con Comuni, ASL, ARPA e associazioni di categoria (nell'ambito di tale attività, il personale del Servizio, è stato impegnato in n. 276 riunioni e/o Conferenze dei Servizi);
- nell'ambito del trasferimento delle funzioni amministrative e in applicazione del nuovo Decreto, il personale del Servizio ha partecipato attivamente alle riunioni del Gruppo di Lavoro costituito dalla Regione Lombardia, al fine di definire ed uniformare la tempistica, le procedure di richiesta e di rilascio autorizzazioni relativamente alle citate funzioni.
- nel corso del periodo di riferimento è proseguita l'attività in applicazione dell'art. 20 del D.L.gs. 152/06 e s.m.i. con riferimento alle verifiche di assoggettabilità alle procedure di V.I.A. In totale sono state completate 18 procedure con emissione di specifiche Determinazioni.

Da tutto quanto su esposto emerge che il programma di cui si tratta è stato realizzato senza scostamenti rispetto alle previsioni iniziali, dimostrando la capacità della struttura di riferimento di far fronte all'esercizio delle funzioni di competenza, in maniera adeguata.

## **PROGRAMMA N. 29: INTERVENTI IN MATERIA DI TUTELA DALL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO, ACUSTICO ED ELETTROMAGNETICO**

Con riferimento al programma n.29 si rileva quanto segue in merito al relativo stato di attuazione.

La Provincia nel periodo di riferimento ha:

esercitato, nei confronti dell'ARPA, la propria funzione di indirizzo e coordinamento, al fine di incrementare la realizzazione di campagne di rilevamento degli inquinanti atmosferici, quali benzene e PM10, a fianco del monitoraggio convenzionale, nonché la implementazione dei controlli delle emissioni puntuali degli impianti e relative ricadute e il monitoraggio dell'inquinamento acustico, partecipando alla programmazione delle campagne di misura del mezzo mobile in dotazione ad ARPA;

svolto nei confronti della Regione e delle altre autorità competenti, una costante azione di sensibilizzazione relativamente alle aree ad elevata criticità ambientale del bacino padano soggette a ristagni atmosferici;

proseguito l'attività di collaborazione con l'ARPA di Mantova e l'ASL di Mantova, per la realizzazione dello specifico progetto di monitoraggio ambientale e sanitario nell'area dell'Alto Mantovano nonché la prosecuzione delle verifiche connesse all'Indagine svolta nell'Area del Viadanese;

fornito, in materia di inquinamento elettromagnetico, in virtù delle funzioni istituzionali che svolge la Provincia nel campo della autorizzazione delle linee elettriche a 150 kV, i pareri ambientali in merito, nell'ottica della razionalizzazione dell'uso del territorio che risulta ormai saturo di linee elettriche ed elettrodotti che si snodano, in modo caotico, in tutto il mantovano;

svolto l'attività istruttoria nell'ambito delle procedure di V.I.A. che vedono la Provincia partecipare agli iter, come Ente territoriale intermedio avente competenze di indirizzo e programmazione territoriale.

Relativamente alla verifica dei diversi impianti e dei relativi punti di emissione disseminati sul territorio, è stato considerato prioritario, ai fini della tutela dell'ambiente, controllare l'aderenza degli impianti, ai progetti ed alle prescrizioni autorizzative. Si è effettuato, tramite l'ARPA, sia il controllo di impianti industriali ad elevato impatto quali IES di Mantova, C.T.E. Sermide, C.T.E. Ostiglia, C.T.E. Ponti sul Mincio, Polimeri Europa, Enipower e Burgo che di attività a ridotto inquinamento atmosferico.

Per quest'ultima tipologia di attività, è stato predisposto, sempre in collaborazione con ARPA, uno specifico programma di controlli.

Si sono effettuate, per ogni nuova autorizzazione, richieste di controllo all'ARPA per la verifica in campo del rispetto delle prescrizioni regionali.

Sono stati effettuati 70 controlli d'ufficio.

Relativamente agli impianti in deroga (ex ridotto inquinamento atmosferico), sono state rilasciate nel periodo di riferimento n. 110 nuove autorizzazioni. In relazione alle deleghe regionali, gli Uffici hanno proseguito l'attività connessa al rilascio delle autorizzazioni alle emissioni in atmosfera ai sensi della Parte V del D.L.vo 152/06. Nel periodo di riferimento sono state rilasciate 10 provvedimenti autorizzativi (procedura che prevede il ricorso all'istituto della Conferenza dei Servizi).

E' continuata la gestione del catasto provinciale delle emissioni atmosferiche, attraverso la raccolta della documentazione riguardante le ditte che producono emissioni atmosferiche ai fini della redazione di un elenco aggiornabile e facilmente consultabile. E' proseguita l'attività di coordinamento con le Amministrazioni comunali al fine di completare i dati delle ditte che si sono avvalse delle autorizzazioni in via generale delle attività a ridotto inquinamento atmosferico. Il progetto si è sviluppato, comune per comune, definendo un archivio delle documentazioni e delle emissioni i cui parametri hanno integrato le attuali conoscenze sullo stato dell'ambiente con particolare riferimento alle emissioni in atmosfera.

E' proseguita l'attività connessa al rilascio dei pareri nell'ambito delle procedure di V.I.A. regionali e nazionali oltre che delle procedure di VAS relative soprattutto ai P.G.T. comunali ed alcuni strumenti di pianificazione di livello provinciale. Durante il periodo di riferimento si è proceduto ad esprimere complessivamente n. 24 pareri.

Un'altra importante attività che ha visto gli uffici fortemente impegnati è quella relativa al rilascio delle Autorizzazioni Integrate Ambientali (A.I.A.) sia per quanto attiene a nuovi impianti che a modifiche sostanziali e non sostanziali di impianti già autorizzati. Nel corso dell'anno 2009 sono stati emanati n. 15 provvedimenti autorizzativi.

Nel periodo di riferimento sono state rilasciate n.2 autorizzazione Bollino Blu. È continuato il controllo amministrativo di tutte le officine autorizzate (dal 1994) al fine di verificare l'attuale situazione.

Da tutto quanto su esposto emerge che il programma di cui si tratta è stato realizzato senza scostamenti rispetto alle previsioni iniziali, dimostrando la capacità della struttura di riferimento di far fronte all'esercizio delle funzioni di competenza, in maniera adeguata.

**SETTORE  
PIANIFICAZIONE  
TERRITORIALE,  
PROGRAMMAZIONE  
E ASSETTO DEL TERRITORIO**





## **PROGRAMMA N. 82: PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO**

L'attuazione del programma si articola nei progetti e nelle attività ordinarie del Servizio Assetto del Territorio (centro di costo 4040). La verifica finale evidenzia che lo stato di avanzamento di tali attività è soddisfacente in relazione agli obiettivi prefissi, considerato che le azioni previste, per la loro complessità e per la molteplicità di soggetti che coinvolgono, sono di durata pluriennale.

Una parte consistente delle attività è stata indirizzata alla redazione e approvazione del nuovo PTCP in adeguamento alla LR 12/2005. Grande rilievo hanno rivestito inoltre le attività di partecipazione e di valutazione sui nuovi PGT Comunali, sia in fase di VAS che in fase di verifica di compatibilità con il PTCP. Da evidenziare inoltre l'impegno rivolto alle strutture e alle iniziative di coordinamento, concertazione, in particolare con i comuni e la Regione

Le azioni portate avanti e i risultati raggiunti hanno riguardano:

### Adeguamento del PTCP alla LR 12/05 (progetto PEG 82001)

- completata la redazione degli elaborati e dei documenti di piano,
- acquisito il parere favorevole della Conferenza dei Comuni (14/04/2009),
- adottato il PTCP con DCP n. 23 del 26/05/2009,
- sviluppate le procedure di pubblicazione del piano adottato,
- completata la fase di osservazioni il 28/09/2009, prorogata al 28/10/2009,
- ottenuto il parere favorevole della Regione con DGR 10635 del 25/11/2009,
- completate le procedura di VAS e di VINCA,
- le fasi di controdeduzioni e adeguamento degli elaborati di PTCP si sono concluse nel gennaio 2010 (DGP n. 2/2010) e il PTCP è stato approvato definitivamente con DCP n. 3 dell'8/02/2010.

### Gestione delle funzioni amministrative delegate

- Sono state gestiti circa 57 procedimenti di pareri di compatibilità con il PTCP (di cui 49 di PGT/PRG e 8 di altri piani e progetti), in particolare: Nuovi PGT n. 14; Varianti di PRG n. 18; P.I.I. in variante n. 1; Varianti Sportello Unico per Att. Prod. n. 8; VAS PGT n. 8; Procedimenti VIA Provinciale n. 4; Altri pareri su progetti e interventi n. 4.
- Sono stati gestite 18 nuove richieste di autorizzazione paesaggistica e circa 18 tra autorizzazioni rilasciate e pareri paesaggistici emessi. I procedimenti di autorizzazione paesaggistica sono stati incrementati da nuove competenze: impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili e bacini idrici.
- E' stata sviluppata una attività consistente di supporto ai comuni e ai professionisti sui nuovi disposti normativi in materia urbanistica (LR 12/05) e di tutela del paesaggio (nuovo D. Lgs. 42/04).

- E' stata sviluppata una attività di supporto al Servizio Energia per l'espletamento delle funzioni autorizzative degli impianti fotovoltaici, in relazione agli aspetti amministrativi e alle implicazioni urbanistiche.
- E' stata garantita la partecipazione a diversi progetti sovralocali con la Regione, i comuni e altri enti, quali: Progetto autostrada MN-CR; progetto autostrada TIBRE, progetto autostrada Cispadana, progetto MotorCity in Prov. Di Verona, progetto DB Topografico per 8 comuni dell'Oltrepo.

**PROGRAMMA N. 84: INFRASTRUTTURAZIONE DEL TERRITORIO E PIANIFICAZIONE DEI SERVIZI DI TRASPORTO; REGOLAZIONE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E GESTIONE AMMINISTRATIVA DELLE ATTIVITÀ COMPLEMENTARI AL TRASPORTO PRIVATO**

L'attuazione del programma 84 si è concretizzata nei progetti 84003, 84005, 84006, 84014, 84015, 84016, 84017, 84020, 84021, 84022 e nelle attività dei Centri di Costo 4050 e 4052 del PEG 2009. A consuntivo si evidenzia che i risultati gestionali ottenuti indicano un soddisfacente grado di raggiungimento degli obiettivi programmati. Le più significative azioni svolte sono le seguenti:

Attività di pianificazione/programmazione/progettazione

- si è contribuito all'elaborazione della candidatura di un nuovo progetto comunitario nel campo del trasporto plurimodale e della logistica, denominato Transitecs, che è stato ammesso al cofinanziamento con fondi FESR in occasione della 2° call del programma Alpine Space; il partenariato è poi stato ceduto ad ALOT, mentre la Provincia di Mantova ha assunto nel progetto il ruolo di osservatore.
- sono in corso le procedure per l'affidamento dei lavori relativi ai tre lotti funzionali delle opere necessarie al completamento dell'urbanizzazione delle aree portuali di Valdaro, sulla base dei progetti esecutivi approvati.
- sono state definite le procedure per la realizzazione di un nuovo capannone presso il porto di Valdaro mediante lo strumento finanziario del leasing immobiliare, da affidare sulla base del progetto preliminare approvato.
- il Programma triennale dei servizi TPL interurbani, adottato dal Consiglio Provinciale nel 2008, è stato approvato dalla Regione Lombardia.
- è stato stipulato con il Comune di Mantova il protocollo di intesa per la realizzazione dell'autostazione di Borgochiesanuova; tale intervento è poi confluito in un progetto integrato per la realizzazione di nodi di interscambio ferro-gomma sulla direttrice Verona-Mantova-Modena, candidato al cofinanziamento regionale sull'Asse 3, linea di intervento "Accessibilità e integrazione urbana delle stazioni per lo sviluppo del trasporto ferroviario e dell'intermodalità passeggeri" del POR Competitività 2007-2013.
- la proposta progettuale per l'elaborazione di un "Piano provinciale della mobilità sostenibile", candidata al cofinanziamento della Fondazione CARIPO, ha ottenuto un contributo pari al 50% delle spese previste.

### Attività di gestione

- in seguito al completamento lavori di costruzione, la fermata ferroviaria sulla linea Verona-Mantova-Modena in località Levata di Curtatone è stata introdotta nell'orario ferroviario e conseguentemente attivata.
- le funzioni amministrative già di competenza della soppressa Azienda Regionale per i Porti di Cremona e Mantova sono state svolte regolarmente sia per quanto riguarda la manutenzione delle infrastrutture portuali che la gestione del patrimonio e del demanio portuale e le relative concessioni, la regolazione delle operazioni portuali di movimentazione delle merci, la navigazione e le relative attività di polizia amministrativa; nonostante l'ulteriore incremento delle entrate da concessioni di aree portuali, non è stato possibile raggiungere la completa autonomia economico-finanziaria entro il termine inizialmente stabilito; tuttavia la Regione Lombardia, riconoscendo l'oggettiva difficoltà a conseguire tale obiettivo, ha prorogato la scadenza del proprio sostegno finanziario.
- è iniziata e prosegue con successo la sperimentazione del servizio di trasporto pubblico notturno nell'Oltrepo mantovano denominato "Corriera della sera", attivo nelle serate prefestive della stagione autunnale-invernale.
- è stata stipulata con APAM Esercizio s.p.a. un'appendice recante modifiche ed integrazioni al contratto di servizio relativo ai servizi interurbani di trasporto pubblico locale che, oltre all'adeguamento dello strumento contrattuale alle mutate condizioni venutesi a creare successivamente alla sua stipulazione, ha consentito il recepimento degli impegni assunti dall'Ente con la sottoscrizione del "Patto per il trasporto pubblico locale in Lombardia".
- la regolazione dei servizi sulla base del contratto di servizio stipulato con APAM Esercizio s.p.a. si è svolta in modo continuativo e puntuale durante tutto il quinto anno di esercizio in regime contrattuale; è stata predisposta una serie di modifiche ai programmi di esercizio delle autolinee per l'anno 2009, in attuazione degli indirizzi programmatici del PTS.
- sono state modificate, d'intesa con il Gestore, le modalità di esercizio del servizio a chiamata Taxibus, allo scopo di renderlo più flessibile e di contenere gli oneri aggiuntivi a carico dell'Amministrazione; tale intervento ha determinato un incremento dell'efficacia del servizio pari a circa il 50%.
- le funzioni trasferite con D.Lgs. n.112/1998 sono state esercitate regolarmente e senza originare giacenze di procedimenti da istruire; in particolare si sono svolte presso questo Ente sei sessioni di esami per le abilitazioni professionali degli operatori nel campo dei trasporti (n.261 candidati).

Per una dettagliata analisi sullo stato di attuazione dei progetti e delle attività ordinarie citati, si rimanda agli appositi indicatori contenuti nel PEG 2009 - centri di costo 4050 e 4052.

## **PROGRAMMA 87: USO RAZIONALE DELL'ENERGIA E VALORIZZAZIONE DELLE FONTI RINNOVABILI**

L'attuazione del programma 87 è da ritenersi sostanzialmente in linea con le previsioni. Nello specifico, le attività connesse all'avanzamento del programma in oggetto, di durata pluriennale considerate la loro complessità e la molteplicità dei soggetti che coinvolgono, sono individuate in:

- Organizzazione e attivazione del servizio per adempiere alle funzioni trasferite e delegate in particolare quelle per i controlli sul rendimento energetico degli impianti termici ex legge 10/91, DPR 412/99 e 551/99, D.lgs 192/05 e deliberazioni RL:

Il Servizio è attivo dal 15 marzo 2001; dall'inizio delle campagne di controllo ad oggi sono stati verificati su tutto il territorio provinciale impianti di tutte le potenze per un totale di circa n. 16.000 impianti; ad oggi sono inseriti nel catasto n. 268.080 autocertificazioni (modelli H-G ed F) per impianti di qualsiasi potenza e risultano attivi e censiti almeno una volta n. 182.366 impianti.

E' stato rinnovato il disciplinare per l'esecuzione delle verifiche sugli impianti termici 2009/2010 a n. 30 verificatori. Ad oggi sono stati distribuiti n. 157.384 bollini verdi per impianti di potenza inf. a 35 kW e risultano convenzionati con la provincia di Mantova n. 290 manutentori di impianti termici; ad oggi sono state elevate n. 812 sanzioni.

- Aggiornamento del catasto termico e informatizzazione delle procedure:

E' terminato il lavoro di archiviazione informatizzata dei modelli H con un affidamento d'incarico per la registrazione di n. 25.000 autocertificazioni relativo a modulistica del 2008 non inserita dai manutentori; ad oggi l'inserimento degli allegati G è effettuato solamente dai manutentori o dai CAIT.

- Progetto distribuzione kit risparmio energetico:

Si è concluso il progetto Salve con la distribuzione di kit di risparmio energetico contenenti n. 1 lampadine a basso consumo, n. 2 riduttori per rubinetti e n. 1 per doccia, effettuata in occasione del Foragriexpo 2009 e direttamente nelle piazze di alcuni comuni della Provincia di Mantova.

- Rinnovo parco impiantistico e uso di fonti rinnovabili:

1) Bandi fotovoltaico: Sono in corso di erogazione gli ultimi fondi per la realizzazione di impianti appartenenti al secondo bando "Tetti fotovoltaici".

2) Piano Energetico Provinciale: In data 30 settembre 2008 è stato approvato dal consiglio Provinciale con deliberazione n. 49 il Programma energetico Provinciale.

- Autorizzazioni di impianti per la produzione e distribuzione di energia elettrica:

Sono state rilasciate ad oggi n. 1.131 autorizzazioni per la realizzazione di linee di distribuzione di energia.

- Acque Minerali e Termali:

Pratica Cooperativa Settefrati – Il Ministero della Salute ha confermato il riconoscimento delle proprietà terapeutiche dell'acqua minerale naturale termale proveniente dal pozzo "Rodigo 1". Sono state rilasciate tutte le autorizzazioni prima per la ricerca poi per lo sfruttamento ed utilizzo dell'acqua termale ed infine per l'apertura e l'esercizio del centro termale provvisorio per la sperimentazione.

- Rilascio dei patentini per la conduzione di impianti termici:

Sono stati rilasciati sino ad oggi n. 18 patentini di primo grado per la conduzione di impianti termici.

- Progetto Fo.R.Agrì

- 1) **Bando Poli Bioenergetici:** sono state espletate tutte le fasi di aggiudicazione del bando per le entrambe ditte aggiudicatarie del contributo. E' in corso di liquidazione la realizzazione del primo polo
- 2) **Bando solare termico:** Il bando è attivo dal 2005. Continua l'assegnazione di contributi. Ad oggi sono state autorizzate 27 aziende agricole per l'installazione di complessivi 240 mq di pannelli solari termici.
- 3) **Progetto Stirling:** Terminata la fase di assemblaggio si sta procedendo ai primi collaudi.
- 4) **Progetto Biomasse:** Continua la collaborazione con l'azienda agricola "Vanina" di Commessaggio per la prova di coltivazione di miscanthus. Sono state fatte le prime analisi di combustione sul possibile utilizzo del miscanthus e della canna palustre. E' stato ultimato il progetto presso l'ITAG Strozzi per l'acquisto di una caldaia a biomassa a servizio della serra scolastica
- 5) **Laboratorio sperimentale presso l'ITIS:** concertata con l'Istituto ITIS una raccolta di fondi per completare la realizzazione di un laboratorio sperimentale sull'idrogeno presso la sede dell'istituto stesso. Tale laboratorio tratterà e vorrà essere illustrativo di altre tecnologie quali pompe di calore geotermiche e pannelli solari e fotovoltaici

## **PROGRAMMA N. 88: PIANIFICAZIONE E REGOLAZIONE DELLA COLTIVAZIONE DI SOSTANZE MINERALI DI CAVA**

L'attuazione del programma 88 è da ritenersi sostanzialmente in linea con le previsioni ed è articolata nelle attività ordinarie del centro di costo 4030 del PEG 2009. A consuntivo si evidenzia che i risultati gestionali ottenuti indicano un soddisfacente grado di raggiungimento degli obiettivi programmati. Le più significative azioni svolte sono le seguenti:

- l'attuazione del Piano Cave Provinciale è proseguita regolarmente in ordine sia alla progettazione degli ambiti territoriali estrattivi, che al rilascio delle autorizzazioni per l'esercizio dell'attività estrattiva.
- la variante per l'adeguamento del piano vigente ai nuovi fabbisogni di materiali inerti connessi alla realizzazione di importanti opere pubbliche quali le autostrade Mantova-Cremona e Tirreno-Brennero, è stata adottata dal Consiglio Provinciale ed esaminata dalla competente Commissione del Consiglio Regionale.
- sono stati individuati i nuovi ambiti territoriali estrattivi per opere pubbliche ed espletata la valutazione ambientale strategica della proposta di piano.
- le funzioni amministrative delegate dalla Regione Lombardia alla Provincia con L.R. n.14/1998 sono state esercitate regolarmente e senza originare giacenze di procedimenti da istruire.
- si sono svolte regolarmente le ispezioni ai fini della vigilanza sul rispetto delle norme di polizia mineraria, mentre sono proseguite con profitto, a servizio dei nove Comuni che hanno finora aderito all'iniziativa, le attività previste dalla convenzione per l'esercizio integrato delle rispettive funzioni di controllo (provinciali e comunali).
- viene effettuato regolarmente il periodico aggiornamento del catasto regionale delle cave attive e cessate nel territorio provinciale.

Per una dettagliata analisi sullo stato di attuazione dei progetti e delle attività ordinarie citati, si rimanda agli appositi indicatori contenuti nel PEG 2009 – centro di costo 4030.



**SETTORE  
PROGETTAZIONE DELLA  
VIABILITA'  
E DELLE INFRASTRUTTURE**



## **PROGRAMMA N. 51: VIABILITA' PROVINCIALE: RIQUALIFICAZIONE, PROGETTAZIONE E MANUTENZIONE**

### **OPERE DI VIABILITA'**

L'attività del Settore Progettazione della Viabilità e delle Infrastrutture durante il corso dell'anno 2009, finalizzata principalmente alla progettazione di nuove opere, alla direzione lavori di opere già avviate e alla contabilizzazione di opere in corso o già ultimate relative alla Relazione Previsionale e Programmatica approvata unitamente al bilancio di previsione 2009, è stata imponente.

Da evidenziare l'esecuzione dei lavori del tronco di Tangenziale di Mantova denominata Lotto 0, in variante al centro abitato di S. Antonio e Bancole del Comune di Porto Mantovano, aperta al traffico nel mese di maggio; si aggiunge alla suddetta opera l'apertura del cantiere relativo al 1° lotto della Tangenziale sud di Quistello, la prosecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria dei sistemi di accesso al Ponte di Torre d'Oglio e l'indizione della gara d'appalto del 1° lotto della Tangenziale di Marmirolo – variante alla ex SS 236 "Goitese", del completamento della Tangenziale di Breda Cisoni sulla ex SS 420 "Sabbionetana" e la bretella di Collegamento tra il Casello di MN Nord dell'A22 ed il comparto produttivo di Valdarò.

### **SERVIZIO DI PROGETTAZIONE STRADALE**

In particolare nel corso dell'anno 2009 si sono svolte le seguenti attività:

#### **1. predisposizione e approvazione di progetti preliminari inseriti nel piano triennale delle opere pubbliche e previsti nell'annualità 2009 quali:**

- *Tangenziale di Roverbella. Realizzazione del 2° lotto di collegamento tra la S.P. 17 e la ex S.S. 249.*

Redatto progetto preliminare ed a seguito dell'interazione con le Ditte espropriande è stato rivisto il progetto preliminare

euro 4.200.000,00

- *S.P. 17 "Postumia" 2° lotto di riqualificazione dal Km. 5+ 350 al Km. 6+ 860 nei comuni di Gazzoldo d/I. e Marcaria.*

Redatto progetto preliminare poi l'opera è stata traslata nel 2011 causa patto di stabilità

euro 2.100.000,00

- *Realizzazione raccordo tra S.S. 12 e S.P. 80 in Comune di Ostiglia.* Oltre al progetto preliminare è stato redatto il progetto definitivo ed inoltre l'opera è stata candidata al bando Obiettivo 2.

euro 1.300.000,00

**2. Si sono sviluppati i progetti preliminari sopra riportati inseriti nell'annualità 2009 del piano OO.PP. oltre a quelli inseriti nelle annualità precedenti al fine dell'indizione delle gare d'appalto. Nel dettaglio sono state interessate le seguenti opere:**

- *Ex S.S. n. 236 "Goitese" - Costruzione della tangenziale di Guidizzolo, nei Comuni di Medole, Guidizzolo e Cavriana.*

In fase di ultimazione il progetto esecutivo

euro 38.499.000,00

- *Ex S.S. n. 236 "Goitese" - Costruzione della tangenziale di Marmirolo 1° lotto in Comune di Marmirolo.*

Predisposto progetto esecutivo e gara d'appalto

euro 9.824.483,37

- *\*Ex S.S. n. 10 "Padana Inferiore", costruzione sovrappasso a raccordo ferroviario ad Ovest dell'abitato di Castellucchio.*

L'appalto dell'opera dipende dall'avanzamento dei lavori di costruzione del raccordo ferroviario Castellucchio Gazzoldo degli Ippoliti

euro 2.500.000,00

- *Realizzazione bretella di collegamento del casello Mantova Nord della A22 con il comparto produttivo di Valdaro (MN).*

Predisposto progetto esecutivo con accorpamento di due lotti (competenza Provincia e competenza Valdaro) e avviata gara d'appalto.

euro 16.000.000,00

- *Lavori di completamento della variante di BREDA CISONI lungo la ex S.S. 420 "Sabbionetana".*

Redatto progetto esecutivo e avviata gara d'appalto

euro 3.938.000,00

- *Ex 236 "Goitese" costruzione di rampe a sottopasso pedonale in Comune di Medole.*

Redatto progetto esecutivo

euro 50.000,00

- *Ex S.S. 249 "Gardesana" riqualificazione curva "Delia" in comune di Roverbella.*

Redatto progetto preliminare e definitivo

euro 700.000,00

- *Variante ex S.S. n. 358 di Castenuovo 2° lotto - 1° stralcio gronda Nord di Viadana e Casalmaggiore.*

Redatto il progetto definitivo, in corso progetto esecutivo

euro 9.286.225,00

- *2° lotto PO.PE della variante sud di Quistello nei Comuni di San Benedetto Po e Quistello.*

Redatto progetto preliminare. Redatto progetto definitivo. Candidatura dell'opera al bando europeo Reti TEN-T

euro 7.000.000,00

- *Potenziamento del sistema ciclopedonale Provinciale: tratto Mantova Grazie.*

Predisposto progetto preliminare definitivo. Candidatura a bando regionale P.O.R.

euro 1.050.164,00

- *Strada della Calza: collegamento tra Asola e Castelfreddo – tratto in Comune di Casaloldo.*

Redatto progetto definitivo

euro 2.777.500,00

- *Tangenziale di Roverbella. Realizzazione del 2° lotto di collegamento tra la S.P. 17 e la ex S.S. 249. Redatto progetto preliminare.*

In corso progetto definitivo; richiesta variante urbanistica

euro 4.200.000,00

- *Variante di Marmirolo. Realizzazione del 2° lotto – 1° stralcio per la costruzione della rotatoria e opere accessorie in corrispondenza di Bosco Fontana.*

In corso progetto esecutivo

euro 2.000.000,00

- *Variante di Marmirolo. Realizzazione del 2° lotto – tratto da Gombetto a Bosco della Fontana.*

euro 4.000.000,00

### **3. Sono stati diretti e seguiti i seguenti lavori alcuni dei quali portati all'apertura al traffico o a conclusione:**

- *Lotto A1 – Asse Interurbano di Mantova – Realizzazione collegamento S.P. n. 29 località "Valle" con ex S.S. n. 62 "della Cisa".*

Ultimati i lavori in corso contabilità finale e collaudo

euro 12.026.731,81

- *Lotto 0 Tangenziale di Mantova – Tronco di collegamento tra ex S.S. n. 236 "Goitese" e ex S.S. n. 62 "della Cisa".*

L'opera è stata aperta al traffico nel mese di maggio 2009.

euro 8.779.767,29

- *Costruzione incrocio a rotatoria tra S.P. n. 34 e S.P. n. 91 in Comune di Sermide.*

Incorso i lavori con avanzamento pari al 70%. L'opera è stata aperta al traffico ed ultimata

euro 1.239.496,56

- *Asse dell'Oltrepò – Costruzione della tangenziale sud di Quistello 1° stralcio*

Nel corso del 2009 sono avanzati i lavori ed alla fine dell'anno si possono stimare in circa il 40 %

euro 5.770.683,15

- *Ex S.S. n. 62 “della Cisa” – Restauro conservativo del Ponte sul fiume Po – 1^ fase di lavori in Comune di Borgoforte e Motteggiana*

Lavori alle pile ultimati. In corso realizzazione dispositivi di monitoraggio delle azioni di scalzamento delle fondazioni.

euro 4.500.000,00

- *Programma di riqualificazione e potenziamento del sistema viabilistico delle Province di Cremona e Mantova – Soppressione Passaggio a livello sulla linea Codogno-Cremona-Mantova. Costruzione di sovrappasso ferroviario in Comune di Marcaria*

Lavori in corso. Apertura al traffico nel mese di dicembre. Realizzazione del tappeto d'usura nella primavera 2009.

euro 2.479.000,00

- *Riqualificazione Ponte in chiatte di Torre d'Oglio*

In corso i lavori con un avanzamento pari all'80%

euro 1.698.500,00

- *Ex S.S. n. 62 “Della Cisa” messa in sicurezza della curva in centro abitato di Croce del Gallo in Comune di Suzzara.*

Ultimati i lavori

euro 560.000,00

- *Realizzazione rotatoria tra la S.P. n. 23 e la ex S.S. n. 236 in comune di Goito*

Ultimati i lavori

euro 650.000,00

- *Riqualificazione S.P. 17 “Postumia” 1° tronco in comune di Gazzoldo degli Ippoliti*

Ultimati i lavori

euro 1.500.000,00

**4. E' stata svolta attività di controllo, coordinamento e consulenza tecnica in merito alle seguenti opere:**

**Riqualificazione ponte sul Po tra Viadana e Boretto.** I lavori sono diretti dalla Provincia di Reggio Emilia.

**Pareri sulle varianti ai Piani Regolatori Comunali in materia di Viabilità.**

Costante attività di espressione di pareri in materia di viabilità per nuovi piani di governo del territorio e piani attuativi

**Pareri su autorizzazioni, concessioni stradali e conferenze di servizi.**

Costante attività di supporto tecnico a professionisti esterni nell'ambito di nuove opere realizzate da privati

**Autostrada Regionale Cremona Mantova.**

Espresso parere nell'ambito della procedura di Valutazione di Impatto Ambientale dell'opera e supporto alle fasi di concertazione tra i comuni mantovani interessati territorialmente dall'autostrada

**Autostrada Nazionale Tirreno Brennero.**

Monitoraggio in merito all'avanzamento delle fasi per la costruzione dell'autostrada

**Studio di fattibilità per la variante alla SP 57 nel centro abitato di Dosolo.**

A seguito della richiesta dell'organo amministrativo, l'ufficio ha predisposto uno studio di fattibilità per una variante alla S.P. 57 "Mantova San Matteo Viadana" relativa al centro abitato di Dosolo.

**Sistemi segnaletici luminosi al ponte sull'Oglio di Calvatone .**

E' stato predisposto il progetto e nei prossimi mesi seguirà la realizzazione.





**SETTORE PROGETTAZIONE -  
MANUTENZIONE EDILIZIA  
E SICUREZZA**



Nel 2009, in attuazione della L. 23/96 “norme per l’edilizia scolastica”, la Provincia e, di conseguenza, il Settore Progettazione-Manutenzione Edilizia e Sicurezza ha continuato ad assumere, come negli anni passati, le competenze su tutti gli edifici scolastici ospitanti gli Istituti di Istruzione Secondaria Superiore.

Sulla stessa sono, quindi, ricaduti gli oneri dei necessari interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria, di ristrutturazione, ampliamento e di adeguamento alla normativa vigente in materia di sicurezza degli impianti (L. 46/90), di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro (D.Lgs 81/2008 e s.m.i.) e prevenzione incendi, nonché abbattimento delle barriere architettoniche.

Gli edifici scolastici in carico sono praticamente raddoppiati e sommati agli stabili adibiti e non adibiti ad uffici provinciali ammontano a **settantasette** unità. Molti di questi sono vincolati ai sensi della ex L. 1089/1939, ora D.Lgs 42/2004, per cui gli interventi progettuali richiedono preventiva autorizzazione della Soprintendenza dei BB.AA. di Brescia.

Non solo, ma il passaggio continuo di deleghe di funzioni alla Provincia, previsto e già attuato dalla legge 59/97, dal D.Lgs 112/98 e dalla L.R. 1/2000 (uffici agricoltura, uffici decentramento competenze in materia di lavoro, trasporti, demanio idrico, formazione professionale, strade ex Anas, ecc..), coinvolgono inevitabilmente il settore edilizia per recupero spazi, acquisizione di nuovi uffici con conseguenti interventi di messa a norma e ristrutturazione.

Inoltre con il passaggio della delega della formazione professionale sono stati trasferiti in proprietà due immobili di notevoli dimensioni (uno a Mantova e l’altro a Castiglione delle Stiviere) della superficie di circa 2.500 mq cadauno; ed a seguito dell’emanazione della L.R. n.8 del 14/04/04 è stato trasferito in proprietà alla Provincia a far data dal luglio 2004 anche l’immobile, sito in Mantova, denominato “palazzo della Cervetta”, sede dell’ex A.P.T., in avanzato stato di degrado.

Con deliberazioni del consiglio provinciale sono stati ulteriormente acquisiti:

- a) il Fondo Fenil Novo, in Comune di Viadana, a servizio dell’istituto scolastico professionale “Don Bosco”, con annessi fabbricati, laboratori per l’attività didattica, e rustici da ristrutturare;
- b) il palazzo ex Telecom di via Don Maraglio (MN) per una superficie di circa 12.000 mq, quale sede staccata di uffici della Provincia, nell’ambito della riorganizzazione dei servizi, con la necessità di un adeguamento iniziale con connessa redistribuzione dei servizi e conseguente costante manutenzione nel tempo.

A ciò aggiungasi ulteriori nuovi edifici, alcuni già costruiti (ampliamento IPSSIA di Viadana, palestra Bigattera, nuove aule in ex barchessa Bigattera, nuovo auditorium di Castiglione D/S, nuovo plesso scolastico Bonomi-Mazzolari, nuova palestra annessa allo stesso plesso, ampliamento istituto Manzoni a Suzzara, ampliamento del liceo scientifico "Galilei" di Ostiglia) ed altri in fase di realizzazione e/o ultimazione (interventi vari di recupero locali della ex caserma Palestro di via Conciliazione, sede del Conservatorio di Musica L. Campiani).

Il Settore, con il personale in servizio (n° 3 architetti, di cui uno rientrato dalla maternità nel mese di aprile, mentre l'arch. Catalfamo si è assentata dallo stesso mese di aprile per maternità, e n° 2 geometri addetti alla progettazione di stabili di proprietà provinciale e quelli di cui alla L.23/96, n° 1 architetto e n° 1 geometra addetti alla manutenzione, n° 2 assistente tecnico, n° 1 operaio, n.1 ingegnere al 50%) ha dovuto affrontare non solo il raddoppio quantitativo degli immobili, ma soprattutto una situazione immobiliare acquisita con gravi carenze manutentive che hanno amplificato ulteriormente il lavoro necessario per far fronte alle nuove esigenze. Dal mese di novembre ha preso servizio presso il settore il l'arch. Vecchia Isacco.

Dal 01/01/03, nel riordino delle strutture dell'Ente effettuato dalla Giunta Provinciale con deliberazione n.456 del 19/12/2002, è stato istituito il servizio "sicurezza sul lavoro" annesso al settore scrivente oltre ai già esistenti servizi di manutenzione e progettazione.

Nell'anno 2008 il Settore con il geom. Bottura, in collaborazione con l'ing. Lui Andrea al 50%, si è occupato delle problematiche connesse alla normativa della sicurezza sul lavoro.

## **PROGRAMMA N. 61: IMMOBILI PROVINCIALI PROGETTAZIONE E MANUTENZIONE**

**PROGETTO**                                      **COD. PROGETTO**                                      **1**  
**INTERVENTI DI MANUTENZIONE SUGLI EDIFICI SCOLASTICI anno**  
**2009**

### **FINALITA' DEL PROGETTO**

**RIPARAZIONI E MANUTENZIONI AL FINE DI MANTENERE L'EFFICIENZA DELLE STRUTTURE DI FABBRICA SCOLASTICHE DI PROPRIETA' NONCHE' DI QUELLE ASSUNTE IN CARICO AI SENSI DELLA L. 23/96**

Importanti e continue sono le esigenze di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza del patrimonio immobiliare scolastico, che vengono affrontate di anno in anno nell'ambito delle disponibilità economiche dell'Amministrazione assicurando naturalmente la continuità dei servizi.

Tali attività manutentive sono state svolte fino a qualche anno fa in parte (prevalentemente) con l'impiego di personale dipendente (elettricisti, idraulici, pittori, muratori, ecc..) mediante procedure in economia diretta per l'acquisto di materiali e l'uso di macchinari ed attrezzature, in parte tramite appalti con ditte esterne.

In questi ultimi anni, a seguito di continui pensionamenti del personale provinciale, con difficoltà sempre più crescenti per la sua sostituzione e dovendo far fronte ad una domanda sempre più in crescita, visto anche il significativo aumento sia per il numero sia per le caratteristiche degli immobili di proprietà ed in uso alla Provincia avvenute negli ultimi anni, è diventata preponderante l'attività manutentiva tramite l'affidamento a ditte esterne (edili, da idraulico, da pittore, ecc..) rispetto a quella svolta con maestranze provinciali;

sulla base dell'esperienza maturata negli anni dal settore nel campo della gestione calore degli impianti termici, è stato avviato nell'anno 2008 e concluso nell'anno 2009 un procedimento di gestione della manutenzione degli edifici, di proprietà ed in uso alla Provincia di Mantova, che tratti in forma integrale tutto il processo che parte dal sorgere dell'esigenza della manutenzione per arrivare alla memoria storica degli interventi, con la conseguenza di una visione unitaria dei problemi con riflessi sulla qualità del servizio e sulla economicità della gestione delle risorse dedicate.

Si è pertanto provveduto nel 2009 all'espletamento dell'appalto con successivo affidamento del servizio manutentivo degli immobili di proprietà ed in gestione alla Provincia di Mantova (global service) per un periodo di tre anni (oltre eventuale affidamento di ulteriori due anni con procedura negoziata, senza previa pubblicazione del bando di gara ai sensi dell'art.57, comma 5, lett. b) del D.Lgs 163/06 e s.m.i.). Dal mese di aprile 2009 è iniziato il servizio di gestione del global service da parte della ditta aggiudicataria costituita dall'A.T.I. ENERGY SERVICE

s.r.l., SAUBER s.r.l., EDIL BERTOLETTI s.r.l., R.C.C. IMPIANTI s.r.l., e ARCA SERVIZI s.r.l con sede a Trento, via Brennero n.171/18

Contestualmente è stato avviato il servizio call center, attivo 24 ore al giorno, per la raccolta di tutte le richieste manutentive e le segnalazioni, debitamente pubblicizzato con specifico incontro e a disposizione di tutta l'utenza (uffici, scuole).

Contemporaneamente è partita la realizzazione della prevista piattaforma informatica per la gestione all'appalto, consistente nella fornitura ed installazione presso l'ufficio manutenzione di una postazione informatica dedicata in costante collegamento con il call center dell'appaltatore, che gestisce la nuova banca dati contenente l'anagrafica del patrimonio immobiliare, il quadro delle manutenzioni in corso e alcune funzioni di controllo, il tutto aggiornato in tempo reale e consultabile dai singoli tecnici del settore mediante la rete internet. Per l'utilizzo di tali strumentazioni sono stati effettuati alcuni incontri formativi con il personale durante i quali sono state raccolte osservazioni, proposte e suggerimenti per il miglioramento del servizio di controllo e per la predisposizione del manuale di controllo del global contenente il piano delle manutenzioni.

A tal proposito si è instaurato un confronto serrato con l'appaltatore sui contenuti e le modalità della programmazione e della manutenzione e dei relativi documenti descrittivi. Per approfondire tale aspetto sono stati effettuati ulteriori incontri con l'appaltatore, trasmesse direttive operative allo stesso, ed effettuata un'analisi completa delle necessità manutentive per un edificio campione (previo specifico sopralluogo congiunto) su cui stabilire con precisione le forme e modalità del piano di manutenzione definitivo, stante lo schematico piano presentato dal gestore giudicato insufficiente. Il controllo da parte dell'ufficio sull'attività ordinaria viene espletato attraverso lo strumento della programmazione settimanale, appositamente richiesta dall'ufficio. Infatti ogni settimana l'appaltatore trasmette il programma delle manutenzioni previste per la settimana entrante con l'indicazione del tipo di manutenzione, il nominativo dell'edificio su cui viene svolta, e la data prevista per ciascun intervento, rendendo possibili i necessari riscontri da parte del settore. Viene inoltre fornita una programmazione più ampia annuale, indicante la scansione preventiva (bimestrale, trimestrale o semestrale) delle attività ordinarie previste dall'appalto. Questa fase iniziale del contratto di global service, necessariamente di transizione, operativa e gestionale, non ha registrato disservizi significativi, essendo stata garantita la continuità dell'attività manutentiva anche nel passaggio dal sistema precedente all'attuale.

Sul versante delle manutenzioni straordinarie da eseguire, a discrezione del settore, sulla base delle esigenze riscontrate "in itinere" in questi nove mesi del 2009 (aprile – dicembre) sono state impiegate completamente le risorse assegnate per la prima annualità, per risolvere le situazioni più urgenti, in gran parte già note. Lo sforzo sarà

quello di programmare le risorse assegnate nelle successive annualità all'interno di un piano di misure di miglioramento complessivo, da inserire nel piano delle manutenzioni.

Gli interventi straordinari effettuati nell'anno 2009 ammontano ad €. 177.914,11 ed hanno interessato i seguenti edifici:

DITTA	EDIFICIO	LOCALITA'	INTERVENTO	IMPORTO
Sauber	ITAS Mantova	Mantova	sostituzione pompa sommersa	2.276,26
RCC impianti	Don Maraglio	Mantova	Sostituzione pc controllo accessi	1.981,98
energyservice	ISA G.Romano	Mantova	linee vita	1.805,95
Edilbertoletti	CFP Mantova	Mantova	sostituzione travetto in legno	3.584,16
Edilbertoletti	ITF Mantegna	Mantova	rifacimento guaina catramata	784,90
Edilbertoletti	Ist. Sanfelice	Viadana	rifacimento pavimento aula 3°A	2.855,34
Edilbertoletti	Liceo Maggi	Viadana	rifacimento pavimento vinilico	11.659,21
Edilbertoletti	Torre d'Oglio	Viadana	recinzione stabile pericoloso	1.098,29
Arca Servizi	Ist. Manzoni	Suzzara	collegamenti e scarichi	1.395,54
RCC impianti	Bonomi-Mazzolari	Mantova	sostituzione impianto antintrusione	2.241,70
RCC impianti	ITC Sanfelice	Viadana	cablaggielettrici	2.100,82
RCC impianti	IPA Don Bosco	S.Benedetto	impianto elettrico nuove postazioni	645,48
Sauber	I.T.F. Mantegna	Mantova	doccia lavaocchi	385,01
Edilbertoletti	IPSIA Don Bosco	Viadana	prove di carico solai	901,21
Edilbertoletti	IPSIA Don Bosco	Viadana	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	839,95
Edilbertoletti	Liceo Gonzaga	Castiglione D/S	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	393,15
Edilbertoletti	ITC Sanfelice	Viadana	Rifacimento intonaci solai	770,57
Edilbertoletti	Liceo Galilei	Ostiglia	assistenza spostamento imp.fotovoltaico	3.448,29
RCC impianti	ITAS Palidano	Palidano	spostamento linea alimentazione	409,61
Arca Servizi	Ist. Manzoni	Suzzara	installazione w.c.	1.306,99
RCC impianti	Ist. Arte	Guidizzolo	installazione presa 380V	1.865,93
Edilbertoletti	Prefettura	Mantova	parapetti	552,12
Edilbertoletti	ISA G.Romano	Mantova	sistemazione copertura terrazze	12.041,28
RCC impianti	Liceo Scient.	Ostiglia	aula informatica	567,92
RCC impianti	Caserma C.C. MN	Mantova	cancello automatico	623,29
RCC impianti	IPA Don Bosco	S.Benedetto	impianto serra	1.046,45
RCC impianti	I.T.C. Manzoni	Suzzara	vari imp. Elettrici	10.421,28
Edilbertoletti	ED. VARI	VARIE	rimozione nidi di vespe	2.032,50
Sauber	ITC Pitentino	Mantova	abbattimento alberi	1.498,18
Edilbertoletti	Liceo Virgilio	Mantova	controssoffitti e tinteggiature	1.817,89
Edilbertoletti	Liceo Virgilio	Mantova	verifica intonaci palestra	999,08
Edilbertoletti	Liceo Virgilio	Mantova	sistemaz. Intonaci	9.766,68
Edilbertoletti	IPSIA Don Bosco	Gazoldo d/Ippoliti	tinteggiature	8.761,03
Edilbertoletti	IPA Don Bosco	S.Benedetto	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	289,87

Edilbertoletti	ITAS Palidano	Palidano	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	1.790,48
Edilbertoletti	IPSIA Don Bosco	Gazoldo d/Ippoliti	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	260,64
Edilbertoletti	ITF Piazza Polveriera	Mantova	ispezioni al controsoffitto	1.683,13
Edilbertoletti	L.S. Cast.ne	Castiglione D/S	sost. Cupole	3.600,02
RCC impianti	Casa del Mantegna	Mantova	posa lampadari	1.118,29
Edilbertoletti	Ist. Magistrali	Mantova	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	576,92
Edilbertoletti	I.T.F. P. Polveriera	Mantova	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	775,01
Edilbertoletti	I.P.S.I.A. " Vinci "	Mantova	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	718,91
Edilbertoletti	I.T.G. "Galilei "	Sermide	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	537,14
Edilbertoletti	I.P.S.I.A. " Greggiati "	Sermide	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	203,58
Edilbertoletti	I.P.Alb. " Greggiati "	Poggio Rusco	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	537,14
Edilbertoletti	I.P.S.S. "Bonomi"	Mantova	ass.za verifiche intesa Stato - Regione	495,66
Edilbertoletti	Torre d'Oglio	Viadana	verniciatura casetta pontieri	5.079,42
Edilbertoletti	Archivio Storico	Mantova	sistemazione copertura terrazza	11.332,28
Edilbertoletti	I.T.C. via Tasso	Mantova	sostituzione vetri non a norma	674,35
Edilbertoletti	ISA G.Romano	Mantova	sistemazione locale nuovo archivio	7.963,42
RCC impianti	I.P.S.S.I.A.	Viadana	nuovo quadro elettrico e linee aliment.	2.526,47
Edilbertoletti	CFP Castiglione	Castiglione D/S	sostituzione portone laboratorio motoristica	6.220,99
Edilbertoletti	L.S. " Belfiore "	Mantova	Rifacimento pavimento e tinteggiatura presid.	6.000,00
Edilbertoletti	IPA Greggiati	Poggio Rusco	tinteggiature	3.000,00
<b>netti euro</b>				148.261,76
<b>TOT. LAVORI con IVA 20%</b>				<b>177.914,11</b>

Nel contratto di global service era previsto anche l'esecuzione, nel primo anno di attività, di tre specifici interventi (opere contrattuali) e più precisamente:

- a) sistemazione facciate e tetto ITIS "Galilei" di Ostiglia,
- b) rifacimento di tutti i servizi igienici presso il liceo scientifico "Belfiore" di Mantova,
- c) la messa a norma di tutto il parco ascensori in gestione alla Provincia.

Nei primi due casi l'appaltatore ha predisposto tutta la progettazione e le pratiche autorizzative sotto la super visione del tecnico referente del settore.



Le opere risultano concluse come previsto dal capitolato speciale d'appalto. Per l'ITIS "Galilei" di Ostiglia si è ottenuta la completa riqualificazione dell'involucro esterno (facciate e tetto), al liceo scientifico "Belfiore" di Mantova sono stati rinnovati i 15 blocchi di servizi igienici esistenti, ovviando ad una situazione igienica precaria, tutto il parco ascensori e montacarichi della Provincia è stato completamente revisionato e messa a norma ai fini della sicurezza.

A nove mesi (aprile – dicembre) dall'inizio del servizio del global service è possibile delineare un primo bilancio, anche se molto parziale, dell'andamento del servizio manutentivo con questa nuova modalità di espletamento. Sulla base dei numerosi sopralluoghi effettuati dai tecnici del settore la presenza dei manutentori all'interno degli edifici in gestione risulta incrementata rispetto agli anni precedenti, e rispondente generalmente alle scadenze temporali previste nel capitolato d'onori. Ad ulteriore conferma della effettuazione costante della manutenzione ordinaria programmata da parte dell'appaltatore, sono state raccolte numerose espressioni di soddisfazione per le attività svolte da parte dell'utenza del patrimonio immobiliare provinciale. E' in programma alla scadenza del primo anno d'appalto (primavera 2010) la distribuzione da parte del settore di questionari di "customer satisfaction" per una più puntuale rilevazione del grado di soddisfazione del servizio e per segnalare eventuali criticità riscontrate.

In attesa dell'espletamento della gara per l'affidamento del servizio in global service ,nei mesi di gennaio, febbraio e marzo dell'anno 2009, gli interventi manutentivi sono stati svolti come negli anni passati, previo affidamento a ditte specializzate tramite cottimo fiduciario per opere edili, elettriche, da idraulico, da pittore, da fabbro e da giardiniere, nonché con personale provinciale. Complessivamente gli interventi manutentivi effettuati nel **primo trimestre 2009** (su tutti gli edifici anche non scolastici) ammontano a **n°503**.

Quelli relativi agli edifici scolastici di proprietà ammontano a n° 258 mentre quelli relativi agli edifici ex L. 23/96 ammontano a n° 147 per un totale quindi di n° 405 così riassunti e suddivisi nel seguente prospetto:

<i>edifici</i>	<i>Interventi con ditte esterne (su richiesta e programmati)</i>	<i>Interventi con manodopera provinciale</i>	<i>TOTALI</i>
<b>Scuole di proprietà</b>	244	14	258
<b>Scuole ex L. 23/96</b>	139	8	147
<b>sommano</b>	<b>383</b>	<b>22</b>	<b>405</b>

Quelli relativi agli edifici adibiti a servizi provinciali e non adibiti ammontano a n° 98 così riassunti e suddivisi nel seguente prospetto:

<i>edifici</i>	<i>Interventi con ditte esterne (su richiesta e programmati)</i>	<i>Interventi con manodopera provinciale</i>	<i>TOTALI</i>
<b>adibiti</b>	79	10	89
<b>Non adibiti</b>	8	1	9
<b>sommano</b>	<b>87</b>	<b>11</b>	<b>98</b>

Pertanto il totale di n° **n°503** interventi è ulteriormente suddiviso come segue :

	<i>Interventi con ditte esterne (su richiesta e programmati)</i>	<i>Interventi con manodopera provinciale</i>	
<b>TOTALE</b>	<b>470</b>	<b>33</b>	<b>503</b>

Tutti questi interventi (oltre ad altri di minore entità economica) hanno comportato il completo utilizzo delle somme stanziare nei capitoli specifici di Bilancio .

Il Settore ha seguito inoltre l'appalto per la gestione calore e la manutenzione dei presidi antincendio degli immobili di proprietà ed in gestione:

- operazioni di confronto, e integrazione per affidamento riparazioni urgenti, con la ditta aggiudicataria A.T.I. Energy Service srl e lerclimes srl di Trento,
- controlli e verifiche delle attività svolte dalla ditta ;
- Verifica dei conteggi con relative liquidazioni semestrali per un importo complessivo di circa Euro.1.500.000,00.
- Controllo e liquidazione di tutte le utenze gas ancora in essere perché non comprese nella gestione ( acqua calda docce, cucine scuole professionali e laboratori di chimica, serre e uffici lavoro in sedi comunali)
- Controllo di conformità delle utenze acqua e Enel, liquidate dall'ufficio economato, integrazioni, disdette o nuovi contratti;
- Controllo e liquidazione di tutti gli interventi periodici di manutenzione impianti e delle emergenze emerse nel corso dell'anno;
- Verifiche e controlli degli interventi di riqualificazione tecnologica per un importo di €.576.000,00 previsti nel contratto di gestione calore effettuati dall'A.T.I. Energy Service srl e lerclimes srl di Trento, oltre quelli offerti gratuitamente dalla stessa ditta in sede di gara.



Si è provveduto ad effettuare i lavori relativi ai sottoelencati interventi previsti :

- a) ITC/Liceo Scientifico di Asola (MN) – sostituzione serramenti ed interventi vari di manutenzione straordinaria per un importo di €400.000,00;
- b) Conservatorio di Musica (MN) via Conciliazione– intervento di riqualificazione e recupero funzionale (facciate interne e locali al pian terreno di via Conciliazione) per un importo di €1.246.854,00;

Relativamente all'intervento di cui al punto a) presso l'ITC/Liceo di Asola era già stata predisposta la progettazione esecutiva, pubblicato il bando di gara, espletata la relativa procedura per l'affidamento nell'anno 2008. Nell'anno 2009 si è proceduto ad effettuare ed ultimare i lavori di sostituzione dei serramenti, mentre l'intervento di manutenzione straordinaria relativa alle sistemazioni delle facciate esterne è slittata nell'anno 2010.

Per l'intervento sul Conservatorio di Musica, di cui al punto b) che precede, era già stato predisposto nell'anno 2008 il progetto definitivo delle facciate interne del chiostro principale, da sottoporre all'approvazione della Soprintendenza di Brescia, realizzate le indagini preliminari con rilievo geometrico e materico delle zone d'intervento dell'edificio, nonché evidenziati i principali interventi di restauro conservativo sugli intonaci esistenti. Si è conseguentemente proceduto alla progettazione esecutiva, all'espletamento della gara d'appalto, aggiudicando i lavori alla ditta Arkè di Roma, provvedendo anche alla relativa consegna ed inizio dei lavori. Nell'anno 2009 i lavori si sono conclusi e sono iniziati quelli di recupero della facciata del secondo cortile per un importo di €950.000,00.

Per la restante somma di €296.854,00 è stato predisposto nell'anno 2009 il progetto definitivo per il recupero funzionale dei locali al pian terreno prospiciente via Conciliazione, da sottoporre all'approvazione della Soprintendenza di Brescia, realizzate le indagini preliminari con rilievo geometrico e materico delle zone d'intervento dell'edificio. Si è conseguentemente proceduto alla progettazione esecutiva; l'appalto dei lavori è slittato all'anno 2010.

Tale intervento, finanziato con il contributo della Fondazione Cariplo, nell'ambito dei progetti emblematici, è stato pianificato in vari stralci funzionali al fine di non interferire con altri cantieri in fase di avvio e collegati ad altri finanziamenti. Infatti gli interventi sull'edificio di via Conciliazione (MN) sono inseriti nell'accordo di programma finalizzato al recupero di tutto il piano terra dell'intero immobile sottoscritto in data 08/11/2006 dalla Provincia di Mantova, dalla Regione Lombardia, dal Conservatorio di Musica e dall'Agenzia del Demanio filiale di Milano

Sono stati inoltre conclusi sullo stabile del Conservatorio nel corso del 2009 i lavori relativi al progetto di "restauro e recupero funzionale di alcuni locali al pian terreno per biblioteca della musica e piccolo auditorium organistico" dell'importo di €.700.000,00, ricompreso nell'ambito dell'accordo di programma sopracitato e finanziato interamente dalla Regione Lombardia. I lavori in corso sono stati eseguiti alla ditta Ducale Restauro di Venezia.

Sono stati altresì conclusi, da parte della ditta aggiudicataria R.T. I. Trivella e Habilis snc di Acqui Terme (AL), i lavori attinenti al progetto di recupero del chiostro e dello spazio cortivo dell'importo di €.500.000,00, anch'esso ricompreso nell'ambito dell'accordo di programma sottoscritto con la Regione Lombardia, e trova copertura finanziaria nell'ambito del fondo di rotazione della L.R.35/95.

Nell'anno 2009 si è provveduto anche alla progettazione affidamento lavori ed esecuzione degli stessi per l'intervento di sistemazione del piazzale antistante l'edificio ospitante il Liceo Scientifico/ITC di Asola (MN) per l'importo complessivo di €.34.000,00.

**In aggiunta a tutte le progettazioni ed interventi di manutenzione straordinaria previsti**, con deliberazione di Giunta Provinciale n.165 del 29/10/2009,avente ad oggetto "secondo prelievo dal fondo di riserva ordinario 2009" è stato assegnato al settore un finanziamento straordinario di €.100.000,00 resosi necessario per interventi urgenti di sostituzione controsoffitti in alcune aule del primo piano dell'edificio sede dell'ITF "Mantegna" di piazza Polveriera a Mantova. Nell'esercizio 2009 si è provveduto a predisporre il relativo progetto, appaltare i lavori e ad iniziare gli stessi.

Le opere si concluderanno nell'anno 2010.

Con deliberazione di consiglio n. 48 del 30/novembre/2009 ,avente ad oggetto: parziale applicazione dell'avanzo di amministrazione 2008 6^ variazione al bilancio di previsione 2009 e successiva ottava variazione di PEG 2009 è stato finanziato:

- Intervento di manutenzione straordinaria edifici di competenza provinciale per un importo complessivo di €.100.000,00.

Il progetto attinente la messa a norma per la realizzazione della scala di sicurezza dell'IPA Don Bosco di San Benedetto Po e connessi lavori sono slittati all'anno successivo

**E' opportuno rilevare** che tutti gli interventi previsti nell'anno, nonché la loro tempistica, o lo slittamento all'anno successivo sono stati condizionati dal rispetto del patto di stabilità interno 2009/2011, in ossequio agli indirizzi e linee guida di cui alla DGP n.13 del 19/02/09 e successiva DGP n.138 del 01/10/2009

**PROGETTO**                                      **COD. PROGETTO**                                      **3**  
**MANUTENZIONE STRAORDINARIA SUGLI EDIFICI SCOLASTICI DI**  
**PROPRIETA' PROVINCIALE**

**FINALITA' DEL PROGETTO**

**ADEGUAMENTO ALLE NORMATIVE VIGENTI IN MATERIA DI SICUREZZA, SICUREZZA DEGLI IMPIANTI E PREVENZIONE INCENDI**

Con deliberazione di Giunta Provinciale n. 185 del 13/11/2008 è stato adottato, ai sensi dell'art.128 del D.Lgs 163/2006 e del D.M. dei LL.PP. 09/06/2005, lo schema del programma triennale dei LL.PP. 2009/2011, nonché l'elenco annuale 2009 dei LL.PP. di competenza della Provincia. Tale programma triennale 2009/2011 e l'elenco annuale dei lavori da realizzarsi nell'anno 2009 è stato approvato con deliberazione consiliare n. 9 del 23/marzo/2009.

Gli interventi previsti erano:

- ITC Sanfelice di Viadana (MN) – adeguamento dell'edificio in materia di miglioramento della salute e della sicurezza dei lavoratori. Nuovo manto di copertura. (lotto B) per un importo di €. 200.000,00;
- Liceo scientifico di Castiglione D/S – ampliamento edificio per un importo di €. 2.400.000,00;
- ITIS e IPSIA di Mantova – sistemazione zona laboratori per un importo di €. 300.000,00;
- IPSIA “Don Bosco” di Viadana: progettazione nuova palestra.
- ITIS “Galilei” di Ostiglia: sistemazione zona laboratori. (Intervento inserito a seguito di modifica del piano annuale 2009 con successiva deliberazione consiliare n.24 in data 26/05/2009)

Per quanto attiene alla finalità del progetto:

Gli interventi di cui sopra sono stati progettati dal personale interno e solamente per quanto attiene agli interventi specialistici impiantistici (ampliamento liceo) da personale esterno e più precisamente:

- sono stati individuati i professionisti a cui affidare gli incarichi di progettazione;
- sono stati controllati, verificati ed approvati tutti i disciplinari di e predisposte le relative deliberazioni/determinazioni;

Per quanto riguarda gli incarichi esterni di progettazione, si è provveduto all'affidamento in esecuzione della deliberazione di giunta provinciale n.226 del 09/07/99 e successiva n.442 del 12/12/2002, pescando dall'albo, per categorie, dei professionisti idonei per il conferimento di incarichi al di sotto dei 100.000 Euro di progettazione, direzione lavori e consulenza in materia di lavori pubblici di competenza provinciale.

L'aggiornamento è stato approvato con determinazione dirigenziale dei dirigenti del settore edilizia, viabilità e programmazione trasporti n.

2353/2008, dopo aver dato adeguata pubblicità, mediante affissione agli albi pretori del Comune e della Provincia di Mantova, inviato il bando agli Ordini e Collegi professionali competenti, pubblicato per estratto sulla Gazzetta e Voce di Mantova, nonché sul sito Internet della Provincia.

Sono stati predisposti pertanto tutti gli atti, gli impegni di spesa con relativa verifica delle convenzioni, le conseguenti liquidazioni per le fasi di progettazione degli impianti tecnologici, ecc.

Relativamente all'intervento di adeguamento dell'edificio in materia di miglioramento della salute e della sicurezza dei lavoratori. Nuovo manto di copertura. (lotto B) sul Sanfelice di Viadana, è stata predisposta la progettazione definitiva partecipando al bando INAIL per l'ottenimento del finanziamento di progetti su edifici scolastici in tema di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, ai sensi dell'art.1, comma 626, della Legge Finanziaria 2007. Il progetto non ha ottenuto il contributo richiesto per cui l'intervento è slittato nell'annualità 2010.

Per quanto attiene all'intervento di ampliamento edificio a Castiglione D/S è stato approvato in data 17/07/2008 il progetto definitivo dell'intervento per un importo di €2.300.000,00 successivamente riapprovato in data 23/10/2008 ad €2.400.000,00 a seguito di aumento dei costi dei materiali (acciaio, rame, cemento, ecc.). Nel contempo sono state richieste ed ottenute tutte le autorizzazioni e/o nulla osta (parere VV.F, autorizzazione paesistica, permesso di costruire, autorizzazione scarichi fognari, parere igienico sanitario dell'ASL) agli Enti preposti al fine di poter realizzare l'opera e per concludere conseguentemente la progettazione esecutiva. Nel contempo è stato approvato con deliberazione di Giunta in data 04/12/2008 il protocollo d'intesa con il Comune di Castiglione D/S per la quota parte di finanziamento di €500.000,00. L'appalto dei lavori è slittato per problematiche connesse al calo delle iscrizioni ed alle modalità di finanziamento di quota provinciale.

L'intervento presso l'ITIS e IPSIA di Mantova per un importo di €300.000,00 non è stato finanziato per problemi collegati al patto di stabilità interno per cui il progetto è slittato nell'annualità 2010.

Per quanto attiene peraltro la progettazione della palestra presso l'IPSIA "Don Bosco" di Viadana, l'ufficio, da tempo in carenza di organico, ed altresì oberato nell'espletamento di ulteriori progettazioni, da altri compiti di direzione, contabilizzazione e controllo di vari cantieri in essere sul territorio provinciale, impossibilitato a rispettare i tempi della programmazione dei lavori come previsto dall'Art. 90 del D. Lgs. n. 163/2006, ha attivato la procedura prevista dall'art. 91 – comma 2 - del D.Lgs n. 163/2006 e s.m.i. mediante richiesta di offerte rivolta a n. 6 professionisti idonei per la prestazione professionale. La gara è stata

aggiudicata alla Società Ingegneri Riuniti Spa con studio tecnico in Via G. Pepe, 15, Modena, che ha offerto il maggior ribasso. Nell'anno 2009 è stata predisposta la progettazione preliminare ed il progetto definitivo.

Solamente con nota prot E1 2009. 258178 del 26/06/2009 la Regione Lombardia ha cofinanziato per €299.437,00 il progetto di sistemazione zona laboratori presso l'ITIS "Galilei" di Ostiglia su un importo complessivo pari ad €450.000,00, ai sensi della L.23/96, art.4 piano triennale edilizia scolastica 2007/2009 annualità 2009. E' stata immediatamente attivata la progettazione definitiva/ esecutiva, ed espletata la procedura di gara d'appalto entro l'anno 2009, con l'aggiudicazione dei lavori alla ditta Edilizia Roverselli srl di Guidizzolo (MN). L'inizio e la consegna dei lavori sono slittati pertanto all'anno 2010.

Nell'anno 2009 si sono conclusi i lavori dell'ampliamento del liceo di Ostiglia, per l'importo complessivo di €. 2.750.000,00 con contributo richiesto ed ottenuto alla Fondazione Cariverona dell'importo di €. 400.000,00.

L'intervento è stato finanziato anche con un contributo del Comune di Ostiglia per un importo di €.500.000,00.

Collegato a tale progetto era previsto anche l'intervento "di recupero locali nel seminterrato del liceo scientifico di Ostiglia", per ospitare i laboratori dell'ITIS, per un importo di €.150.000,00, i cui lavori sono strettamente legati all'ampliamento del liceo sopraccitato, configurandosi come completamento. I lavori iniziati all'inizio dell'anno 2009 si sono conclusi in concomitanza dell'ampliamento del liceo. E' stato pertanto possibile effettuare il trasloco nella nuova sede durante le festività natalizie.

Nella stessa annualità si sono conclusi anche i lavori per l'intervento di manutenzione straordinaria presso l'ITF "Mantegna" per un importo complessivo di €.650.000,00, finanziati con il contributo di €.300.000,00 della Fondazione Cariverona.

Nel quadro generale di riduzione dei trasferimenti agli Enti Locali il settore, durante la gestione del 2009, si è attivato per ottenere finanziamenti e/o contributi da altri Enti (Stato, Regione, ecc..) e Fondazioni private con la predisposizione di specifici progetti riuscendo nell'intento. E' stato ottenuto un contributo finanziario dalla Regione Lombardia di €.299.437,00 per il progetto di sistemazione zona laboratori presso l'ITIS "Galilei" di Ostiglia.

E' stato predisposto il progetto di adeguamento alle norme di contenimento energetico e sicurezza previa sostituzione dei serramenti per un importo di €. 500.000,00 presso l'ITIS "Fermi" di Mantova al fine di candidarlo al contributo massimo di €.400.000,00 della Fondazione Cariverona. La Fondazione Cariverona ha assegnato un contributo pari





Fancelli, palazzo plenipotenziario di piazza Sordello, palazzo della Cervetta, archivio provinciale ,ecc..)sono stati effettuati interventi di manutenzione ordinaria al fine del mantenimento in esercizio e funzionalità delle strutture.

### **ATTIVITA' DIVERSE**

La Conferenza Unificata tra Governo, Regioni e Autonomie Locali del 28/01/2009 ha stabilito gli indirizzi per prevenire e fronteggiare le situazioni a rischio connesse alla vulnerabilità degli elementi non strutturali degli edifici scolastici. Per coordinare l'attività la Regione Lombardia ha costituito un Gruppo di Lavoro con cui il settore, insieme a tutti i rappresentanti delle altre province lombarde, si è confrontato in specifiche riunioni a Milano per stabilire le modalità operative di verifica. Sulla base di tale intesa la Provincia è stata chiamata ad effettuare il controllo sistematico di tutti i 46 fabbricati scolastici di competenza. A partire dal mese di marzo sono iniziati i sopralluoghi dei tecnici del settore congiuntamente al responsabile servizio prevenzione e protezione di ciascun istituto indagato e consistenti in:

ricognizione generale dell'edificio, verifica puntuale della stabilità di soffitti, controsoffitti, parapetti, cornicioni di gronda, camini, tramezzature interne, rivestimenti, infissi e intonaci interni ed esterni elementi di arredi ed apparecchiature, impianti appesi, ecc.. L'analisi si è conclusa con la compilazione e sottoscrizione di specifiche schede di rilievo predisposte dal Ministero contenenti le risultanze delle verifiche e la stima di massima degli eventuali interventi necessari a sanare le situazioni di pericolo riscontrate. Diversamente da quanto suggerito dal Ministero, che parla genericamente di sopralluogo "a vista", il settore ha ritenuto indispensabile effettuare i sopralluoghi con l'uso di attrezzature specifiche (trabattelli, cestelli elevatori, ecc..) e manodopera operativa di ditte esterne, con oneri aggiuntivi a carico della Provincia. Ciò per ottenere risultati attendibili in quanto la Provincia è diretta responsabile della veridicità delle informazioni raccolte, nonché degli eventuali interventi manutentivi necessari alla messa in sicurezza degli elementi indagati. L'attività si conclude con la trasmissione al Ministero delle schede per tutti gli edifici di competenza e con la rendicontazione all'Amministrazione Provinciale del computo e delle risorse necessarie degli interventi di messa in sicurezza.

Nell'anno 2009 sono stati verificati 30 edifici con la redazione delle rispettive schede.

La Provincia, in ottemperanza all'art.10 della L.137 del 06/07/2002 (verifica dell'interesse culturale) ha l'obbligo di presentare al Ministero per i Beni e le Attività Culturali l'elenco descrittivo dei beni immobili di proprietà, la cui esecuzione risalgia a più di cinquanta anni, per cui nell'anno 2008 il settore edilizia ha iniziato tale attività, conclusasi nell'anno 2009. Tale verifica, ai sensi del D.Lgs 42/2004, deve seguire uno specifico iter telematico, previa stipula di un protocollo d'intesa tra

la Provincia e la Direzione Regionale dei Beni Culturali, già inviato al Ministero. E' stato quindi previsto la redazione ed il conseguente invio di n.3 schede di altrettanti immobili ogni quadrimestre per un totale di n.10 edifici.

Le schede devono contenere i dati identificativi degli immobili, riferimenti catastali, destinazione d'uso, periodo di realizzazione, documentazione fotografica di tutti gli ambienti, elaborati grafici e descrizione storica, morfologica e tipologica del fabbricato oltre all'individuazione degli elementi decorativi di pregio insiti nell'edificio, come previsto nell'Allegato A al D.M. 06/02/2004. Tutti i dati sono stati trasmessi on line al Ministero tramite specifica password rilasciata alla Provincia dallo stesso Ministero.

## **PROGRAMMA N. 64: SICUREZZA SUL LAVORO**

Il Piano Esecutivo di Gestione per l'anno 2009 ha previsto, sulla base delle priorità individuate dai documenti di valutazione dei rischi, che l'attività del Servizio Sicurezza sul Lavoro si orientasse sui seguenti argomenti:

- realizzazione di un manuale operativo per i reparti stradali;
- completamento della formazione degli addetti al pronto soccorso (PS) e dei rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS);
- creazione di una pagina intranet sulla sicurezza del lavoro per l'informazione permanente dei lavoratori.

Parallelamente il servizio Sicurezza sul lavoro è stato impegnato in altre attività di consulenza ai Datori di lavoro e di affinamento delle valutazioni dei rischi.

### *Manuale operativo per i reparti stradali*

Dall'analisi dei rischi è emerso che tra i profili di mansione assegnati ai dipendenti della Provincia, quello di cantoniere rimane tra i più soggetti a rischi significativi. Le attività maggiormente pericolose sono quelle svolte sulle strade di competenza provinciale, che comprendono tutti i principali compiti assegnati a tali figure e che necessitano di una forte sistematizzazione da ottenere con la redazione di un manuale operativo che riunisca e compendi, uniformandole, le procedure operative per le attività di manutenzione delle strade svolte da personale provinciale. Si prevede che il progetto richieda un biennio per la sua conclusione.

Nel primo anno (2009), a seguito di revisione della documentazione in possesso, degli incontri con i referenti del servizio manutentivo stradale sono state individuate una decina di attività da proceduralizzare. E' stata acquisita anche la bozza di manuale operativo predisposta dal responsabile del servizio e sulla base di tali risultanze sono state predisposte e trasmesse n. 2 bozze di schede operative (sfalcio dell'erba, ripristino e posa segnaletica verticale) revisionate in contraddittorio con il servizio interessato.

### *Formazione*

Durante l'anno sono stati portati a compimento i corsi di aggiornamento e nuova formazione per n. 113 dipendenti addetti al pronto soccorso (D.M. n. 388 del 15-7-2003 art. 3 c. 1-5), ripartiti in otto corsi di cui tre per nuovi designati, comprendenti sia le lezioni teoriche sia le esercitazioni, e cinque di aggiornamento per addetti precedentemente formati comprensivi della sola parte pratica. I docenti, medici ed infermieri in organico ai reparti di Pronto soccorso del Servizio Sanitario Nazionale, sono stati affiancati dal personale del Servizio Sicurezza della Provincia (geom. Bottura).

I Rappresentanti dei Lavoratori della Sicurezza sono stati formati ai sensi dell'art. 50 (c. 1 lett. g) e dell'art. 37 (in particolare c. 10-11) del D.Lgs 81/2008: è stato organizzato ed effettuato in collaborazione con

l'azienda speciale della Provincia For.Ma. il corso di base di 32 ore con verifica finale dell'apprendimento.

#### *Pagina intranet*

Per il miglioramento del servizio all'utenza interna rendendo le informazioni inerenti la sicurezza sul lavoro più visibili ed accessibili a tutti i lavoratori, è stato implementato un apposito spazio dedicato al Servizio Sicurezza sul Lavoro all'interno del sito intranet della Provincia. In esso sono messi a disposizione dei dipendenti:

- i nominativi ed i recapiti di tutte le figure dell'organigramma della sicurezza, quali i Datori di Lavoro, il R-SPP e gli A-SPP, il MC, gli RLS;
- i nominativi ed i recapiti telefonici di tutte gli addetti alla gestione delle emergenze (antincendio e pronto soccorso), sede per sede;
- gli opuscoli, i manuali e le dispense distribuiti durante gli incontri informativi/formativi;
- la modulistica per la richiesta di visite mediche, le ricevute dei documenti informativi, etc.

Le iniziative riguardo alla realizzazione del manuale operativo dei reparti stradali e ed alla creazione della pagina intranet della sicurezza hanno fruttato due riconoscimenti per la Provincia presso il dodicesimo salone della qualità e sicurezza sul lavoro, manifestazione nazionale di settore svoltasi a Bologna nel mese di giugno.

#### **ALTRE ATTIVITA'**

Nel campo della formazione è stato effettuato un corso di addestramento per l'utilizzo delle nuove attrezzature spargisale in dotazione alla Provincia dall'anno 2009 che ha coinvolto tutto il personale operativo nel numero di 24 dipendenti. Il corso ha comportato anche l'analisi dettagliata della procedura operativa di salatura della sede stradale. Gli stessi operatori sono stati coinvolti inoltre in un percorso formativo inerente i rischi specifici di mansione (rumore, vibrazioni, movimentazione manuale dei carichi).

Il servizio prevenzione, in collaborazione con il Politecnico di Milano e l'ASL di Mantova, ha organizzato per tutti i settori tecnici della Provincia (edilizia, viabilità, manutenzione stradale, trasporti) un corso di aggiornamento di 44 ore in materia di sicurezza dei cantieri temporanei e mobili. Le lezioni si svolgeranno nel primo semestre dell'anno 2010. E' stato inoltre effettuato un corso sull'utilizzo dei DPI di III categoria per il rischio chimico dei dipendenti interessati del settore ambiente, oltre ad un breve percorso formativo sul rischio chimico stesso.

Tra gli altri argomenti trattati si ricordano:

- a) consulenza per l'aggiornamento del regolamento provinciale sulle armi in dotazione al personale guardie venatorie e la predisposizione del necessario percorso autorizzativo/formativo;

b) consulenza al servizio formazione e lavoro per la gestione della sicurezza del personale provinciale comandato all'Azienda Speciale For.Ma;

c) consulenza a vari servizi per la gestione del microclima interno agli uffici, in particolare per la climatizzazione estiva della sede di via Don Maraglio e per quella invernale della sede principale e di via Gandolfo;

e) consulenza per la stesura del DUVRI (documento unico di valutazione dei rischi da interferenze) in alcuni appalti di servizio assegnati dalla Provincia (pulizia stabili, falconiere, manutenzione attrezzature informatiche, pulizie ponte di Torre d'Oglio, servizio di autonoleggio con autista);

f) consulenza in merito alla campagna antinfluenzale annuale;

g) consulenza per le visite pre-assuntive in relazione alla nuova normativa sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro;

h) consulenze in merito agli adeguamenti da apportare ad alcune postazioni di lavoro.

i) campagna di misura dell'inquinamento ambientale in alcuni uffici della sede principale:

Sono stati effettuati sopralluoghi in tutti le sedi di lavoro della Provincia.

E' stata svolta attività di segreteria tecnico/amministrativa per il coordinamento dei consulenti esterni (Medico Competente e Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione), per il rinnovo dei rispettivi incarichi (bandi, selezioni, verbali, determine, etc), per le richieste di parere da parte dei Dirigenti, per l'organizzazione di visite mediche periodiche e specialistiche.

Sono stati analizzati alcuni casi particolari collegati a stress e/o condizioni sanitarie individuali molto specifiche.

## **CONCLUSIONI**

Dalla precedente analisi dettagliata delle schede di P.E.G. e della Relazione Previsionale Programmatica dell'anno 2009 emergono i seguenti dati:

**gli obiettivi sono stati raggiunti nella totalità dei progetti riguardanti le manutenzioni ordinarie e gli interventi straordinari su tutti gli immobili scolastici e non scolastici, e quelli attinenti la sicurezza sul lavoro.**

Sussistono scostamenti temporali per alcuni lavori attinenti al settore edilizia.

Le cause principali dei suddetti scostamenti possono essere individuate nei seguenti motivi:

1. il rispetto del patto di stabilità interno 2009/2011, in ossequio agli indirizzi e linee guida di cui alla DGP n.13 del 19/02/09 e successiva

- DGP n.138 del 01/10/2009, ha rallentato fortemente le progettualità e l'avanzamento dei lavori già avviati;
2. il settore ha dovuto assolvere programmi e progetti affidatigli dall'Amministrazione in una condizione di oggettivo aumento di fabbricati con la stessa dotazione organica, ridottasi in corso d'anno per collocamento in maternità di due funzionari;
  3. il continuo evolversi delle normative (D.Lgs 163/06 codice dei contratti pubblici relativi a lavori servizi e forniture), non solo tecniche ma anche amministrative, nel campo delle opere pubbliche, della sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs 81/2008) ed antincendio, ha appesantito non solo le procedure per le pratiche amministrative per la gestione degli appalti e quelle richieste dagli Enti preposti al rilascio di autorizzazioni, ma ha soprattutto richiesto una migliore qualità e precisione nella progettazione, senza tenere conto del tempo necessario per l'aggiornamento normativo, il più delle volte di dubbia interpretazione e quindi di difficile applicazione .
  4. ritardi o rinvii da parte degli Enti erogatori di finanziamento di contributi richiesti su specifici progetti presentati (Regione Lombardia, Fondazioni, ecc.);
  5. ritardi nel rilascio di specifiche autorizzazioni della Soprintendenza di Brescia su progetti presentati di recupero e restauro di edifici vincolati per continue richieste di indagini sui materiali lapidei e su dipinti pittorici;
  6. l'attività gestionale del 2009 ha risentito di alcuni scostamenti segnalati nel 2008, a cui l'ufficio ha dovuto far fronte, soprattutto per quanto attiene a quegli interventi che sono stati finanziati alla fine dell'anno, e dei ritardi finanziari da parte della Regione Lombardia per quanto attiene la L.23/96 la cui progettazione e conseguente direzione lavori si è sviluppata nel 2009, nonostante gli incarichi esterni affidati, sommandosi in tal modo a quella corrente. Prova ne sia il fatto che il numero complessivo di interventi che il settore ha seguito (sia come progettazione e direzione lavori interna che come progettazione esterna con connesse pratiche amministrative) ha superato i 16 (sedici) cantieri solamente per gli interventi straordinari, senza conteggiare l'impegno profuso per gli interventi di manutenzione ordinaria;
  7. il settore ha dovuto effettuare la verifica della vulnerabilità degli elementi non strutturali di tutti i 46 fabbricati scolastici di competenza, non previsto e richiesto in corso d'anno dalla Regione Lombardia;
  8. aspetto di non secondaria importanza ma prioritario nell'economia gestionale delle ridotte risorse umane in carico è che il Settore viene continuamente coinvolto per interventi di qualsiasi natura, spesso di scarso contenuto o di non stretta competenza, a volte con questioni di carattere organizzativo (scolastico e non scolastico) che altri Settori demandano all'Ufficio Tecnico, con notevoli dispersioni di risorse temporali ed umane a discapito evidente del rispetto delle scadenze programmate per la conclusione di opere di maggior importanza, inserite nelle schede di P.E.G. e nella Relazione

Previsionale Programmatica. La logica conseguenza è che al settore arrivano richieste di ogni tipo per la soluzione di problemi che, pur sembrando il più delle volte “di poco conto”, devono pur essere risolti e, anche se richiedono impegno di risorse finanziarie limitate, costringono il settore a approfondire “risorse temporali ed umane” notevoli con il risultato di apparente poca produttività;

Il correttivo apportato per fronteggiare la situazione creatasi nel 2009 è stato un maggiore impegno e senso di responsabilità profuso da tutto il personale, che, unitamente ad una riorganizzazione delle incombenze, ha prodotto i risultati sopra descritti evitando ulteriori ritardi.



**SETTORE PATRIMONIO,  
PROVVEDITORATO CONTRATTI  
MANUTENZIONE  
INFRASTRUTTURE  
VIABILITA'**



Il patrimonio immobiliare della Provincia è costituito principalmente da sedi di uffici, edifici scolastici e da altri edifici in proprietà dati in locazione o in concessione quali sedi di caserme, Prefettura, Questura, ecc. Risulta inoltre consistente il demanio stradale, incrementatosi di ulteriori 300 Km. di strade a seguito del passaggio alla Provincia, a far data dal 31/10/2001, della quasi totalità delle strade statali ANAS presenti nel territorio mantovano (soltanto la S.S. n. 12 è rimasta di competenza ANAS) e incrementatosi inoltre a seguito della realizzazione di nuovi tratti di strade (Asse interurbano, Strada della Calza, Tangenziale di Porto Mantovano, ecc.).

In quest'ottica, all'inizio del 2007 nell'ambito della più generale riorganizzazione degli uffici dell'Ente, è stato costituito il nuovo Settore Patrimonio, Provveditorato, Contratti, Manutenzione Infrastrutture Viabilità destinato a raggruppare e coordinare i vari uffici che a diverso titolo si occupano di tale patrimonio (Ufficio Patrimonio vero e proprio, Ufficio Espropri, Ufficio Concessioni e Pubblicità, Ufficio Appalti e Contratti, Servizio Manutenzioni stradali e Servizio Sicurezza e Mobilità Sostenibile) al fine di garantire la realizzazione di un programma unitario di gestione e di utilizzo dello stesso.

Anche nel corso del 2009 il nuovo Settore, nell'ambito delle molteplici competenze attribuite, ha perseguito la finalità di ottimizzare la gestione del patrimonio immobiliare della Provincia nei diversi aspetti che lo caratterizzano, come di seguito indicato, razionalizzando i vari ambiti di intervento che ad esso si riferiscono, anche attraverso una costante collaborazione ed una azione di supporto nei confronti di altri Settori e Servizi dell'ente.

## **PROGRAMMA N. 33: GESTIONE DEI SERVIZI DI ECONOMATO E PROVVEDITORATO**

L'attività del Servizio Economato e Provveditorato è caratterizzata principalmente dalla gestione di procedure che permettono l'acquisizione di alcuni beni e servizi necessari per il regolare funzionamento degli uffici provinciali. Le procedure di acquisto seguite interessano diversi ambiti e presentano modalità di gestione differenti, come precisato di seguito:

- gli acquisti in economia, che costituiscono l'attività prevalente del Servizio Economato, permettono di rispondere con tempestività alle esigenze impreviste o urgenti manifestate dagli uffici e ritenute necessarie per il corretto funzionamento degli stessi;
- gli acquisti a seguito di espletamento di procedure di gara, cui si ricorre per l'acquisizione di beni e servizi che, presentando carattere di continuità e caratteristiche tecniche omogenee, derivano da una specifica attività di programmazione.

Con il Decreto Legislativo 12 aprile 2006, n.163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture" e con i successivi decreti correttivi sopraggiunti nel corso degli anni le procedure di gara hanno subito negli ultimi anni una profonda revisione, risultata particolarmente significativa per le forniture di beni e servizi.

Ciò ha comportato un cambiamento circa le attività da svolgere, a partire dalla fase della programmazione.

In tale contesto il Servizio Economato e Provveditorato ha proseguito nel 2009 con il percorso di razionalizzazione della spesa e di semplificazione di alcune procedure, al fine rendere più efficiente la propria attività.

Nello svolgimento delle attività tipiche del Servizio, si assegna un ruolo rilevante **al Piano Triennale di Contenimento della Spesa**, dando attuazione ai programmi e agli indirizzi nello stesso contenuti, come meglio precisato di seguito.

La legge Finanziaria 2008, all'art. 2, comma 594 e segg. ha previsto che le amministrazioni pubbliche, comprese le province, al fine del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, adottino piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a) delle **dotazioni strumentali, anche informatiche**, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b) delle **autovetture di servizio**, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
- c) dei **beni immobili** ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Nei Piani Triennali devono essere inoltre indicate le misure dirette a circoscrivere l'assegnazione **di apparecchiature di telefonia mobile** *"...ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo*

*necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso, individuando, nel rispetto della normativa sulla tutela della riservatezza dei dati personali, forme di verifica, anche a campione, circa il corretto utilizzo delle relative utenze”.*

Per quanto attiene la Provincia di Mantova si sottolinea che si è già provveduto negli anni passati:

1. a ridurre il numero e l'utilizzo delle auto di servizio, ricorrendo da un lato al servizio di autonoleggio con conducente, dall'altro ad una razionalizzazione dell'impiego dei veicoli che ne consente, attraverso il criterio della prenotazione degli utilizzi, un uso congiunto da parte dei vari servizi dell'Ente;
2. ad una ridefinizione degli immobili di proprietà dall'Ente, attraverso l'accorpamento delle sedi periferiche nel nuovo complesso di Via Don Maraglio e alla dismissione di tutti gli immobili non utilizzati per motivi istituzionali, con conseguenti benefici in termini economici e manutentivi;
3. ad una attenta assegnazione delle apparecchiature di telefonia mobile, con costante verifica del loro corretto utilizzo.

Nel corso del 2009, oltre alla conferma e potenziamento delle misure sopra indicate, si è operato un maggior controllo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, razionalizzandone l'utilizzo con il supporto del Settore Servizi Informativi della Provincia.

Le principali azioni intraprese per dare attuazione all'esigenza di contenere la spesa sono di seguito sintetizzate:

#### **1 – Per le autovetture di servizio**

a) esternalizzazione del servizio di manutenzione degli automezzi. La chiusura dell'autofficina interna e l'esternalizzazione dei servizi programmabili di manutenzione, sia ordinaria, che straordinaria hanno permesso di ottenere un significativo risparmio in termini economici. I servizi di manutenzione si sono svolti ricorrendo ad una ditta specializzata che gestisce una rete di officine convenzionate, collocate su tutto il territorio provinciale.

b) ottimizzazione nell'utilizzo delle vetture di servizio. Allo scopo di ottimizzare l'utilizzo delle vetture di servizio è stato scelto il sistema delle pluriutenza per quegli automezzi che, per caratteristiche tecniche, non risultano destinati all'espletamento di specifiche attività.

c) rinnovo del parco auto rendendolo adeguato alla normativa vigente. Il rinnovo del parco auto si è reso necessario sia per gli automezzi che richiedevano continui interventi di manutenzione, sia per quelli che non rispondevano alla normativa in materia di contenimento dell'inquinamento ambientale. Si è provveduto quindi all'acquisto di nuovi automezzi, avendo cura di rispettare la normativa antinquinamento, dando anche attuazione al progetto “acquisti verdi”. Il rinnovo del parco auto ha anche permesso un contenimento dei costi di gestione del parco automezzi (riduzione del canone annuo di manutenzione, contenimento dei consumi di carburante).

d) parziale esternalizzazione del servizio erogato con le auto di rappresentanza. Si è proseguito il ricorso al noleggio di auto di

rappresentanza con conducente. Ciò ha permesso di tenere un solo dipendente per la funzione di autista di rappresentanza, con la conseguenza di poter contenere la spesa relativa e poter rendere un servizio più flessibile e meglio rispondente alle richieste degli utilizzatori.

### **2 – Per le dotazioni strumentali degli uffici**

Si è operato per verificare la possibilità che alcune apparecchiature, in particolare le stampanti, vengano utilizzate in un modo più razionale, anche ricorrendo a nuove soluzioni tecnologiche, quali l'utilizzo di fotocopiatrici multifunzione, con funzione di stampante. Ciò permetterà di verificare la possibile riduzione delle stampanti attualmente in uso, pur garantendo un buon servizio agli uffici utilizzatori.

### **3 – Per le apparecchiature di telefonia mobile**

Nella gestione delle apparecchiature di telefonia mobile se ne sono tengono monitorate le assegnazioni e i costi sostenuti. Con periodicità bimestrale si comunicano ai responsabili i dati relativi al traffico prodotto e se ne segnalano le eventuali anomalie. Tale controllo ha garantito l'uso appropriato e corretto dei cellulari assegnati.

Nel corso del 2009 si è provveduto al passaggio alla nuova convenzione stipulata da Consip S.p.A. con Telecom avente ad oggetto il servizio di telefonia mobile, compresa la fornitura di nuovi telefoni cellulari. Ciò ha comportato la sostituzione di tutti gli apparecchi e la carte SIM. La nuova convenzione prevede tariffe più convenienti rispetto alla precedente per quel che concerne il traffico telefonico, oltre alla fornitura di apparecchi telefonici nuovi e alla possibilità di ricorrere a tariffe tipo "flat" per la funzione dati. Tutto ciò dovrebbe permettere una riduzione della spesa per il traffico, oltre ad una migliore gestione delle apparecchiature, trattandosi di apparecchi nuovi che di conseguenza richiedono meno interventi per manutenzione e riparazione, attività peraltro incluse nel canone di noleggio.

Di seguito si illustrano inoltre alcuni aspetti della gestione ritenuti più significativi rispetto alle finalità sopra illustrate.

### **Centralizzazione degli acquisti e sviluppo dell'attività programmatoria**

La centralizzazione degli acquisti, viene considerata uno strumento capace di rendere più economica la gestione delle risorse disponibili, grazie alla realizzazione di procedure uniche per l'acquisizione di beni e servizi da destinare a più uffici. Nel corso del 2009 si è operato per migliorare l'attività di programmazione degli acquisti, ritenuta indispensabile per una gestione più efficiente dei processi di approvvigionamento, ponendo in essere le seguenti attività:

- rilevazione delle esigenze manifestate dai vari uffici, mediante un'analisi dei dati storici disponibili e il coordinamento con le strutture operative per la verifica delle esigenze effettive. Nel corso del primo semestre 2009 si sono resi necessari alcuni interventi volti ad un diverso e più razionale utilizzo degli spazi già disponibili o

che si sono resi disponibili e che hanno richiesto una serie di attività quali trasloco di mobili e attrezzature, trasloco di linee telefoniche. In particolare si citano di seguito:

1. riorganizzazione degli uffici del C.P.I. di Viadana con trasloco di arredi dismessi presso il magazzino di Via L.Fancelli a Mantova;
  2. eliminazione e smaltimento in discarica di computer, monitor, tastiere e stampanti dichiarati “fuori uso” e sistemazione di locali situati presso il magazzino di Via L. Fancelli;
  3. spostamento di alcuni uffici presso la sede di Via don Maraglio, per spostamento di personale e per nuove assunzioni;
  4. spostamento di alcuni uffici presso la sede di Via Principe Amedeo, per spostamento di personale e per nuove assunzioni;
  5. spostamento e sistemazione di uffici presso la sede di Piazza Mantegna;
  6. sgombero e sistemazione del magazzino economale;
  7. sgombero del magazzino prima destinato ai dipendenti con funzione di elettricista e allestimento dello stesso da destinare a magazzino dell’Archivio Provinciale.
- individuazione dei beni e servizi standardizzabili. Si tratta di individuare tutti i beni e servizi che per caratteristiche tecniche e funzionali sono utilizzabili da tutti gli uffici provinciali e che consentono quindi di attivare procedure di acquisto uniche.
  - studio e analisi delle proposte di mercato. Costituisce un aspetto significativo per l'attività svolta dal Servizio Economato e Provveditorato, al fine di combinare adeguatamente le numerose proposte presenti sul mercato con le esigenze degli uffici provinciali.
  - sviluppo degli acquisti verdi. Il Servizio Economato e Provveditorato, nell’ambito del progetto seguito dalla Provincia di Mantova volto a sviluppare il ricorso agli “acquisti verdi” ed in collaborazione con il Settore Ecologia, opera dando priorità, ove possibile, all’acquisizione di beni e servizi a basso impatto ambientale. Tale attività implica la preparazione di specifiche schede tecniche in grado di identificare le caratteristiche che ciascun bene dovrà possedere perché lo stesso possa rispondere a requisiti ecologici. Nel corso del 2009 particolare attenzione è stata posta nella ricerca di automezzi in grado di soddisfare le esigenze degli uffici provinciali a basso impatto ambientale. Con la collaborazione del Settore Ecologia, sono stati effettuati degli incontri, con consulenti e aziende specializzati in materia di “acquisti verdi”, volti all’individuazione delle caratteristiche tecniche che rendono “ecologici” alcuni tra i beni e i servizi più utilizzati dagli uffici.

L’attività è culminata nella realizzazione di gare d’appalto o affidamenti diretti per forniture e servizi di interesse generale per gli uffici provinciali di seguito elencati:

1. collaborazione nella procedura aperta per l’affidamento del servizio manutentivo degli immobili in proprietà ed in gestione alla Provincia di Mantova (Global Service);

2. collaborazione nella procedura aperta per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica per l'aggiornamento del PISL basso mantovano;
3. realizzazione gara on line per la fornitura di sei automezzi nuovi di fabbrica e la contestuale cessione di otto automezzi usati di proprietà della Provincia di Mantova;
4. realizzazione gara per l'affidamento della fornitura, installazione e omologazione di n. 3 spargisale "portati" nuovi di fabbrica per il Servizio Manutenzione Stradale.
5. collaborazione nella realizzazione della gara informale per affidamento della realizzazione del sistema informatico di monitoraggio ambientale per il centro situazioni di protezione civile della Provincia di Mantova.
6. collaborazione nella realizzazione della procedura aperta per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica per la realizzazione di azioni di sistema e accompagnamento complementari all'attuazione della programmazione provinciale dei servizi formativi per l'apprendistato.
7. collaborazione nella realizzazione della gara informale mediante procedura on-line per l'affidamento in cottimo fiduciario del servizio di esecuzione delle prove in sito e di laboratorio per la realizzazione del 1° stralcio funzionale della tangenziale sud di Quistello.
8. collaborazione nella realizzazione della gara informale mediante procedura on-line per l'affidamento di indagini geologiche e relazione geologica nell'ambito del "sistema ciclopedonale basso Mincio - 1° lotto Mantova – Pietole vecchia e 3° lotto Chiavica Travata – Governolo.
9. adesione a convenzione stipulata da Consip con AGIP per fornitura di buoni per carburante
10. adesione a convenzione SINTEL – Regione Lombardia con la ditta Errebian per fornitura di cancelleria;
11. adesione a convenzione stipulata da Consip con Telecom per il servizio di telefonia mobile.
12. Attivazione del servizio di falconeria presso la sede di Palazzo di Bagno, mediante affidamento diretto.
13. Adesione a convenzione Consip per acquisto Panda 4x4 da destinare al Servizio di Protezione Civile;
14. Gara informale telematica per acquisto arredi scolastici da destinare al nuovo Liceo di Ostiglia;
15. Gara informale telematica per acquisto di plotter da destinare al Settore Viabilità;
16. Gara informale telematica per acquisto vestiario da destinare agli uscieri.
17. Collaborazione nella realizzazione della gara informale mediante procedura on-line per l'affidamento del servizio di bonifica precauzionale da ordigni esplosivi residuati bellici preventiva alla realizzazione della bretella di collegamento tra il casello



autostradale di Mantova nord ed il comparto produttivo di Valdaro.

18. Collaborazione nella realizzazione della gara informale per l'affidamento di servizi di manutenzione e ripristino ambienti naturali, tutela zone umide e pulizia dei laghi

19. collaborazione nella realizzazione della gara per l'affidamento dei servizi di aggiornamento ed elaborazione dati territoriali PTCP.

### **Gare telematiche**

Al sistema delle gare telematiche si ricorre quale processo ordinario, ove valutato conveniente, per gli approvvigionamenti di beni e servizi e per l'affidamento di lavori sotto la soglia comunitaria mediante la procedura del cottimo fiduciario.

La Provincia, attraverso il Servizio Economato e Provveditorato, mantiene il ruolo di gestore unico dell'albo telematico a cui i fornitori possono iscriversi e gli enti convenzionati (comuni e case di riposo) possono attingere per le proprie forniture.

Restano comunque da valutare le conseguenze delle modifiche apportate alla normativa sugli acquisti telematici:

- dal nuovo codice degli appalti, che ha introdotto e regolamentato le aste elettroniche, pur non abrogando le gare telematiche come disciplinate dal D.P.R. 101/2002;
- dal regolamento di attuazione del codice, in attesa di approvazione, dal momento che gli stessi potrebbero incidere, in maniera significativa, sul sistema organizzativo posto in essere dalla Provincia di Mantova.

Si segnalano di seguito alcuni dati ritenuti significativi per riassumere l'attività di gestione delle gare telematiche per il 2009:

- Comuni convenzionati	n. 9
- Fornitori inseriti nell'albo telematico e operativi	n. 558
- Gare svolte dagli Enti convenzionati	n. 2
- Gare svolte dalla Provincia	n. 17
- Importo base di gara complessivo	€ 470.865,62
- Prezzo di aggiudicazione	€ 308.410,33
- Risparmio totale	€ 162.455,29
- % risparmio	34,50%

Nel corso del primo semestre 2009 è stata analizzata anche la piattaforma informatica offerta dalla Regione Lombardia, in alternativa a quella attualmente utilizzata dalla Provincia di Mantova. L'analisi ha avuto come obiettivo quello di verificare le potenzialità di tale piattaforma, di valutarne l'impatto in termini organizzativi e di semplificazione delle procedure, oltre che di utilizzabilità nella gestione delle gare di lavori.

Si è provveduto innanzitutto alla registrazione al sistema degli acquisti telematici gestito dalla Regione Lombardia che, oltre a permettere di aderire alle convenzioni stipulate dalla stessa Regione (es. per la

fornitura di cancelleria), costituisce una condizione necessaria per poter usufruire della piattaforma regionale per le gare telematiche.

Dopo alcuni incontri, durante i quali è stato spiegato e illustrato il funzionamento della piattaforma, si è ritenuto di mantenere la piattaforma attualmente utilizzata, sia perchè la stessa ha già permesso la realizzazione di gare on line di lavori, sia perché potrà essere profondamente innovata, con l'inserimento di nuove funzioni che la rendano meglio rispondente alla normativa in essere.

### **Gestione dei sistemi di telefonia fissa e mobile**

Il sistema di telefonia fissa utilizzato dalla Provincia di Mantova si compone di centralini telefonici installati presso le diverse sedi provinciali, acquisiti attraverso specifici contratti di noleggio che comprendono anche il servizio di manutenzione e assistenza. La formula del noleggio è stata scelta in quanto ritenuta particolarmente conveniente quando si tratta di acquisire apparecchiature ad alto contenuto tecnologico. Compito principale del Servizio è quello di gestire i contratti di noleggio e manutenzione delle apparecchiature telefoniche che compongono la rete di telefonia fissa e di tenere monitorati i costi del traffico prodotto.

Nel primo semestre 2009 è stato stipulato con Telecom un nuovo contratto di locazione operativa della durata di quattro anni, avente ad oggetto le centrali telefoniche già in uso presso le sedi degli uffici provinciali.

La proposta economica avanzata da Telecom è stata ritenuta economicamente conveniente e tecnicamente rispondente alle esigenze della Provincia di Mantova.

In merito alla telefonia mobile, nel corso del 2009 si è provveduto al passaggio alla nuova convenzione stipulata da Consip S.p.A. con Telecom avente ad oggetto il servizio di telefonia mobile, compresa la fornitura di nuovi telefoni cellulari. Ciò ha comportato la sostituzione di tutti gli apparecchi e la carte SIM. La nuova convenzione prevede tariffe più convenienti rispetto alla precedente per quel che concerne il traffico telefonico, oltre alla fornitura di apparecchi telefonici nuovi e alla possibilità di ricorrere a tariffe tipo "flat" per la funzione dati. Tutto ciò dovrebbe permettere una riduzione della spesa per il traffico, oltre ad una migliore gestione delle apparecchiature, trattandosi di apparecchi nuovi che di conseguenza richiedono meno interventi per manutenzione e riparazione, attività peraltro incluse nel canone di noleggio.

Nell'ambito del piano triennale di contenimento della spesa, come sopra detto, si continua a tenere monitorato l'utilizzo degli apparecchi cellulari assegnati ai vari servizi. Con l'ultimo bimestre, è stata attivata la trasmissione dei dati sul traffico mediante l'utilizzo della posta elettronica, allo scopo di ridurre i tempi e i costi per la stampa delle numerose informazioni contenute nelle fatture. Inoltre, tale modalità permette ai destinatari delle informazioni di focalizzare l'attenzione sui dati di maggiore interesse, sul rispetto dei limiti fissati, oltre che di disporre di più informazioni in modo più semplice ed agevole.

E' stato infine predisposto specifico disciplinare, volto a definire i termini per l'assegnazione e l'utilizzo degli apparecchi cellulari, che dovrà essere sottoposto ad approvazione da parte dell'organo competente.

Gli apparecchi assegnati sono 122 e le carte SIM ad oggi attive sono 132.

Di seguito si illustrano le attività principali svolte nel 2009:

- trasloco e riprogrammazione di linee derivate dal centralino nelle sedi di Via P.Amedeo e di Via don Maraglio per spostamento di personale (uffici ragioneria, edilizia, segreteria consiglio, ufficio trasporti);
- analisi delle programmazioni telefoniche attive presso la sede dell'Azienda FOR.MA. e nuova programmazione di interni;
- verifica delle linee dirette attive presso gli uffici provinciali e cessazione di n.8 linee;
- riprogrammazione delle centrali telefoniche a seguito del nuovo contratto di locazione operativa stipulato con Telecom;
- gestione del nuovo programma per la documentazione degli addebiti installato a seguito del nuovo contratto di locazione operativa stipulato con Telecom;
- gestione del nuovo contratto di telefonia mobile, attivato a seguito di adesione alla convenzione stipulata da Consip con Telecom che ha comportato anche il ritiro e la restituzione degli apparecchi telefonici cellulari per i quali risultava scaduto il contratto di noleggio e la contemporanea acquisizione di altrettanti apparecchi telefonici cellulari da assegnare agli aventi diritto. L'operazione ha interessato 95 assegnatari su 110;
- chiusura delle utenze attive con operatore Wind e passaggio all'operatore Tim (es. numero verde);
- attivazione di carte sim per il monitoraggio del traffico (Ponte di Sermide e censimento traffico);
- attivazione carte sim per assegnazioni temporanee;
- verifica, trasloco, riprogrammazione del centralino e subentro per linee telefoniche attive presso le sedi degli istituti scolastici "L.Da Vinci", "Mantegna" di Mantova , "Manzoni" di Suzzara e "G.Galilei" di Ostiglia.
- cessazione linea telefonica C.P.A.
- trasferimento linee telefoniche e servizio ADSL presso uffici ATO;
- affidamento servizio rete dati per collegamento di quattro telecamere collocate su altrettanti ponti sul fiume Po con il Centro Situazioni di protezione civile della Provincia per il monitoraggio sul fiume stesso;
- attivazione n. 5 carte SIM per servizio rilevazione presenze.

#### **Gestione delle utenze per l'energia elettrica.**

L'impennata dei costi per l'energia elettrica, che ha caratterizzato gli anni precedenti, soprattutto l'anno 2008 e la completa liberalizzazione del mercato dell'energia hanno determinato la necessità di valutare proposte economiche alternative rispetto al vecchio fornitore. Di conseguenza, dopo un'attenta attività istruttoria e di verifica delle varie

opzioni esistenti sul mercato, è stata deliberata nel mese di luglio con decorrenza a far data dal 1° novembre 2008, l'adesione al Consorzio Energia Veneto (C.E.V.), quale nuovo fornitore di energia elettrica e il conseguente passaggio allo stesso di tutte le utenze attive.

Compito del Servizio è anche quello di tenere monitorata la spesa per l'energia elettrica che rappresenta una voce piuttosto rilevante.

Di seguito si illustrano le attività principali svolte nel 2009:

- gestione del nuovo contratto di erogazione di energia elettrica con Consorzio Energia Veneto (C.E.V.);
- definizione dei rapporti con il vecchio fornitore di energia elettrica (Exergia), con il quale risultavano numerose fatture in sospeso a causa di errori presenti per molte delle utenze intestate alla Provincia di Mantova.
- monitoraggio della spesa per l'energia elettrica che rappresenta una voce piuttosto rilevante.

### **Gestione dei contratti assicurativi**

Nel corso del 2009 sono in scadenza alcuni contratti di assicurazione, alcuni dei quali ritenuti molto significativi, sia per il tipo di copertura garantito, sia per il costo previsto (Polizza Incendio, Polizza R.C. Patrimoniale, Polizza Elettronica).

Di conseguenza, prima di procedere alla stipulazione di nuovi contratti, sarà necessario condurre, con l'assistenza del broker, per ciascuno dei contratti, una specifica valutazione che tenga conto, da un lato, delle proposte contrattuali presenti sul mercato e del tipo di coperture possibili e, dall'altro, della natura dei sinistri che hanno interessato la Provincia di Mantova negli ultimi periodi.

Le attività svolte nel 2009 sono così sintetizzabili:

- riguardo alle Polizze Incendio, Elettronica, Infortuni e Kasko si è optato per la proroga dei contratti in essere, per il periodo di un anno, dopo aver valutato che le condizioni economiche e contrattuali in essere sono molto vantaggiose;
- riguardo alla Polizza per la R.C. Patrimoniale è stata disposta una proroga fino alla fine del 2009, in attesa di avere una posizione più chiara circa le condizioni di copertura proposte dal mercato assicurativo.

### **Gestione della cassa economale**

La Cassa Economale ha la finalità di garantire il pagamento delle minute spese d'ufficio, correlate all'acquisto di beni e alle prestazioni di servizi che presentino il carattere dell'urgenza e del modico valore. Grazie all'utilizzo del programma informatico, che registra giornalmente tutte le operazioni contabili di entrata e uscita con l'emissione dei relativi documenti, si determina in tempo reale la disponibilità effettiva di cassa e dei singoli impegni di spesa.

E' stata attivata la carta di credito pre-pagata, quale sistema di pagamento alternativo al contante, in quanto la stessa permette di

eseguire, in condizioni di sicurezza, quei pagamenti che non è possibile o non risulta conveniente eseguire in contanti (es. acquisti da Internet). Nel corso del primo semestre 2009 è stata attivata la possibilità di utilizzare il Bancomat quale modalità di pagamento, allo scopo di agevolare gli utenti che devono eseguire operazioni di pagamento presso la Cassa Economale.

Nel corso del 2009 l'attività della cassa economale si può così sintetizzare:

- n. 1141 operazioni in uscita per un totale di € 312.778,62
- n. 411 operazioni in entrata per un totale di € 316.333,02
- n. 89 anticipi di cassa per un totale di € 28.829,87.

### **Informatizzazione del magazzino.**

Si intende proseguire e ove necessario migliorare l'informatizzazione delle richieste provenienti dai vari settori che, con l'informatizzazione della gestione dei magazzini economali, permette di disporre di una specifica e dettagliata contabilità di magazzino.

Le finalità di tale percorso sono diverse; grazie alla possibilità di monitorare costantemente l'intero procedimento, dal ricevimento della richiesta fino alla consegna dei beni, si potranno verificare adeguatamente i tempi di risposta, i consumi, le scorte di magazzino, con evidenti positive ricadute sull'attività di programmazione degli acquisti. Si procede con l'aggiornamento dell'inventario di magazzino per un efficace riscontro della movimentazione delle merci.

Nel corso del 2009 è stato attivato un indirizzo di posta elettronica interna specifico a cui inoltrare le richieste di beni e servizi. In tal modo si è ritenuto di semplificare la procedura, di migliorare i tempi di risposta e di monitorare meglio le richieste stesse.

### **Gestione del parco automezzi provinciale.**

La gestione del parco automezzi implica lo svolgimento delle seguenti attività:

garantire l'efficienza e la funzionalità del parco mezzi assegnato;  
gestione della fornitura di carburante per gli automezzi e le attrezzature provinciali ;

acquisto e dismissione di automezzi per rendere l'autoparco meglio rispondente alle esigenze operative degli uffici provinciali.

Per la maggior parte degli automezzi provinciali, l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria è stata affidata ad una ditta esterna, dopo averne valutato la convenienza in termini economici e organizzativi. Di conseguenza, il Servizio Autoparco ha il compito di gestire sia il contratto in essere, per gli automezzi inclusi nell'appalto, sia di affidare di volta in volta i servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria per quei mezzi che è stato ritenuto non conveniente inserire nel suddetto contratto.

Gli altri obiettivi del servizio autoparco si possono così sintetizzare:

- razionalizzazione del sistema di dismissione e di acquisizione (acquisto, leasing, noleggio) delle vetture costituenti il parco auto provinciale;
- ammodernamento dell'autoparco al fine di adeguare lo stesso alla normativa in materia di inquinamento atmosferico, rispondere alle nuove esigenze manifestate dai servizi provinciali e contenere la spesa;
- monitoraggio e controllo costante della spesa per gli interventi di manutenzione, anche al fine di una più corretta programmazione degli stessi;
- ottimizzazione nell'utilizzo delle vetture di servizio, anche attraverso sistemi facilitati di prenotazione;
- *costruzione di un archivio informatico che tenga conto di tutte le vicende e costi che riguardano le singole vetture.*

Particolare attenzione è posta allo stato manutentivo degli automezzi costituenti il parco auto provinciale, anche in relazione alle nuove normative in materia di inquinamento ambientale, al fine di intervenire anche con eventuali sostituzioni, laddove se ne ravvisi la necessità. Si è provveduto, nel corso del 2009, alle seguenti operazioni di sostituzione di automezzi:

- fornitura di n. 6 automezzi nuovi per il Servizio Manutenzione Stradale e Casa del Mantenga della Provincia di Mantova, con contestuale cessione di n.8 automezzi usati di proprietà della Provincia di Mantova;
- acquisto di una Panda 4x4 da destinare al Servizio Protezione Civile, mediante adesione a convenzione Consip.

## **PROGRAMMA N. 52 : MANUTENZIONE STRADE**

**A)** Nel corso del 2009 l'attività del Servizio Manutenzione Stradale si è rivolta, da un lato all'ottimizzazione del sistema di organizzazione e gestione del servizio (con particolare attenzione ai reparti stradali, all'informatizzazione delle procedure ed al controllo e contenimento della spesa), dall'altro lato alla tempestiva e corretta gestione degli interventi manutentivi sulle strade provinciali, attraverso il sistema integrato degli appalti di lavori, del global-service e degli interventi manutentivi svolti in economia.

Con la finalità precisa di ottimizzare la gestione del consistente demanio stradale della Provincia, nei diversi aspetti che lo caratterizzano e nel rispetto degli obiettivi assegnati, il Servizio Manutenzione ha innanzitutto provveduto ad intensificare la propria attività nei seguenti campi:

- razionalizzazione delle strutture e dei mezzi destinati ai reparti stradali:  
è stata incrementata di tre nuovi spargisale la dotazione dei mezzi a disposizione dei reparti stradali con l'obiettivo di ridurre i costi per le operazioni di salatura necessari durante il periodo invernale in caso di neve o forti gelate; si è provveduto con l'ausilio di un tecnico della ditta fornitrice delle nuove attrezzature a formare il personale esterno nell'utilizzo delle stesse secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia di sicurezza.
- predisposizione, in collaborazione con il Responsabile della Sicurezza, di una sorta di decalogo/manuale ad uso interno:  
nel corso del 2009 sono continuati gli incontri con il Responsabile della Sicurezza al fine di predisporre un documento ufficiale quale manuale operativo a cui devono attenersi le maestranze della Provincia per il rispetto delle norme di sicurezza. Le procedure operative che si stanno approntando sono basate sulle simulazioni delle principali lavorazioni eseguite dai reparti stradali durante il secondo semestre del 2008.
- intensificazione dell'attività di coordinamento dei reparti stradali:  
si è proceduto anche nel corso del 2009 a favorire la collaborazione e il coordinamento tra i vari reparti stradali, non più legati rigidamente ai rispettivi ambiti territoriali bensì utilizzabili in maniera flessibile al fine di garantire sempre una presenza adeguata degli operatori per la realizzazione in sicurezza degli interventi sul corpo stradale;
- implementazione del catasto stradale:  
nel corso del 2009 è proseguito l'aggiornamento del programma informatico del catasto stradale, ricompreso nel global-service delle strade.

Sempre allo scopo di garantire l'ottimale gestione della rete stradale di competenza risultano ormai consolidati sia il sistema di registrazione della contabilità di magazzino, con l'inventariazione delle scorte esistenti presso i vari depositi/magazzini e la predisposizione di appositi

registri in cui vengono annotate le fasi di carico e scarico delle attrezzature e delle dotazioni, sia la compilazione delle schede di rapporto giornaliero da parte del personale operante sulle strade che documentano quotidianamente tutti gli interventi operati nell'ambito dei rispettivi reparti.

Nell'ambito degli interventi volti ad intensificare l'attività di coordinamento dei reparti stradali, al fine di ottenere comportamenti uniformi ed una maggiore interazione con il sistema del global-service, si è provveduto, a fronte di alcuni pensionamenti, a ridefinire in parte la distribuzione del personale nei reparti.

Nel corso del mese di settembre 2009 è risultato necessario procedere alla riorganizzazione dei reparti stradali e ad un nuovo assetto organizzativo del personale operante sulle strade.

Il territorio della Provincia era suddiviso prima della riorganizzazione in nove reparti stradali dove per ognuno di essi erano individuati i relativi tratti di ex strade statali, di strade provinciali e di piste ciclabili di competenza.

L'assetto organizzativo esistente prevedeva che ogni reparto stradale fosse gestito da un Istruttore Tecnico con le funzioni di responsabile di reparto e da due Esecutori Tecnici addetti alle lavorazioni stradali;

A causa della diminuzione del numero di dipendenti esterni operativi sulle strade, che si è ridotto a sole 24 unità suddivise in 8 Istruttori Tecnici responsabili di reparto e 16 Esecutori Tecnici, e considerata la natura di molte delle lavorazioni che vengono effettuate sulle strade, per motivi di sicurezza, è emersa la necessità di riorganizzare le squadre operative in modo che fossero composte almeno da almeno tre unità.

Per le motivazioni suesposte, su indicazione del Responsabile del Servizio Manutenzione Stradale, ing. Luciano Lo Mazzo, e dell'Istruttore Direttivo Lorenzo Bettoni, Coordinatore degli I.T. responsabili di Reparto, si è proceduto alla riorganizzazione dei reparti.

La riorganizzazione ha comportato:

- la riduzione del numero dei reparti da 9 a 8, con la conseguente ridefinizione dei tratti di strade ex statali e provinciali nonché di piste ciclabili di competenza di ciascun reparto;
- l'accorpamento degli esecutori tecnici in 5 squadre operative ognuna composta da tre unità.

Le squadre operative sono state così suddivise:

- quattro squadre operative per le attività degli 8 reparti stradali (una squadra per due reparti), prevedendo che quest'ultime vengano gestite, secondo le esigenze, direttamente dagli Istruttori Tecnici di reparto e dal loro Coordinatore;
- una quinta squadra operativa, con sede presso il magazzino di via Luca Fancelli, non alle dirette dipendenze degli I.T. di reparto, bensì a disposizione delle esigenze del Servizio Manutenzione ed alle dirette dipendenze del Coordinatore dei reparti stradali.



La nuova configurazione dei reparti stradali è stata elaborata in modo da creare aree funzionali con carichi di lavoro più o meno uguali su ogni reparto al fine di garantire una migliore operatività del Servizio.

Per le quattro squadre a diretto servizio dei reparti sono stati previsti gli stessi giorni e gli stessi orari di lavoro utilizzati prima della riorganizzazione (dal lunedì al sabato, dalle ore 7,00 alle ore 13,00, domeniche e festivi infrasettimanali esclusi); per la quinta squadra a disposizione dell'Ufficio, proprio in funzione della particolare natura dei suoi compiti (controllo delle bitumature, Global Service, segnaletica, monitoraggio del traffico e gestione del magazzino di via L. Fancelli) si è previsto che i 3 esecutori tecnici al mattino siano tutti presenti in servizio, consentendone così l'impiego per effettuare, su indicazione del Coordinatore dei reparti stradali, le ordinarie lavorazioni sulle strade a seconda delle esigenze degli istruttori di reparto che, per necessità impreviste e non programmate, avessero bisogno di assistenza per risolvere qualche emergenza

Il personale della quinta squadra è stato impiegato, come attività ordinaria:

- per sorvegliare i cantieri dove si effettuano le lavorazioni di asfaltatura, le lavorazioni delle ditte del Global Service, interventi sulla segnaletica verticale;
- per fare da assistenza al posizionamento e al recupero delle attrezzature adoperate per il monitoraggio del traffico;
- per la gestione e la sorveglianza del magazzino di via L. Fancelli, precedentemente sprovvisto di personale.

Per il pomeriggio si è previsto per almeno un membro della quinta squadra sia in servizio in modo da garantire una presenza costante sia presso la sede di Via L.Fancelli, sia per il controllo delle lavorazioni effettuate nei cantieri stradali esterni.

Infine, per quanto riguarda il contenimento e controllo della spesa si è continuato a monitorare costantemente le spese sostenute, sia nell'ambito del global-service, sia per le altre procedure di acquisizione di beni e servizi, compresi gli affidamenti per il servizio di sgomberoneve, salatura strade, ecc., nonché a proceduralizzare le attività di acquisizione di beni e servizi per la manutenzione delle strade, con ricorso, ove opportuno e conveniente, a procedure anche semplificate di evidenza pubblica.

Si è fatto ricorso all'acquisizione di beni e servizi in via d'urgenza ai casi strettamente necessari.

Per quanto riguarda il servizio sgombero neve e salatura delle strade provinciali si è provveduto, in analogia con quanto già elaborato (contratti tipo) nel corso del 2007 e 2008, a stipulare contratti con le varie Ditte sparse sul territorio, in modo da disciplinare con maggiore esattezza e precisione gli adempimenti contrattuali.

**B)** I dati relativi allo svolgimento dell'attività ordinaria del Servizio nel

corso del 2009 e, quindi, a tutto il 31/12/2009 sono i seguenti:

- predisposizione di ordinanze permanenti e temporanee di limitazione di velocità, di limitazione di peso, di chiusura e deviazioni stradali, di sensi unici stradali, di divieto di transito a particolari veicoli, di aperture di nuove strade: n. 6 ordinanze permanenti e n. 87 temporanee;
- rilascio autorizzazioni all'occupazione della carreggiata stradale per l'esecuzione di lavori da parte di altri Enti e di privati: n. 183;
- pratiche relative al rilascio di autorizzazione ai Trasporti Eccezionali di tipo periodico e singolo/multiplo e nulla osta per pareri preventivi richiesti dalle Province della Lombardia. In particolare nel corso del 2009 sono stati rilasciati 517 nullaosta, 469 permessi a percorso (multipli/singoli) e 3466 permessi periodici (macchine agricole, blocchi pietra, carri ferroviari, coils-laminati grezzi, elementi compositi edilizia, veicoli fuori sagoma, macchine operatrici semoventi, mezzi d'opera, veicoli uso speciale, spartineve, spettacoli viaggianti, ecc.);
- pratiche relative al rilascio di autorizzazione/nulla osta per attività sportive/folcloristiche. Nel corso del 2009 sono state rilasciate 114 autorizzazioni;
- pratiche relative alle richieste di risarcimento danni per sinistri stradali. Nel corso del 2009 sono state ricevute 138 richieste di risarcimento danni. Per ciascuna di essa si è provveduto entro il termine di 30 giorni alla comunicazione all'assicurazione dell'Ente per l'attivazione delle coperture assicurative e successivamente è stato relazionato, dopo aver verificato la situazione dei luoghi di ciascun sinistro, al fine di determinare se da parte dell'Amministrazione ci fosse una responsabilità oggettiva;
- pratiche relative al recupero degli indennizzi per danni provocati da utenti della strada alla proprietà provinciale. Nel corso del 2009 sono state istruite 6 pratiche con richieste danni per complessivi 71.823,94 Euro.

Inoltre, sono state evase pratiche relative al rilascio di autorizzazione/nulla osta vari a Comuni, Consorzi, ecc.; i tecnici del servizio hanno collaborato con gli altri uffici dell'Ente per l'esame e pareri sui progetti presentati da professionisti esterni per conto di altri enti (Comuni, Privati, ecc.) e sono stati impegnati in sopralluoghi per la verifica di situazioni varie.

Si sono avuti rapporti:

- con ANAS per il trasferimento al demanio provinciale del ponte di San Benedetto;
- con Regione Lombardia per erogazione contributi ,ecc;
- con Forze dell'Ordine, con Amministrazioni comunali, Rete Ferroviaria Italiana, Consorzi di Bonifica, con altre Amministrazioni Provinciali limitrofe ecc. per richieste di intervento e problematiche inerenti la sicurezza delle strade;

- con cittadini e utenti della strada per la risoluzione di situazioni di ammaloramento della carreggiata stradale.

Il personale esterno suddiviso nei reparti stradali è stato impegnato per l'esecuzione di:

- oltre 6000 interventi in economia diretta di piccola manutenzione;
- interventi urgenti ed imprevedibili di messa in sicurezza delle varie SS.PP. dei nove/otto reparti stradali in affiancamento al servizio di pronto intervento e reperibilità; in modo particolare i primi mesi dell'anno sono stati caratterizzati da condizioni meteo particolarmente sfavorevoli con una stagione piovosa tra le più importanti degli ultimi anni e anche da alcuni eventi nevosi e lunghi periodi di basse temperature durante i quali il personale è stato impegnato:
  - per la chiusura delle buche su tutta la rete stradale provinciale, per ripresa frane, avvallamenti, ecc. per garantire la sicurezza della circolazione stradale;
  - nelle varie emergenze (servizio neve e ponte di Torre d'Oglio);
  - in numerosi sinistri, che hanno visto in diverse occasioni coinvolti mezzi pesanti, i quali hanno richiesto lunghi interventi per il ripristino della circolazione stradale e della transitabilità delle strade.

**C)** Si è provveduto alla esecuzione dei seguenti lavori/interventi di ordinaria manutenzione sulle strade provinciali:

- Lavori di manutenzione ordinaria sull'intera rete stradale di competenza della provincia di mantova e servizi complementari per un periodo di quattro anni (Global-Service)

I lavori di manutenzione ordinaria prevedono le seguenti prestazioni riguardanti l'intera rete viaria di competenza provinciale:

- manutenzione del verde;
- manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale;
- manutenzione del corpo stradale e sue pertinenze;
- manutenzione arredo stradale;
- manutenzione impianti stradali;
- catasto stradale;
- collaudo dei manufatti.

Nel corso del primo semestre è stato prorogato per ulteriori due anni, dal 01/04/2009 al 31/03/2011, così come previsto dal contratto, l'appalto in essere con l'A.T.I. costituita da Aristeia Service S.c.a.r.l. - A.C.I.S. S.r.l. - Pinciara S.p.a. - F.A.U. S.r.l. - G.I.O.V.E. S.r.l. - Consorzio Cooperative Costruzioni. L'importo complessivo delle risorse stanziare per i lavori di manutenzione ordinaria sull'intera rete stradale della Provincia di Mantova e servizi complementari per i due anni di proroga ammonta a Euro 3.874.932,84 portando complessivamente l'appalto in essere ad un importo complessivo di Euro 10.543.700,00.

Si è proceduto alla stipula con l'A.T.I. suddetta di un Atto Aggiuntivo al contratto in essere, per un importo netto di Euro 3.100.000,00, di cui Euro 2.955.000,00 per lavori a misura e Euro 145.000,00 per oneri della sicurezza.

Gli interventi di manutenzione ordinaria (corpo stradale, barriere stradali, impianti di pubblica illuminazione, ecc) effettuati con ricorso al "Global service" sono stati 366.

Nel periodo da luglio a novembre si è provveduto al ripasso della segnaletica orizzontale su circa 930 Km di strade.

Nel periodo da aprile a fine ottobre sono stati eseguiti n. 4 sfalci erba su banchine e scarpate stradali e si è provveduto ad effettuare diversi arretramenti della vegetazione per garantire la visibilità e dunque una maggiore sicurezza degli utenti della strada.

Sono state ottenute le necessarie autorizzazioni per l'abbattimento di 31 piante di platano morte poste ai margini della carreggiata stradale i cui rami secchi costituivano un pericolo in caso di caduta.

Nel corso del 2009 sono stati emessi 4 stati di avanzamento lavori con i seguenti importi liquidati:

- al 12° SAL liquidate lavorazioni per Euro 413.757,60 (IVA esclusa) relativo a lavorazioni eseguite nel corso del 2008;
- al 13° SAL liquidate lavorazioni per Euro 668.049,11 (IVA esclusa);
- al 14° SAL liquidate lavorazioni per Euro 534.901,03 (IVA esclusa);
- al 15° SAL liquidate lavorazioni per Euro 825.640,51 (IVA esclusa).

- Pulizia e cura del verde sulla pista ciclopedonale "Mantova-Peschiera del Garda" per un periodo di tre anni (2007-2010) dell'importo complessivo per i tre anni di € 144.000,00.

L'affidamento del servizio di manutenzione del verde è stato affidato, su apposito progetto di intervento seguito dai Servizi Sociali della Provincia, ad una Cooperativa Sociale.

Nel corso del 2009 sono stati emessi 2 stati di avanzamento con i seguenti importi liquidati:

- al 5° SAL liquidati servizi per Euro 19.415,45 (IVA esclusa);
- al 6° SAL liquidati servizi per Euro 19.785,60 (IVA esclusa).

Il servizio consegnato in data 02.07.2007 avrà termine in data 01.07.2010.

- Sono stati effettuati inoltre 29 interventi di manutenzione ordinaria per il ripristino del corpo stradale (sistemazione di banchine e scarpate) e su alcuni manufatti effettuati da ditte di fiducia per un importo complessivo di Euro 141.505,98 IVA compresa.
- Si è provveduto all'affidamento ad una ditta specializzata degli interventi di pulizia delle pile in alveo delle strutture dei ponti e viadotti sui fiumi Po, Oglio e Mincio dai tronchi trascinati dalla

corrente e accumulati sulle strutture per un importo di Euro 23.520,00 (IVA compresa);

- Interventi e lavori altamente specializzati (barriere antirumore, giunti di dilatazione di ponti, viadotti, ecc) non compresi nel Global Service:
  - intervento di messa in sicurezza di due pannelli delle barriere antirumore della tangenziale Nord;
  - sostituzione di cinque elementi di giunto del viadotto della tangenziale Nord al km 2+000 circa;
  - un intervento urgente per il ripristino di un giunto di dilatazione al km 1+020 della Tangenziale Nord;
  - opere di carpenteria metallica per ripristinare l'ordinaria funzionalità del ponte di Calvatone sul fiume Oglio della S.P. n. 7 "Calvatone-Acquanegra-Volta Mantovana" tra Calvatone (CR) e Acquanegra sul Chiese interessato da un incendio che ha determinato l'intervento dei Vigili del Fuoco Mantova nel pomeriggio del 22/07/2009, con un spesa di circa 9.720,00 Euro (IVA compresa).

**D)** Con riferimento agli interventi di manutenzione straordinaria di competenza del Servizio inseriti nel Programma Triennale dei LL.PP. 2009/2011, con imputazione nell'anno 2009, i tecnici del Servizio Manutenzione stradale hanno sviluppato le attività sotto elencate svolgendo il ruolo di responsabili del procedimento, progettazione, direzione lavori e collaudo; sono stati affidati a professionisti esterni solo gli incarichi di coordinatore della sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione

⇒ **1° Lotto interventi di manutenzione straordinaria sulle strade di competenza provinciale – Anno 2009.**

Gli interventi sono rivolti alla messa in sicurezza della rete di competenza provinciale delle strade Provinciali e delle strade ex ANAS, in gestione alla Provincia dal 01/10/2001.

E' stato previsto per l'anno 2009 un programma di interventi di manutenzione straordinaria per la ricostituzione delle pavimentazioni stradali più ammalorate per una spesa complessiva di Euro 3.179.000,00.

Nel primo semestre 2009 sono stati rispettati i tempi previsti per le fasi progettuali e quelle relative all'espletamento della gara d'appalto; in particolare si fa presente che:

- il progetto preliminare è stato approvato con D.G.P. n° 30 del 12/03/2009;
- il progetto definitivo-esecutivo è stato approvato con D.G.P. n° 60 del 24/04/2009;
- la gara d'appalto è stata espletata il 24/06/2009.

Nel secondo semestre 2009 si è provveduto:

- alla aggiudicazione definitiva con Determina n. 1861 del 20/07/2009 alla Ditta VALLAN INFRASTRUTTURE S.P.A. di Goito (MN);
- alla consegna dei lavori in data 23 luglio 2009;
- alla stipula del contratto d'appalto in data 12/09/2009.

Le lavorazioni sono state ultimate come certificato dal Direttore dei Lavori il 25 novembre 2009 entro il tempo utile contrattuale.

Lo stato finale degli interventi eseguiti è stato redatto e firmato il 04/12/2009.

Lo stato finale è stato redatto dal Direttore dei Lavori in data 4 dicembre 2009 e firmato dall'Impresa Appaltatrice. Sono stati rispettati i termini stabiliti nel Capitolato Speciale d'Appalto per corrispondere all'Impresa Appaltatrice ad inizio 2010 l'acconto di Euro 2.000.000,00 in caso di ultimazione dei lavori nei tempi programmati  
I lavori in oggetto dovranno essere collaudati entro il 25 maggio 2010.

⇒ **2° Lotto interventi di manutenzione straordinaria sulle strade di competenza provinciale – Anno 2009.**

Il progetto del 2° Lotto prevede un programma di interventi per la messa in sicurezza della S.P. n° 28 "*Circonvallazione Est di Mantova*" consistenti nella riqualificazione dell'attuale intersezione di ingresso al quartiere di Valletta Valsecchi, la posa di barriere di sicurezza stradale tipo H2 e la realizzazione di una nuova segnaletica verticale e orizzontale, il rifacimento della pavimentazione stradale su alcuni tratti della S.P.28 e interventi sul ponte del canale Diversivo.

Il progetto preliminare è stato approvato con D.G.P. n° 38 del 20/03/2009. La fase progettuale è stata sospesa in attesa delle risorse regionali che finanziano gli interventi programmati.

Il finanziamento regionale è stato ottenuto con il Decreto Regionale 4949 del 15/05/2009 ed è stata data comunicazione alla Provincia da parte della Regione Lombardia con nota assunta al Prot. Gen. n° 44709 il 10/08/2009.

Il progetto è stato candidato al terzo programma annuale di attuazione del piano nazionale della sicurezza stradale. Ha ottenuto un ulteriore finanziamento di 509.000,00 Euro con Deliberazione di Giunta Regionale VIII/10315 del 13/10/2009.

Il progetto preliminare è stato rielaborato allo scopo di individuare ulteriori interventi per la messa in sicurezza della strada provinciale oltre quelli già previsti.

E' stato approvato con D.G.P. n° 194 del 09/12/2009 per l'importo complessivo di 978.000,00 Euro.

Nel corso del 2010 verrà sviluppata la progettazione definitiva-esecutiva e l'avvio della procedura di gara.

⇒ **S.P. n° 4 "*Canneto-Cadimarco*" - Interventi di manutenzione straordinaria**

In prossimità del km 3+080 della S.P. n° 4 "*Canneto-Cadimarco*", la Società GIVA S.p.A. realizzerà un nuovo insediamento industriale

destinato alla forgiatura dei metalli e alla realizzazione di pezzi speciali per l'industria.

Con la realizzazione del nuovo insediamento si avrà un significativo aumento del traffico pesante sulla strada in oggetto e ciò comporta la necessità di intervenire preventivamente con lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento delle caratteristiche portanti della fondazione e della pavimentazione stradale.

A tale scopo la società GIVA S.p.a. si è impegnata a contribuire economicamente con la somma di 950.000,00 Euro per l'esecuzione di tali lavori.

Per quanto riguarda lo stato di evoluzione del progetto si fa presente che:

- il progetto preliminare è stato approvato il 22/12/2008;
- il progetto definitivo-esecutivo è stato ultimato il 17/06/2009.

Il progetto definitivo esecutivo è stato approvato con D.G.P. n° 98 del 02/07/2009 e sono state avviate le procedure per l'esperimento della gara d'appalto.

La gara d'appalto è stata espletata il 05/10/2009 e i lavori sono stati aggiudicati in via definitiva alla Ditta Goitese Scavi snc di Goito con Determinazione n. 3271 del 14/12/2009.

Inoltre, si è proceduto alla definizione con la GIVA S.p.A. delle modalità di erogazione del contributo per la realizzazione degli interventi suddetti con accordo sottoscritto in data 29/07/2009.

Nel corso del mese di gennaio 2010 avverrà la stipula del contratto e successivamente si procederà alla consegna dei lavori.

Nel corso dell'anno è risultato necessario sviluppare inoltre la seguente progettazione:

⇒ **Interventi di consolidamento e adeguamento statico del ponte in muratura al km 22+530 della S.P. 1 "Asolana" in Comune di Casaloldo.**

Alla fine del mese di gennaio 2009 i tecnici del Servizio Manutenzione hanno rilevato un dissesto statico sulla volta del manufatto in muratura situato al km 22+530 della S.P. n° 1 "Asolana" che ha comportato la chiusura di una delle corsie della strada e l'istituzione del senso unico alternato regolato da impianto semaforico.

Si è provveduto a sviluppare una soluzione tecnica per intervenire sulla struttura in muratura per il suo consolidamento e per la realizzazione di un nuovo manufatto in cemento armato da realizzare al di sopra di quello esistente in grado di sopportare i carichi stradali di prima categoria che percorrono la strada provinciale. La soluzione progettuale dell'intervento da eseguire è stata ultimata il 20 aprile 2009 ed è stata trasmessa alla Soprintendenza per i beni architettonici e del paesaggio delle Province di Brescia, Cremona e Mantova al fine di ottenere il nulla osta all'esecuzione delle opere, essendo il manufatto in muratura vincolato ai sensi della Parte Seconda, Titolo I, art. 10 del D.Lgs. n. 42/2004.

Con nota del 22/06/2009, la Soprintendenza ha autorizzato l'esecuzione delle opere sul manufatto con alcune prescrizioni.

Nel corso del secondo semestre con D.G.P. n° 105 del 21/07/2009 è stata approvata la soluzione progettuale sviluppata dal Servizio Manutenzione Stradale e sono state stanziare le risorse per l'esecuzione delle opere suddette per un importo complessivo di 79.600,00 Euro.

Il progetto Definitivo-Esecutivo è stato approvato con D.G.P. n° 127 del 24/09/2009 ed è stata avviata la procedura per la scelta del contraente per l'affidamento dei lavori previo esperimento di gara mediante procedura telematica.

In data 30/10/2009 e 11/11/2009 è stata esperita la gara per l'affidamento dei lavori in oggetto, così come previsto dalla lettera invito, approvata con determinazione del dirigente del Settore Patrimonio, Provveditorato, Contratti, Manutenzione Infrastrutture Viabilità n. 2545 del 14/10/2009, che disponeva di provvedere ad affidare i lavori mediante procedura negoziata, ai sensi dell'art. 57 comma 6 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i, utilizzando il sistema degli acquisti on line, con il metodo dell'offerta segreta ai sensi dell'art. 73, lett. c) del R.D. 827/1924 da aggiudicare, ai sensi di quanto previsto dall'art. 82, comma 2 – lett. a) del D.Lgs. 163/2006 e s.m.i., con il criterio del prezzo più basso, inferiore a quello posto a base di gara, determinato mediante massimo ribasso sull'elenco prezzi posto a base di gara, al netto degli oneri per la sicurezza;

Con Determinazione n° 3273/09 sono stati aggiudicati definitivamente i lavori che verranno consegnati ed eseguiti nel corso dei primi mesi del 2010.

Nel corso del 2009 il Servizio ha inoltre provveduto:

**E)** alla gestione della pista ciclopedonale "*Mantova–Peschiera del Garda*", di competenza della Provincia di Mantova, con interventi di manutenzione ordinaria effettuati con maestranze provinciali (addetti dei reparti stradali interessati) e, limitatamente al servizio di pulizia e cura del verde, mediante Cooperativa Sociale.

**F)** Alla gestione del ponte in chiatte di Torre d'Oglio. In attesa della realizzazione del nuovo sistema di movimentazione automatica del ponte in fase di attuazione, si è provveduto alla gestione del ponte mediante:

- maestranze provinciali (n. 2 pontieri) per gli interventi di piccola manutenzione e di custodia e vigilanza nelle ore antimeridiane dalle ore 7.00 alle ore 13.00 di tutti i giorni lavorativi;
- cooperativa sociale convenzionata con la Provincia per il servizio di custodia e vigilanza nelle ore pomeridiane, notturne e festive;
- ditta esterna specializzata per la movimentazione e manutenzione ordinaria del ponte.

Questo sistema integrato di gestione ha consentito di garantire una manutenzione ed una vigilanza costanti della struttura, nel pieno



rispetto delle norme sulla sicurezza, privilegiando la crescita professionale del personale interno ed il ricorso a soggetti esterni qualificati e opportunamente attrezzati per gli interventi più complessi o in situazioni di emergenza.

Nel periodo compreso tra il 02/11/2009 e il 11/11/2009, il ponte è stato oggetto di interventi urgenti inerenti la parte sottostante dell'impalcato stradale, che ha comportato la sostituzione di diversi profilati in acciaio, il rifacimento delle saldature, la predisposizione di pezzi di irrigidimento della base.

Si è provveduto alla sostituzione di una parte dell'assito dell'impalcato stradale in legno di larice.

Inoltre, in contemporanea alla chiusura del ponte è stata eseguita la manutenzione dell'impianto oleodinamico (argani, martinetti di sollevamento, giunzioni tra i vari tubi, ecc.), e si è provveduto anche all'adeguamento di alcune parti dell'impianto elettrico per la movimentazione del ponte (cavi, pulsantiere, elettrovalvole, ecc.).

L'ammontare dei vari interventi ha comportato una spesa complessiva di Euro 30.973,20.

**G)** Al Servizio di reperibilità e pronto intervento su tutte le strade di competenza provinciale 24 ore su 24, tutti i giorni dell'anno, mediante turni di 6 giorni con 2 squadre (Mantova Est e Mantova Ovest) ognuna composta da un istruttore tecnico e un cantoniere, il tutto coordinato da un tecnico, con attivazione tramite il n. verde 800992670. Nel corso del 2009 sono stati effettuati complessivamente 584 interventi, con redazione del relativo rapporto;

**H)** Alla predisposizione della documentazione relativa al progetto di Trasferimento di tratti della rete delle strade di competenza provinciale ad altri Enti.

Il progetto prevede il trasferimento ad altri Enti di alcuni tratti di strade di competenza provinciale che per le loro caratteristiche e la presenza di flussi di traffico veicolare di tipo industriale, commerciale o turistico molto modesti e/o quasi nulli, non presentano più le caratteristiche di strade provinciali, assolvendo ormai ad una funzione di semplice collegamento comunale o intercomunale.

In alcuni casi la riduzione dei flussi di traffico è stata determinata dalla realizzazione di nuove infrastrutture, come è accaduto per la S.P. n° 29 con la costruzione dei lotti della Tangenziale Sud.

Le strade di cui si è previsto il trasferimento nel corso del 2009 sono:

- la S.P. n. 25 dal km 0+000 al km 0+458 e dal km 0+482 al km 0+677;
- la S.P. n. 29 dal km 0+000 al km 4+909;
- la S.P. n. 55 dal km 0+000 al km 24+051.

Nel corso del primo semestre 2009 si è proceduto ad effettuare una serie di lavorazioni sui alcuni tratti delle strade suddette.

I lavori riguardanti la S.P. n. 55 "Gazoldo degli Ippoliti-Borgoforte", nel tratto ricadente nel territorio del Comune di Castellucchio, compreso tra

il km 1+100 e il km 8+200, previsti nell'ambito degli "Interventi di manutenzione straordinaria sulle strade di competenza provinciale – Anno 2008", hanno avuto inizio in data 09.06.2009 e sono stati ultimati in data 13.06.2009.

Successivamente all'ultimazione delle lavorazioni con nota del 22/06/2009 (P.G. 35799/09) è stata trasmessa la richiesta alla Direzione Generale Infrastrutture e Mobilità della REGIONE LOMBARDIA per l'emanazione del Decreto di declassificazione relativo alle seguenti strade provinciali:

- S.P. n. 5 "*Asola –Fiesse*" in Comune di Asola dal km 0+000 al km 3+378 di km 3,378;
- S.P. n. 16 "*Goito-Casaloldo*", Tratto Goito-Vasto, in Comune di Goito, dal km 0+000 al km 5+436 di km 5,436;
- S.P. n. 55 "*Gazoldo degli Ippoliti - Borgoforte*" di Km 24,051:
  - in Comune di Gazoldo degli Ippoliti dal km 0+000 al km 1+100 di km 1,100;
  - in Comune di Castellucchio dal km 1+100 al km 13+600 di km 12,500;
  - in Comune di Curtatone dal km 13+600 al km 23+160 di km 9,560;
  - in Comune di Borgoforte dal km 23+160 al km 24+051 di km 0,891;

con l'attivazione delle procedure coattive nei confronti del Comune di Castellucchio, per la consegna del tratto di sua competenza della S.P. n. 55 "*Gazoldo degli Ippoliti - Borgoforte*" dal km 1+100 al km 13+600 di km 12,500.

Nel corso del mese di ottobre con nota P.G. 53593 del 05/10/2009 è stato trasmesso un ulteriore sollecito alla Regione Lombardia per l'emanazione del Decreto di declassificazione. Alla fine di dicembre non è pervenuta alcuna comunicazione in merito alla declassificazione della strada.

Per quanto riguarda la S.P. 29 è stata trasmessa a tutti i Comuni interessati dal tracciato della strada provinciale (Mantova, Curtatone e Virgilio) la documentazione necessaria per poter deliberare il declassamento da provinciale a comunale del tratto stradale di competenza nel rispettivo territorio comunale nonché il passaggio della proprietà del relativo sedime al Comune.

Una volta adottate, le deliberazioni comunali verranno acquisite al fine di inviarle alla Regione Lombardia, unitamente ad apposita deliberazione della Giunta Provinciale, ai fini dell'emissione del Decreto Regionale di declassificazione previsto dall'art. 3 del D.P.R. 495/92 (Regolamento CdS) e della L.R. n. 1/2000.

Alla fine del 2009 nessuno dei Comuni interessati ha deliberato l'acquisizione del proprio tratto di competenza.

Nel corso del secondo semestre 2009 sono stati perfezionati gli accordi per il trasferimento al Comune di Castiglione delle Stiviere di alcuni relitti stradali, ancora in carico alla Provincia di Mantova, ma di

esclusivo interesse comunale; in data 02/12/2009 è stato firmato il rogito per il passaggio dei relitti stradali suddetti ed è stato sottoscritto il verbale per il trasferimento della gestione di alcuni tratti di viabilità accessoria (controstrade, rampe ecc) alla "Variante di Castiglione" dalla Provincia di Mantova al Comune di Castiglione delle Stiviere, senza effettuare i frazionamenti ed il passaggio di proprietà, dal momento che ANAS nelle fasi di accatastamento, non li ha distinte dai mappali costituenti la strada.

Gli uffici provinciali hanno infine redatto l'elenco dei tratti stradali che attualmente non rivestono più carattere di viabilità provinciale, bensì comunale e pertanto passibili di declassificazione attraverso la procedura regionale.

L'attuazione del procedimento è demandata ad un successivo accordo tra gli uffici tecnici dei due enti ed al perfezionamento dell'iter di declassificazione regionale.

I) All'esecuzione delle seguenti opere di riqualificazione e di interventi di straordinaria manutenzione sulle strade provinciali:

Lavori previsti nell'Elenco Annuale dei Lavori 2007:

- **Bitumature d'urgenza ed altri interventi di manutenzione straordinaria sulle strade di competenza provinciale - Anno 2007**

Il programma di interventi di manutenzione straordinaria per la ricostituzione delle pavimentazioni stradali più ammalorate prevedeva una spesa complessiva di Euro 4.648.000,00.

Le lavorazioni erano state sospese con verbale in data 28/11/2008 a causa delle basse temperature della stagione invernale che ne avrebbero compromesso la riuscita a regola d'arte. Le lavorazioni rimanenti sono state riprese in data 18/05/2009 e ultimate in data 11 giugno 2009 come certificato dal Direttore dei Lavori.

Nel corso del secondo semestre 2009 si è provveduto alla redazione dello stato finale e al collaudo degli interventi eseguiti dall'impresa FUTURA SRL di Quingentole.

Il Certificato di Collaudo è stato rilasciato in data 21/10/2009 ed è stato sottoscritto dall'Impresa FUTURA S.r.l. senza riserve e/o eccezioni. Con Determinazione n. 3204/09 è stato approvato il collaudo dei lavori ed è stata disposta la liquidazione del saldo dei lavori eseguiti per un complessivo di 179.113,93 Euro.

Nell'ambito del quadro economico degli interventi in oggetto sono risultate alcune economie che sono state recuperate per l'esecuzione di ulteriori interventi di manutenzione straordinaria sulle strade provinciali.

In particolare si è proceduto:

- all'affidamento di lavori di asfaltatura in alcuni tratti tra Guidizzolo e Castiglione delle Siviere della S.P. ex S.S. 236 per un importo complessivo di Euro 45.960,00 I.V.A. compresa; i lavori sono stati eseguiti nel mese di ottobre 2009.
- all'affidamento dei lavori di sostituzione degli otto giunti del ponte sul Po tra Sermide e Castelmassa (RO), per un importo pari ad Euro 47.472,00 I.V.A. compresa;
- all'affidamento di interventi di sistemazione di banchine stradali su alcune strade provinciali per un importo di Euro 17.294,54 I.V.A. compresa.

A causa della stagione invernale le lavorazioni dei giunti del ponte sul Po e gli interventi alle banchine sono stati spostati al 2010.

Lavori previsti nell'Elenco Annuale dei Lavori 2008:

- **Interventi di manutenzione straordinaria sulle strade di competenza provinciale - Anno 2008**

Il programma di interventi di manutenzione straordinaria per la ricostituzione delle pavimentazioni stradali più ammalorate prevedeva una spesa complessiva di Euro 4.648.000,00.

Le lavorazioni erano state sospese con verbale in data 24/12/2008 a causa delle basse temperature della stagione invernale che ne avrebbero compromesso la riuscita a regola d'arte. Alla data di sospensione erano stati realizzati circa il 40% degli interventi programmati.

Nell'ambito dei lavori eseguiti oltre ad interventi alle pavimentazioni stradali si è provveduto alla sostituzione dei 23 giunti del cavalcaferrovia della S.P. 43.

Le lavorazioni rimanenti sono state riprese in data 06/04/2009 e tutti gli interventi previsti sono stati ultimati in data 30/10/2009. Alla fine del mese di dicembre era in corso da parte dell'Ufficio di Direzione Lavori la predisposizione dello stato finale dei lavori. Il certificato di collaudo dovrà essere emesso entro il 30 aprile 2009.

Nel quadro economico di progetto sono risultate alcune economie alla voce imprevisti che è stato possibile utilizzare per l'esecuzione degli interventi di manutenzione straordinaria sul manufatto posto al km 4+750 della S.P. n. 55 "Gazoldo degli Ippoliti-Borgoforte", nel tratto in cui è in corso la procedura di declassificazione per il trasferimento al Comune di Castellucchio della strada provinciale.

## **PROGRAMMA N. 55: SICUREZZA STRADALE E MOBILITA' SOSTENIBILE**

Con riferimento al programma n.55, le più significative azioni realizzate nel corso del 2009 sono state:

- E' proseguita, in base all'accordo con la Regione Lombardia che ha stipulato convenzione con l'ISTAT di Roma, l'attività dell'Osservatorio Incidenti Stradali, incentrata sulla raccolta, informatizzazione e verifica mensile dei dati di incidentalità forniti dalle Forze dell'Ordine Locali. La banca dati sull'incidentalità è stata implementata ed è aggiornata fino a dicembre 2009.
- E' stata elaborata e stampata la pubblicazione STRADE PERICOLOSE che nel nuovo numero presenta il rapporto di incidentalità anno 2008 e un approfondimento dedicato agli utenti deboli,
- Come richiesto dalla Regione Lombardia, per il terzo bando regionale della sicurezza stradale, sono stati raccolti/elaborati/analizzati i verbali degli incidenti stradali avvenuti nel corso dell'ultimo quinquennio sulla strada provinciale SP28. E' stato elaborato il dossier dei fattori di rischio, che è stato consegnato alla Regione entro i termini previsti. Superata positivamente questa fase si è proceduto a stipulare apposita convenzione con la Regione che cofinanzierà al 50% l'intervento di messa in sicurezza sulla SP28.
- E' stata preparata una nuova campagna sociale di sensibilizzazione sulla sicurezza stradale incentrata sul tema della velocità e del rispetto dei limiti da realizzarsi appena il Governo emanerà le nuove disposizioni in tema di sicurezza stradale;
- E' stato aggiornato il sito web dedicato alla sicurezza stradale ed è stata implementata la mappa interattiva degli autovelox;
- In collaborazione con il Servizio Trasporti di questo ente, è stato predisposto il progetto di sicurezza stradale DISCOBUS riguardante l'attivazione di un servizio di trasporto pubblico durante le notti del sabato nell'area del Destra Secchia. Il progetto è diventato operativo all'inizio del mese di novembre;
- Per il Piano Provinciale della Sicurezza Stradale di Mantova è stato elaborato il documento "Tesi del Piano" in cui sono individuati gli obiettivi, le azioni e i campi di intervento del Piano;
- In base alle analisi dei dati di incidentalità e agli approfondimenti sui fattori di rischio, in collaborazione con il Servizio Manutenzione Strade, sono stati elaborati i progetti di messa in sicurezza mediante l'installazione di segnaletica luminosa nei seguenti sei tratti/punti critici:
  - SPexSS10 tratto curvilineo al km 301 in comune di Castel d'Ario;
  - SP38 in prossimità del km 5 in comune di Magnacavallo;
  - SP34 in prossimità del km 7 in comune di Borgofranco sul Po;
  - SP28 in prossimità del km 1 nel comune di Mantova;

- SP 21 in prossimità del km 8 in comune di Marmirolo;
- SP19 in prossimità del km17 in comune di Monzambano.

L'intervento sulla SP28 è già stato realizzato, mentre gli altri verranno effettuati a breve;

- E' stato ultimato il progetto regionale di implementazione della rete provinciale di rilevamento del traffico veicolare: lungo le strade provinciali sono state installate 7 nuove stazioni di monitoraggio di cui una attrezzata per il prelievo dei dati in remoto;
- E' proseguita l'attività di monitoraggio del traffico veicolare e sono state realizzate oltre 200 campagne di rilevazione con strumentazione fissa e mobile. I dati raccolti sono stati elaborati e resi disponibili in specifici dossier, mentre quelli di sintesi sono stati pubblicati su web;
- E' stato realizzato il progetto riguardante la posa lungo le strade provinciali dei segnali di identificazione strade e progressive chilometriche (cippi). I nuovi cippi sono stati posizionati su tutte le strade provinciali esistenti e, dove mancanti, sulle strade provinciali.
- Sono proseguite le attività operative presso il Gruppo di lavoro locale attivato presso la Prefettura, presso l'Osservatorio Regionale sull'Incidentalità e la Consulta Nazionale della Sicurezza Stradale;
- E' stato realizzato il progetto di bike sharing aziendale: 24 biciclette equamente distribuite tra la sede centrale di via Principe Amedeo e via Don Maraglio sono a disposizione dei dipendenti per gli spostamenti lavorativi. Le biciclette sono alloggiare in apposite rastrelliere;
- Per il completamento del sistema ciclabile dell'Alto Mincio tratto Sacca-Goito è stato approvato il progetto definitivo e dichiarata la pubblica utilità. E' in corso di ultimazione l'elaborazione del progetto esecutivo. E' stata richiesta ed ottenuta dalla Regione Lombardia una proroga fino ad ottobre 2010.
- Per il sistema ciclabile Basso Mincio riqualificazione strada arginale lotto 1 "Mantova-Pietole Vecchia" e lotto 3 "Chiavica Travata – Governolo", a causa dei rilevanti problemi strutturali rilevati sul lotto 3 si è reso necessario, in accordo con AIPO, rivedere il progetto modificando le scelte progettuali precedentemente adottate. Ciò ha determinato un consistente incremento dei costi. E' stato elaborato il progetto definitivo ed è stato deciso di suddividere l'intervento in due stralci distinti: nel corso del 2010 sarà realizzato il tratto da Chiavica Travata a Governolo (cofinanziato da Regione Lombardia, AIPO e Provincia, mentre è posticipato al 2011, qualora venissero recuperati i fondi necessari, il restante tratto da Mantova a Pietole Vecchia. E' stata richiesta ed ottenuta da parte della Regione Lombardia la proroga per la realizzazione di tale percorso ciclabile. E' stata predisposta e sottoposta all'attenzione di AIPO la bozza della convenzione per il cofinanziamento dell'intervento. Si è in attesa di procedere alla stipula. Il Ministero dell'Ambiente ha comunicato l'autorizzazione a realizzare i lavori per la realizzazione

della ciclabile all'interno dell'area SIN (sito inquinato d'interesse nazionale).

- La bozza dell'elaborato finale dello studio di fattibilità, predisposto in questi mesi, per il sistema ciclopedonale Garda-Chiese, è stata presentata nel mese di ottobre ai comuni che hanno sottoscritto il protocollo di intesa.
- E' proseguita la partecipazione al tavolo di lavoro permanente "ciclovie" del Sistema Turistico Po di Lombardia, assieme alle province di Lodi, Cremona, Pavia, incentrato sul coordinamento delle iniziative e dei progetti cicloturistici.
- In collaborazione con l'associazione FIAB Amici della Bicicletta è stato redatto un progetto che prevede di migliorare ed integrare la segnaletica verticale presente sulla ciclabile Mantova-Peschiera.

## **PROGRAMMA N. 63: OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO DELL'ENTE**

### ***PATRIMONIO***

#### **Censimento patrimonio immobiliare**

L'inventario informatico del patrimonio immobiliare esistente e delle nuove acquisizioni o cessioni è stato tenuto costantemente aggiornato, integrandolo con la verifica dell'esistenza di vincoli sugli immobili.

Si è mantenuto costantemente aggiornato l'archivio dei dati catastali relativi agli immobili di proprietà della Provincia, al fine di recepire tutti gli interventi di manutenzione straordinaria e di ristrutturazione condotti sugli stessi.

In ossequio alle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 22 gennaio 2004, n. 42, recante il "Codice dei beni culturali e del paesaggio" è stata attivata di concerto con il Settore Edilizia la procedura di valutazione di interesse storico artistico degli immobili di proprietà provinciale, attraverso la sottoscrizione di un protocollo di intesa tra la Provincia di Mantova e la Soprintendenza per i beni architettonici e per il paesaggio; nel corso del 2009 è stato terminato l'invio delle schede relative agli edifici da esaminare.

I beni sottoposti a verifica, riportati in ordine di invio al Ministero sono stati:

- Palazzo Gazzini – Rizzini sede dell'Istituto Tecnico Femminile "Mantegna" – Via Guerrieri Gonzaga Mantova (10/2008);
- Ex colonia ergoterapica dell'Ospedale Neuropsichiatrico Provinciale ora sede staccata dell'Istituto Tecnico Agrario Statale – ex Azienda Agricola Bigattera – Via dei Toscani Dosso del Corso Mantova (10/2008);
- Torrazzo Gonzagheseo – Commessaggio (MN) (10/2008);
- Caserma S.Maurizio Sede del Comando Provinciale dei Carabinieri di Mantova (02/2009);
- Palazzo Lanzoni sede della succursale dell'Istituto Tecnico Commerciale "Pitentino" e della succursale del Liceo Scientifico Statale "Belfiore" – Via Acerbi Mantova (2/2009);
- Caserma dei Carabinieri di Revere (2/2009);
- Palazzo del Plenipotenziario Piazza Sordello Mantova (5/2009);
- Caserma del 48° corpo dei Vigili del Fuoco di Mantova (5/2009);
- Fondo agricolo "Fenilnovo" ex Orfanatrofio Maschile di Viadana – sede Istituto Professionale per l'Agricoltura - Cavallara Viadana Mantova (7/2009);
- Edificio sede Istituto Tecnico Commerciale Statale "Pitentino" e Istituto Tecnico per Geometri "Carlo d'Arco" – via tasso Mantova (10/2009);
- Edificio sede Istituto Tecnico Commerciale "E.Sanfelice " di Viadana (10/2009);



- Liceo Scientifico "A.Manzoni" (Conventino) Viale Virgilio Suzzara (MN) (10/2009);
- La Soprintendenza ha provveduto all'invio dei primo decreti, tra cui è stato confermato il vincolo relativo al Torrazzo di Commessaggio, mentre è stata svincolata la caserma dei Carabinieri di Revere.

### **Piano di acquisizione/alienazione edifici ed altri beni immobili**

Durante il 2009 è stato perfezionato il Piano per le Alienazioni e Valorizzazioni della Provincia di Mantova ricavandone un valido strumento di programmazione e di lavoro nella gestione del patrimonio provinciale, dal momento che è stato possibile schematizzare e programmare l'attività delle vendite dei beni immobili dell'ente.

Durante l'esercizio l'Ufficio Patrimonio ha infatti reperito le istanze di privati rivolte ad acquisire immobili provinciali ed ha censito i beni di possibile alienazione.

Con l'inserimento nell'elenco e con l'approvazione dello stesso come allegato al bilancio è stata ottenuta l'autorizzazione alla vendita, dando l'avvio alle diverse procedure di vendita a mezzo asta pubblica o a mezzo di trattativa privata a seconda delle caratteristiche del singolo bene.

Per l'anno 2009 l'esecuzione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni 2009 ha perfezionato i seguenti risultati:

- predisposizione e pubblicazione dell'avviso per la vendita di tre immobili e di 10 terreni
- trattativa per la vendita diretta di quattro terreni.
- esperimento delle gare con esito positivo per 2 immobili e per 9 terreni
- aggiudicazione delle gare
- trattativa con agenzie immobiliari e con privati per la vendita dei due lotti per i quali l'esito dell'asta è stato infruttuoso
- accertamento di entrate per € 360.000,00 relative alla vendita a mezzo asta di 2 edifici;
- accertamento di € 139.292,00 relativi alla vendita a mezzo asta di 9 terreni;
- accertamento di € 96.570,00 relativi alla vendita diretta di 4 terreni.
- nell'anno 2009 sono stati infine stipulati rogiti di compravendita con l'entrata delle somme relative ai corrispettivi di vendita per un importo complessivo pari ad € 419.430,00.

### **Inventario e vendita dei beni mobili**

Si è regolarmente proceduto nell'inventario informatico dei beni mobili esistenti e delle nuove acquisizioni e nella gestione della movimentazione dei beni in stretta collaborazione con gli uffici della Ragioneria, cui compete la trasmissione delle fatture registrate rilevanti ai fini dell'inventario, e con gli altri Settori dell'Ente. Si è tenuto infine aggiornata la corrispondenza tra i dati informatici e la reale ubicazione dei beni che sono stati movimentati a seguito dei traslochi effettuati nell'anno;

Si è continuato al costante aggiornamento dell'inventariazione dei beni artistici di proprietà estendendo l'indagine agli arredi ed ai fregi della Provincia, in collaborazione con il Servizio Cultura dell'ente, procedendo anche ad alcuni comodati ad altri enti.

Si è provveduto alla ordinaria individuazione di cespiti da dichiarare fuori uso, da dare in comodato o da alienare, attivando le relative procedure di evidenza pubblica in conformità alle procedure definite da apposito Atto di Indirizzo.

### **Razionalizzazione fitti attivi e passivi**

Il Servizio ha provveduto alla gestione dei contratti locativi attivi e passivi, verificando i pagamenti, procedendo a richiedere gli adeguamenti di legge, nonché a valutare soluzioni per la razionalizzazione degli affitti stessi.

Particolare attenzione è stata rivolta alle concessioni ed agli affitti con il Ministero dell'Interno, per i quali si è proceduto periodicamente a sollecitare i competenti uffici della Prefettura per il perfezionamento dei contratti già rinegoziati e non ancora sottoscritti e per il pagamento di eventuali arretrati che peraltro, rispetto alla situazione degli anni precedenti, si sono significativamente ridimensionati. Si è entrati in contatto con il Demanio di Milano al fine di concertare le rinegoziazioni dei contratti scaduti, riducendone i tempi.

Sono state infine stipulate concessioni per la razionalizzazione dei bisogni di spazi per le attività scolastiche, nell'ambito della reciproca collaborazione con altri enti territoriali;

Si è provveduto inoltre a centralizzare presso il Servizio Patrimonio tutte le procedure per il rilascio delle servitù sugli immobili provinciali e relative ai servizi di rete gestiti da ENEL e dalla TEA.

Si è centralizzato presso il servizio anche la gestione ed il pagamento delle tariffe rifiuti presso i diversi Comuni della provincia, sanando le problematiche pregresse.

Si è continuato nella verifica di tutte le concessioni passive in essere con il Demanio, attraverso un attento lavoro di ricerca di archivio ed una verifica dei pagamenti effettuati. Parimenti si è continuato nella verifica delle concessioni in essere con i Consorzi di Bonifica, provvedendo anche a controllare gli esatti pagamenti delle quote consortili. Si provveduto infine a centralizzare presso il servizio i procedimenti per il rilascio delle nuove concessioni da parte del demanio e dei consorzi.

### **Concessioni stradali e pubblicità**

L'Ufficio Concessioni, nel corso del 2009, accanto alla tradizionale attività disciplinata dal Regolamento Provinciale COSAP, riguardante le occupazioni di suolo pubblico intese alla realizzazione di accessi, tombinamenti, recinzioni, incroci, rotatorie ecc. ha gestito a regime le concessioni in materia di sottoservizi, nonché quelle relative alle altre tipologie di occupazioni del suolo pubblico (ponteggi, allestimento di cantieri stradali, spurgo fossi ecc.), precedentemente in carico al Settore Viabilità, attraverso l'utilizzo dei testi tipo appositamente

elaborati e del programma informatico già utilizzato dall'Ufficio, che, a decorrere dal 01.01.2007, è risultato pienamente operativo anche per le nuove pratiche trasferite.

L'ufficio ha poi proseguito nell'attività di informatizzazione degli anni pregressi, inserendo nel programma di gestione tutte le concessioni per sottoservizi rilasciate negli anni precedenti il 2004. L'ufficio ha poi dato piena attuazione, in stretta e continua collaborazione con i Comuni interessati, alla deliberazione di Giunta n. 227 del 15.09.2005 relativa alla possibilità di concedere in uso ai Comuni o ai privati che ne facciano richiesta le aree interne alle rotatorie provinciali allo scopo di contribuire alla loro valorizzazione. Ad oggi sono state concesse complessivamente 30 rotatorie ai Comuni e 11 rotatorie ai privati, di cui 9 nel solo 2009 (e precisamente 5 ai Comuni e 4 a privati).

L'Ufficio Concessioni ha poi proseguito nell'attività di confronto con gli operatori della pubblicità stradale in merito alla bozza del nuovo Regolamento per la disciplina della pubblicità stradale messa a punto negli anni scorsi. E' emersa in questa fase la necessità, scaturita anche in base alle osservazioni degli operatori del settore, di procedere prioritariamente alla verifica degli impianti pubblicitari presenti sul territorio, ma che devono essere rimossi in quanto non più conformi alla normativa vigente o al nuovo assetto stradale che si è venuto a creare (es: nuove rotatorie, intersezioni, modifiche perimetrazioni centri abitati, ecc.). L'Ufficio ha pertanto provveduto a censire gli impianti in questione che risultano essere attualmente circa 700, di cui una parte già oggetto di provvedimento di diniego con conseguente obbligo di rimozione. Verranno effettuati appositi sopralluoghi per verificare "in loco" l'effettiva rimozione o persistenza dell'impianto e si procederà, prima di ricorrere a provvedimenti sanzionatori, a intimare nuovamente la rimozione agli operatori inadempienti. Tale attività consentirà di adeguare la situazione esistente alle disposizioni del C.d.S. in materia, senza innescare con gli operatori del settore, già duramente provati dal presente periodo di crisi, inutili quanto costosi contenziosi.

L'Ufficio ha proseguito nell'attività di regolarizzazione delle occupazioni abusive, attraverso il rilascio dei relativi provvedimenti concessori/autorizzatori. In particolare, nel corso dell'anno, sono state regolarizzate 482 occupazioni.

L'Ufficio Concessioni ha poi continuato nella gestione dell'attività ordinaria che riguarda il COSAP, l'autorizzazione dei cartelli pubblicitari, il rilascio dei pareri ai provvedimenti comunali di ripermetrazione dei centri abitati, l'adozione dei provvedimenti di declassificazione delle strade provinciali a seguito della realizzazione di varianti, svolgendo, al contempo, i compiti di vigilanza stradale, di assistenza per gravi incidenti stradali (deviazioni e messa in sicurezza delle strade interessate dai sinistri) nonché di consulenza agli Istruttori Tecnici di Zona.

Riepilogando, l'Ufficio Concessioni e Pubblicità, nel corso del 2009, ha istruito un totale di 3.347 pratiche, rilasciando 1.253 concessioni stradali (accessi carrai, tombinamenti, piazzali, recinzioni, incroci,

rotatorie, sistemazione verde rotatorie, sottoservizi), 1.641 autorizzazioni per la posa di impianti pubblicitari, 5 provvedimenti di diniego per concessioni stradali, 141 provvedimenti di diniego alla posa di impianti pubblicitari, 82 concessioni stradali temporanee (ponteggi, accessi provvisori), 225 autorizzazioni temporanee alla posa di impianti pubblicitari.

### ***ESPROPRI***

Nel corso del 2009 l'Ufficio Espropri ha istruito complessivamente 25 procedimenti espropriativi per opere di competenza provinciale. In particolare:

- sono stati chiusi 10 procedimenti, di cui 9 con decreto di esproprio (Rotatoria di Cerese; Eliminazione passaggio a livello Borgoforte; Asse Interurbano tronco 1 – lotto A; Riqualificazione SP 15 Cavriana; Pipe line Viadana; Rotatoria di Casalmoro; Rotatoria di Via Sartori 2; Cavalcaferrovia Marcaria; Incrocio Croce del Gallo Suzzara) e 1 con atto notarile (Rotatoria di Pieve di Coriano). Limitatamente a 1 ditta proprietaria di terreni utilizzati per la Mantova – Mare ad Ostiglia è stato concluso atto di transazione con relativa rinuncia ai ricorsi, chiudendo così un contenzioso durato 5 anni.
- è stato emanato 1 decreto di occupazione d'urgenza e determinazione delle indennità di esproprio e sono state poste in essere le relative operazioni di immissione in possesso (Variante di Breda Cisoni a Sabbioneta);
- sono stati conclusi accordi bonari per 3 opere (Binario ferroviario Frassine-Valldaro; Sottopasso di Medole; Bretella SP 80 Ostiglia) evitando così le procedure di occupazione e riducendo i tempi procedurali.
- sono stati emessi 10 provvedimenti di liquidazione per un totale di circa Euro 850.000,00 (lo scorso anno sono stati liquidati complessivi Euro 5.3000,000,00. Tale differenza è un sintomo evidente di quanto l'attività dell'ufficio (soprattutto per quanto attiene alla fase dei pagamenti) sia stata pesantemente condizionata dai vincoli di bilancio e dal Patto di Stabilità);
- sono stati avviati 3 nuovi procedimenti espropriativi (Binario Valldaro; Sottopasso di Medole; Bretella SP 80 Ostiglia);
- è stata prorogata la pubblica utilità di un procedimento espropriativo (Tangenziale di Mantova – Lotto 0). Detti procedimenti hanno interessato circa 280 proprietari.

Nel corso del 2009 l'Ufficio Espropri ha poi proseguito nell'esercizio delle proprie funzioni di Ufficio Comune per le Espropriazioni, costituito ai sensi di quanto previsto dall'art. 6, comma 4 del DPR 327/01. L'ufficio, ormai divenuto un punto di riferimento qualificato per i Comuni associati (ad oggi 41, uno in più dello scorso anno e, precisamente, Casaloldo) ha istruito, nel corso dell'anno, 5 procedimenti espropriativi (Rivarolo Mantovano; Schivenoglia; Cavriana; San Giorgio di Mantova;

Serravalle a Po) ed ha reso, in ragione delle riconosciute professionalità di cui si compone, attività di consulenza ad ampio raggio anche nei confronti di Comuni e di Enti non associati.

Tale attività, particolarmente utile per gli enti associati e che contribuisce ad esaltare il ruolo della Provincia come ente di governo complessivo del proprio territorio, non solo sul piano della programmazione e del coordinamento, ma anche su quello dell'esercizio diretto di funzioni e di servizi, richiede peraltro un complesso lavoro organizzativo e di aggiornamento in relazione alla tipologia ed alle peculiarità delle opere di competenza comunale (PIP, PEEP, cimiteri, parcheggi, scuole, fognature, gasdotti ecc...), le cui caratteristiche spesso hanno imposto l'adozione di procedure e soluzioni diverse da quelle normalmente seguite dalla Provincia per la realizzazione delle strade e delle opere a rete in generale.

L'Ufficio ha inoltre istruito complessivamente 6 procedimenti di asservimento per la realizzazione di infrastrutture lineari energetiche e, precisamente, 5 per la realizzazione di altrettante linee elettriche Enel in Comune di Castiglione, Guidizzolo, Roverbella, Mantova e Suzzara ed uno per la realizzazione del gasdotto Snam Bergantino – San Giorgio di Mantova interessante i Comuni di Ostiglia, Roncoferraro, Sustinente e San Giorgio. L'istruttoria di tali procedimenti ha richiesto e richiede tuttora un'approfondita attività di studio e di interpretazione della normativa ed un confronto con le altre Province della nostra regione in quanto in alcuni settori, come quello degli elettrodotti, continua a trovare applicazione accanto al testo unico degli espropri la normativa regionale.

### **Attività di concertazione**

Anche nel corso del 2009 il Settore ha continuato a svolgere il proprio ruolo a favore di una visione e gestione di insieme di tutte le problematiche che ineriscono in senso lato al patrimonio immobiliare dell'ente. In quest'ottica si è senza dubbio confermata la vocazione del Servizio Contratti ed Espropri non solo ad interagire in maniera sistematica con gli altri Servizi del Settore, ma anche a porre in essere una stretta e fattiva collaborazione con altri Settori dell'Ente, rispetto ai quali si è fornita costantemente un'attività di consulenza e supporto, particolarmente evidente nel campo degli appalti di lavori e di acquisizione di beni e servizi e nell'ambito delle procedure espropriative. Rispetto a queste ultime infatti la costante sinergia attivata tra l'Ufficio per le Espropriazioni, il Settore Viabilità e il Settore Pianificazione Territoriale, Programmazione, Assetto del Territorio ha consentito l'individuazione di procedure collaudate già a partire dall'approvazione dei singoli progetti preliminari delle opere pubbliche, il che ha garantito l'instaurarsi sin dall'inizio di procedimenti espropriativi corretti ed efficaci.

E' da segnalare inoltre l'attività che il Servizio ha svolto per la redazione di alcuni protocolli e convenzioni in collaborazione con altri Settori dell'Ente, nonché l'attività di predisposizione e lo svolgimento, in

collaborazione con il Settore Viabilità e il Settore Pianificazione Territoriale, Programmazione, Assetto del Territorio, delle Conferenze di Servizio per la realizzazione di opere pubbliche.

Con riferimento a tutte queste forme di collaborazione è da notare che si sono raggiunti ottimi risultati, nel rispetto della tempistica assegnata, proprio in ragione della capacità dimostrata dai vari Settori coinvolti di agire insieme, coordinando i rispettivi ruoli per il raggiungimento del risultato finale.

### **Redazione Programma Triennale LL.PP.**

Il Servizio ha curato la procedura di adozione del Programma Triennale dei LL.PP. 2010-2012, nel rispetto delle indicazioni contenute nel documento “Procedura organizzativa per la formulazione del Programma Triennale ed Elenco Annuale” (di cui la Giunta Provinciale ha preso atto con Informativa del 24/09/2008) contenente la descrizione dettagliata delle fasi, delle attività svolte dai ruoli a vario titolo coinvolti, delle responsabilità e delle modalità operative inerenti al processo di predisposizione e aggiornamento del Programma Triennale dei Lavori Pubblici ed elenco annuale della Provincia di Mantova.

L’elaborazione del Programma Triennale dei LL.PP. è pertanto avvenuta, in collaborazione con i Settori Finanziario, Viabilità, Edilizia e Pianificazione Territoriale e su indicazione dei competenti Assessori, secondo le indicazioni contenute nel citato documento, con particolare attenzione all’aspetto finanziario e realizzativi degli interventi programmati al fine di rispettare le regole fissate dalla legge per il rispetto del patto di stabilità

Il Servizio Patrimonio ha inoltre curato, durante il 2009, l’approvazione e l’aggiornamento del Programma Triennale dei LL.PP. 2009/2011 provvedendo ad attivarne la procedura di trasmissione on-line all’Osservatorio LLPP e curando tutti gli adempimenti in materia di pubblicazione e divulgazione del programma stesso, compresa l’attivazione delle procedure di richiesta dei C.U.P. (Codice Unico di Progetto) per i lavori inseriti nell’Elenco Annuale 2009 e la loro trasmissione ai responsabili di procedimento ed all’Ufficio Contabilità per l’inserimento in tutti i documenti relativi ai progetti di investimento.

### **Appalti e attività contrattuale**

Nel corso del 2009 sono state espletate n. 14 gare d’appalto per l’affidamento di lavori, di cui n. 8, mediante procedura aperta e in particolare 4 sopra soglia comunitaria, e n. 6 mediante procedura negoziata. Sono inoltre stati conclusi n. 3 affidamenti diretti. Rispetto agli anni precedenti è stato maggiore il ricorso alla procedura negoziata grazie alla recente novella legislativa che ha innalzato i relativi importi. Come per le forniture e i servizi, anche per i lavori si utilizza, sempre più frequentemente, il sistema delle gare on line per le gare mediante cottimo fiduciario e procedura negoziata. La procedura telematica ha infatti il vantaggio di fornire alle ditte invitate, unitamente all’invito, anche gli elaborati progettuali necessari alla predisposizione dell’offerta, consentendo di ridurre i tempi di svolgimento della gara. Nell’ambito

delle gare a procedura aperta, sono state esperite 6 gare di importo superiore al milione di Euro che hanno richiesto la verifica della congruità dell'offerta. Per tale procedura l'Ufficio Appalti nella seduta di gara, una volta terminate le operazioni di verifica della documentazione e apertura delle offerte economiche, si occupa della richiesta delle giustificazioni alle ditte la cui offerta è risultata anomala, della trasmissione della documentazione al Responsabile del procedimento nonché della convocazione e dello svolgimento della seconda seduta di gara per la lettura delle risultanze della verifica dell'offerta anomala. Si tratta di una procedura particolarmente complessa e articolata, a cui si riconnettono molteplici e precisi adempimenti che devono essere puntualmente portati a conoscenza delle ditte direttamente interessate. A questo proposito l'Ufficio Gare ha cura di informare le ditte in ordine al dispiegarsi delle varie fasi non solo attraverso il sito internet della Provincia ma altresì mediante comunicazione diretta.

In stretta relazione rispetto all'aggravamento della procedura prevista per le gare di importo superiore al milione di Euro, si pone l'incremento delle istanze di accesso agli atti, presentate dalle ditte partecipanti. In relazione all'istanza di accesso è compito dell'Ufficio verificare la sussistenza dell'interesse e della legittimazione in capo alla ditta istante e sull'altro fronte notiziare la ditta controinteressata della richiesta in questione. Accade quindi che, a fronte dell'opposizione presentata dalla ditta controinteressata, l'Ufficio debba adottare il provvedimento di autorizzazione o di rigetto contemperando il diritto di accesso e il diritto alla riservatezza.

Le procedure indicate sono state perfezionate con l'adozione dei relativi provvedimenti di aggiudicazione definitiva una volta prodotta, a cura delle imprese provvisoriamente aggiudicatarie, la documentazione comprovante la sussistenza delle condizioni e dei requisiti certificati in sede di partecipazione alla gara. Complessivamente hanno partecipato alla gara 458 imprese. Tutte queste, a fronte dell'impegno inizialmente assunto dall'Ufficio di verificarne il 30%, sono state sottoposte ad accertamento preliminare attraverso l'accesso alle annotazioni riservate, pubblicate sul sito dell'Autorità di Vigilanza sui Contratti pubblici di Lavori, Servizi e Forniture, a disposizione delle stazioni appaltanti. Il n° delle verifiche è in realtà superiore dato che per le ditte partecipanti in raggruppamento temporaneo o in consorzio si è proceduto a verificare anche le altre ditte costituenti il raggruppamento e il consorzio.

Nella predisposizione dei bandi o lettere di invito è sempre stato garantito il rispetto dei termini indicati dai Settori Viabilità, Edilizia e Pianificazione Territoriale, ed anzi in parecchi casi l'approvazione del progetto esecutivo delle opere è stata concomitante con l'approvazione del bando di gara.

Sono state regolarmente inviate, entro i termini di legge, le comunicazioni all'Osservatorio dei LL.PP. che comportano un complesso lavoro di raccolta dati tra i vari responsabili dei procedimenti

e di predisposizione delle apposite schede sia su supporto cartaceo che su supporto informatico. E' stata inoltre centralizzata la procedura di rilascio dei certificati di regolare esecuzione, che in base alle nuove disposizioni dell'Autorità per i Lavori pubblici debbono essere emessi esclusivamente attraverso una procedura informatica, previo accreditamento presso l'Autorità stessa.

E' stato assimilato e messo a regime il nuovo sistema di raccolta dati e monitoraggio dei LL.PP progettato dalla Regione Lombardia.

L'attività dell'Ufficio è stata adeguata alle nuove procedure attivando altresì l'utenza per la registrazione dei dati relativi agli appalti di servizi e forniture che verranno gestiti dall'ufficio Economato competente.

Sono stati eseguiti gli adempimenti di cui al D.M. 272/2007 concernente criteri, modalità e procedure per la verifica dei certificati dei lavori pubblici e delle fatture utilizzati ai fini delle attestazioni rilasciate dalle SOA dal 1° marzo 2000 al 1° luglio 2006, data di entrata in vigore del D. Leg.vo n. 163/2006.

Il D.M. 272/07 dispone infatti che l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici verifichi i seguenti dati:

Dalle SOA i dati relativi a:

- certificati di lavori pubblici, di cui all'art. 22, comma 7, del DPR n. 34/00;
- certificati di lavori pubblici e privati rilasciati prima della data di entrata in vigore del DPR n. 34/00;
- fatture presentate dalle imprese ai sensi dell'art. 25, comma 5, lettera c, del DPR n. 34/00.

Dalle amministrazioni aggiudicatrici competenti, e quindi dalla Provincia di Mantova i dati relativi ai certificati di lavori pubblici, compresi i certificati di lavori pubblici rilasciati ai sensi della L. 57/62 (Istituzione dell'A.N.C).

L'ufficio ha proceduto quindi alla raccolta dei documenti, successivamente alla verifica, di concerto con i RUP, della veridicità dei dati in essi contenuti ed infine alla trasmissione dei risultati all'Autorità.

Si è continuato nel lavoro di tenuta ed organizzazione di un archivio cartaceo ed informatico per la raccolta e gestione di tutta la documentazione derivante dalle gare di appalto, provvedendo alla corretta archiviazione delle procedure secondo le modalità contemplate nella bozza "Massimario di scarto e conservazione". In particolare l'operazione di archiviazione è stata condotta a termine non solo per le annualità programmate, ovvero il 2003 e 2004, ma altresì per tutte le annualità comprese tra il 2005 e il 2009 dando così avvio ad un metodo di lavoro efficiente e funzionale.

Allo stesso tempo, durante tutto l'anno, si è provveduto ad aggiornare e completare la banca dati delle gare realizzata mediante una tabella in formato excel suddivisa in tante celle quante sono le informazioni



ritenute utili. Considerata la molteplicità delle voci inserite nella banca dati, l'operazione di aggiornamento della stessa dovrà continuare nei prossimi anni soprattutto per quegli appalti di lavori che, essendo particolarmente complessi, sono destinati a protrarsi per più annualità. Tale operazione si renderà necessaria con particolare riferimento alla registrazione di autorizzazioni al subappalto e di atti di sottomissione. Vista la funzionalità di tale strumento, introdotto a titolo sperimentale nel 2009, il suo utilizzo continuerà anche nelle annualità successive.

Il Servizio ha provveduto, infine, a garantire l'attività contrattuale per tutto l'Ente attraverso la redazione dei contratti, in forma di atto pubblico o scrittura privata, relativi sia alle procedure gestite direttamente dall'Ufficio Gare sia alle procedure seguite direttamente da altri Settori della Provincia. In particolare per l'anno 2009 l'Ufficio ha atteso alla redazione di n. 24 contratti, di cui n. 23 in forma pubblica amministrativa e n. 1 in forma di scrittura privata. Per ogni contratto, inoltre, si è provveduto alla determinazione delle imposte di bollo, di registro e diritti di rogito, curandone la registrazione presso l'Agenzia delle Entrate. Il servizio ha regolarmente provveduto alla compilazione e conservazione del Registro di Repertorio degli atti stipulati dall'Ente, curandone la vidimazione periodica. Tra gli adempimenti connessi all'esecuzione dei contratti, l'Ufficio si è occupato altresì della verifica della documentazione comprovante la sussistenza delle condizioni e dei requisiti previsti dal Codice dei Contratti e del conseguente rilascio di n. 33 autorizzazioni al subappalto, nel rigoroso rispetto dei termini imposti dalla normativa. Allo stesso modo ha continuato ad occuparsi degli atti di sottomissione stipulati dai Settori Viabilità, Edilizia, Pianificazione Territoriale e dal Servizio Manutenzione Stradale provvedendo alla determinazione delle imposte ed alla registrazione di n. 15 atti.

Il Servizio ha garantito anche nel 2009 l'accesso, da parte di tutte le imprese partecipanti alle gare d'appalto, alle informazioni relative ai risultati delle procedure di gara. Tramite un apposito servizio accessibile on-line, sul sito Internet della Provincia di Mantova, sono stati, infatti, rese disponibili in tempo reale le informazioni relative ai risultati della gara (numero partecipanti, ammissioni, esclusioni, soglia d'anomalia, media ribassi, aggiudicatario, ribasso d'aggiudicazione, ecc). Parimenti, ai sensi dell'art. 54 comma 1 lettera f) del Codice dell'Amministrazione Digitale adottato con D.Lgs. n. 82/2005 e della successiva direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 20.02.2007, è stata eseguita la pubblicazione on-line degli affidamenti diretti di lavori utilizzando l'apposito spazio riservato nell'ambito della sezione dedicata alle procedure di gara, predisponendo e pubblicando altresì gli esiti delle gare gestite da altri Servizi.

Tale sistema ha notevolmente facilitato i rapporti con le imprese, ed al tempo stesso ha consentito di rendere immediatamente disponibili i risultati delle gare d'appalto anche all'interno dell'Ente stesso.

È stata inoltre garantita la pubblicazione, all'interno della sezione "Atti ufficiali" del sito internet della Provincia, le lettere di convocazione e i

verbali delle Conferenze di Servizi redatti a cura dell'Ufficio Gare specificando per essi il Settore di riferimento, la data e l'oggetto.

**SETTORE AGRICOLTURA  
E ATTIVITA' PRODUTTIVE  
CACCIA E PESCA**



## **PROGRAMMA N. 41: VALORIZZAZIONE, PROMOZIONE E COORDINAMENTO DELL'ATTIVITÀ AGRICOLA**

In riferimento al programma n. 41 della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e al P.E.G. 2009, di competenza dell'U.O. Agricoltura, vengono riportate di seguito, e in modo sintetico, le attività svolte nel corso della Gestione 2009 da parte dei n° 3 Servizi dell'U.O. Agricoltura.

Le metodologie utilizzate per il raggiungimento degli obiettivi preventivati, e per la gestione del personale, si sono articolate attraverso piani d'azione mensili di Settore, report mensili di servizio e settimanali con i funzionari responsabili degli Uffici in questione. I risultati, con riferimento agli obiettivi di Giunta, appaiono lusinghieri.

Coerentemente con quanto previsto nel P.E.G. 2009 e dall'art. 6 della L.R. 11/98, ricompresa nel Testo Unico delle Leggi regionali in materia di agricoltura, foreste, pesca e sviluppo rurale – L.R. 5 dicembre 2008 n. 31, si è conclusa anche la fase di divulgazione, sul territorio e a livello regionale, del Piano Agricolo Triennale (P.A.T.).

All'uopo, negli ultimi mesi del 2009, si è proceduto, in collaborazione dell'U.O. Attività Produttive, ad un'indagine di customer satisfaction per rilevare il livello di gradimento del P.A.T. Anche in questo caso i risultati sono stati positivi.

Per quanto riguarda le attività del P.S.R., nel 2009 si è concluso l'iter procedurale, da parte degli uffici, delle ultime pratiche oggetto di trascinarsi dell'ormai trascorso P.S.R. 2000/2006 e dei relativi controlli ex post dell'1%.

Relativamente al nuovo P.S.R. 2007/2013 sono proseguite le attività di istruttoria, collaudo e controlli in loco del 5% delle misure 112 (giovani), 121 (investimenti aziendali), 121 saccarifero-bieticolo (investimenti per processi di riconversione) e 311 "b" (energie rinnovabili).

Nel corso del 2009 sono state inoltre formulate le graduatorie delle succitate misure cui hanno fatto seguito i Decreti di riparto finanziario della regione Lombardia. Come già verificatosi nei precedenti anni, la Provincia di Mantova ha beneficiato, soprattutto per la misura 121 (investimenti), dei maggiori flussi finanziari a livello regionale.

Sempre in materia di P.S.R. è proseguito il metodico monitoraggio dei Progetti concordati.

Per ultimo nel corso del 2009 è stata attivata la misura 114 relativa alle attività di assistenza tecnica e nel Dicembre u.s. è stata approvata, con Delibera di Giunta, la nuova Convenzione con l'Organismo Pagatore Regionale (O.P.R.) che meglio definisce diritti e doveri per la corretta gestione del P.S.R..

Attraverso il Centro Polifunzionale si è dato continuità alle attività di supporto ai Comuni in termini di carta dei suoli e di normativa nitrati nonché quella dei fabbisogni irrigui delle colture in collaborazione dei Consorzi di Bonifica e dell'Assessorato Ambiente.

Pur con qualche lieve flessione rispetto al preventivato, causa la grave crisi economica in atto, sono proseguite le attività di rilascio certificati ai fini delle agevolazioni fiscali, PPC e IAP, quelli relativi alla ruralità degli edifici, artt. 59 e 60, della L.R. 12/05 e successive modificazioni e integrazioni, e le convocazioni ai sensi della L. 203/82 sui contenziosi giuridici in materia agricola, peraltro tutte ricomprese nell'innovativo progetto P.E.G. biennale dell'U.O. Agricoltura.

Sono stati effettuati controlli a campione del 5% relativamente al rilascio attestati IAP e al carburante agevolato ai fini agricoli rilasciati dai C.A.A. nella gestione 2008.

Con la realizzazione di n° 4 trimestrali della rivista "Mantovagricoltura" è continuata l'attività di comunicazione e informazione scritta nei confronti di tutte le imprese agricole mantovane e delle istituzioni di livello territoriale e regionale.

Inoltre, si sono realizzati, nell'applicazione del P.S.R. 2007-2013 interventi relativi a:

- a) Aiuti agroambientali – incentivi alle aziende agricole biologiche per il mantenimento o l'introduzione dei sistemi di coltivazione previsti dal Reg. CEE 834/07 e sostegno alle imprese agricole per l'applicazione di tecniche a minor impatto ambientale che prevedano la corretta e migliore gestione dell'utilizzo dei prodotti fitosanitari e la redazione di un piano aziendale per la distribuzione delle concimazioni. Sono compresi anche gli incentivi per il mantenimento di filari, siepi e fasce tampone boscate e quelli finalizzati alla tutela di ambienti caratterizzati da spiccata naturalità (cariceti, canneti), finalizzati alla conservazione del paesaggio rurale. Gli aiuti finanziano la conclusione degli impegni per n. 18 aziende aderenti alla Misura F della precedente programmazione (PSR 2000-2006) per un ammontare di € 167.047,74 e n. 647 aziende aderenti alla Misura 214 del PSR 2007-2013 per un ammontare di € 2.785.675,35;
- b) Forestazione – sostegno a favore dello sviluppo sostenibile delle aree rurali incontrando l'esigenza di una crescente domanda di servizi ambientali attraverso creazione di reti ecologiche, l'incentivazione di produzioni legnose ecologicamente sostenibili con la realizzazione di nuovi impianti boschivi, d'arboricoltura di pregio, per la produzione di biomassa legnosa e di pioppeto. Per la misura 221 si è previsto la scadenza del secondo periodo di presentazione delle domande al 02/02/2009. Sono giunte n. 15 istanze delle quali si sono istruite positivamente n. 14 per un importo complessivo di € 122.398,08. Nel corso dell'anno si sono istruite e liquidate n. 540 domande relative agli aiuti alla forestazione della precedente programmazione, Misura H e Reg. 2080/92, per i premi di mancato reddito e di manutenzione per un totale di € 1.212.563,00;
- c) Agriturismo – P.S.R. 2007-2013 misura 311A Agriturismo "diversificazione verso attività non agricole"; presentate n. 22 richieste, finanziate n. 29 aziende per un importo complessivo di € 2.017.387,88, stante la disponibilità finanziaria tutte le aziende che

hanno presentato programmi di investimento afferente la Misura 311°, sono state ammesse a finanziamento indipendentemente dalla localizzazione. Presentate n. 3 richieste - progetto di sviluppo agrituristico delle aziende agricole ubicate in Poli Urbani, finanziata una sola richiesta per un importo a contributo pari a € 103.000,00. In attuazione della normativa “disciplina attività agrituristica” si è attuato il coordinamento e tenute lezioni per la realizzazione di n. 2 corsi abilitanti all’iscrizione Elenco Operatori Agrituristici, i suddetti corsi della durata ciascuno di ore 40 sono stati frequentati complessivamente da n. 50 allievi. E’ aggiornato l’ Elenco Operatori Agrituristici della Provincia di Mantova. In tema di comunicazione e divulgazione dello stato degli agriturismi mantovani si è realizzato l’aggiornamento della Guida Agrituristica 2010 tramite invio e raccolta di schede informative agli agriturismi attivi. In essa sono comprese 191 aziende agrituristiche equamente sparse sul territorio provinciale, dall’alto al medio al basso mantovano. Al suo interno si trovano anche n. 16 fattorie didattiche;

- d) “Sostegno agli agricoltori che partecipano ai sistemi di qualità alimentare” PSR 2007/2013 Misura n. 132, presentate 29 richieste, finanziate n. 27 per un importo complessivo di € 19.000,00;
- e) OCM Ortofrutta – Reg Ce 1580/07 relativo all’organizzazione comune dei mercati nel settore degli ortofrutticoli”; a seguito dell’approvazione dei programmi esecutivi e della verifica della rendicontazione sono state finanziate n. 4 Organizzazioni di Produttori per un contributo totale di € 1.700.000,00. Riconosciuta una nuova organizzazione, presentati ed approvati 5 programmi operativi;
- f) Attività connessa alla normativa comunitaria: Reg. CE 2201/96 relativo alla organizzazione comune dei prodotti trasformati a base ortofrutticoli. Nello specifico nel corso del 2009 eseguiti n. 9 verbali di chiusura centri n. 18 verbali presso le industrie di trasformazione;
- g) Autorizzazioni per l’acquisto e l’impiego di prodotti fitosanitari e relativi coadiuvanti. Nel corso dell’anno 2009 si sono svolti n. 12 corsi che hanno coinvolto n. 470 operatori del settore agricolo. Le lezioni sono tenute oltre che dal personale interno all’ente/servizio da un docente della Regione e da due componenti dell’ASL. Sono stati rilasciati n. 132 autorizzazioni a utenti diplomati e/o laureati per i quali non vige l’obbligo della frequenza a corso abilitante;
- h) Aiuto ai foraggi essiccati reg. cee n. 1234/07 e n. 382/05 e SMI, in seguito a delega Agea e OPR Lombardia sono stati eseguiti n. 91 sopralluoghi, per la verifica dei requisiti, presso n. 45 aziende agricole che hanno presentato domanda di riconoscimento trasformatori foraggi; di queste n. 3 aziende sono state riconosciute “trasformatori foraggi”. Mensilmente sono svolte le istruttorie di nulla-osta per il finanziamento alle aziende riconosciute che presentano domanda.

All'U.O. Agricoltura, all'interno del Servizio Produzioni Vegetali e Tipiche, spetta la competenza relativa al settore foreste. Il 2009 ha visto l'approvazione del Piano di Indirizzo Forestale, grazie allo sforzo di un gruppo di lavoro intersettoriale appositamente costituito, che si è avvalso della collaborazione di ERSAF per l'effettuazione dei sopralluoghi e l'analisi tecnica. Il Piano è stato successivamente pubblicato e divulgato agli Enti/Associazioni interessati.

Circa il tema delle denunce di taglio bosco, si è conclusa l'implementazione del sistema informatico. Le denunce vengono presentate attraverso l'applicativo all'uopo predisposto, consentendo così di velocizzare le procedure amministrative, oltre che renderle omogenee tra di loro. Relativamente alle trasformazioni di bosco si rileva che nel corso del 2009 sono state rilasciate due autorizzazioni per complessivi ha 3.75: le superficie a bosco che verranno impiantate a compensazione delle trasformazioni effettuate sono pari ad ha. 14,36: ne consegue un bilancio positivo di ha 10,61 di bosco. Gli uffici hanno inoltre partecipato attivamente alla progettazione dei boschi compensativi di competenza della Provincia (bosco di Formigosa).

Si è attuato nell'anno scolastico 2008/2009 il Progetto di interregionale di Comunicazione ed Educazione Alimentare dal titolo: *Alimentazione e Benessere – Stili di Vita e Biodiversità*.

L'obiettivo è stato quello di tracciare un percorso che riesca a trasformare il proprio stile alimentare e l'attività fisica i due fattori fondamentali di protezione della salute anziché fattore di rischio, attraverso corsi di didattica alimentare per insegnanti (un corso) e alunni di scuole di diverso ordine e grado della provincia di Mantova, n. 100 laboratori didattici, n. 65 visite a realtà produttive e fattorie didattiche accreditate e distribuzione di materiale didattico.

Le scuole che hanno aderito al progetto 2008/2009 sono n. 90, la popolazione scolastica coinvolta è stata pari a n. 6100 alunni, divisi in n. 320 classi, n. 400 tra insegnanti, genitori e consumatori.

In tema di tutela e valorizzazione dei prodotti tipici coordinamento e supporto tecnico si è sostenuta la procedura di riconoscimento dei seguenti prodotti tipici:

- Salame Mantovano; per il quale si sta proseguendo l'iter di riconoscimento della D.O.P.;
- Melone Mantovano; si sta concludendo con successo l'iter di riconoscimento I.G.P. Il 17 dicembre 2009 si è tenuta "L'udienza di pubblico accertamento" alla presenza dei rappresentanti del Ministero e dei portatori di interesse. In questo contesto è stata anche accertata, da parte dei funzionari del Ministero, la regolarità delle procedure e formulate le osservazioni al disciplinare di produzione in vista della pubblicazione in Gazzetta Ufficiale dello stesso (gennaio 2010).

Nell'ambito della valorizzazione della promozione e della commercializzazione dei prodotti enogastronomici del territorio mantovano, in materia di Aiuti di stato (Aiuto N°10/2003) è stato indetto



un bando di selezione nel quale sono stati erogati 17.000,00 a favore di progetti e convegni che hanno valorizzato le nostre produzioni tipiche. Sono state stipulate n. 17 convenzioni con Consorzi e Associazioni di tutela prodotti tipici mantovani per un ammontare complessivo pari a € 88.000,00.

E' stata riconosciuta dalla Regione Lombardia, ai sensi della DGR II dicembre 2000 – N. 7/2575 , la “Strada del tartufo mantovano”, come Percorso enogastronomico lombardo con decreto n. 2996 del 27/03/2009.

A seguito dell'adozione del Piano Quinquennale di Ristrutturazione e Riconversione Vigneti campagna vitivinicola 2008/2009 al 2012/2013 approvato con D.G.R. 8395 del 12/11/2008 e del Decreto OPR n. 13145 del 17/11/2008 sono state assegnate alla provincia di Mantova risorse per un importo complessivo pari a € 247.100,83 liquidati a n. 26 aziende ammesse a finanziamento.

Le domande di variazioni del potenziale viticolo a seguito di estirpazioni e trasferimenti di diritti hanno portato a verifiche in campo e controlli amministrativi conclusi con l'emissione di n. 122 diritti.

Con la riforma degli albi regionali Doc/Igt a partire dal 2008 la presentazione delle domande di iscrizione/variazione agli Albi/elenchi è gestita dal Siarl e nel complesso nel 2009 sono state istruite n° 167 domande. E' stato dato seguito agli annuali controlli in campo per la verifica sugli AlbiDoc/elenchi delle vigne Igt per un numero di 158 aziende.

Con l'approvazione della nuova Ocm in campo vitivinicolo – Reg. Ce 479/2008 e 555/2008 - è stato aperto il secondo bando, dei tre previsti, relativo alla presentazione delle domande Estirpo Volontario; per l'anno 2009 sono pervenute n° 12 domande di cui istruite positivamente n. 10 e 2 non ammesse a finanziamento. Tali istanze termineranno il loro iter amministrativo nel corso del 2010.

L'attività di comunicazione e informazione in agricoltura si è rafforzata con la produzione di una trasmissione televisiva “Mantovagricoltura – 10 minuti per il consumatore”. La Trasmissione (25 puntate con cadenza bimensile) è stata di grande gradimento tanto che una delle puntate è stata selezionata tra i finalisti del concorso nazionale “La PA che si vede – la tv che parla con te” del COMPA 2009 (Salone Europeo della Comunicazione Pubblica dei Servizi al Cittadino e alle Imprese).

Il tema sviluppato riguarda le “Grandi Produzioni Territoriali”, sicure da un punto di vista alimentare perché controllate e sostenibili. Una sostenibilità riguardante il rispetto ambientale, la qualità dei prodotti e l'equità dei prezzi.

Infine, al Servizio Produzioni Animali, spetta la competenza relativa alla gestione del regime delle quote latte. A riguardo è proseguita l'attuazione della Legge 119/03 e succ. modificazioni che ha permesso di svolgere in tempi brevi sia le registrazioni sia le validazioni dei contratti di trasferimento dei diritti produttivi (quote latte) tra gli allevatori, ma soprattutto ha ridato al settore lattiero caseario quella

trasparenza e certezza dei quantitativi di riferimento individuali (QRI) che in passato hanno alimentato molti contenziosi.

Nel 2009 è stata approvata, dopo un travagliato iter parlamentare, la Legge 33/2009 che ha stabilito i criteri di assegnazione individuali delle quote latte attribuite dall'UE all'Italia ed ha aperto nuove possibilità di regolarizzazione delle multe pregresse per i produttori che avevano mantenuto un atteggiamento di preclusione verso il rispetto della normativa. Il servizio è stato coinvolto per fornire tutte le informazioni necessarie per una corretta applicazione delle novità apportate dalla nuova legge. Sono stati intensificati i controlli in capo ai primi acquirenti latte, ai produttori ed ai trasportatori al fine di adottare tutte le misure necessarie per una corretta applicazione del regime quote latte. Nel 2009 sono stati effettuati n. 127 controlli. Sono proseguiti i controlli straordinari presso i produttori al fine di verificare le coerenze produttive attraverso la misurazione del latte prodotto giornalmente. E' proseguita infine, anche per il 2009 la collaborazione con l'URP, per organizzare al meglio l'accesso agli uffici, per migliorare le prestazioni e i servizi offerti all'utenza attraverso il sistema di prenotazione per la stipula dei contratti.

In merito alla competenza in ordine al rispetto di determinate condizioni ambientali per gli allevamenti zootecnici è proseguito il rilascio dei pareri sui piani di utilizzo agronomico dei reflui zootecnici e relativamente all'applicazione della direttiva nitrati si è proceduto a collaborare con la Regione Lombardia per definire le procedure per la richiesta di deroga alla UE del quantitativo di azoto apportato dagli effluenti di allevamento al fine di migliorarne l'utilizzazione agronomica.

A seguito del trasferimento delle competenze A.I.A., da parte della Regione Lombardia, nel 2009 si è definito un percorso di collaborazione con il Settore Ambiente e con ARPA Dipartimento di Mantova per organizzare al meglio le procedure di rilascio delle autorizzazioni. Inoltre si è proceduto ad organizzare gli Uffici per ridurre i tempi di legge, almeno il 20 %, per espletare le procedure amministrative.

Per quanto riguarda il Premio Unico sui pagamenti della PAC ai sensi del Reg. CEE 1782/03 e Reg. n. 73/2009 si è proceduto ai controlli in loco per verificare il rispetto della Condizionalità (rispetto di una serie di impegni di corretta gestione agronomica dei terreni, salvaguardia dell'ambiente, salute pubblica e degli animali, benessere animale, ecc.). Nel 2009 sono stati effettuati n. 227 controlli aziendali. Nello stesso ambito sono state effettuate n. 25 verifiche per il premio art. 69 del Reg. CEE 1782/03 (premio qualità zootecnia) attraverso l'accertamento in loco nelle aziende beneficiarie.

Nell'ambito delle OCM (Organizzazione Comune di Mercati) è proseguita l'attività che la Regione Lombardia ha affidato alle Amministrazioni provinciali per la gestione delle procedure amministrative relative agli aiuti comunitari, in particolare:

- per l'OCM latte e prodotti lattiero caseari si è proceduto ad effettuare una serie di controlli amministrativi ed in loco in merito agli aiuti previsti dai regolamenti comunitari specifici alle scuole e ad

Enti/Istituzioni senza scopo di lucro per favorire il consumo di latte e suoi derivati. Le modifiche del Regolamento Comunitario ha indotto gli organismi di controllo a ridefinire le procedure in ambito regionale e si è collaborato alla formulazione dei nuovi procedimenti introdotti. Sono stati effettuati controlli, con relativi prelievi di prodotti per le analisi degli stessi, al fine di autorizzare la concessione degli aiuti per gli ammassi pubblici e privati del burro;

- per l'OCM formaggi (ammassi privati di formaggio Grana Padano e Parmigiano Reggiano) è proseguita l'attività dei controlli amministrativi ed in loco per la concessione degli aiuti comunitari attraverso anche l'inserimento informatico di tutti i dati necessari per la successiva liquidazione. Nell'anno 2009 sono stati effettuati circa 1300 accertamenti in loco per la sottomissione in ammasso e relativi svincoli dei formaggi. L'attività degli ammassi nel corso del 2009 è stata sospesa a seguito di provvedimenti comunitari;
- per l'OCM miele è continuata l'attività di istruttoria per le istanze di aiuto presentate dagli apicoltori.

Relativamente alle nuove funzioni amministrative attribuite dalla Regione Lombardia alle Province, con Decreto n. 446 del 22.01.2009, va segnalato che il Servizio Produzioni Animali ha definito, unitamente all'ASL-Servizio Veterinario, un Piano Provinciale dei Controlli Ufficiali sulla riproduzione animale ai sensi della Legge 30/91. Per questa attività sono stati effettuati circa 200 controlli aziendali al fine di verificare il rispetto della normativa in ambito della riproduzione animale.

Nel 2009 sono stati avviati alcuni progetti che hanno come obiettivo strategico la promozione dell'innovazione e la competitività delle imprese attraverso l'intensificazione del rapporto con il mondo della ricerca e dell'università. In particolare si fa riferimento al Progetto CREFIS (Centro ricerche economiche sulle filiere suinicole) che è stato inserito nell'ambito dell'Accordo di Programma della Regione Lombardia e che vede coinvolte alcune province e camere di commercio lombarde, l'Università Cattolica del Sacro Cuore-SMEA, la Fondazione Università di Mantova, la Regione Lombardia e Unioncamere con lo scopo di contribuire al miglioramento della competitività dell'intero comparto nazionale delle carni suine in un'ottica di sostenibilità economica sociale e ambientale. Altro progetto avviato è quello che coinvolge unitamente all'Amministrazione Provinciale di Mantova anche l'ERSAF per la sperimentazione di una borsa di scambio degli effluenti di allevamento con lo scopo di continuare il percorso di accompagnamento delle aziende agricole al fine di incentivare una corretta gestione delle risorse naturali ed economiche del territorio.

## **PROGRAMMA N. 42: SVILUPPO E SOSTEGNO DI INDUSTRIA E ARTIGIANATO**

In riferimento al Programma n. 42 “Sviluppo e sostegno di industria e artigianato” della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e al Peg 2009 assegnato al Servizio Commercio Industria e Artigianato dell’U.O. Attività Produttive si evidenzia quanto segue.

Il Servizio Commercio Industria e Artigianato, strutturato in più Uffici, ha svolto le proprie funzioni ed attività che risultano coerenti ed aderenti ai contenuti della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e del Peg 2009.

Le metodologie utilizzate per raggiungere gli obiettivi contenuti nel Peg 2009 per la gestione del personale hanno riguardato piani d’azione mensili di Settore, report mensili di servizio e settimanali con i funzionari responsabili degli Uffici in questione. I risultati, con riferimento agli obiettivi di Giunta, appaiono lusinghieri.

### **UFFICIO INDUSTRIA E ARTIGIANATO**

L’Ufficio Industria, Artigianato comprendeva 2 unità operative (il Responsabile del Servizio Commercio Industria Artigianato ed un C1 al 10%).

#### ***Distretti***

Alla luce di quanto previsto dalla Regione Lombardia in tema di distretti e meta-distretti industriali, è proseguita la collaborazione con i centri servizi che seguono i distretti industriali della calza e del legno, è stata svolta un’attività di informazione sulle opportunità di finanziamento per i meta-distretti industriali.

In attuazione delle disposizioni nazionali e regionali relative soprattutto al programma DRIADE “Distretti Regionali per l’Innovazione, l’Attrattività e il Dinamismo dell’Economia Locale”, che si pone l’obiettivo di contribuire all’evoluzione del modello lombardo distrettuale e meta-distrettuale, tenendo conto dei cambiamenti in atto nel sistema produttivo attraverso una serie di azioni di sostegno ai distretti da sviluppare su base triennale, si è aderito al Comitato Promotore per il Distretto Lombardo dell’Edilizia Sostenibile, alla filiera innovativa del bio-medicale, dell’automotive e dell’agroalimentare e all’azione innovativa Bet Committee – Distretto della calza di Castel Goffredo.

#### ***Bando per la concessione di contributi provinciali rivolto ad associazioni di categoria del comparto industria e artigianato, consorzi e centri servizi per la realizzazione di progetti legati all’innovazione e all’internazionalizzazione - anno 2009***

Il bando approvato con determinazione dirigenziale n. 1.071 del 27/04/09 prevedeva uno stanziamento complessivo di € 105.000,00. Con queste risorse sono state finanziate tutte le domande ammissibili e quindi si è garantito un incentivo alle importanti proposte progettuali

pervenute dagli attori locali (3 progetti di innovazione e 3 progetti di internazionalizzazione).

***Cofinanziamenti e collaborazioni provinciali per iniziative ed interventi del comparto industria e artigianato attraverso specifiche convenzioni***

- cofinanziamento di € 25.000,00 al Centro Servizi Florovivaismo di Canneto sull'Oglio per il progetto finalizzato al rafforzamento della strategia per lo sviluppo del comparto florovivaistico cannetese, di € 25.000,00 per il progetto innovativo di studio del modello applicativo della ricerca ambientale e di € 4.000,00 per la corresponsione del gettone di presenza ai componenti Comitato Tecnico Scientifico;
- cofinanziamento di € 14.000,00 ad Apindustria Mantova per progetto Sportello anticrisi imprese;
- cofinanziamento di € 25.000,00 al Centro Servizi Calza di Castel Goffredo per il progetto di rafforzamento della strategia del comparto produttivo della calzetteria;
- cofinanziamento di € 2.435,44 all'Unione Provinciale Artigiani per la partecipazione di imprese artigiane mantovane ad "AF L'Artigiano in Fiera", Milano dicembre 2009.

***Versamento quote associative e verifica presupposti per mantenimento partecipazione in società***

L'Ufficio ha svolto i seguenti interventi in relazione ad organismi di cui la Provincia è socia:

Consulta Economica dell'Area Interprovinciale Viadanese - Casalasca. Versamento della quota associativa per l'anno 2009.

Consulta Economica d'Area Destra Po/Sinistra Secchia. Versamento della quota associativa per l'anno 2009.

Consorzio Oltrepò Mantovano. Versamento della quota associativa per l'anno 2009.

Centro Servizi Florovivaismo. Versamento della quota associativa 2009. In attuazione delle disposizioni della legge finanziaria 2008 è stata effettuata la valutazione dei presupposti per il mantenimento della partecipazione della Provincia di Mantova in tutte le società afferenti all'U.O. Attività Produttive e precisamente:

1. Centro Servizi Calza scrl di Castel Goffredo
2. Centro Tecnologico Arti e Mestieri scrl di Suzzara
3. Centro Ricerche Imballaggi Legno e Logistica scrl di Viadana
4. Centro Servizi Florovivaismo scrl di Canneto sull'Oglio
5. Agenzia Innovazione e Sviluppo scrl di Sermide
6. Asep Spa di Porto Mantovano
7. Agrisviluppo Spa

***Funzioni amministrative in materia di produzioni di mangimi (art.19, 9° D.Lgs.112/98)***

## **UFFICIO INNOVAZIONE E COMPETITIVITA' IMPRESE**

L'Ufficio Innovazione e Competitività Imprese comprendeva 1 unità operativa (C1 part-time 50% dal mese di aprile).

### ***Definizione di azioni congiunte con la Camera di Commercio per la concessione di contributi alle imprese per favorire l'innovazione nella logica dell'addizionalità***

Impegno complessivo di € 25.000,00 a favore della Camera di Commercio che, nella logica dell'addizionalità, è stato utilizzato dalla stessa per sostenere i processi di brevettazione da parte delle PMI mantovane. Si tratta di un intervento diretto alle imprese mantovane per sostenere l'innovazione che si è concretizzato con il "Bando per il sostegno alla brevettazione europea ed internazionale da parte di PMI mantovane", giunto alla sua quarta edizione, con uno stanziamento complessivo di euro 50.000,00, di cui 25.000,00 euro a carico della Provincia e 25.000,00 euro a carico della Camera di Commercio.

### ***Main\_Innocenter***

Adesione e sottoscrizione all'Accordo di Partnership del progetto "Mantova Innocenter\_MAIN\_Technology & Design services-research center", approvato nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Sistema Camerale Lombardo e Regione Lombardia, che prevede in carico alla Provincia lo stanziamento, su tre annualità, della somma complessiva di euro 90.000,00.

Il progetto vede la partnership di Provincia, Camera di Commercio di Mantova, Comune di Mantova, Fondazione Università Mantova, Politecnico di Milano, Confindustria Mantova, Apindustria Mantova.

### ***Distretti agricoli***

Con l'approvazione da parte della Regione Lombardia dei requisiti per l'accreditamento dei distretti agricoli, ai sensi della l.r. 1/2007, è iniziata la collaborazione con l'U.O. Agricoltura per l'individuazione dei progetti della provincia di Mantova da candidare sul bando regionale in uscita nel 2010.

## **UFFICIO SISTEMA ATTIVITA' PRODUTTIVE**

L'Ufficio Sistema Attività Produttive comprendeva 1 unità operativa (un D1 -part-time 85%).

### ***Sportello Unico per le Attività Produttive***

Sono proseguite le specifiche azioni rivolte al pubblico ed al privato, quali interventi immateriali individuati all'interno del Piano per le Attività Produttive che dovrebbero favorire gli insediamenti produttivi semplificando i procedimenti amministrativi previsti. Nello specifico per i Comuni è stato organizzato, in collaborazione con Ancitel Lombardia, un modulo formativo articolato su 9 incontri rivolto agli operatori degli SUAP.

L'organizzazione di questo modulo formativo ha ottenuto un positivo riscontro da parte degli amministratori locali ed un alto gradimento da parte degli operatori che hanno partecipato (rilevato con un questionario di soddisfazione che riguardava gli aspetti organizzativi e quelli tecnico-professionali).

***Cofinanziamenti e collaborazioni provinciali per iniziative ed interventi del sistema produttivo attraverso specifiche convenzioni***

- cofinanziamento di € 4.000,00 al C.R.P.A. di Reggio Emilia per studio su attività economica del territorio viadanese relativo alla filiera della carne, in collaborazione con distretti veterinari ASL di Viadana e Fidenza e vari dipartimenti universitari (ultima annualità).

***Attività di informazione normativa e sulle opportunità di finanziamento***

E' proseguita anche nel 2009 l'importante collaborazione ed il supporto ai comuni mantovani circa le varie opportunità di finanziamento previste a livello regionale (finanziamenti regionali per lo sviluppo di insediamenti produttivi artigiani).

***Partecipazione ed espressioni pareri all'interno del gruppo di lavoro intersettoriale per la gestione delle procedure di VIA e VAS, coordinato dal Settore Ambiente (Motorcity, Autostrada Regionale Mantova-Cremona).***

## **PROGRAMMA N. 95: SVILUPPO E SOSTEGNO DI COMMERCIO E FIERE**

In riferimento al Programma n. 95 “Sviluppo e sostegno di commercio e fiere” della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e al Peg 2009 assegnato al Servizio Commercio Industria e Artigianato dell’U.O. Attività Produttive si evidenzia quanto segue.

Il Servizio Commercio Industria e Artigianato, strutturato in più Uffici, ha svolto le proprie funzioni ed attività che risultano coerenti ed aderenti ai contenuti della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e del Peg 2009.

Le metodologie utilizzate per raggiungere gli obiettivi contenuti nel Peg 2009 per la gestione del personale hanno riguardato piani d’azione mensili di Settore, report mensili di servizio e settimanali con i funzionari responsabili degli Uffici in questione. I risultati, con riferimento agli obiettivi di Giunta, appaiono lusinghieri.

### **UFFICIO COMMERCIO E FIERE**

L’Ufficio Commercio comprendeva 2 unità operativa (un D2 e un C1 – part time al 70% - al 15%).

#### ***Bando per la concessione di contributi provinciali per l’organizzazione di manifestazioni fieristiche locali - anno 2009***

Il bando approvato con determinazione dirigenziale n. 1.050 del 27/04/09 prevedeva uno stanziamento complessivo di € 28.000,00. Con queste risorse sono state finanziate tutte le domande ammissibili e quindi si è garantito un incentivo alle proposte pervenute dagli attori locali relative al sistema fieristico mantovano nelle sue varie espressioni (10 manifestazioni).

#### ***Cofinanziamenti e collaborazioni provinciali per iniziative ed interventi del comparto commercio attraverso specifiche convenzioni***

- cofinanziamento di € 9.000,00 ad Unione del Commercio per progetto Sportello Sicurezza per il commercio mantovano;
- cofinanziamento di € 10.000,00 ad Arci Mantova per organizzazione manifestazione “Festival delle Passioni”, Mantova, luglio 2009;
- cofinanziamento di € 15.000,00 a Mantova Expo per organizzazione e realizzazione di manifestazioni fieristiche varie, anche a valenza internazionale;
- cofinanziamento di € 10.000,00 a Mantova Expo per “Mille e 2 Formaggi”;
- cofinanziamento di € 5.000,00 a Confesercenti Mantova per progetto Sapori e gusti della cucina mantovana.



### ***Commissione Consultiva Provinciale Pubblici Esercizi***

Si è provveduto alla gestione della Commissione Consultiva Provinciale Pubblici Esercizi, che si è riunita 4 volte nel corso del 2009 per rilasciare i pareri richiesti da vari Comuni (n.4). E' inoltre stato corrisposto il gettone di presenza ai componenti.

### ***Istruttorie preliminari con soggetti pubblici e privati per ipotesi aperture GSV ed espressione pareri per grandi strutture di vendita / centri commerciali***

Sono state date consulenze su "tre" proposte di nuove GSV alle quali non è stato dato seguito. Nessuna richiesta di apertura di nuove grandi strutture di vendita.

### ***Interventi ed azioni a sostegno dell'enogastronomia***

Definizione progetto "Club delle eccellenze mantovane", quale luogo di incontro dove le eccellenze mantovane potranno conoscersi, misurarsi e trovare tra loro utili scambi e collaborazioni fattive, scambiarsi un patrimonio di conoscenze codificate nel tempo e anche contribuire a diffondere un'arte affinata con vantaggi culturale ed economici.

### ***Approvazione nuovo Piano del Commercio della Provincia di Mantova***

Conclusa la stesura del testo e chiusa positivamente la procedura di esclusione dalla VAS, nel mese di aprile è stato approvato in Consiglio il nuovo Piano del Commercio, innovativo piano specifico di settore del PTCP sotto molti aspetti, finalizzato ad orientare la diffusione della distribuzione commerciale (soprattutto della grande distribuzione) nel territorio provinciale.

### ***Sportello del consumatore***

Numerose le informazioni e le consulenze fornite dallo Sportello ai cittadini-utenti sulle più svariate tematiche. All'interno della rivista MantovAgricoltura è stato riservato uno spazio allo Sportello del Consumatore in cui vengono, di volta in volta, date informazioni utili.

### ***Attività di informazione normativa e sulle opportunità di finanziamento***

E' proseguita anche nel 2009 la collaborazione ed il supporto ai comuni mantovani circa le varie opportunità previste a livello regionale (Distretti del Commercio, bando Innova – Retail, riconoscimento negozi storici, finanziamenti regionali per manifestazioni fieristiche locali e per quartieri fieristici, assegnazione posteggi per commercio su aree pubbliche, finanziamenti per progetti di promozione dell'associazionismo dei consumatori).

***Partecipazione ed espressioni pareri all'interno delle conferenze di servizi interne per verifiche PGT o varianti urbanistiche coordinate dal Settore Pianificazione Territoriale Programmazione Assetto del Territorio.***

***Osservatorio Provinciale Prezzi***

Attraverso l'Osservatorio Provinciale Prezzi è stato realizzato un importante progetto attraverso il quale si è effettuata, nella stessa giornata, nella stessa fascia oraria e in tutto il territorio provinciale, una rilevazione dei prezzi del carburante presso gli impianti ad uso pubblico (benzina senza pb e diesel, con o senza servizio alla pompa). Per il consumatore finale sono emersi dati interessanti ai quali la stampa locale ha dato ampio spazio.

## **PROGRAMMA N. 96: SOSTEGNO E PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE NEL SISTEMA IMPRENDITORIALE**

In riferimento al Programma n. 96 "Sostegno e promozione della cooperazione nel sistema imprenditoriale" della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e al Peg 2009 assegnato al Servizio Commercio Industria e Artigianato dell'U.O. Attività Produttive si evidenzia quanto segue.

Il Servizio Commercio Industria e Artigianato, strutturato in più Uffici, ha svolto le proprie funzioni ed attività che risultano coerenti ed aderenti ai contenuti della Relazione Previsionale e Programmatica 2009 e del Peg 2009.

Le metodologie utilizzate per raggiungere gli obiettivi contenuti nel Peg 2009 per la gestione del personale hanno riguardato piani d'azione mensili di Settore, report mensili di servizio e settimanali con il funzionario responsabile dell'Ufficio in questione. I risultati, con riferimento agli obiettivi di Giunta, appaiono lusinghieri, nonostante la criticità legata alla esiguità delle risorse umane referenti per l'esercizio di nuove importanti funzioni per la Provincia e che risultano assegnate in percentuale anche ad altri Uffici.

### **UFFICIO COOPERAZIONE**

L'Ufficio Cooperazione comprendeva 1 unità operativa (C1 – part time al 70% - all'85 %).

#### ***Tenuta e gestione dell'Albo regionale delle cooperative sociali (sezione provincia di Mantova)***

In attuazione dell'art. 4 della l.r. 21/03 e della l.r. 1/08, che affida alle Province le funzioni di tenuta e gestione dell'Albo delle cooperative sociali (ripartizioni provinciali), sono state svolte le attività istruttorie relative alle richieste di mantenimento di iscrizione delle cooperative sociali mantovane (n. 43 di tipo a, n. 25 di tipo b e n. 2 di tipo c), quelle relative alle nuove iscrizioni (n. 1 di tipo a, n. 2 di tipo b e n. 1 di tipo c) e quelle relative alle cancellazioni (n. 3 di tipo a e n. 5 di tipo b).

#### ***Partecipazione al Tavolo della cooperazione attivato presso Camera di Commercio***

Si è partecipato alle sedute del Tavolo della cooperazione, che opera in sinergia con quello istituito a livello regionale, e che ha come finalità proporre iniziative volte alla promozione della cooperazione, alla sua valorizzazione ed integrazione con il sistema economico-produttivo.

#### ***Attività varie di supporto e collaborazione in materia di cooperazione***

Si è partecipato a varie giornate di studio come relatori sul ruolo e sulle attività svolte dalla Provincia in materia di cooperazione.

E' stato realizzato un importante progetto di customer satisfaction finalizzato a comprendere come il servizio offerto dall'Ufficio

Cooperazione venga percepito da coloro che ne fanno diretta esperienza e per conoscere meglio il grado di imprenditorialità delle cooperative sociali mantovane. Visti i positivi risultati del lavoro svolto, il report finale è stato stampato e diffuso capillarmente sul territorio.

Sulla base delle criticità e delle richieste avanzate dalle cooperative sociali nel questionario della customer satisfaction, si è ritenuto opportuno dare mandato alla Fondazione Università di Mantova di organizzare un master in management della cooperativa per dotare le stesse di competenze manageriali. Ottimi i riscontri tanto che si organizzerà un secondo modulo per il prossimo a.c. considerato che le richieste di adesione hanno superato di gran lunga i posti disponibili (60 domande su 25 posti disponibili).

Collaborazione e supporto alle imprese cooperative sociali iscritte all'Albo regionale circa le varie opportunità di finanziamento previste a vari livelli (finanziamenti regionali per imprese cooperative di nuova costituzione, fondo di rotazione per le imprese cooperative, finanziamento camerale per l'adozione del bilancio sociale).

## **PROGRAMMA N. 22: QUALIFICAZIONE ATTIVITA' CACCIA E PESCA**

In attuazione del Programma n. 22: "Qualificazione attività Caccia e Pesca" - PEG 2009, l'Unità Operativa Caccia e Pesca nel corso del 2009 si è rimodulato le azioni volte ad una puntuale e corretta attuazione delle proprie competenze, derivanti dalla applicazione della normativa comunitaria, statale, regionale e provinciale vigente in materia di caccia e pesca, in sintonia con gli strumenti di programmazione e di indirizzo regionali e provinciali, in ordine ad una qualificazione dell'attività faunistico-venatoria ed ittico-piscatoria.

In particolare l'attività del Servizio è stata prioritariamente finalizzata alla protezione della fauna selvatica e del patrimonio ittico, alla tutela dell'equilibrio ambientale ed alla disciplina dell'esercizio venatorio e piscatorio.

Le metodologie utilizzate per raggiungere gli obiettivi contenuti nel Peg 2009 per la gestione del personale hanno riguardato piani d'azione mensili di Settore, report mensili di servizio e settimanali con i funzionari responsabili degli Uffici in questione. I risultati, con riferimento agli obiettivi di Giunta, seppur conseguiti con grande fatica, appaiono lusinghieri.

Si riporta di seguito una sintesi delle principali azioni promosse, riferite, rispettivamente, ai due comparti della Caccia e della Pesca.

### **ATTIVITA' FAUNISTICO-VENATORIA (L. 157/92; L.R.26/93)**

#### ***Piano Faunistico-Venatorio***

La L. 157/92 e la L.R. 26/93 si prefiggono la finalità della protezione della fauna selvatica, della tutela dell'equilibrio ambientale e della disciplina del prelievo venatorio, attraverso una razionale programmazione delle forme di utilizzo del territorio e uso delle risorse naturali.

Al fine del raggiungimento di tali obiettivi, si è dato inizio alla predisposizione del Piano Faunistico-Venatorio Provinciale, uno strumento di pianificazione e programmazione generale faunistico-venatoria del Territorio Agro-Silvo-Pastorale, articolato per comprensori omogenei in termini orografici e faunistici, che andrà a disciplinare l'attività venatoria.

L'"idea forza" del Piano: "Pianificazione della TASP, nel rispetto delle disposizioni di tutela della fauna selvatica e dell'equilibrio ambientale", si è concretizzata negli obiettivi specifici prefissati: definizione dell'assetto territoriale e faunistico; definizione della popolazione venatoria; applicazione dei principi di corretta gestione faunistica e venatoria; definizione degli interventi di miglioramento ambientale a fini faunistici.

In particolare sono state attuate tutte le fasi previste dal cronoprogramma: - individuazione del quadro normativo di riferimento; - inquadramento dell'assetto territoriale provinciale; - studio sull'entità del

saturnismo in prossimità di zone umide; - indicazioni in merito alla fauna presente sul territorio e gestione della fauna di interesse venatorio; - interventi di miglioramento ambientale; - impostazione cartografie tematiche di piano e relative tavole; - contemporanea attivazione delle procedure di VAS, con predisposizione della Bozza di Piano e del Rapporto Preliminare.

E' stata attuata una prima conferenza di VAS e predisposto un questionario, al fine di coinvolgere le Istituzioni, gli Enti ed ai singoli cittadini portatori di interesse nell'iter procedurale di stesura della bozza di PFV e della VAS, con possibilità di fornire suggerimenti.

Si è provveduto al coinvolgimento degli Ambiti Territoriali Caccia, ai fini di una condivisione ed un coinvolgimento attivo e sinergico nella ripermetrazione degli Istituti Faunistici e per una verifica della destinazione della T.A.S.P.

La predisposizione del P.F.V. indurrà una razionale programmazione delle forme di utilizzo del territorio e delle risorse naturali, finalizzata alla protezione della fauna selvatica, alla tutela dell'equilibrio ambientale e alla disciplina del prelievo faunistico.

Con la stesura del P.F.V. è stata altresì attuata una utile informatizzazione dei dati territoriali e cartografici faunistico-venatori.

#### ***Progetto “Anatidi”***

E' stata attuata la gestione informatizzata di tutte le procedure di competenza attribuite dalla Regione Lombardia alle Province, relative a: rilascio dei contrassegni inamovibili di identificazione dei soggetti, autorizzazione dei detentori all'uso di richiami vivi, rilevazione informatica delle dislocazioni, delle movimentazione e degli eventi relativi ai richiami vivi. La banca dati creata e la registrazione informatizzata di ciascun soggetto permetterà l'immediata identificazione dei capi nonché la tracciabilità e la rintracciabilità degli stessi (potenziali vettori della patologia aviaria), al fine di poter attuare immediate misure sanitarie di monitoraggio e di controllo degli animali per una prevenzione della patologia.

Sono state rilasciate 46 autorizzazioni alla detenzione di richiami vivi, per un totale di 841 capi identificati.

#### ***Progetto “Nutrie”***

E' stata predisposta una dispensa illustrativa della nuova conformazione delle gabbie, delle modalità di posizionamento delle stesse, nonché di nuova soppressione eutanasica degli animali con pistola ad aria compressa. Sono stati attuati n. 11 corsi di aggiornamento per gli operatori autorizzati con la presenza di 160 partecipanti. Il tutto finalizzato al raggiungimento degli obiettivi previsti in termini di maggior sicurezza degli operatori, maggiore efficacia degli interventi in relazione alla diminuzione temporale delle procedure, oltre che alla complessità e rischiosità delle stesse, con conseguente aumento delle azioni di contenimento, diminuzione dei danni provocati

dalle nutrie alle coltivazioni agricole ed alle strutture arginali, potenziale diminuzione delle domande di indennizzo stimabile intorno all'8%.

### ***Interventi di miglioramento ambientale a scopi faunistici***

A seguito della nomina della Commissione Tecnica Provinciale per i Miglioramenti Ambientali e dell'attribuzione dell'incarico professionale, conferito dagli ATC ad un esperto in materia ambientale, è stata iniziata una analisi preliminare nell'ambito della redazione di un Piano dei Miglioramenti Ambientali a fini faunistici, a valenza provinciale.

Come primo stralcio sono state individuate le modalità applicative con le quali, in queste ultime stagioni venatorie, gli ATC hanno gestito la contribuzione per la realizzazione degli interventi di miglioramento ambientale a scopo faunistico.

Sia gli agricoltori che i cacciatori hanno un interesse comune: la tutela ambientale che impone, agli uni, razionali processi produttivi rispettosi dell'ambiente ed agli altri un esercizio venatorio rispettoso della fauna e dell'equilibrio ambientale.

Il tecnico incaricato, convenzionato con gli ATC proseguirà nel percorso di programmazione degli interventi di miglioramento ambientale.

### ***Piani di controllo della fauna soprannumeraria***

Una particolare attenzione è stata attribuita alle competenze in ordine al mantenimento dell'equilibrio ambientale, con particolare riferimento alla attuazione dei Piani di contenimento delle specie selvatiche soprannumerarie: piccioni, tortore, corvidi, volpi e nutrie, nonché agli interventi di prevenzione e di risarcimento dei danni da fauna selvatica.

I Piani di controllo della fauna in soprannumero hanno portato nel corso del 2009 ai seguenti interventi: - 52 interventi relativi alle Volpi; - 250 interventi relativi a Piccioni e Tortore; - 250 interventi (n. gabbie posizionate) relativi ai Corvidi (Cornacchie e Gazze), con il contenimento di: 30.000 piccioni, 4.000 tortore, 2.301 cornacchie, 2.947 gazze, 107 volpi.

E' stato redatto e divulgato un opuscolo riportante il "Piano provinciale di limitazione dei danni arrecati da piccioni e tortore."

Gli interventi sulle nutrie (mediante uso di gabbie-trappola) hanno portato al contenimento di 18.173 capi.

### ***Catture, ripopolamenti e lanci***

Sono stati attuati i consueti interventi di cattura delle lepri (nelle zone R.C.) e ripopolamento (sul territorio cacciabile) per un totale di oltre 6.500 capi.

Sono stati autorizzati i Piani di lancio della selvaggina a cura degli ATC, per un totale di 41.000 fagiani, 4.100 starne, 450 lepri, 2.000 quaglie.

### ***Calendario Venatorio Integrativo Provinciale***

E' stato predisposto il Calendario Venatorio Integrativo Provinciale 2009-2010, approvato, previa concertazione e parere positivo della competente Consulta per la Caccia, dalla Giunta con D.G.P. n. 123 del 15/09/2009.

Il Calendario riporta:

- indicazioni normative relative alla caccia vagante, da appostamento temporaneo e da appostamento fisso;
- il carniere di selvaggina stanziale;
- la caccia presso le Aziende Faunistico-Venatorie ed Agri-turistico-Venatorie;
- i rapporti con le Province limitrofe di Parma e Reggio;
- l'attività venatoria nelle ZPS;
- l'istituzione del Tesserino interno degli ATC.

Il calendario Venatorio integrativo Provinciale è stato stampato in un opuscolo pieghevole ed inoltrato ai cacciatori, per una maggior informazione e consapevolezza circa le modalità per un corretto esercizio venatorio.

### **ATTIVITA' ITTICO - PISCATORIA (L.R. 31/2008)**

#### ***Attuazione indirizzi del Piano Ittico e nuove modalità di pesca***

Si è concluso l'iter procedurale di approvazione del Piano Ittico Provinciale, atto fondamentale per la gestione nei prossimi anni delle acque a fini ittico-piscatori.

In attuazione degli indirizzi programmatici del Piano Ittico Provinciale, si è provveduto:

- all'adeguamento delle modalità di pesca dilettantistica alle mutate condizioni delle acque, con introduzione di regole maggiormente restrittive e conservative della fauna ittica.

Le nuove modalità di pesca, approvate con D.G.P. sono state divulgate a mezzo opuscolo pieghevole informativo a tutti gli operatori del Comparto Ittico-Piscatorio, per una ulteriore e capillare diffusione presso i pescatori;

- all'attuazione di programmi di ripopolamento, secondo le indicazioni tecniche previste dal piano;

sono stati attuati i previsti piani di semina finalizzati al mantenimento delle specie ittiche autoctone, ora fortemente in crisi, sia per la qualità delle acque, che per la presenza competitiva di specie alloctone invasive; sono stati immessi nelle acque mantovane: 35.000 persici, 60.000 lucci e 495 Kg di tinchette.

- all'avvio di interventi di contenimento dei siluri durante le azioni di recupero della fauna ittica in caso di asciutte dei corsi d'acqua, con la



programmazione di interventi di pesca selettiva da effettuarsi nel corso del 2010 (condizioni dell'acqua permettendo).

### ***Tutela della fauna ed equilibrio biologico ambientale***

Le azioni promosse dal Servizio nel comparto Ittico-Piscatorio sono state improntate all'attuazione delle disposizioni di legge e degli strumenti di programmazione ed indirizzo regionali e provinciali in materia di tutela ed incremento della fauna ittica e del relativo habitat, nel rispetto dell'equilibrio biologico ed ambientale, tenuto conto delle caratteristiche e delle potenzialità ittiogenetiche delle acque mantovane. Sono state poste in essere, in collaborazione sinergica con i Consorzi di Bonifica e le Associazioni Piscatorie, azioni volte alla tutela della qualità e della quantità delle acque (salvaguardia del D.V.M. - Deflusso Vitale Minimo), in un'ottica di salvaguardia, tutela ed incremento del patrimonio ittico.

E' proseguita la consueta e consolidata collaborazione sinergica con Fipsas ed Arcipesca per la gestione in forma associata delle acque demaniali.

### ***Licenze di Pesca***

E' stata introdotta la possibilità di richiedere per via informatica all'URP il rilascio delle Licenze di Pesca di tipo B per pescatori dilettanti, e dei permessi trimestrali di pesca per stranieri di tipo D.

### ***FEP (Fondo Europeo per la Pesca)***

Relativamente agli interventi FEP (Fondo Europeo per la Pesca), è stata completata la fase procedurale istruttoria per il rilascio dei contributi.

La Regione Lombardia ha provveduto alla approvazione della graduatoria regionale, con assegnazione del contributo a due ditte richiedenti mantovane.

Seguirà la fase procedurale di controllo e di verifica della corrispondenza del rispetto dei presupposti normativi per il finanziamento.

Si è concluso l'iter procedurale di approvazione del Piano Ittico Provinciale, atto fondamentale per la gestione nei prossimi anni delle acque a fini ittico-piscatori.

Le azioni promosse dal Servizio nel comparto Ittico-Piscatorio sono state improntate all'attuazione delle disposizioni di legge e degli strumenti di programmazione ed indirizzo regionali e provinciali in materia di tutela ed incremento della fauna ittica e del relativo habitat, nel rispetto dell'equilibrio biologico ed ambientale, tenuto conto delle caratteristiche e delle potenzialità ittiogenetiche delle acque mantovane. Sono state predisposte, approvate con D.G.P. e divulgate a mezzo opuscolo pieghevole informativo, le nuove "Modalità di pesca nel territorio mantovano".

Sono state poste in essere, in collaborazione sinergica con i Consorzi di Bonifica e le Associazioni Piscatorie, azioni volte alla tutela della qualità e della quantità delle acque (salvaguardia del D.V.M. - Deflusso Vitale Minimo), in un'ottica di salvaguardia, tutela ed incremento del patrimonio ittico.

Sono stati attuati i previsti piani di semina finalizzati al mantenimento delle specie ittiche autoctone, ora fortemente in crisi, sia per la qualità delle acque, che per la presenza competitiva di specie alloctone invasive.

Sono stati immessi nelle acque mantovane: 35.000 persici, 60.000 lucci e 495 Kg di tinchette.

E' proseguita la consueta e consolidata collaborazione sinergica con Fipsas ed Arcipesca per la gestione in forma associata delle acque demaniali.

E' stato predisposto un programma di contenimento del Siluro.

### ***Rapporti interistituzionali e con l'utenza***

Per il raggiungimento degli obiettivi del Programma n. 22, si sono cercati la condivisione ed il coinvolgimento attivo e sinergico di tutte le componenti territoriali portatrici di interesse in materia di caccia e pesca.

Una particolare attenzione è stata rivolta dal Servizio al consolidamento dei rapporti interistituzionali, in particolare con gli Enti territoriali (Regione, Provincia, Comuni, Consorzi di Bonifica, Comitati di Gestione degli ATC), le Associazioni Venatorie, Ittiche, Agricole, Ambientaliste, Cinofile ecc., nonché con l'utenza, attraverso una puntuale applicazione, in termini di efficacia ed efficienza, delle competenze previste dalla normativa vigente.

In questo contesto, nel corso del 2009 sono state attuate le seguenti, principali, competenze: rilascio (tramite l'URP) di: n. 1.867 licenze di pesca di tipo B e n. 3.607 permessi di pesca per stranieri, n. 69 autorizzazioni per zone addestramento cani e gare cinofile; n. 87 autorizzazioni per appostamenti fissi; effettuati n. 55 esami venatori; n. 46 autorizzazioni alla detenzione di richiami vivi, n. 199 denunce di risarcimento danni da selvaggina; gestione anagrafica cacciatori, registrazione e statistica carnieri su tesserini venatori: 4.694; ricorsi iscrizione ATC: n. 266, gestione verbali trasgressione in materia di caccia (372) e pesca (183).

E' proseguito l'intervento di monitoraggio relativo alla caccia in deroga (233 schede); è stato inoltrato a tutti i cacciatori il Tesserino Venatorio Regionale.

Da questa relazione emerge come i programmi e i progetti relativi al P.E.G. 2009 sono stati portati a compimento nei modi e nei tempi previsti, con una corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche assegnate e, si ritiene, con l'imparzialità e il buon andamento di una razionale azione amministrativa.

## **RISULTATI DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2009**

**Valutazioni politico-amministrative  
della Giunta provinciale**

# DATI FISICI DEL TERRITORIO, DELLA POPOLAZIONE, DELL'ECONOMIA E DELLE STRUTTURE SOCIALI DELLA PROVINCIA

Le caratteristiche essenziali del territorio e della popolazione sono le seguenti:

## TERRITORIO

### 1. *Caratteristiche geologiche, sismiche e oro-idrografiche:*

- Geologia: terreni essenzialmente dovuti a deposito alluvionale costituiti prevalentemente da: ghiaia - sabbia - limi – argille di cui le parti più grossolane trovansi al confine con l'Anfiteatro Morenico del Garda, mentre le parti più fini si trovano mano a mano che si scende verso l'Oltrepò Mantovano;
- Rilievi montagnosi e collinari: nessuno;
- Altitudine: massima mt. 203 s.l.m. (Anfiteatro Morenico del Garda)  
minima mt. 05 s.l.m. (Oltrepò Mantovano);
- Classificazione giuridica di montanità:   parzialmente montano    si        no   
  totalmente montano        si         no
- Corsi d'acqua principali: Po - Mincio - Oglio - Secchia – Chiese;

2. *Superficie:* Km<sup>q</sup>. 2.339,440;

### 3. *Caratteristiche della viabilità:*

- |   |     |          |             |
|---|-----|----------|-------------|
| - Strade statali                                    | Km. | 20,500   | (S.S n. 12) |
| - Autostrade  | Km. | 45,000   |             |
| - Strade provinciali ed ex-strade statali lunghezza | Km. | 1.134,00 |             |
| - Strade provinciali superficie                     | Ha. | 743,620  |             |
| - Strade provinciali tra ciglio e ciglio            | Ha  | 982,440  |             |

# POPOLAZIONE anno 2008

Provincia di Mantova

## POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31.12.2008

(alla data dell'08/04/2010 il dato della popolazione al 31/12/2009 non è ancora disponibile)

**FONTE: ELABORAZIONE SERVIZIO STATISTICO SU DATI DELLE ANAGRAFI COMUNALI (MOD. ISTAT P2)**

### COMPOSIZIONE POPOLAZIONE AL 31.12.2008

	v.a.	%
uomini	200.526	48,94%
donne	209.249	51,06%
<b>TOTALE</b>	<b>409.775</b>	<b>100,00%</b>

## ORGANIZZAZIONE PROVINCIALE

Attività degli organi elettivi nell'anno al quale si riferisce il consuntivo

Consiglio provinciale  
Consiglieri in carica n. 30

Adunanze	n.	15
Deliberazioni	n.	58
Interrogazioni	n.	25

Giunta provinciale  
Componenti n. 11  
(dal 06/11/2009 al 31/12/2009 n.10 componenti)

Adunanze	n.	42
Deliberazioni	n.	217
Informative	n.	67

Organico del personale al 31 dicembre dell'anno cui si riferisce il consuntivo

**Segreteria provinciale di classe 1A**

Segretario provinciale

titolare

reggente

supplente

**Dipendenti in servizio al 31 dicembre 2009**

Qualifica funzionale	tempo indeterminato	tempo determinato	totale
A1	-	-	-
A2	-	-	-
A3	0	-	0
A4	2	-	2
A5	11	-	11
B1/B1	1	-	1
B2	1	-	1
B3	12	-	12
B4	9	-	9
B5	4	-	4
B6	2	-	2
B7	4	-	4
B3/B3	7	-	7
B4	1	-	1
B5	4	-	4
B6	4	-	4
B7	4	-	4
C1	34	1	35
C2	43	-	43
C3	27	-	27
C4	26	-	26
C5	30	-	30
D1/D1	37	3	40
D2	33	-	33
D3	21	-	21
D4	17	-	17
D5	9	-	9
D6	1	-	1
D3/D3	10	1	11
D4	14	-	14
D5	25	-	25
D6	11	-	11
Dir.	7	3	10
Segretario 1/A e Direttore Generale	-	1	1
TOT. Personale a tempo determ.	-	9	9
TOT. Personale a tempo indetermin.	411	-	411
Personale addetto ai L.S.U.	-	-	-
		<b>Totale</b>	<b>420</b>

## **RENDICONTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2009**

- 1 - Bilancio - Approvazione - Variazione**
- 2 - Risultati della gestione finanziaria  
di competenza**
- 3 - Risultato finanziario complessivo**



## BILANCIO - APPROVAZIONE - VARIAZIONI

### GLI ATTI DELLA GESTIONE

**Bilancio - approvazione.** Il bilancio di previsione per l'esercizio 2009 corredato della relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale per il triennio 2009-2010-2011 è stato approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 9 del 23.03.2009 esecutiva ai sensi di legge.

**Bilancio - variazioni.** Successivamente all'approvazione sono state apportate al bilancio variazioni con i seguenti atti deliberativi:

ORGANO	DATA	N°	DESCRIZIONE	RATIFICA CONSILIARE	
				DATA	NUMERO
C.P.	26.05.2009	24	PRIMA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009 - PRIMA VARIAZIONE AL BILANCIO PLURIENNALE 2009-2011		
C.P.	26.05.2009	25	SECONDA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009 - PARZIALE APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008		
C.P.	28.07.2009	29	TERZA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009		
C.P.	29.09.2009	39	QUARTA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009		
G.P.	29.10.2009	165	SECONDO PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO 2009		
C.P.	30.11.2009	48	PARZIALE APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008 - SESTA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009		
C.P.	30.11.2009	49	SETTIMA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2009 - ASSESTAMENTO GENERALE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2009		
G.P.	23.12.2009	207	TERZO PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ANNO 2009		

divenuti tutti esecutivi per legge.

Alla verifica dello stato d'attuazione dei programmi e alla salvaguardia degli equilibri economici di bilancio è stato provveduto, in conformità dell'art. 193 D. Lgs. 267/2000 con delibera del Consiglio Provinciale n. 40 del 29.09.2009.

## RISULTATO CONTABILE DI AMMINISTRAZIONE

L'esercizio 2009 si è concluso con le seguenti risultanze relative alla gestione di cassa, desunte dal Conto del Tesoriere:

	IN CONTO		TOTALE
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2009	---	---	93.892.967,19
Riscossioni	23.207.750,13	68.049.687,98	91.257.438,11
Pagamenti	51.984.845,46	53.412.539,87	105.397.385,33
Fondo di cassa al 31 dicembre 2009			79.753.019,97

Alle risultanze si aggiungono i residui attivi e passivi degli esercizi precedenti e quelli dell'esercizio cui si riferisce il conto, come appresso:

	DA GESTIONE		TOTALE
	Residui	Competenza	
Fondo di cassa al 31 dicembre 2009	---	---	79.753.019,97
Residui attivi	59.973.453,80	35.870.407,91	95.843.861,71
		TOTALE	175.596.881,68
Residui passivi	120.520.575,91	52.320.665,58	172.841.241,49
<b>Avanzo d'amministrazione al 31.12.2009</b>			<b>2.755.640,19</b>
di cui :			
- Fondi vincolati			115.223,11
- Fondi per finanziamento spese c/capitale			204.989,65
- Fondi di ammortamento			---
- Fondi non vincolati			2.435.427,43

Il risultato della gestione finanziaria trova corrispondenza applicando i due seguenti metodi di calcolo:

**PRIMO**

Fondo finale di cassa al 31.12.2009	(+)	79.753.019,97
Totale accertamenti e residui attivi riaccertati	(+)	95.843.861,71
Totale impegni e residui passivi riaccertati	(-)	172.841.241,49
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.755.640,19

**SECONDO**

Minori spese di competenza	(+)	42.448.086,39
Minori entrate di competenza (compreso avanzo 2008 applicato)	(-)	44.261.195,95
Differenza - SALDO GESTIONE COMPETENZA		(+) -1.813.109,56
Avanzo degli esercizi precedenti non applicato		(+) 0,00
AVANZO 2008 APPLICATO AL BILANCIO 2009		(+) 1.868.681,90
SALDO GESTIONE RESIDUI		(+) 2.700.067,85
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.755.640,19

## **L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ESERCIZIO 2009**

L'esercizio 2009 si è concluso con un avanzo di **euro 2.755.640,19** di cui euro 2.435.427,43 rappresenta l'avanzo libero ed euro 320.212,76 costituisce avanzo vincolato.

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2009</b>	<b>2.755.640,19</b>
<i>DI CUI:</i>	
VINCOLATO PER ENTRATE CORRELATE E PER CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	115.223,11
VINCOLATO A SPESE C/CAPITALE	204.989,65
LIBERO	2.435.427,43

### **FORMAZIONE DELL'AVANZO**

### **GESTIONE DI COMPETENZA**

#### **GESTIONE DI PARTE CORRENTE**

FORMAZIONE DELL'AVANZO DI PARTE CORRENTE:

<b>ECONOMIE DI SPESE CORRENTI - TITOLO I + TIT 3</b>	
ECONOMIE IN CONTO COMPETENZA SU SPESE DEL PERSONALE	170.712,93
ECONOMIE IN CONTO COMPETENZA SU SPESE PROVVEDITORATO	72.831,32
SPESE PER GLI ORGANI SITITUZIONALI , GIUNTA E CONSIGLIO PROV.LE	78.811,73
ECONOMIE SU IMPOSTE, TASSE, CONVENZIONI E RATA MUTUI	87.903,09
SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO (SIST. INFORMATICI, LEGALI, CONCORSI)	106.002,32
ECONOMIE SETTORI DIVERSI	151.007,05
<b>TOTALE</b>	<b>667.268,44</b>

<b>MINORI ENTRATE DI ENTRATE CORRENTI (TITOLI I + II + III) E SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	
ENTRATE TRIBUTARIE	344.375,58
ENTRATE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (NON COLLEGATE A SPESE)	31.740,60
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	107.824,16
ENTRATE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DI SPESE D'INVESTIMENTO	153.881,04
<b>TOTALE</b>	<b>637.821,38</b>

<b>MAGGORI ENTRATE DEL TIT. 2 LIBERE</b>	<b>26.125,28</b>
<b>TOTALE</b>	<b>26.125,28</b>

<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>55.572,34</b>
---------------------------	------------------

*DI CUI:*

<b>AVANZO DI COMPETENZA DESTINATO A SPESE D'INVESTIMENTO</b>	769,2
<b>AVANZO DI GESTIONE LIBERO</b>	<b>54.803,14</b>

### **GESTIONE IN CONTO RESIDUI**

<b>AVANZO IN CONTO RESIDUI</b>	<b>2.700.067,85</b>
--------------------------------	---------------------

AVANZO IN CONTO RESIDUI VINCOLATO PER DEVOLUZIONI	79.463,25
---	-----------

AVANZO IN CONTO RESIDUI VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	124.757,20
---	------------

AVANZO VINCOLATO PER SPESE PER FUNZIONI TRASFERITE/DELEGATE E PER CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	115.223,11
--	------------

<b>AVANZO IN CONTO RESIDUI LIBERO</b>	<b>2.380.624,29</b>
---------------------------------------	---------------------

LE PRINCIPALE ECONOMIE IN CONTO RESIDUI:

<b>SPESE CORRENTI</b>	
ECONOMIE IN CONTO RESIDUI SU SPESE DEL PERSONALE	1.254.974,31
ECONOMIE IN CONTO RESIDUI SU SPESE PROVVEDITORATO	100.678,55
SPESE IN CONTO RESIDUI PER GLI ORGANI ISTITUZIONALI , GIUNTA E CONSIGLIO PROV.LE	80.817,24
ECONOMIE IN CONTO RESIDUI SU IMPOSTE, TASSE, CONVENZIONI E RATA MUTUI	217.335,33
ECONOMIE IN CONTO RESIDUI PER SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO (SIST. INFORMATICI, LEGALI, CONCORSI, ONERI STRAORDINARI)	54.915,72
ECONOMIE IN CONTO RESIDUI PER SETTORI DIVERSI	671.903,14
<b>TOTALE</b>	<b>2.380.624,29</b>
<b>AVANZO LIBERO COMPLESSIVO 2009 IN CONTO COMPETENZA E IN CONTO RESIDUI</b>	<b>2.435.427,43</b>

## **TREND DELL'AVANZO DAL 2002 AL 2009**

## **AVANZO LIBERO**

<i>ANNO 2002: 2.957.860,21 euro (di cui vincolato 779.361,52 euro)</i>	<i>2.178.498,69</i>
<i>ANNO 2003: 5.966.650,40 euro (di cui vincolato 3.293.907,81 euro)</i>	<i>2.672.742,59</i>
<i>ANNO 2004: 6.095.158,34 euro (di cui vincolato: 4.279.006,37 euro)</i>	<i>1.816.151,97</i>
<i>ANNO 2005: 9.814.226,79 euro (di cui vincolato 8.758.566,87 euro)</i>	<i>1.055.659,92</i>
<i>ANNO 2006: 5.301.225,60 euro (di cui vincolato 3.025.647,06 euro)</i>	<i>2.275.578,54</i>
<i>ANNO 2007: 5.268.103,58 euro (di cui vincolato 3.326.258,08 euro)</i>	<i>1.941.845,50</i>
<i>ANNO 2008: 1.868.681,90 euro (di cui vincolato 528.619,09 euro)</i>	<i>1.340.062,81</i>
<i>ANNO 2009: 2.755.640,19 euro (di cui vincolato 320.212,76 euro)</i>	<i>2.435.427,43</i>

## ANALISI FLUSSI FINANZIARI ESERCIZIO 2009

La gestione del bilancio 2009 chiude con un *avanzo* di amministrazione di EURO 2.755.640,19=.

Tale risultato deriva:

- dalla gestione di competenza per EURO 55.572,34=;
- dalla gestione dei residui per EURO 2.700.067,85=.

Il saldo positivo della gestione di competenza è dovuto sia alla gestione corrente (relativamente alla quale i grafici rappresentano la distribuzione percentuale di entrate e spese), che chiude con un avanzo di EURO 209.453,38= (derivante da minori accertamenti per EURO 1.821.381,60=, maggiori accertamenti per EURO 195.187,26= e minori impegni per EURO 1.835.467,72=), sia alla gestione in conto capitale che ha evidenziato un saldo negativo di EURO 153.881,04= (minori accertamenti per EURO 33.548.690,68= e maggiori accertamenti per EURO 769,20 e minori impegni per EURO 33.511.034,26=).

Il saldo positivo della gestione dei residui è dovuto a minori residui attivi per EURO 2.120.822,64= e minori residui passivi per EURO 4.820.890,49=.

I grafici evidenziano gli scostamenti tra i residui attivi e passivi all'01.01.2009 e le relative riscossioni e pagamenti.

Non è stato necessario ripianare debiti fuori bilancio riconosciuti, ai sensi dell'art. 194 del D. Lgs. n. 267/2000.

## **RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA**

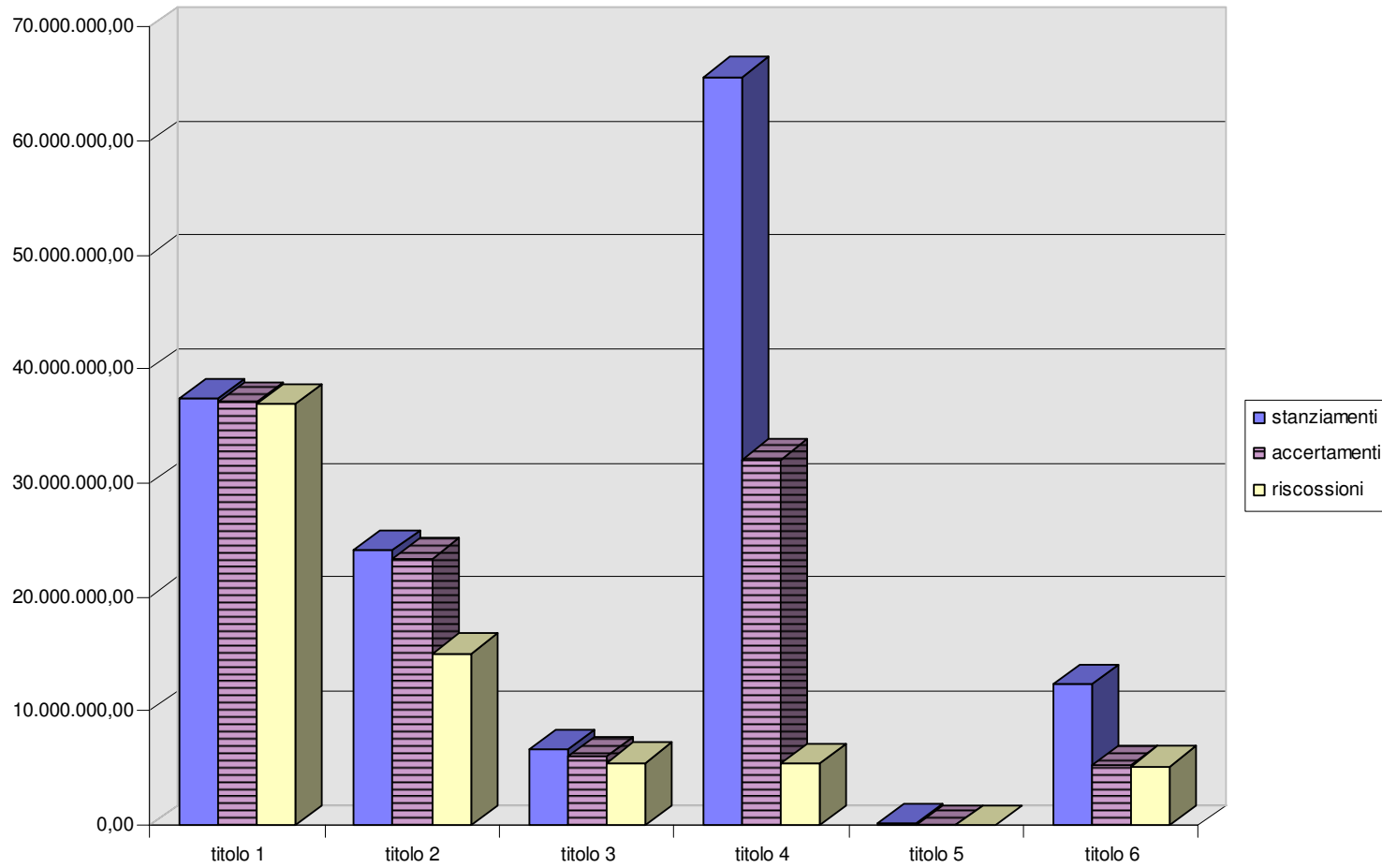
I risultati della gestione finanziaria di competenza dell'esercizio 2009 sono riassunti nei quadri delle entrate e delle spese indicati nelle pagine di seguito riportate.



## QUADRO RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE

ENTRATE	COMPETENZA PREVISIONI DEFINITIVE	COMPETENZA ACCERTAMENTI	COMPETENZA RISCOSSIONI
TITOLO I - Entrate tributarie	37.437.953,28	37.093.577,70	36.895.952,89
TITOLO II - Entrate derivanti da contributi e trasferimenti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici, anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla Regione.	24.072.723,45	23.408.675,30	15.072.914,83
TITOLO III - Entrate extra-tributarie	6.666.375,51	6.048.604,90	5.480.240,14
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>68.177.052,24</b>	<b>66.550.857,90</b>	<b>57.449.107,86</b>
TITOLO IV - Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	65.601.303,88	32.053.382,40	5.404.394,59
TITOLO V - Entrate derivanti dall'accensione di prestiti	143.003,82	26.010,00	0,00
TITOLO VI - Entrate da servizi per conto di terzi	12.391.250,00	5.289.845,59	5.196.185,53
<b>Totale</b>	<b>146.312.609,94</b>	<b>103.920.095,89</b>	<b>68.049.687,98</b>
Avanzo di amministrazione 2008	1.868.681,90		
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>103.920.095,89</b>	<b>68.049.687,98</b>

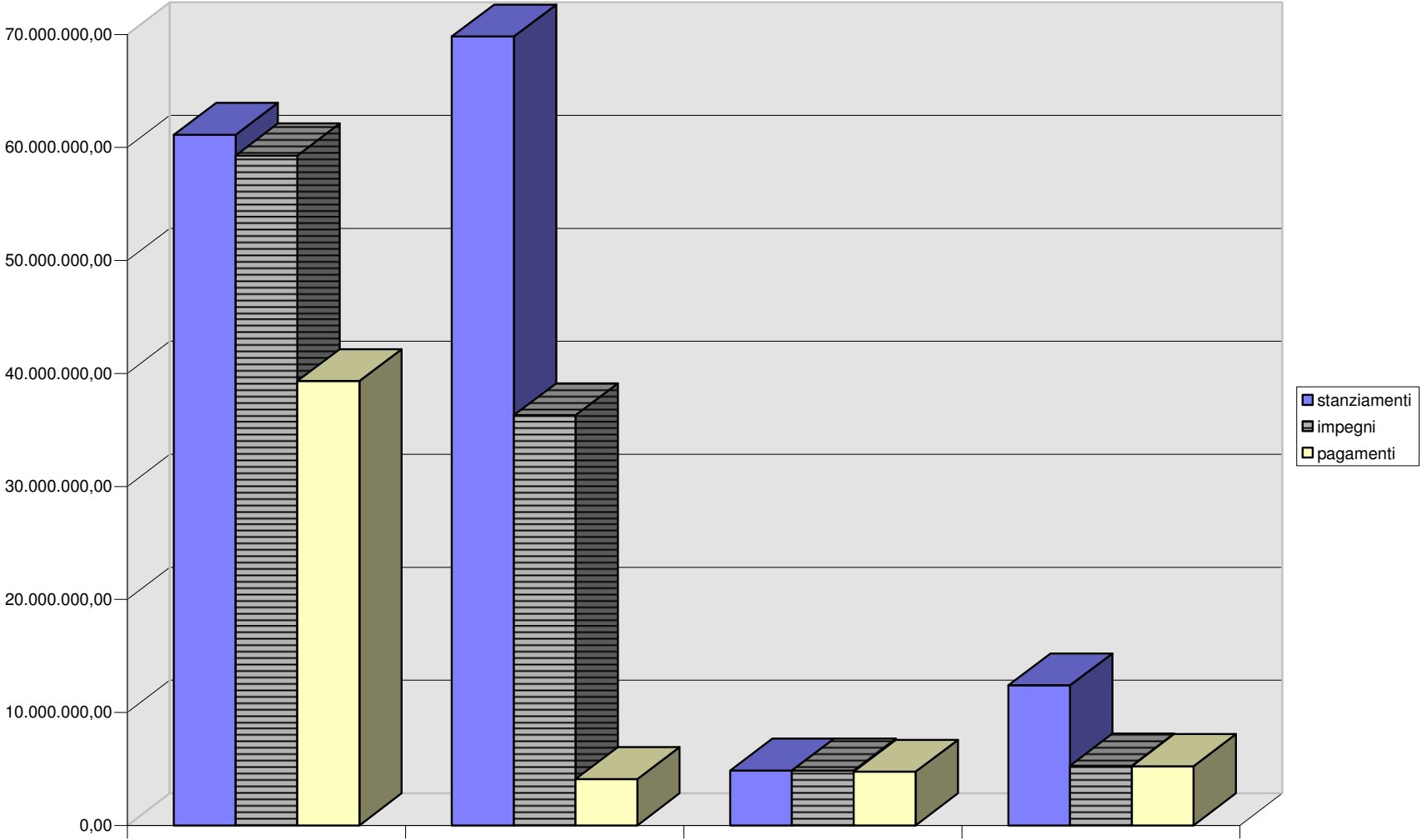
### GESTIONE ENTRATE DI COMPETENZA



## QUADRO RIASSUNTIVO DELLE SPESE

SPESE	COMPETENZA PREVISIONI DEFINITIVE	COMPETENZA IMPEGNI	COMPETENZA PAGAMENTI
TITOLO I - Spese correnti	61.117.865,72	59.289.897,15	39.325.830,96
TITOLO II - Spese in conto capitale	69.814.134,24	36.303.099,98	4.094.843,96
TITOLO III - Spese per rimborso prestiti	4.858.041,88	4.850.362,73	4.744.308,23
TITOLO IV - Spese da servizi per conto di Terzi	12.391.250,00	5.289.845,59	5.247.556,72
<b>Totale</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>105.733.205,45</b>	<b>53.412.539,87</b>
Disavanzo di amministrazione	---		
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>105.733.205,45</b>	<b>53.412.539,87</b>

**GESTIONE SPESE DI COMPETENZA**



- stanziamenti
- impegni
- pagamenti

# **ANALISI DEL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE 2009**

**1 - Gestione di competenza**

**2 - Gestione dei residui**

## RISULTATO CONTABILE DI GESTIONE

Il risultato della gestione di competenza è il seguente:

### QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

RISCOSSIONI	(+)	68.049.687,98
PAGAMENTI	(-)	53.412.539,87
DIFFERENZA		14.637.148,11
RESIDUI ATTIVI	(+)	35.870.407,91
RESIDUI PASSIVI	(-)	52.320.665,58
DIFFERENZA		- 16.450.257,67
<b>DISAVANZO</b>		<b>1.813.109,56</b>

AVANZO 2008 APPLICATO AL BILANCIO + 1.868.681,90

-----

**AVANZO DI COMPETENZA + 55.572,34**

=====

# RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

## LA GESTIONE CORRENTE

Il risultato della gestione corrente è stato così determinato:

### PARTE I - ENTRATA

TITOLO	ENTRATE	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	Maggiori – minori accertamenti IMPORTO
I	Tributarie	37.437.953,28	37.093.577,70	- 347.838,63 + 3.463,05
II	Contributi e trasferimenti correnti da Stato-Regioni e altri Enti pubblici	24.072.723,45	23.408.675,30	- 690.173,43 + 26.125,28
III	Extratributarie	6.666.375,51	6.048.604,90	- 783.369,54 + 165.598,93
	<i>Totale</i>	68.177.052,24	66.550.857,90	- 1.821.381,60 + 195.187,26
	Avanzo di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti	54.339,75	---	---
	<b>Totale entrata corrente</b>	<b>68.231.391,99</b>	<b>66.550.857,90</b>	<b>1.626.194,34</b>

**TOTALE MINORI ACCERTAMENTI D'ENTRATA CORRENTE - 1.626.194,34**

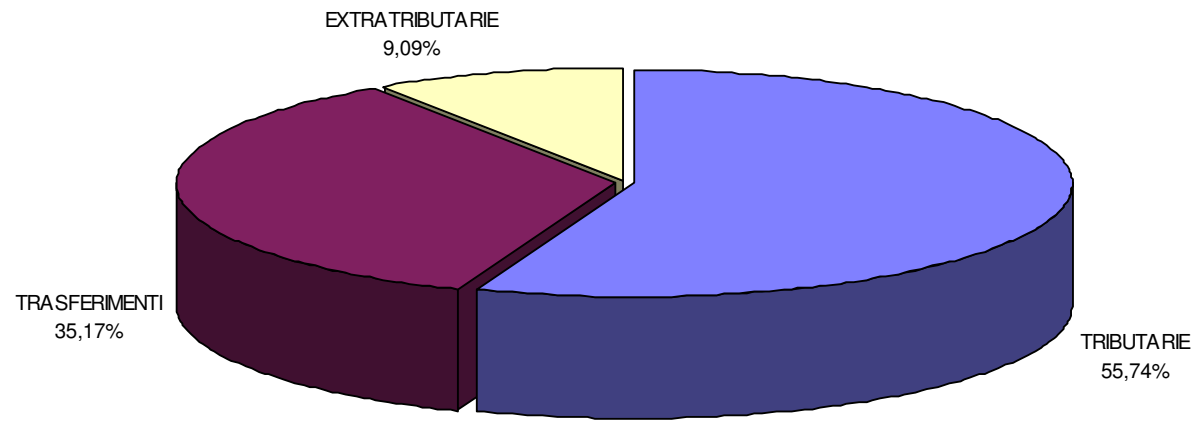
### PARTE II - SPESA

TITOLO	SPESE	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	MINORI IMPEGNI
I	Correnti	61.117.685,72	59.289.897,15	1.827.968,57
III	Rimborso prestiti (al netto delle anticipazioni di cassa)	4.858.041,88	4.850.362,73	7.679,15
	<b>Totale spesa corrente</b>	<b>65.975.727,60</b>	<b>64.140.259,88</b>	<b>1.835.467,72</b>

**MINORI IMPEGNI DI SPESA CORRENTE 1.835.647,72**

**AVANZO DELLA GESTIONE CORRENTE + 209.453,38**

**COMPOSIZIONE PERCENTUALE DEGLI ACCERTAMENTI DELLE ENTRATE CORRENTI**





## **LE ENTRATE CORRENTI – L'ANALISI DELL'ACCERTAMENTO DELLE ENTRATE**

### **Le entrate tributarie**

#### **Imposta sulla RC Auto**

Nel 2009 sono stati accertati 13.201.073,72 euro, con un decremento di 1.014.716,89 euro (- 7,14%) rispetto a quanto accertato per il 2008 (14.215.790,61 euro).

Tale forte diminuzione, che conferma il trend negativo già manifestatosi nel 2007 (- 1,1%) e nel 2008 (-4,84%), è dovuta alla crisi economica del 2009, che ha colpito in modo grave tutto il settore legato al mercato dell'auto.

Il dato dell'accertamento definitivo nel 2009 non ha subito sostanziali scostamenti rispetto alla previsione assestata di 13.316.767,15 euro (- 0,87%).

#### **Addizionale sui consumi di energia elettrica**

Nel 2009 sono stati accertati 8.003.463,05 euro, con una diminuzione di 1.039.087,09 euro rispetto a quanto accertato per il 2008 (9.042.958,28 euro).

Per la contabilizzazione dell'Addizionale Provinciale sui Consumi di Energia Elettrica viene adottato il criterio per cassa: ossia, i conguagli vengono imputati agli anni in cui sono effettivamente versati o portati in detrazione. Alla luce di ciò, la differenza tra il gettito del 2009 e il gettito del 2008 è dovuta:

- al conguaglio positivo relativo al 2007 (versato nel mese di marzo 2008), pari a circa 730.000,00 euro;
- al conguaglio negativo relativo al 2008 (portato in compensazione nel corso del 2009), pari a circa 150.000,00 euro;
- alla diminuzione degli acconti versati nel 2009 rispetto a quelli versati nel 2008, per un importo di circa 150.000,00 euro.

Il dato dell'accertamento definitivo nel 2009 (8.003.463,05 euro) non ha subito scostamenti significativi rispetto alla previsione assestata di 8.000.000,00 euro (+3.463,05 euro, pari allo 0,04% in più).

Si segnala che nel corso del mese di dicembre del 2009 è stato effettuato un rimborso di 1.408.756,24 euro a titolo di conguaglio a credito per il 2007 a favore di Enel Servizio Elettrico, che nel 2008 non aveva avuto dall'Agenzia delle Dogane il benestare per il recupero, mediante detrazione, di tale conguaglio (maturato a credito da Enel Distribuzione S.p.A. e poi ceduto a Enel Servizio Elettrico in occasione di un'operazione di scissione).

### Imposta Provinciale di Trascrizione (IPT)

Nel 2009 sono stati accertati 7.148.987,45 euro, con un decremento di euro 519.132,62, rispetto a quanto accertato per il 2008 (7.668.120,07 euro). Tale forte diminuzione (pari a circa il 6,77%) è dovuta alla grave crisi economica che ha colpito l'Italia e il mondo intero nel 2009, e che ha inciso negativamente sul mercato automobilistico.

Il dato dell'accertamento definitivo nel 2009 ha subito uno scostamento negativo di 214.012,00 euro (-2,91%) rispetto alla previsione assestata di 7.363.000,00 euro. Tale scostamento è dovuto all'andamento del numero di formalità registrate nell'ultimo trimestre del 2009, che, pur essendo migliore del 2008, non ha tuttavia permesso di recuperare come auspicato il calo del gettito registrato nel corso del primo semestre 2009.

### Tributo provinciale per l'Esercizio delle Funzioni di Tutela e Igiene dell'Ambiente (c.d. Tributo Ambientale)

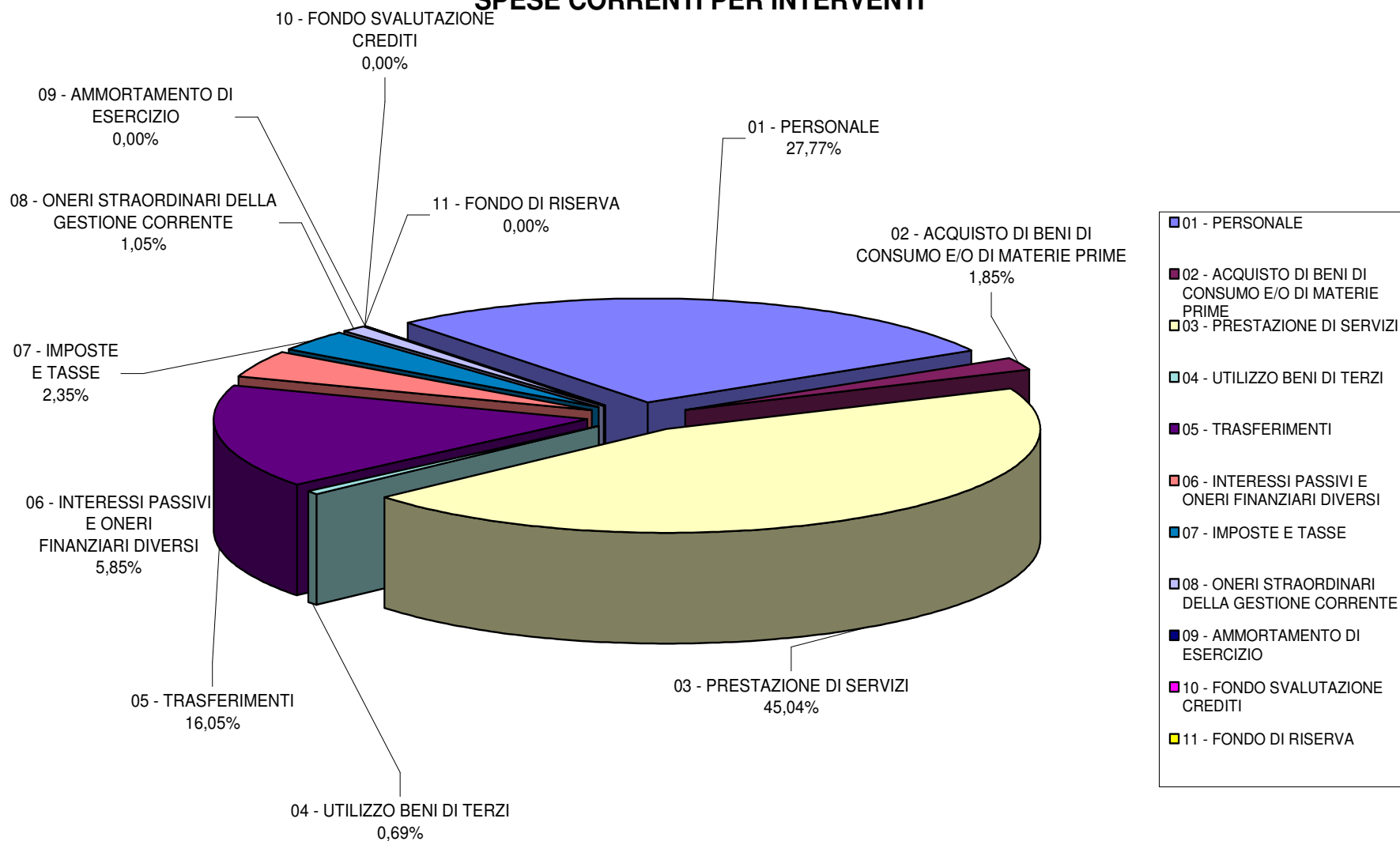
Nel 2008 sono stati accertati 1.932.867,71 euro, con un incremento di 157.591,85 euro rispetto a quanto accertato per il 2007 (1.775.275,86 euro). Tale incremento (pari a circa l'8,88%) è dovuto in parte a partite arretrate versate da SIEM SpA e in parte alla dinamica del Tributo Ambientale, legata all'andamento della riscossione della TARSU e della Tariffa di Igiene Ambientale, generalmente in crescita.

Il dato dell'accertamento definitivo nel 2009 non ha subito sostanziali scostamenti rispetto alla previsione assestata di 1.950.000,00 euro (-17.132,29 euro, pari a circa lo 0,88% in meno).

## LE SPESE CORRENTI

<b>CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER INTERVENTI</b>				
Descrizione	Assestato 2009	Impegnato 2009	Percentuale sul totale impegnato 2009	Scostamento tra assestato e impegnato della spesa corrente
01 - PERSONALE	17.038.437,30	16.467.645,32	27,77%	570.791,98
02 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME	1.113.750,00	1.098.832,00	1,85%	14.918,00
03 - PRESTAZIONE DI SERVIZI	27.214.595,15	26.702.978,04	45,04%	511.617,11
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI	417.317,52	409.667,15	0,69%	7.650,37
05 - TRASFERIMENTI	10.136.370,99	9.518.116,97	16,05%	618.254,02
06 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	2.550.548,42	2.534.407,29	4,27%	16.141,13
07 - IMPOSTE E TASSE	2.022.077,54	1.933.567,58	3,26%	88.509,96
08 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	624.768,80	624.682,80	1,05%	86,00
09 - AMMORTAMENTO DI ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00%	0,00
10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	0,00	0,00%	0,00
11 - FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00%	0,00
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>61.117.865,72</b>	<b>59.289.897,15</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.827.968,57</b>

## SPESE CORRENTI PER INTERVENTI



**Gestione corrente - risultato**

	IMPORTO	segno
I - ENTRATA		
Maggiori accertamenti	EURO	195.187,26 +
Minori accertamenti	EURO	1.821.381,60 -
II - SPESA		
Minori impegni	EURO	1.835.647,72 +
		-----
<b>RISULTATO COMPLESSIVO - AVANZO</b>	<b>EURO</b>	<b>209.453,38</b>
		=====

## ***DEBITI FUORI BILANCIO RICONOSCIUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2009***

Non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio nel corso dell'anno 2009, come da attestazioni agli atti dei dirigenti e responsabili di p.o. di staff dell'ente.

E' in corso di approvazione una delibera di Consiglio Provinciale di riconoscimento di debito fuori bilancio ai sensi dell'art. 194 del D. Lgs. 267/2000 lett. a), già finanziata con entrate correnti sul Bilancio 2009.

## LA GESTIONE IN CONTO CAPITALE

Il risultato della gestione in conto capitale è stato così determinato:

### PARTE I - ENTRATA

TITOLO	ENTRATA	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	Maggiori - minori accertamenti IMPORTO
IV	Alienazione, trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	65.601.303,88	32.053.382,40	- 33.548.690,68 + 769,20
V	Accensione di prestiti (al netto della cat. 1 - anticipazioni di cassa)	143.003,82	26.010,00	- 116.993,82
	<i>Totale</i>	<i>65.744.307,70</i>	<i>32.079.392,40</i>	<i>- 33.664.915,30</i>
	Avanzo d'amministrazione destinato alle spese in c/ capitale	1.814.342,15	---	---
	<b>Totale entrata</b>	<b>67.558.649,85</b>	<b>32.079.392,40</b>	<b>33.664.915,30</b>

**TOTALE MINORI ACCERTAMENTI D'ENTRATA - 33.664.915,30**

### PARTE II - SPESA

TITOLO	SPESA	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	MINORI IMPEGNI
II	Spese in conto capitale	69.814.134,24	36.303.099,98	33.511.034,26
	<b>Totale spesa</b>	<b>69.814.134,24</b>	<b>36.303.099,98</b>	<b>33.511.034,26</b>

**MINORI IMPEGNI DI SPESA 33.511.034,26**  
**AVANZO DELLA GESTIONE IN C/CAPITALE -153.881,04**

### Le entrate da indebitamento e per devoluzioni

Come previsto dal programma triennale dei lavori pubblici allegato al bilancio di previsione 2009 ed in esecuzione della delibera di Consiglio n.24 del 26/05/2009, si è provveduto alla devoluzione di mutui in essere con Cassa Depositi e Prestiti per un importo complessivo di euro 26.010,00, a finanziamento dell'opera "ITIS - G. GALILEI DI OSTIGLIA (MN): sistemazione laboratori".

Importo devoluto	Opera su cui gli importi sono stati ridestinati	Mutuo cassa dd pp (posizione)
960,73	ITIS "G. GALILEI" DI OSTIGLIA (MN): SISTEMAZIONE LABORATORI	4427732/00
25.049,27	ITIS "G. GALILEI" DI OSTIGLIA (MN): SISTEMAZIONE LABORATORI	4427802/00

Sono invece state posticipate al 2010 le seguenti devoluzioni di mutui accesi con Cassa Depositi e Prestiti (per complessivi 37.936,82 euro), inizialmente programmate per l'anno 2009:

Importo da ridestinare	Opera su cui gli importi devono essere ridestinati	Mutuo cassa dd pp (posizione)
15.725,72	2^ lotto della Gronda Nord – 1^ stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse	4440225/00
22.211,10	2^ lotto della Gronda Nord – 1^ stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse	4375879/00

E' stato applicato l'avanzo di amministrazione vincolato a spese di investimento derivante da devoluzione di prestiti obbligazionari di euro 401.944,15 per finanziare il 2^ lotto della Gronda Nord – 1^ stralcio funzionale tratto da Casalbellotto a Quattrocasse. Il perfezionamento dell'operazione di devoluzione avverrà dopo l'approvazione del progetto definitivo dell'opera.

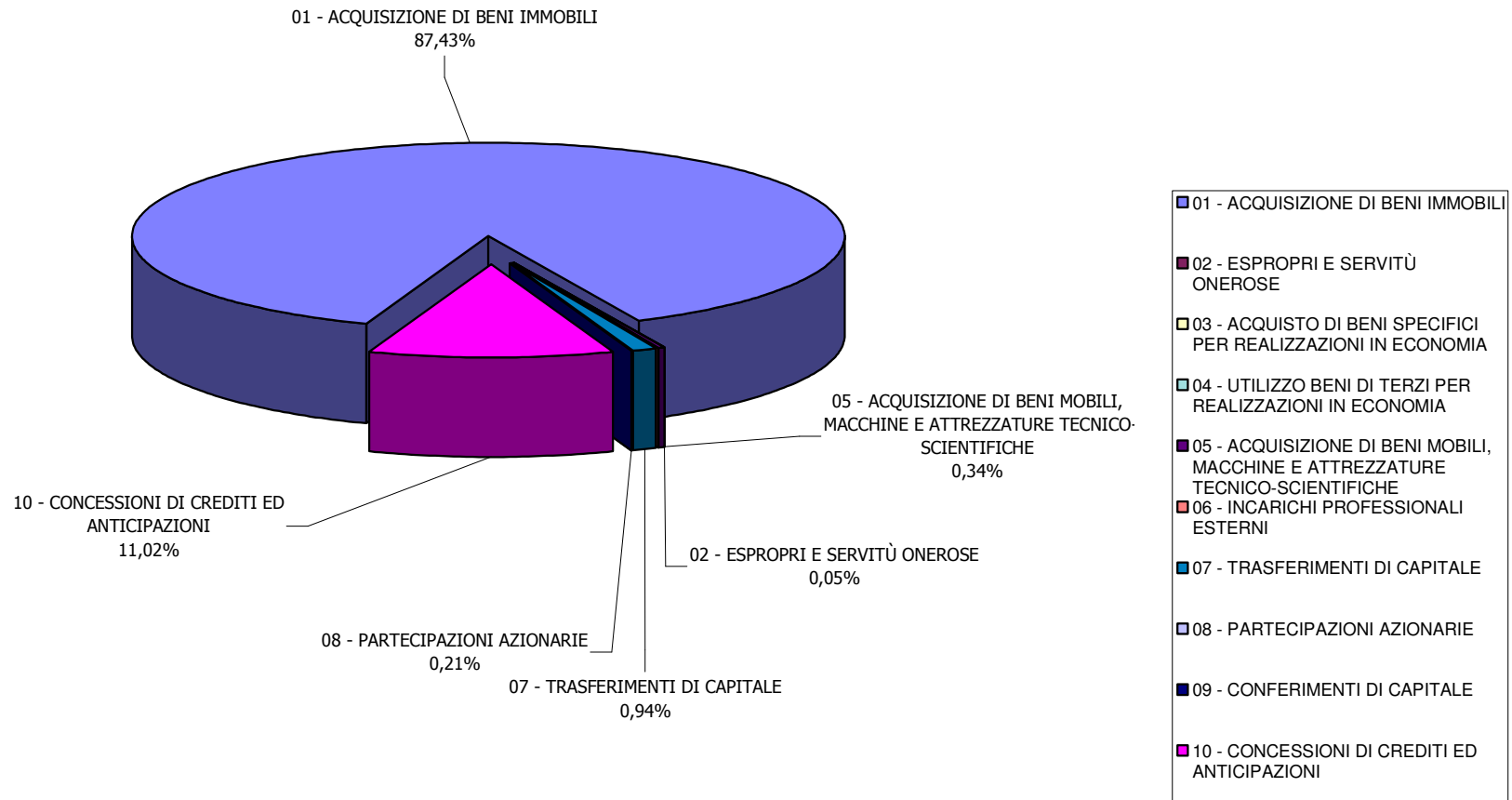


ELENCO DEI PRESTITI OBBLIGAZIONARI DA DESTINARE ALLE OPERE PREVISTE NEL PIANO DEI LL.PP. 2009 - 2011 - ANNUALITA' 2009 (DEVOLUZIONI)										
OGGETTO	ISTITUTO	DELIBERA APROVAZIONE PRESTITO	AMMORTAMENTO	ANNO	CAP. SPESA	CAP. ENTRATA	IMPORTO ORIGINARIO DELL'OPERA	IMPORTO DEL BOP	RESIDUO DA DESTINARE A DEVOLUZIONE	TIPO FINANZIAMENTO
SP 23 CASTELLUCCHIO-GOITO RIQUALIFICAZIONE TRONCO INIZIALE	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 63 DEL 19/12/2002	20	2002	67170	5611	4.131.655,19	4.129.760,60	154.519,38	BOP
SS. PP. DIVERSE- INTERVENTI DI MANUT.STRAORDINARIA ANNO 2003	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 67 DEL 22/12/2003	35	2003	67167	5601	5.404.568,99	2.065.827,60	20.072,59	BOP
SS. PP. DIVERSE- INTERVENTI DI MANUT.STRAORDINARIA ANNO 2004	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 66 DEL 20/12/2004	34	2004	67167	5601	5.164.568,99	2.065.827,60	27.352,18	BOP
SS. PP. DIVERSE- INTERVENTI DI MANUT.STRAORDINARIA ANNO 2005	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 50 DEL 21/12/05	20	2005	67167	5601	5.164.568,99	1.714.000,00	14.908,28	BOP
SP 23 CASTELLUCCHIO-GOITO RIQUALIFICAZIONE TRONCO INIZIALE	DEXIA-CREDIOP SPA	D - CP - N. 63 DEL 19/12/2002	20	2002	67170	5611	4.131.655,19	4.129.760,60	185.091,72	BOP
									<b>401.944,15</b>	
									<b>401.944,15</b>	

**CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE IN CONTO CAPITALE PER INTERVENTI**

<b>Descrizione</b>	<b>Assestato 2009</b>	<b>Impegnato 2009</b>	<b>Percentuale sul totale impegnato 2009</b>	<b>Scostamento tra assestato e impegnato della spesa in conto capitale</b>
01 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	61.057.287,23	31.741.239,54	87,42%	29.316.047,69
02 - ESPROPRI E SERVITÙ ONEROSE	20.000,00	19.738,36	0,05%	261,64
03 - ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00%	0,00
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00%	0,00
05 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	125.000,00	123.223,06	0,34%	1.776,94
06 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	8.862,00	537,12	0,00%	8.324,88
07 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	1.516.785,71	341.785,71	0,94%	1.175.000,00
08 - PARTECIPAZIONI AZIONARIE	86.199,30	76.599,30	0,21%	9.600,00
09 - CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00%	0,00
10 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	7.000.000,00	3.999.976,89	11,02%	3.000.023,11
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>69.814.134,24</b>	<b>36.303.099,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>33.511.034,26</b>

## SPESE IN CONTO CAPITALE PER INTERVENTI



### Gli investimenti e le fonti di finanziamento

La spesa per investimenti in conto capitale dell'esercizio 2009 è di euro 32.303.123,09, al netto della posta antitetica per la gestione contabile delle liquidità per pronti contro termine. Le spese sono state finanziate tramite le seguenti fonti di finanziamento:

FONTI DI FINANZIAMENTO	IMPORTI
Proventi da alienazione del patrimonio provinciale	681.452,00
Contributi in conto capitale dallo Stato	557.362,31
Contributi in conto capitale dalla Regione	1.856.822,00
Contributo in conto capitale da altri enti del settore pubblico	97.000,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	24.860.000,00
Devoluzione di mutui della Cassa Depositi e Prestiti	26.010,00
Devoluzione BOP – avanzo vincolato c/capitale	401.944,15
Avanzo di amministrazione 2008	1.412.398,00
Mezzi propri di bilancio	2.410.134,63
<b>TOTALE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>32.303.123,09</b>

Nella tabella che segue viene riportata nel dettaglio la spesa in conto capitale destinata per intervento.

Interventi e descrizione	importi
	31.741.239,54
1 - Acquisizione di beni immobili	
2 - Espropri e servitù onerose	19.738,36
3 - Acquisto di beni specifici per realizzazione in economia	0,00
4- Utilizzo beni di terzi per realizzazione in economia	0,00
5 - Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche	123.223,06
6 - Incarichi professionali esterni	537,12
7 - Trasferimenti di capitale	341.785,71
8 - Partecipazioni azionarie	76.599,30
9 - Conferimenti di capitale	0,00
<b>Totale impegni per spese effettive</b>	<b>32.303.123,09</b>
10 - Concessione di crediti e anticipazioni	3.999.976,89
<b>Totale spese impegnate in bilancio</b>	<b>36.303.099,98</b>

Nella tabella successiva viene riportata nel dettaglio la spesa in conto capitale destinata per intervento e per fonte di finanziamento

<b>Interventi e descrizione</b>	<b>mezzi propri di bilancio - avanzo economico</b>	<b>avanzo di amministrazione</b>	<b>proventi da alienazioni</b>	<b>devoluzioni BOP</b>	<b>devoluzioni mutui Cassa DD.PP.</b>	<b>contributi da enti vari</b>	<b>totale per intervento</b>
1 - Acquisizione di beni immobili	2.196.350,38	1.341.798,70	403.952,00	401.944,15	26.010,00	27.371.184,31	31.741.239,54
2 - Espropri e servitù onerose	19.738,36						19.738,36
3 - Acquisto di beni specifici per realizzazione in economia							0,00
4- Utilizzo beni di terzi per realizzazione in economia							0,00
5 - Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche	123.223,06						123.223,06
6 - Incarichi professionali esterni	537,12						537,12
7 - Trasferimenti di capitale	64.285,71		277.500,00				341.785,71
8 - Partecipazioni azionarie	6.000,00	70.599,30					76.599,30
9 - Conferimenti di capitale							0,00
<b>Total impegni per spese effettive</b>	<b>2.410.134,63</b>	<b>1.412.398,00</b>	<b>681.452,00</b>	<b>401.944,15</b>	<b>26.010,00</b>	<b>27.371.184,31</b>	<b>32.303.123,09</b>

**Gestione in c/capitale - risultato**

	IMPORTO	segno
I - ENTRATA		
Maggiori accertamenti	EURO	769,20 +
Minori accertamenti	EURO	33.665.684,50 -
II - SPESA		
Minori impegni	EURO	33.511.034,26 +
		-----
<b>RISULTATO COMPLESSIVO – AVANZO</b>	<b>EURO</b>	<b>-153.881,04</b>
		=====

## IL RISULTATO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI

### GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

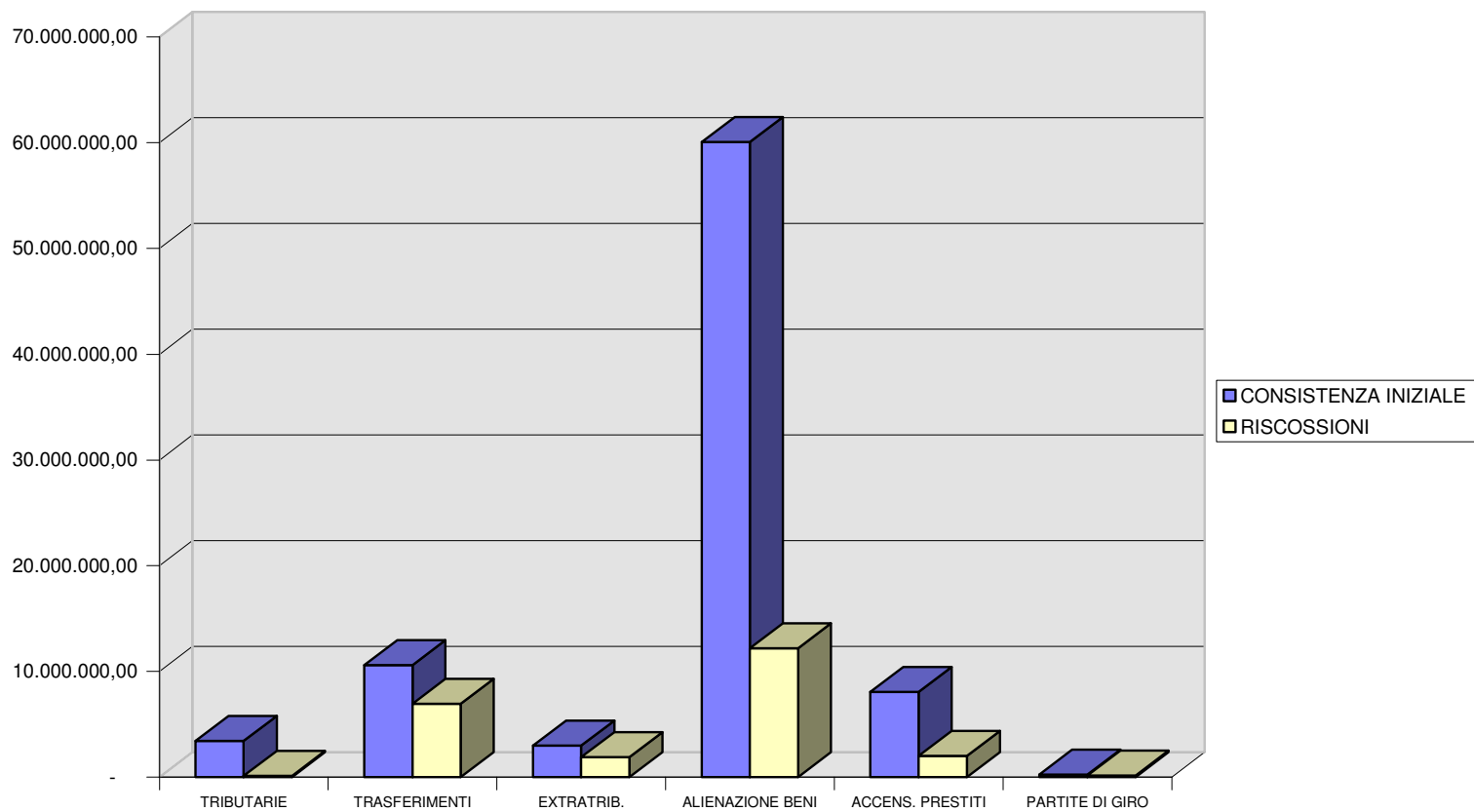
La gestione dei residui attivi si è conclusa con i seguenti risultati:

	Titolo entrata	Residui accertati risultanti dal conto dell'anno precedente	Residui riscossi	Residui da riportare	Differenze	
					maggiori residui	Minori residui
I	Tributarie	3.401.357,08	100.154,42	3.301.202,66	---	---
II	Trasferimenti	10.589.344,95	6.923.606,72	3.269.656,51	---	- 396.081,72
III	Extratributarie	2.962.889,43	1.880.244,62	979.940,09	---	-102.704,72
IV	Alienazione di beni	60.067.914,56	12.190.152,29	47.462.196,43	---	- 415.565,84
V	Accensione di prestiti	8.037.207,64	1.983.506,78	4.851.165,28	---	- 1.202.535,58
VI	Servizi per conto di terzi	243.312,91	130.085,30	109.292,93	---	- 3.934,78
	<b>Totale titoli I-II-III-IV-V-VI</b>	<b>85.302.026,57</b>	<b>23.207.750,13</b>	<b>59.973.453,80</b>	<b>---</b>	<b>- 2.120.822,64</b>

**DIFFERENZA COMPLESSIVA MINORI RESIDUI ATTIVI**

**- 2.120.822,64**

### GESTIONE RESIDUI ATTIVI





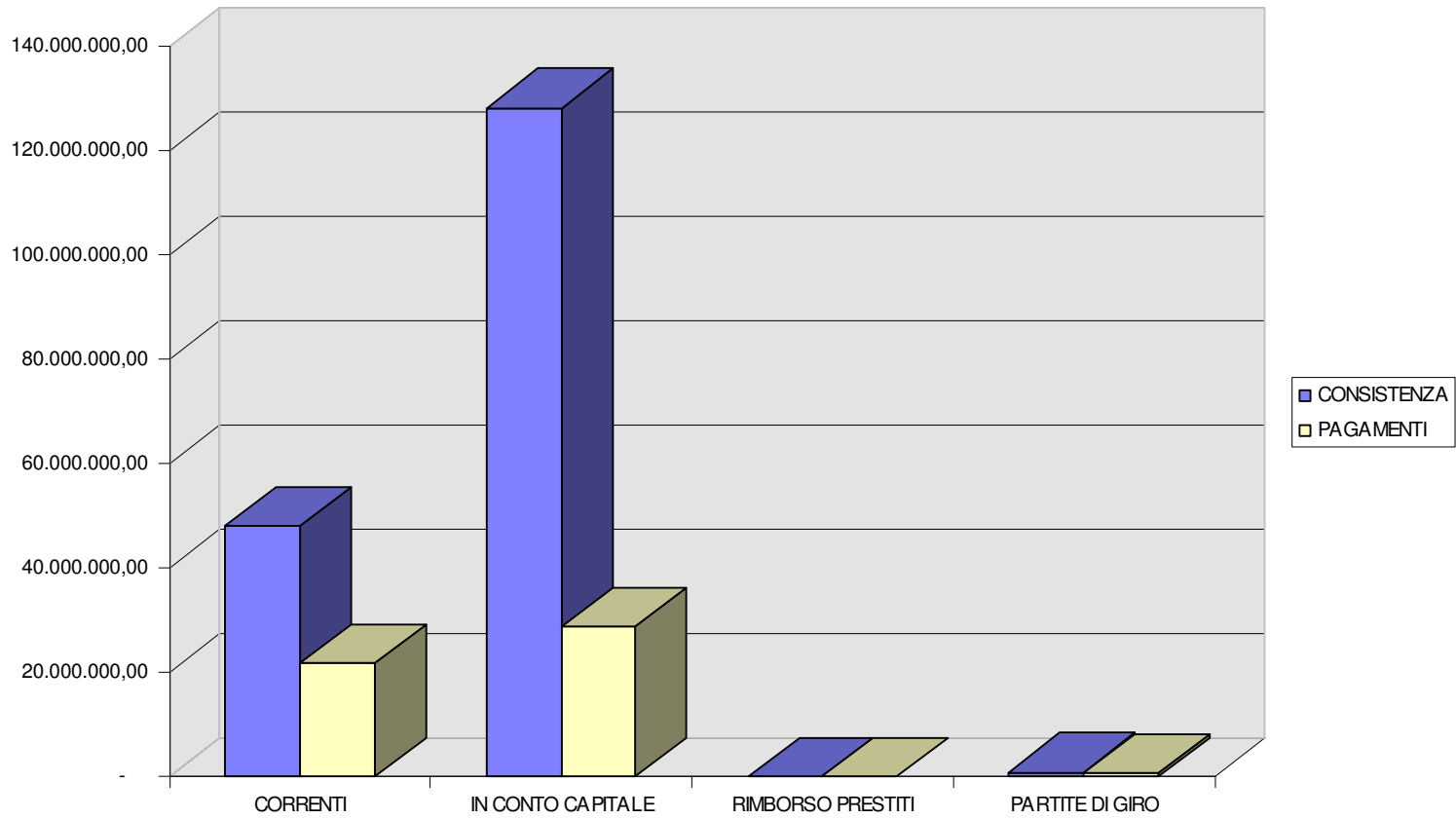
## GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI

La gestione dei residui passivi si è conclusa con i seguenti risultati:

	Titolo di spesa	Residui impegnati risultanti dal conto dell'anno precedente	Residui pagati	Residui da riportare	Differenze
					minori residui
I	Correnti	48.061.532,98	21.969.750,75	23.230.101,99	- 2.861.680,24
II	In conto capitale	128.142.131,88	28.947.456,90	97.239.958,98	- 1.954.716,00
III	Rimborso prestiti	101.621,06	101.621,06	---	---
IV	Servizi per conto di terzi	1.021.025,94	966.016,75	50.514,94	- 4.494,25
	<b>Totale Tit. I-II-III-IV</b>	<b>177.326.311,86</b>	<b>51.984.845,46</b>	<b>120.520.575,91</b>	<b>- 4.820.890,49</b>

**DIFFERENZA COMPLESSIVA MINORI RESIDUI PASSIVI - 4.820.890,49**

### GESTIONE RESIDUI PASSIVI



**I minori residui passivi della spese corrente per intervento:**

<b>CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER INTERVENTI</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>minori residui</b>
01 - PERSONALE	972.342,55
02 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME	27.377,71
03 - PRESTAZIONE DI SERVIZI	988.905,31
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI	16.757,26
05 - TRASFERIMENTI	337.337,84
06 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	0,00
07 - IMPOSTE E TASSE	464.043,85
08 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	54.915,72
09 - AMMORTAMENTO DI ESERCIZIO	
10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	
11 - FONDO DI RISERVA	
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>2.861.680,24</b>

**I minori residui passivi delle spese d'investimento per intervento:**

<b>CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE IN CONTO CAPITALE PER INTERVENTI</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>minori residui</b>
01 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	1.316.966,81
02 - ESPROPRI E SERVITÙ ONEROSE	0,00
03 - ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00
05 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	9.965,58
06 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	84.167,98
07 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	423.215,63
08 - PARTECIPAZIONI AZIONARIE	120.400,00
09 - CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00
10 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.954.716,00</b>

## RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI

### RISULTATO COMPLESSIVO

La gestione dei residui presenta, alla conclusione dell'esercizio al quale di riferisce il conto, il seguente risultato complessivo:

N.	GESTIONE	RESIDUI	SEGNO	IMPORTO
1	Residui attivi	Maggiori ----- residui attivi Minori	+  -	---  2.120.822,64
2	Residui passivi	Minori residui passivi	-	4.820.890,49

**RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI: AVANZO      2.700.067,85**

## RISULTATO CONTABILE DI AMMINISTRAZIONE

- RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE DI COMPETENZA			
	<i>Avanzo</i>	<i>EURO</i>	<i>209.453,38</i>
-RISULTATO DELLA GESTIONE IN C/CAPITALE DI COMPETENZA			
	<i>Avanzo</i>	<i>EURO</i>	<i>-153.881,04</i>
- RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI			
	<i>Avanzo</i>	<i>EURO</i>	<i>2.700.067,85</i>
- AVANZO 2008 non destinato		<i>EURO</i>	<i>---</i>

**AVANZO D'AMMINISTRAZIONE  
DISPONIBILE AL 31.12.2009**

**EURO 2.755.640,19**

di cui	- Fondi vincolati	EURO	115.223,11
	- Fondi per finanziamento spese c/capitale	EURO	204.989,65
	- Fondi di ammortamento	EURO	-
	- Fondi non vincolati	EURO	2.435.427,43

## CONTO DEL PATRIMONIO

L'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali, approvato con D. Lgs. n. 267 del 18.08.2000 e successive modifiche, prevede che la dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto il quale comprende il conto del bilancio, il conto economico ed il conto del patrimonio.

Il conto del patrimonio costituisce quindi una componente essenziale del rendiconto della gestione 2009 e trova nella relazione dell'organo esecutivo necessario richiamo e riferimento.

Fermi restando i criteri di valutazione seguiti nel corso del 1995, in ottemperanza al disposto di cui all'art. 230, comma 4, lettera a) del D. Lgs. 267/2000, in sede di chiusura dell'esercizio finanziario 2009 si è provveduto a ridefinire i valori delle immobilizzazioni attraverso l'aggiornamento dei fondi di ammortamento e delle opere finite per le opere di miglioramento e relative manutenzioni straordinarie non ancora contabilizzate.

Come previsto dall'art. 229 - comma 7 del D. Lgs. 267/2000 si è provveduto ad ammortizzare i beni come segue :

- edifici, anche demaniali, ivi compresa la manutenzione straordinaria al 3%;
- strade, ponti ed altri beni demaniali al 2%;
- macchinari, apparecchi, attrezzature, impianti ed altri beni mobili al 15%;
- attrezzature e sistemi informatici, compresi i programmi applicativi al 20%
- automezzi in genere, mezzi di movimentazione e motoveicoli al 20%
- altri beni al 20%.

Per quanto concerne le immobilizzazioni materiali, i valori dei beni demaniali e dei fabbricati, del patrimonio indisponibile, sono stati incrementati per effetto della fine lavori relativa a opere di completamento e manutenzione straordinaria, sia relativa all'esercizio in corso sia relativa ad esercizi precedenti.

Inoltre per i macchinari e impianti, per le attrezzature e i sistemi informatici, per gli automezzi e motomezzi nonché per i mobili e macchine d'ufficio, valutati al costo, si è provveduto a rilevare, oltre agli acquisti dell'esercizio, la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio e contemporaneamente ad eliminare tutti i beni completamente ammortizzati.

I crediti sono stati valutati al valore nominale e i debiti secondo il valore residuo.

Le rimanenze, i ratei e i risconti sono stati valutati secondo le norme del Codice Civile.

Va precisato infine che, come previsto dall'art. 62 del regolamento di contabilità dell'Ente approvato con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 48 del 21.12.2005, non sono stati inventariati i beni di facile consumo o di modico valore art. 230 - comma 8 - del D. Lgs n. 267/2000 e successive modifiche e integrazioni.

La variazione del netto patrimoniale coincide con l'utile dell'esercizio 2009 rilevato nel conto economico ed è stata evidenziata la componente relativa sia ai beni demaniali che patrimoniali.

Le partecipazioni sono state valutate al minore tra il costo d'acquisto/valore nominale e il valore del patrimonio netto.

## **CONTO ECONOMICO**

L'applicazione dell'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali, approvato con D. Lgs. n. 267 del 18.08.2000 e successive modifiche, prevede che la dimostrazione dei risultati di gestione avvenga anche mediante la redazione del conto economico.

Il conto economico redatto secondo lo schema del DPR 194/96 costituisce una componente essenziale del rendiconto della gestione 2009 ed evidenzia i componenti positivi e negativi dell'attività della Provincia secondo criteri di competenza economica.

Comprende gli accertamenti e gli impegni del conto del bilancio, rettificati al fine di costituire la dimensione finanziaria dei valori economici riferiti alla gestione di competenza, le insussistenze e sopravvenienze derivanti dalla gestione residui e gli elementi economici non rilevati nel conto del bilancio.

Il conto economico è redatto secondo uno schema a struttura scalare con le voci classificate secondo la loro natura e con la rilevazione dei risultati parziali (e precisamente il risultato della gestione e il risultato della gestione operativa) e del risultato economico finale per distinguere gli incrementi o decrementi del reddito derivanti dalla gestione caratteristica da quelli relativi alla gestione svolta dalle aziende speciali e dalle società partecipate nonché da quelli relativi alla gestione finanziaria e alla gestione straordinaria.

Al conto economico è accluso un prospetto di conciliazione che partendo dai dati finanziari della gestione corrente del conto del bilancio, con l'aggiunta di elementi economici raggiunge il risultato finale economico. I valori della gestione non corrente vanno riferiti al patrimonio.



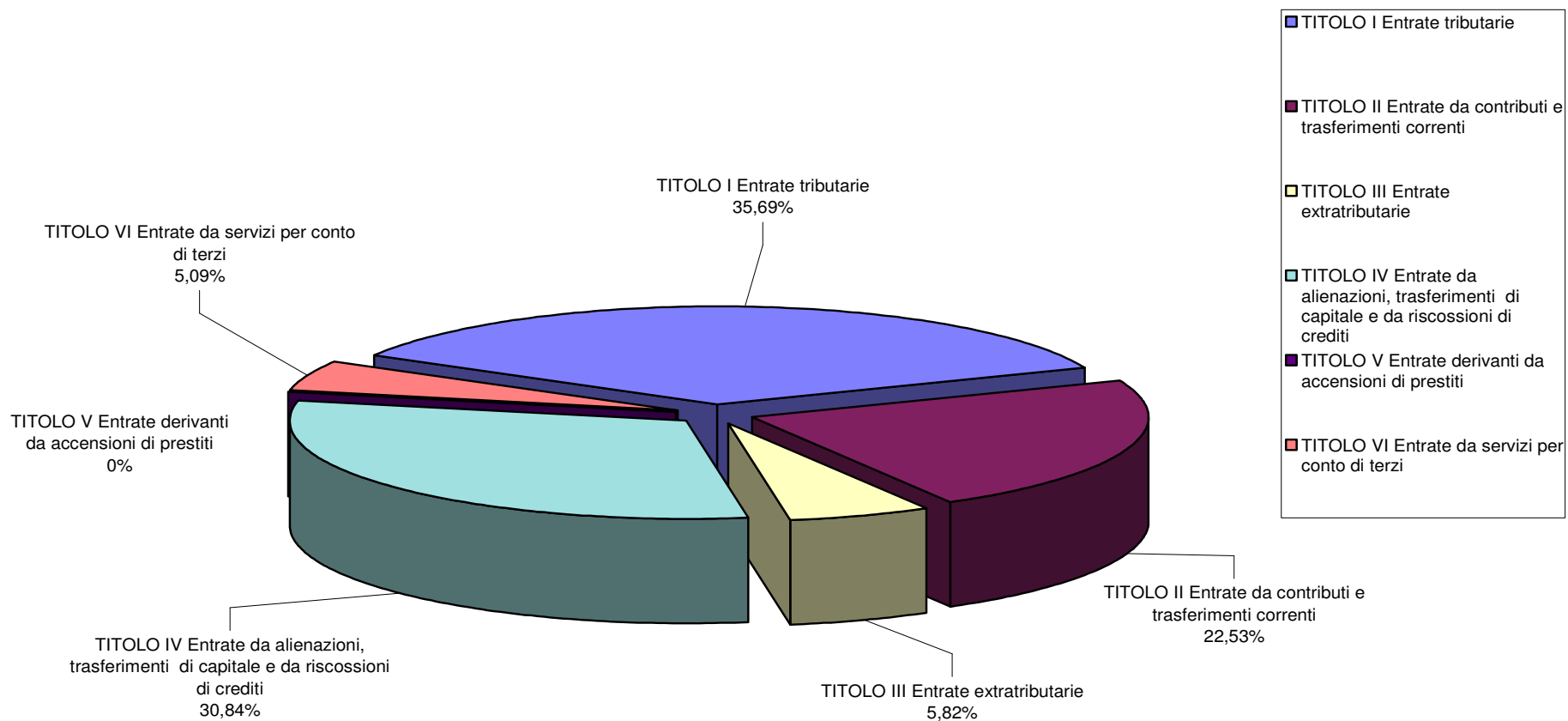
## **RENDICONTO DELLA GESTIONE FINANZIARIA 2009**

- 1 - Quadro generale riassuntivo dei risultati finanziari, delle entrate e delle spese**
- 2 – Indicatori finanziari ed economici generali e dei servizi indispensabili per Province**
- 3 – Tabelle e allegati finanziari**

### LE ENTRATE PER TITOLI

DESCRIZIONE	PREVISIONE INIZIALE 2009	PREVISIONE DEFINITIVA 2009	ACCERTATO 2009
TITOLO I Entrate tributarie	37.836.000,00	37.437.953,28	37.093.577,70
TITOLO II Entrate da contributi e trasferimenti correnti	33.270.506,77	24.072.723,45	23.408.675,30
TITOLO III Entrate extratributarie	5.335.553,21	6.666.375,51	6.048.604,90
TITOLO IV Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	56.884.737,02	65.601.303,88	32.053.382,40
TITOLO V Entrate derivanti da accensioni di prestiti	169.557,00	143.003,82	26.010,00
TITOLO VI Entrate da servizi per conto di terzi	12.391.250,00	12.391.250,00	5.289.845,59
Avanzo Applicato		1.868.681,90	
<b>TOTALI</b>	<b>145.887.604,00</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>103.920.095,89</b>

# ENTRATE ANNO 2009



Per l'Entrata è stata svolta la gestione consentita dalle norme in vigore ottenendo i risultati indicati nelle seguenti tabelle.

Nelle categorie del Titolo I la realizzazione dell'Entrata è stata la seguente:

<b>PARTE ENTRATA TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE</b>						
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI ASSESTATE</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 2</b>	<b>RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 3</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<b>4</b>	
Imposte	37.836.000,00	37.437.953,28	37.093.577,70	99,08	36.895.952,89	99,47
Tasse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALI</b>	<b>37.836.000,00</b>	<b>37.437.953,28</b>	<b>37.093.577,70</b>	<b>99,08</b>	<b>36.895.952,89</b>	<b>99,47</b>

Nelle categorie del Titolo II la realizzazione dell'Entrata è stata la seguente:

<b>PARTE ENTRATA TITOLO II - TRASFERIMENTI STATO, REGIONI E ALTRI ENTI</b>						
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI ASSESTATE</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 2</b>	<b>RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 3</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<b>4</b>	
Entrate da trasfer. correnti Stato	1.218.894,00	1.080.609,17	1.106.730,09	102,42	1.004.545,29	90,77
Entrate da trasfer. correnti Regioni	21.957.417,78	18.250.043,90	18.000.481,04	98,63	13.029.917,17	72,39
Entr.da contr.e trasfer.Reg.e funz. delegate	9.007.754,74	4.128.350,88	3.690.035,43	89,38	774.656,97	20,99
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali	906.504,00	215.500,00	215.500,00	100,00	0,00	0,00
Entrate da trasfer. correnti altri enti	179.936,25	398.219,50	395.928,74	99,42	263.795,40	66,63
<b>TOTALI</b>	<b>33.270.506,77</b>	<b>24.072.723,45</b>	<b>23.408.675,30</b>	<b>97,24</b>	<b>15.072.914,83</b>	<b>64,39</b>

Nelle categorie del Titolo III la realizzazione dell'Entrata è stata la seguente:

<b>PARTE ENTRATA TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI ASSESTATE</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 2</b>	<b>RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 3</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<b>4</b>	
Proventi dei servizi pubblici	670.820,00	771.190,71	809.327,99	104,95	786.860,30	97,22
Proventi dei beni dell'Ente	1.874.048,00	1.907.873,41	1.854.267,05	97,19	1.525.234,95	82,26
Interessi su anticipazioni e crediti	210.000,00	405.502,52	405.507,77	100,00	405.507,77	100,00
Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società	971.310,00	842.998,00	846.628,00	100,43	846.628,00	100,00
Proventi diversi	1.609.375,21	2.738.810,87	2.132.874,09	77,88	1.916.009,12	89,83
<b>TOTALI</b>	<b>5.335.553,21</b>	<b>6.666.375,51</b>	<b>6.048.604,90</b>	<b>90,73</b>	<b>5.480.240,14</b>	<b>90,60</b>

Nelle categorie del Titolo IV la realizzazione dell'Entrata è stata la seguente:

**PARTE ENTRATA TITOLO IV - ALIENAZIONI E AMMORTAMENTO BENI PATRIMONIALI, TRASFERIMENTI DI CAPITALI**

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI ASSESTATE	ACCERTAMENTI	RISPETTO A 100 SU 2	RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI	RISPETTO A 100 SU 3
	1	2	3		4	
Alienazione di beni patrimoniali	5.824.091,63	5.345.962,57	681.452,00	12,75	434.930,00	63,82
Trasferimenti capitali da Stato	0,00	557.362,31	557.362,31	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti capitali da Regioni	21.839.606,25	22.389.047,00	1.857.591,20	8,30	919.487,70	49,50
Trasf.capitali da altri enti sett.pubbl.	4.405.430,50	4.427.078,00	97.000,00	2,19	0,00	0,00
Trasferimenti da altri soggetti	24.815.608,64	25.881.854,00	24.860.000,00	96,05	50.000,00	0,20
Riscossione di crediti	0,00	7.000.000,00	3.999.976,89	57,14	3.999.976,89	100,00
<b>TOTALI</b>	<b>56.884.737,02</b>	<b>65.601.303,88</b>	<b>32.053.382,40</b>	<b>48,86</b>	<b>5.404.394,59</b>	<b>16,86</b>

Nelle categorie del Titolo V la realizzazione dell'Entrata è stata la seguente:

**PARTE ENTRATA TITOLO V - ACCENSIONE DI PRESTITI**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI ASSESTATE</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 2</b>	<b>RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 3</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<b>4</b>	
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti	169.557,00	143.003,82	26.010,00	18,19	0,00	0,00
Emissione di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALI</b>	<b>169.557,00</b>	<b>143.003,82</b>	<b>26.010,00</b>	<b>18,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Nei capitoli del Titolo VI, la realizzazione è stata contraddistinta dai seguenti dati:

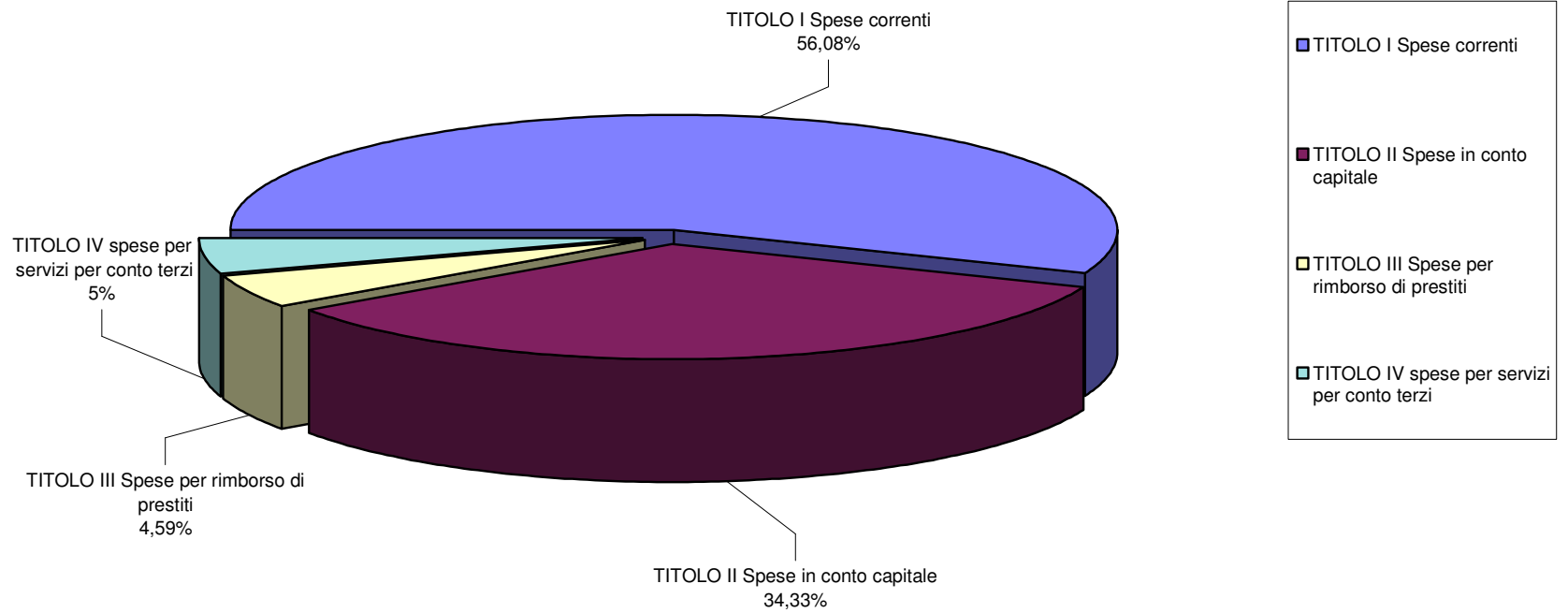
**LE ENTRATE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI**

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI ASSESTATE	ACCERTAMENTI	RISPETTO A 100 SU 2	RISCOSSIONI DI ACCERTAMENTI	RISPETTO A 100 SU 3
RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	2.045.600,00	2.045.600,00	1.392.052,36	68,05	1.392.052,20	100,00
RITENUTE ERARIALI	4.150.200,00	4.150.200,00	3.434.670,39	82,76	3.434.670,39	100,00
ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	232.450,00	232.450,00	159.383,39	68,57	156.213,21	98,01
DEPOSITI CAUZIONALI	103.400,00	103.400,00	666,66	0,64	666,66	100,00
RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	5.544.400,00	5.544.400,00	227.420,08	4,10	212.583,87	93,48
RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER SERVIZIO ECONOMATO	232.500,00	232.500,00	75.652,71	32,54	0,00	0,00
DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	82.700,00	82.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.391.250,00</b>	<b>12.391.250,00</b>	<b>5.289.845,59</b>	<b>42,69</b>	<b>5.196.186,33</b>	<b>98,23</b>

**LE SPESE PER TITOLI**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONE INIZIALE 2009</b>	<b>PREVISIONE DEFINITIVA 2009</b>	<b>IMPEGNATO 2009</b>
TITOLO I Spese correnti	68.921.514,27	61.117.865,72	59.289.897,15
TITOLO II Spese in conto capitale	59.704.441,73	69.814.134,24	36.303.099,98
TITOLO III Spese per rimborso di prestiti	4.870.398,00	4.858.041,88	4.850.362,73
TITOLO IV spese per servizi per conto terzi	12.391.250,00	12.391.250,00	5.289.845,59
<b>TOTALI</b>	<b>145.887.604,00</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>105.733.205,45</b>

## SPESE ANNO 2009

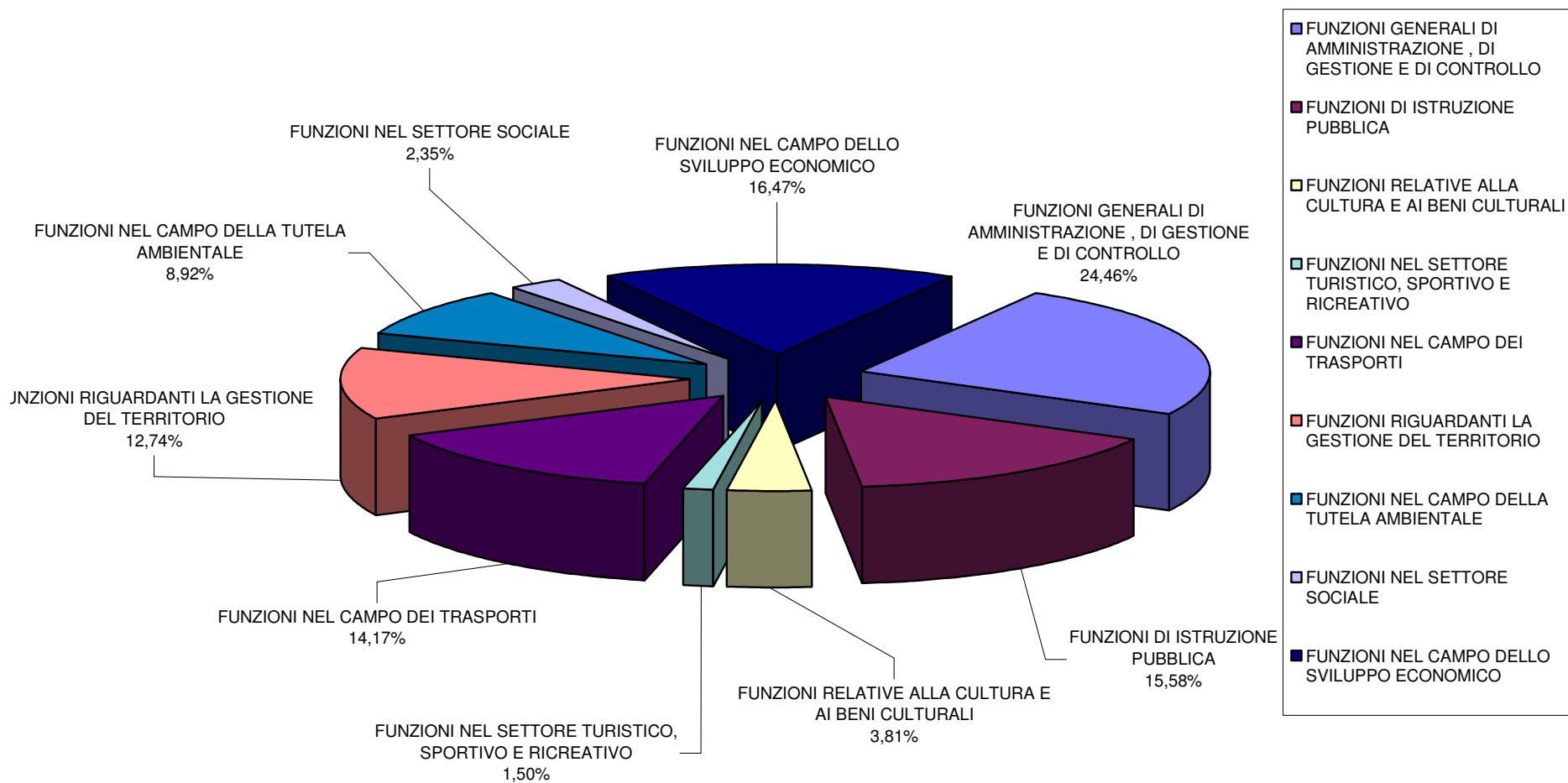


Per le Spese sono state svolte le attività consentite dalle previsioni autorizzatorie, ottenendo i risultati indicati nelle seguenti tabelle per ciascun titolo. ciascuna funzione sono indicati gli indici di efficacia sia per quanto riguarda gli impegni nei confronti degli stanziamenti definitivi che per i pagamenti nei confronti degli impegni.

Nelle funzioni del Titolo I, la realizzazione degli interventi è stata contraddistinta dai seguenti dati:

<b>LE SPESE CORRENTI</b>						
<b>DESCRIZIONE</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI ASSESTATE</b>	<b>IMPEGNI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 2</b>	<b>PAGAMENTI DI IMPEGNI</b>	<b>RISPETTO A 100 SU 3</b>
<b>funzione 01</b>						
FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	16.984.855,53	16.325.964,45	15.894.309,99	97,36	11.742.323,93	73,88
<b>funzione 02</b>						
FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	14.201.734,66	9.299.909,09	9.294.429,44	99,94	4.798.991,62	51,63
<b>funzione 03</b>						
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	1.318.120,61	1.763.049,59	1.630.226,19	92,47	776.609,99	47,64
<b>funzione 04</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO, SPORTIVO E RICREATIVO	876.119,67	959.580,27	955.658,33	99,59	620.098,63	64,89
<b>funzione 05</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI	10.582.125,93	10.485.536,73	10.470.038,32	99,85	6.623.952,05	63,27
<b>funzione 06</b>						
FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO	9.099.746,89	9.306.203,63	8.735.680,76	93,87	8.089.130,63	92,60
<b>funzione 07</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	7.286.167,99	5.348.244,69	4.896.013,48	91,54	2.363.641,74	48,28
<b>funzione 08</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	2.376.392,01	2.545.025,16	2.537.343,82	99,70	1.153.602,52	45,46
<b>funzione 09</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	6.196.250,98	5.084.352,11	4.876.196,82	95,91	3.157.479,85	64,75
<b>TOTALE</b>	<b>68.921.514,27</b>	<b>61.117.865,72</b>	<b>59.289.897,15</b>	<b>97,01</b>	<b>39.325.830,96</b>	<b>66,33</b>

## IMPEGNI PER SPESE CORRENTI PER FUNZIONI

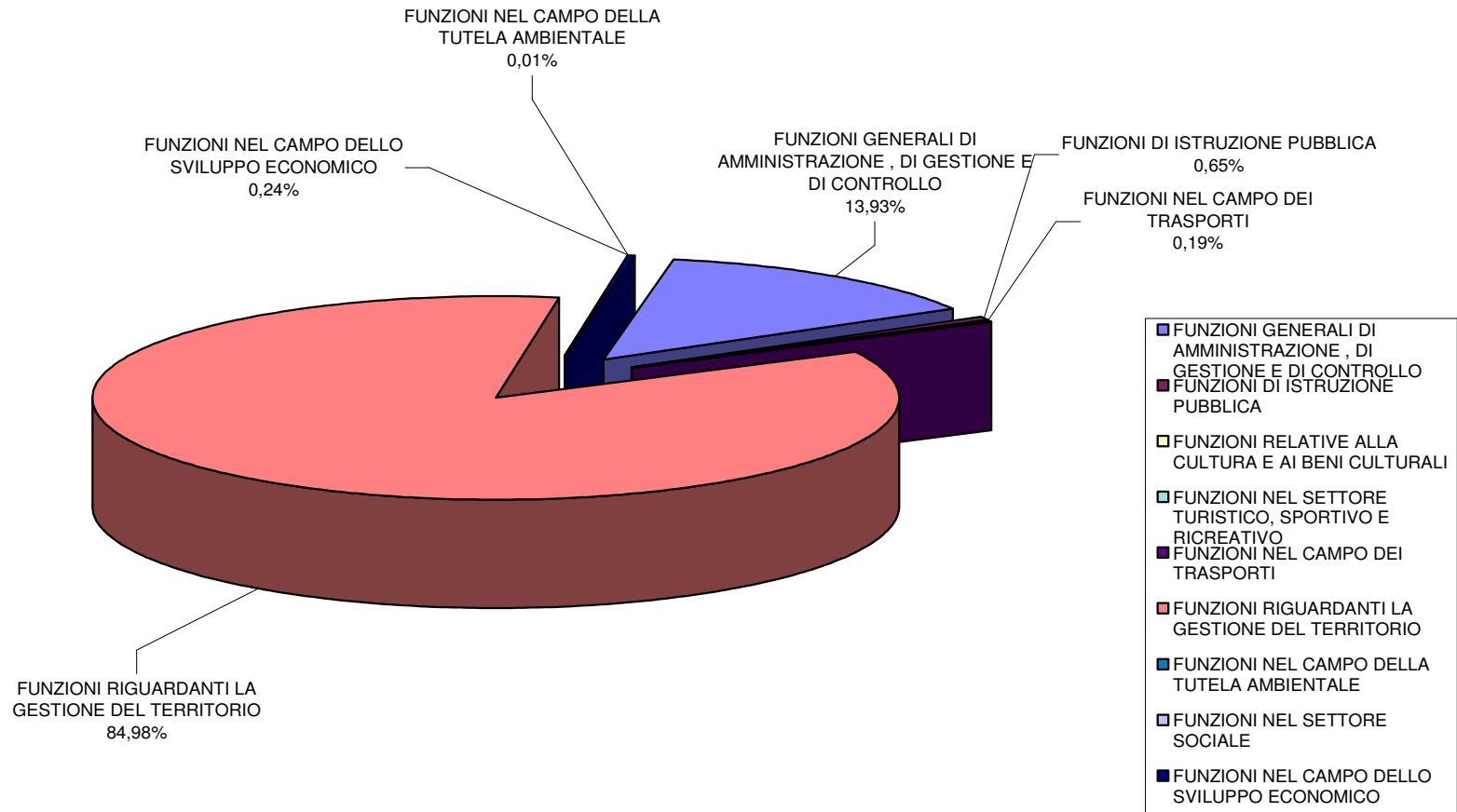


Nelle funzioni del Titolo II, la realizzazione degli interventi è stata contraddistinta dai seguenti dati:

### LE SPESE IN CONTO CAPITALE

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI ASSESTATE	IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 2	PAGAMENTI DI IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 3
<b>funzione 01</b>						
FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	1.856.854,00	8.853.354,00	5.056.374,89	57,11	4.000.276,89	79,11
<b>funzione 02</b>						
FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	0,00	235.000,00	234.739,94	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 03</b>						
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 04</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO, SPORTIVO E RICREATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 05</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI	435.000,00	505.599,30	70.599,30	13,96	70.599,30	100,00
<b>funzione 06</b>						
FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO	57.374.087,73	60.126.080,94	30.851.892,25	51,31	16.028,77	0,05
<b>funzione 07</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	2.500,00	2.500,00	2.500,00	100,00	0,00	0,00
<b>funzione 08</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 09</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	36.000,00	91.600,00	86.993,60	94,97	7.939,00	9,13
<b>TOTALE</b>	<b>59.704.441,73</b>	<b>69.814.134,24</b>	<b>36.303.099,98</b>	<b>52,00</b>	<b>4.094.843,96</b>	<b>11,28</b>

## IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE PER FUNZIONI



Nelle funzioni del Titolo III, la realizzazione degli interventi è stata contraddistinta dai seguenti dati:

### LE SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI ASSESTATE	IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 2	PAGAMENTI DI IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 3
<b>funzione 01</b>						
FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	4.870.398,00	4.858.041,88	4.850.362,73	99,84	4.744.308,23	97,81
<b>funzione 02</b>						
FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 03</b>						
FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 04</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE TURISTICO, SPORTIVO E RICREATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 05</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DEI TRASPORTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 06</b>						
FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 07</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 08</b>						
FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>funzione 09</b>						
FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.870.398,00</b>	<b>4.858.041,88</b>	<b>4.850.362,73</b>	<b>99,84</b>	<b>4.744.308,23</b>	<b>97,81</b>



Nei capitoli del Titolo IV, la realizzazione è stata contraddistinta dai seguenti dati:

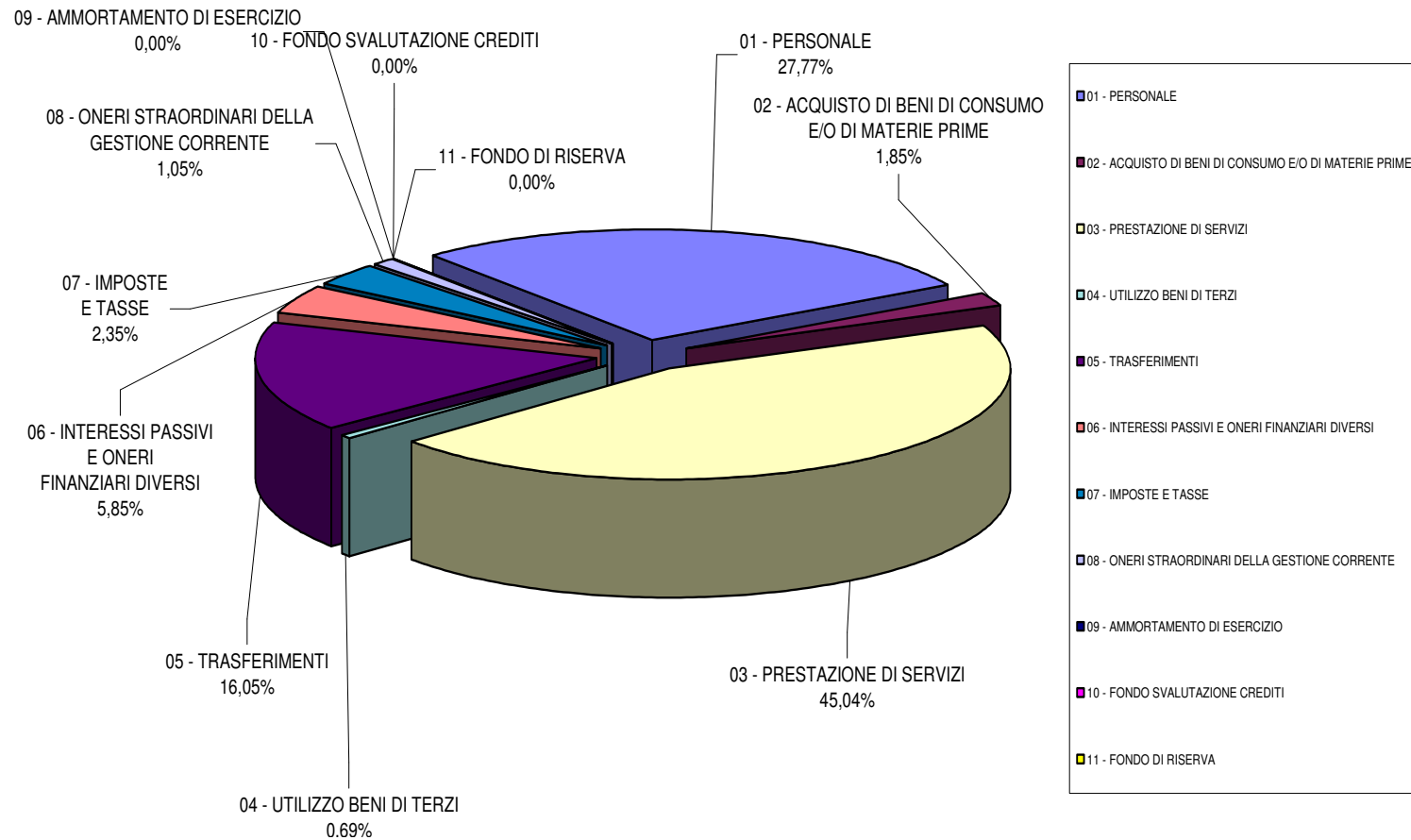
### LE SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI

DESCRIZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI ASSESTATE	IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 2	PAGAMENTI DI IMPEGNI	RISPETTO A 100 SU 3
RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	2.045.600,00	2.045.600,00	1.392.052,36	68,05	1.382.468,60	99,31
RITENUTE ERARIALI	4.150.200,00	4.150.200,00	3.434.670,39	82,76	3.434.670,39	100,00
ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	232.450,00	232.450,00	159.383,39	68,57	159.383,39	100,00
RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	103.400,00	103.400,00	666,66	0,64	0,00	0,00
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	5.544.400,00	5.544.400,00	227.420,08	4,10	195.381,63	85,91
ANTICIPAZIONE DI FONDI PER SERVIZIO ECONOMATO	232.500,00	232.500,00	75.652,71	32,54	75.652,71	100,00
RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	82.700,00	82.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.391.250,00</b>	<b>12.391.250,00</b>	<b>5.289.845,59</b>	<b>42,69</b>	<b>5.247.556,72</b>	<b>99,20</b>

**CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER INTERVENTI**

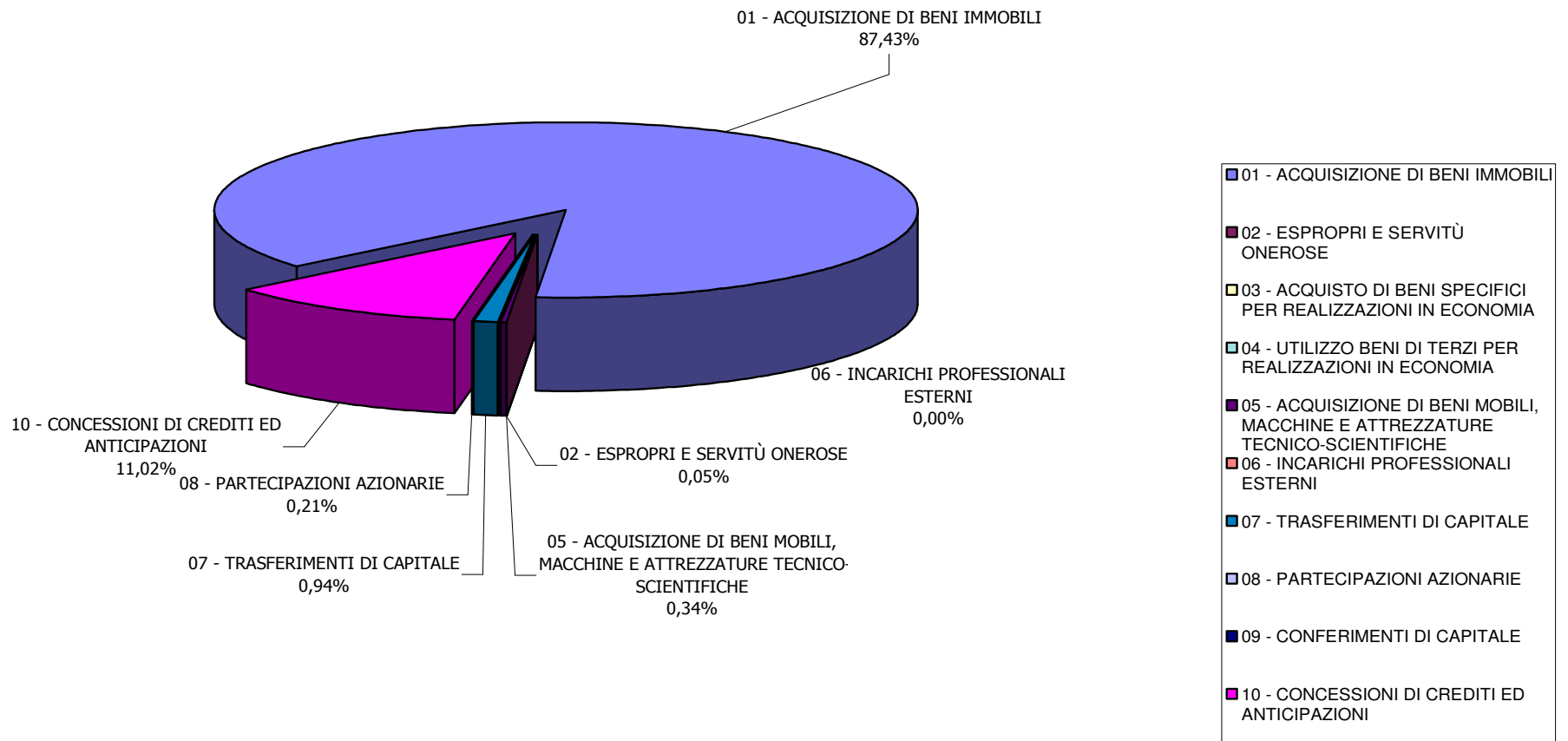
Descrizione	Assestato 2009	Impegnato 2009	Percentuale sul totale impegnato 2009	Scostamento tra assestato e impegnato della spesa corrente
01 - PERSONALE	17.038.437,30	16.467.645,32	27,77%	570.791,98
02 - ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME	1.113.750,00	1.098.832,00	1,85%	14.918,00
03 - PRESTAZIONE DI SERVIZI	27.214.595,15	26.702.978,04	45,04%	511.617,11
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI	417.317,52	409.667,15	0,69%	7.650,37
05 - TRASFERIMENTI	10.136.370,99	9.518.116,97	16,05%	618.254,02
06 - INTERESSI PASSIVI E ONERI FINANZIARI DIVERSI	2.550.548,42	2.534.407,29	4,27%	16.141,13
07 - IMPOSTE E TASSE	2.022.077,54	1.933.567,58	3,26%	88.509,96
08 - ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE CORRENTE	624.768,80	624.682,80	1,05%	86,00
09 - AMMORTAMENTO DI ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00%	0,00
10 - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	0,00	0,00%	0,00
11 - FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00%	0,00
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>61.117.865,72</b>	<b>59.289.897,15</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.827.968,57</b>

## SPESE CORRENTI PER INTERVENTI



<b>CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE IN CONTO CAPITALE PER INTERVENTI</b>				
<b>Descrizione</b>	<b>Assestato 2009</b>	<b>Impegnato 2009</b>	<b>Percentuale sul totale impegnato 2009</b>	<b>Scostamento tra assestato e impegnato della spesa in conto capitale</b>
01 - ACQUISIZIONE DI BENI IMMOBILI	61.057.287,23	31.741.239,54	87,42%	29.316.047,69
02 - ESPROPRI E SERVITÙ ONEROSE	20.000,00	19.738,36	0,05%	261,64
03 - ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00%	0,00
04 - UTILIZZO BENI DI TERZI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	0,00	0,00	0,00%	0,00
05 - ACQUISIZIONE DI BENI MOBILI, MACCHINE E ATTREZZATURE TECNICO-	125.000,00	123.223,06	0,34%	1.776,94
06 - INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	8.862,00	537,12	0,00%	8.324,88
07 - TRASFERIMENTI DI CAPITALE	1.516.785,71	341.785,71	0,94%	1.175.000,00
08 - PARTECIPAZIONI AZIONARIE	86.199,30	76.599,30	0,21%	9.600,00
09 - CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00%	0,00
10 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	7.000.000,00	3.999.976,89	11,02%	3.000.023,11
<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>69.814.134,24</b>	<b>36.303.099,98</b>	<b>100,00%</b>	<b>33.511.034,26</b>

## SPESE IN CONTO CAPITALE PER INTERVENTI



**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE**

ENTRATE	COMPETENZA							RESIDUI			
	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di definizione	Accertamenti	Riscossioni	% di realizzazione	Residui dalla competenza	Conservati	Riscossi	% di realizzazione	Rimasti
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Titolo I - Entrate tributarie	37.836.000,00	37.437.953,28	98,95	37.093.577,70	36.895.952,89	99,47	197.624,81	3.401.357,08	100.154,42	2,94	3.301.202,66
Titolo II - Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalle regioni	33.270.506,77	24.072.723,45	72,35	23.408.675,30	15.072.914,83	64,39	8.335.760,47	10.193.263,23	6.923.606,72	67,92	3.269.656,51
Titolo III - Entrate extratributarie	5.335.553,21	6.666.375,51	124,94	6.048.604,90	5.480.240,14	90,60	568.364,76	2.860.184,71	1.880.244,62	65,74	979.940,09
Titolo IV - Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	56.884.737,02	65.601.303,88	115,32	32.053.382,40	5.404.394,59	16,86	26.648.987,81	59.652.348,72	12.190.152,29	20,44	47.462.196,43
<b>TOTALE ENTRATE FINALI.....</b>	<b>133.326.797,00</b>	<b>133.778.356,12</b>	<b>100,34</b>	<b>98.604.240,30</b>	<b>62.853.502,45</b>	<b>63,74</b>	<b>35.750.737,85</b>	<b>76.107.153,74</b>	<b>21.094.158,05</b>	<b>27,72</b>	<b>55.012.995,69</b>
Titolo V - Entrate derivanti da accensione di prestiti	169.557,00	143.003,82	84,34	26.010,00	0,00	0,00	26.010,00	6.834.672,06	1.983.506,78	29,02	4.851.165,28
Titolo VI - Entrate da servizi per conto terzi	12.391.250,00	12.391.250,00	100,00	5.289.845,59	5.196.185,53	98,23	93.660,06	239.378,13	130.085,30	54,34	109.292,83
<b>TOTALE.....</b>	<b>145.887.604,00</b>	<b>146.312.609,94</b>	<b>100,29</b>	<b>103.920.095,89</b>	<b>68.049.687,98</b>	<b>65,48</b>	<b>35.870.407,91</b>	<b>83.181.203,93</b>	<b>23.207.750,13</b>	<b>27,90</b>	<b>59.973.453,80</b>
Avanzo di amministrazione	===	1.868.681,90	====	====	====	====	====	====	====	====	====
Fondo di cassa al 1° gennaio	93.892.967,19	79.753.019,97	====	====	====	====	====	====	====	====	====
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE....</b>	<b>239.780.571,19</b>	<b>227.934.311,81</b>	<b>95,06</b>	<b>103.920.095,89</b>	<b>68.049.687,98</b>	<b>65,48</b>	<b>35.870.407,91</b>	<b>83.181.203,93</b>	<b>23.207.750,13</b>	<b>27,90</b>	<b>59.973.453,80</b>

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLE SPESE**

SPESE	COMPETENZA								RESIDUI			
	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di definizione	Impegni		Pagamenti	% di realizzazione	Residui dalla competenza	Conservati	Pagati	% di realizzazione	Rimasti
				Totale	Di cui spese correlate alle entrate							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Titolo I - Spese correnti	68.921.514,27	61.117.865,72	88,68	59.289.897,15	19.976.886,11	39.325.830,96	66,33	19.964.066,19	45.199.852,74	21.969.750,75	48,61	23.230.101,99
Titolo II - Spese in conto capitale	59.704.441,73	69.814.134,24	116,93	36.303.099,98	33.893.725,25	4.094.843,96	11,28	32.208.256,02	126.187.415,88	28.947.456,90	22,94	97.239.958,98
<b>TOTALE SPESE FINALI.....</b>	<b>128.625.956,00</b>	<b>130.931.999,96</b>	<b>101,79</b>	<b>95.592.997,13</b>	<b>53.870.611,36</b>	<b>43.420.674,92</b>	<b>45,42</b>	<b>52.172.322,21</b>	<b>171.387.268,62</b>	<b>50.917.207,65</b>	<b>29,71</b>	<b>120.470.060,97</b>
Titolo III - Spese per rimborso di prestiti	4.870.398,00	4.858.041,88	99,75	4.850.362,73	0,00	4.744.308,23	97,81	106.054,50	101.621,06	101.621,06	100,00	0,00
Titolo IV - Spese per servizi per conto di terzi	12.391.250,00	12.391.250,00	100,00	5.289.845,59	0,00	5.247.556,72	99,20	42.288,87	1.016.531,69	966.016,75	95,03	50.514,94
<b>TOTALE.....</b>	<b>145.887.604,00</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>101,57</b>	<b>105.733.205,45</b>	<b>53.870.611,36</b>	<b>53.412.539,87</b>	<b>50,52</b>	<b>52.320.665,58</b>	<b>172.505.421,37</b>	<b>51.984.845,46</b>	<b>30,14</b>	<b>120.520.575,91</b>
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00										
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE SPESE.....</b>	<b>145.887.604,00</b>	<b>148.181.291,84</b>	<b>101,57</b>	<b>105.733.205,45</b>	<b>53.870.611,36</b>	<b>53.412.539,87</b>	<b>50,52</b>	<b>52.320.665,58</b>	<b>172.505.421,37</b>	<b>51.984.845,46</b>	<b>30,14</b>	<b>120.520.575,91</b>

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RISULTATI DIFFERENZIALI**

RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA							RESIDUI			
	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	% di definizione	Accertamenti o impegni	Riscossioni o pagamenti	% di realizzazione	Residui attivi e passivi	Conservati	Riscossi o pagati	% di realizzazione	Rimasti
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>A) Equilibrio economico e finanziario</b>											
Entrate titolo I - II - III (+)	76.442.059,98	68.177.052,24	89,19	66.550.857,90	57.449.107,86	86,32	9.101.750,04	16.454.805,02	8.904.005,76	54,11	7.550.799,26
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti (+)	0,00	262.067,34		0,00	0,00		0,00		0,00		0,00
Mutui per debiti fuori bilancio (+)	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00		0,00		0,00
Spese correnti (-)	68.921.514,27	61.117.865,72	88,68	59.289.897,15	39.325.830,96	66,33	19.964.066,19	45.199.852,74	21.969.750,75	48,61	23.230.101,99
Differenza.....	7.520.545,71	7.321.253,86	97,35	7.260.960,75	18.123.276,90	249,60	-10.862.316,15	-28.745.047,72	-13.065.744,99	45,45	-15.679.302,73
Quote di capitale di mutui in estinzione	4.870.398,00	4.858.041,88	99,75	4.850.362,73	4.744.308,23	97,81	106.054,50	101.621,06	101.621,06	100,00	0,00
Differenza.....	2.650.147,71	2.463.211,98	92,95	2.410.598,02	13.378.968,67	555,01	-10.968.370,65	-28.846.668,78	-13.167.366,05	45,65	-15.679.302,73
<b>B) Equilibrio finale</b>											
Entrate finali (titoli I - II - III - IV) (+)	133.326.797,00	133.778.356,12	100,34	98.604.240,30	62.853.502,45	63,74	35.750.737,85	76.107.153,74	21.094.158,05	27,72	55.012.995,69
Spese finali (titoli I - II) (-)	128.625.956,00	130.931.999,96	101,79	95.592.997,13	43.420.674,92	45,42	52.172.322,21	171.387.268,62	50.917.207,65	29,71	120.470.060,97
finanziare (-)	-4.700.841,00	-2.846.356,16		3.011.243,17			16.421.584,36	95.280.114,88	29.823.049,60		65.457.065,28
Saldo netto da impiegare (+)					19.432.827,53						



## ELENCO DELLE SPESE FINANZIATE CON L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008

Deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 25 del 26.05.2009, n. 45 del 20.10.2009 e n. 48 del 30.11.2009

DESCRIZIONE		ASSESTATO	IMPEGNATO
1 02 03 03	Spese correnti - Funzioni di istruzione pubblica - Servizio formazione professionale ed altri servizi inerenti l'istruzione - Prestazione di servizi	54.339,75	54.339,75
2 02 01 01	Spese in conto capitale - Funzioni di istruzione pubblica - Servizi per istituti di istruzione secondaria - Acquisizione immobili	100.000,00	100.000,00
2 05 01 08	Spese in conto capitale - Funzioni nel campo dei trasporti - Servizio trasporti pubblici locali-Partecipazioni azionarie	70.599,30	70.599,30
2 06 01 01	Spese in conto capitale - Funzioni riguardanti la gestione del territorio - Servizio viabilità - Acquisizione di beni immobili	1.643.742,85	1.643.742,85
		1.868.681,90	1.868.681,90

PARAMETRI DI DEFINIZIONE DEGLI ENTI IN CONDIZIONI STRUTTURALMENTE DEFICITARIE SULLA BASE DI APPOSTITI PARAMETRI OBIETTIVI PER IL TRIENNIO 2010-2012 EX D.M. DEL 24/9/2009 (G.U. n. 238 del 13/10/2009) - PARAMETRI OBIETTIVI PER LE PROVINCE

1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 2,5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento);  SI  NO

2) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 50 per cento degli impegni della medesima spesa corrente (al netto del valore pari ai residui attivi da contributi e trasferimenti correnti dalla regione nonché da contributi e trasferimenti della regione per funzioni delegate);  SI  NO

3) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 38 per cento (al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale);  SI  NO

4) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuoe);  SI  NO

5) Consistenza dei debiti fuori bilancio formati nel corso dell'esercizio superiore al 1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni);  SI  NO

6) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti;  SI  NO

7) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti;  SI  NO

8) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoe riferito allo stesso esercizio con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente.  SI  NO

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI							
		2009		2008		2007	
AUTONOMIA FINANZIARIA	TIT.I+III X 100 TIT.I+II+III	$37.093.577,70 + 6.048.604,90 \times 100 =$ 66.550.857,90	64,83%	$41.234.713,00 + 7.156.691,01 \times 100 =$ 78.430.703,30	61,70%	$40.492.829,10 + 7.477.096,90 \times 100 =$ 79.245.808,89	60,53%
AUTONOMIA IMPOSITIVA	TIT.I X 100 TIT.I+II+III	$37.093.577,70 \times 100 =$ 66.550.857,90	55,74%	$41.234.713,00 \times 100 =$ 78.430.703,30	52,57%	$40.492.829,10 \times 100 =$ 79.245.808,89	51,10%
PRESSIONE FINANZIARIA	TIT.I+III POPOLAZIONE	$37.093.577,70 + 6.048.604,90 =$ 409.775	105,28	$41.234.713,00 + 7.156.691,01 =$ 409.775	118,09	$40.492.829,10 + 7.477.096,90 =$ 403.665	118,84
PRESSIONE TRIBUTARIA	TIT.I POPOLAZIONE	$37.093.577,70 =$ 409.775	90,52	$41.234.713,00 =$ 409.775	100,63	$40.492.829,10 =$ 403.665	100,31
INTERVENTO ERARIALE	TRASFERIM.STATALI POPOLAZIONE	$1.106.730,09 =$ 409.775	2,70	$774.481,00 =$ 409.775	1,89	$753.816,39 =$ 403.665	1,87
INTERVENTO REGIONALE	TRASFERIM. REGIONALI POPOLAZIONE	$18.000.481,04 + 3.690.035,43 =$ 409.775	52,93	$22.991.799,90 + 5.642.077,78 =$ 409.775	69,88	$21.707.320,02 + 7.968.432,41 =$ 403.665	73,52
INCIDENZA RESIDUI ATTIVI	TOT.RES.ATTIVI X 100 TOT.ACCERT.COMP.	$35.870.407,91 \times 100 =$ 103.920.095,89	34,52%	$35.307.815,28 \times 100 =$ 135.283.662,30	26,10%	$28.802.270,56 \times 100 =$ 168.729.174,64	17,07%
INCIDENZA RESIDUI PASSIVI	TOT.RES.PASSIVI X 100 TOT.IMPEGNI COMP.	$52.320.665,58 \times 100 =$ 105.733.205,45	49,48%	$66.618.800,76 \times 100 =$ 139.936.264,87	47,61%	$51.607.556,16 \times 100 =$ 170.329.525,02	30,30%
INDEBITAMENTO LOCALE PRO-CAPITE	RESIDUI DEBITI MUTUI POPOLAZIONE	$83.858.433,27 =$ 409.775	204,64	$88.999.477,12 =$ 409.775	217,19	$92.074.609,28 =$ 403.665	228,10
VELOCITA' RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE	RISCOSSIONE TIT. I+III ACCERTAM.TIT.I+III	$42.376.193,03 =$ 43.142.182,60	0,98	$46.895.166,47 =$ 48.391.404,01	0,97	$46.091.164,46 =$ 47.969.926,00	0,96
RIGIDITA' SPESA CORRENTE	SPESE PERS.LE + Q.TE AMM.TO MUTUI X 100 TOT.ENTRATE TIT. I+II+III	$23.852.415,34 \times 100 =$ 66.550.857,90	35,84%	$25.032.426,60 \times 100 =$ 78.430.703,30	31,91%	$24.587.659,79 \times 100 =$ 79.245.808,89	31,03%
VELOCITA' GESTIONE SPESE CORRENTI	PAGAMENTI TIT.I COMPET. IMPEGNI TIT.I COMPET.	$39.325.830,96 =$ 59.289.897,15	0,66	$41.458.310,31 =$ 69.573.639,21	0,60	$35.700.289,09 =$ 70.558.195,68	0,51
REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO	ENTRATE PATRIM.LI X 100 VAL.PATRIM.DISPONIBILE	$644.230,47 \times 100 =$ 9.198.607,59	7,00%	$642.421,88 \times 100 =$ 9.503.335,22	6,76%	$284.922,66 \times 100 =$ 9.841.638,44	2,90%
PATRIMONIO PRO CAPITE	VAL.BENI PATRIM.INDISP. POPOLAZIONE	$41.209.292,66 =$ 409.775	100,57	$40.552.471,45 =$ 409.775	98,96	$40.790.680,94 =$ 403.665	101,05
PATRIMONIO PRO CAPITE	VAL.BENI PATRIM.DISPON. POPOLAZIONE	$9.198.607,59 =$ 409.775	22,45	$9.503.335,22 =$ 409.775	23,19	$9.841.638,44 =$ 403.665	24,38
PATRIMONIO PRO CAPITE	VAL.BENI DEMANIALI POPOLAZIONE	$93.285.887,47 =$ 409.775	227,65	$78.474.697,70 =$ 409.775	191,51	$69.905.926,64 =$ 403.665	173,18
RAPPORTO DIP.TI POPOLAZIONE	DIPENDENTI POPOLAZIONE	$420 =$ 409.775	0,00102	$430 =$ 409.775	0,00105	$428 =$ 403.665	0,0011

### SERVIZI INDISPENSABILI PER PROVINCE

SERVIZIO	PARAMETRI DI EFFICACIA	2009		2008		2007		PARAMETRI DI EFFICIENZA	2009		2008		2007	
1) SERVIZI CONNESSI AD ORGANI ISTITUZIONALI	N°ADDETTI POPOLAZIONE	$\frac{5}{409.775} =$	0,00001	$\frac{4}{409.775} =$	0,00001	$\frac{4}{403.665} =$	0,00001	COSTO TOTALE POPOLAZIONE	$\frac{1.339.258,18}{409.775} =$	3,27	$\frac{1.218.449,40}{409.775} =$	2,97	$\frac{1.310.933,29}{403.665} =$	3,25
2) AMMINISTR. GENERALE	N°ADDETTI POPOLAZIONE	$\frac{31}{409.775} =$	0,00008	$\frac{32}{409.775} =$	0,00008	$\frac{40}{403.665} =$	0,00010	COSTO TOTALE POPOLAZIONE	$\frac{7.321.219,65}{409.775} =$	17,87	$\frac{7.560.007,04}{409.775} =$	18,45	$\frac{8.128.978,07}{403.665} =$	20,14
3) SERVIZI CONNESSI ALL'UFFICIO TECNICO PROVINCIALE	DOMANDE EVASE DOMANDE PRESENTATE	$\frac{3.347}{3.534} =$	0,94709	$\frac{2.273}{2.472} =$	0,91950	$\frac{3.038}{3.080} =$	0,98636	COSTO TOTALE POPOLAZIONE	$\frac{2.677.381,89}{409.775} =$	6,53	$\frac{2.639.336,63}{409.775} =$	6,44	$\frac{2.748.152,43}{403.665} =$	6,81
4) SERVIZI CONNESSI ALL'ISTRUZIONE TECNICA E SCIENTIFICA	N°AULE STUDENTI FREQUENTANTI	$\frac{568}{12.507} =$	0,04541	$\frac{570}{12.523} =$	0,04552	$\frac{557}{12.109} =$	0,04600	COSTO TOTALE N°STUDENTI FREQ.	$\frac{3.755.619,02}{12.507} =$	300,28	$\frac{4.016.944,49}{12.523} =$	320,77	$\frac{3.637.353,52}{12.109} =$	300,38
5) SERVIZI CONNESSI AL PROVVEDITORATO AGLI STUDI														
6) SERVIZI TUTELA AMBIENTALE	DOMANDE EVASE DOMANDE PRESENTATE	$\frac{1.101}{1.991} =$	0,55299	$\frac{919}{1.179} =$	0,77947	$\frac{1.070}{1.554} =$	0,68855	COSTO TOTALE SUPERFICIE ENTE	$\frac{4.896.013,48}{2.339,44} =$	2.092,81	$\frac{6.207.618,09}{2.339,44} =$	2.653,46	$\frac{8.601.731,40}{2.339,44} =$	3.676,90
7) SERVIZI ASSIST. AI CIECHI E AI SORDOMUTI	DOMANDE SODDISFATTE DOMANDE PRESENTATE	$\frac{89}{89} =$	1	$\frac{86}{86} =$	1	$\frac{76}{76} =$	1	COSTO TOTALE TOTALE ASSISTITI	$\frac{215.996,60}{89} =$	2.426,93	$\frac{184.995,47}{86} =$	2.151,11	$\frac{189.994,98}{76} =$	2.499,93
8) SERVIZI 'VIABILITA' PROVINCIALE	N°ADDETTI KM.STRADE	$\frac{34}{1.134} =$	0,02998	$\frac{35}{1.130} =$	0,03097	$\frac{54}{1.130} =$	0,04779	COSTO TOTALE KM.STRADE	$\frac{8.354.542,72}{1.134} =$	7.367,32	$\frac{8.565.344,27}{1.130} =$	7.579,95	$\frac{8.087.750,91}{1.130} =$	7.157,30
9) SERVIZI CONNESSI AGLI INTERVENTI NELL'AGRICOLTURA								COSTO TOTALE POPOLAZIONE	$\frac{1.714.995,10}{409.775} =$	4,19	$\frac{7.199.688,60}{409.775} =$	17,57	$\frac{2.540.185,79}{403.665} =$	6,29

Mantova, 08/04/2010

IL DIRIGENTE

DEL SETTORE FINANZIARIO  
(Dott.ssa Camilla Arduini)

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
A.P.A.M. S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		4.558.080,00	14.664.033,00	6.397.224,00	-1.498.123,00	30,00%	1.367.423,68
bilancio al 31/12/2007		4.558.080,00	11.776.702,00	4.617.909,00	11.267,00	30,00%	1.367.423,68
bilancio al 31/12/2006		5.200.000,00	13.687.719,00	3.248.563,00	-1.736.557,00	30,00%	1.560.000,00
bilancio al 31/12/2005		5.200.000,00	16.428.247,00	4.985.122,00	-673.741,00	30,00%	1.560.000,00
Aeroporto "Valerio Catullo" di Verona- Villafranca S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		21.371.438,00	109.611.104,00	33.933.048,00	-5.834.713,00	1,038%	221.782,00
bilancio al 31/12/2007		21.371.438,00	96.195.295,00	39.797.761,00	-1.745.842,00	1,038%	221.782,00
bilancio al 31/12/2006		21.371.438,00	82.716.269,00	41.513.604,00	225.240,00	1,038%	221.782,00
bilancio al 31/12/2005		21.371.438,00	75.328.289,00	41.288.364,00	-485.591,00	1,038%	221.782,00
Agrisviluppo S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		17.429.850,00	18.356.219,00	18.302.168,02	246.238,02	0,22%	38.733,00
bilancio al 31/12/2007		17.429.850,00	18.099.521,00	18.055.929,77	222.726,77	0,22%	38.733,00
bilancio al 31/12/2006		17.429.850,00	17.856.617,00	17.833.203,24	164.368,24	0,22%	38.733,00
bilancio al 31/12/2005		11.619.900,00	11.880.510,00	11.858.884,96	183.230,96	0,33%	38.733,00
Autocamionale della Cisa S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		41.600.000,00	383.581.941,00	70.075.719,00	10.250.666,00	0,09%	39.000,00
bilancio al 31/12/2007		41.600.000,00	405.041.748,00	68.977.053,00	14.435.918,00	0,09%	39.000,00
bilancio al 31/12/2006		41.600.000,00	422.749.624,00	62.861.135,00	13.327.960,00	0,09%	39.000,00
bilancio al 31/12/2005		41.600.000,00	404.148.278,00	66.173.175,00	11.879.738,00	0,09%	39.000,00

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
Autostrada del Brennero S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		55.472.175,00	943.220.930,00	397.078.661,00	63.872.412,00	4,20%	2.331.458,10
bilancio al 31/12/2007		55.472.175,00	921.257.077,00	356.223.749,00	65.718.585,00	4,20%	2.331.458,10
bilancio al 31/12/2006		55.472.175,00	787.403.804,00	310.453.664,00	38.393.345,00	4,20%	2.331.458,10
bilancio al 31/12/2005		55.472.175,00	716.581.559,00	287.405.319,00	34.475.891,00	4,20%	2.331.458,10
Ferrovia Emilia Romagna S.r.l.	S.r.l.						
bilancio al 31/12/2008		15.890.888,00	167.727.512,00	16.407.278,00	231.354,00	0,28%	45.190,00
bilancio al 31/12/2007		890.888,00	158.029.515,00	1.175.920,00	379.573,00	5,07%	45.190,00
bilancio al 31/12/2006		890.888,00	169.856.378,00	796.345,00	88.798,00	5,07%	45.190,00
bilancio al 31/12/2005		890.888,00	198.365.990,00	707.549,00	-103.748,00	5,07%	45.190,00
S.I.E.M. S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		500.000,00	29.275.380,00	8.453.155,00	4.761,00	1,50%	7.500,00
bilancio al 31/12/2007		500.000,00	25.595.428,00	3.610.981,00	15.375,00	1,50%	7.500,00
bilancio al 31/12/2006		500.000,00	25.138.889,00	3.595.604,00	9.070,00	1,50%	7.500,00
bilancio al 31/12/2005		500.000,00	22.683.542,00	3.586.533,00	566,00	1,50%	7.500,00
Valdaro S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		1.342.640,00	23.362.282,00	988.068,00	-889.745,00	24,04%	322.750,00
bilancio al 31/12/2007		1.342.640,00	20.598.012,00	1.877.813,00	-168.787,00	24,04%	322.750,00
bilancio al 31/12/2006		1.342.640,00	20.676.981,00	2.046.600,00	32.516,00	24,04%	322.750,00
bilancio al 31/12/2005		1.342.640,00	16.657.942,00	2.014.084,00	5.131,00	24,04%	322.750,00

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
Agenzia innovazione e sviluppo S.r.l.	soc. consort. a r.l.						
bilancio al 31/12/2008		35.000,00	107.182,00	38.110,00	-13.022,00	49,00%	17.150,00
bilancio al 31/12/2007		35.000,00	101.893,00	-204.937,00	-29.689,00	49,00%	17.150,00
bilancio al 31/12/2006		35.000,00	176.885,00	-175.248,00	17.170,00	49,00%	17.150,00
bilancio al 31/12/2005		35.000,00	172.589,00	-192.418,00	-227.418,00	49,00%	17.150,00
<b>IN LIQUIDAZIONE</b>							
Banca Popolare etica S.c.a.r.l.	S.c.a.r.l.						
bilancio al 31/12/2008		22.773.975,00	611.995.091,00	26.204.304,00	1.269.947,00	0,02%	5.197,50
bilancio al 31/12/2007		20.293.035,00	525.693.078,00	25.286.764,00	3.352.631,00	0,03%	5.197,50
bilancio al 31/12/2006		19.425.883,56	452.828.290,00	21.342.981,82	1.261.704,26	0,03%	5.112,36
bilancio al 31/12/2005		18.443.226,00	413.176.420,00	19.083.362,00	305.089,00	0,03%	5.112,36
A.S.E.P. S.p.A.	S.p.A.						
bilancio al 31/12/2008		4.061.904,00	11.367.475,00	6.712.867,00	239.049,00	2,95%	119.790,00
bilancio al 31/12/2007		4.061.904,00	10.382.617,00	6.596.906,00	204.973,00	2,95%	119.790,00
bilancio al 31/12/2006		4.061.904,00	9.928.066,00	6.515.020,00	396.567,00	2,95%	119.790,00
bilancio al 31/12/2005		4.061.904,00	9.988.800,00	6.241.538,00	302.541,00	2,95%	119.790,00
<i>ingresso nella società nel 2005 per fusione con C.S.I.</i>							

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
C.R.I.L.-Centro ricerche imballaggi legno e logistica S.r.l.	soc. consort.						
bilancio al 31/12/2008	a r.l.	160.000,00	401.865,00	133.013,00	1.338,00	2,00%	3.200,00
bilancio al 31/12/2007		160.000,00	395.777,00	131.677,00	1.991,00	2,00%	3.200,00
bilancio al 31/12/2006		160.000,00	835.051,31	129.686,31	10.423,17	2,00%	3.200,00
bilancio al 31/12/2005		160.000,00	703.376,97	120.048,89	-785,75	2,00%	3.200,00
	sottoscritto	79.385,00					
Centro Servizi Calza S.r.l.	soc. consort.						
bilancio al 31/12/2008	a r.l.	23.400,00	659.641,00	392.506,00	46.829,00	13,89%	3.250,00
bilancio al 31/12/2007		23.400,00	521.749,00	345.678,00	52.188,00	13,89%	3.250,00
bilancio al 31/12/2006		23.010,00	429.047,00	293.096,00	-5.842,00	14,12%	3.250,00
bilancio al 31/12/2005		23.010,00	468.554,00	298.939,00	-15.321,00	14,12%	3.250,00
Centro servizi per il florovivaismo S.r.l.	soc. consort.						
bilancio al 31/12/2008	a r.l.	18.837,00	144.176,00	31.987,00	2.289,00	6,45%	1.215,32
bilancio al 31/12/2007		14.280,00	103.014,00	25.139,00	-298,00	8,51%	1.215,32
bilancio al 31/12/2006		14.280,00	110.314,70	19.678,72	5.758,59	7,14%	1.020,00
bilancio al 31/12/2005		14.280,00	60.740,00	23.391,00	-1.940,00	7,14%	1.020,00
Centro tecnologico arti e mestieri di Suzzara S.r.l.	soc. consort.						
bilancio al 31/12/2008	a r.l.	50.000,00	736.364,00	157.819,00	49.235,00	4,00%	2.000,00
bilancio al 31/12/2007		50.000,00	328.531,00	145.621,00	55.250,00	4,00%	2.000,00
bilancio al 31/12/2006		50.000,00	237.916,00	90.370,00	38.985,00	4,00%	2.000,00
bilancio al 31/12/2005		50.000,00	227.227,00	52.564,00	627,00	4,00%	2.000,00



ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
Fiera millenaria di Gonzaga S.r.l.	S.r.l.						
bilancio al 31/12/2008		154.000,00	736.211,00	255.437,00	-69.687,00	20,50%	31.570,00
bilancio al 31/12/2007		154.000,00	847.683,00	325.125,00	4.634,00	20,50%	31.570,00
bilancio al 31/12/2006		154.000,00	977.434,00	320.490,00	12.328,00	12,50%	19.250,00
bilancio al 31/12/2005		154.000,00	829.765,00	308.164,00	945,00	12,50%	19.250,00
Mantova Expo S.r.l.	soc. consort. a r.l.						
bilancio al 31/12/2008		390.101,00	525.437,00	349.371,00	-7.813,00	20,07%	78.280,00
bilancio al 31/12/2007		390.101,00	552.076,00	357.186,00	-29.945,00	20,07%	78.280,00
bilancio al 31/12/2006		390.101,00	551.476,00	387.131,00	-8.676,00	20,07%	78.280,00
bilancio al 31/12/2005		390.101,00	484.224,00	395.807,00	-9.652,00	20,07%	78.280,00
S.C.I.P. - Società Consortile Idrovie Padane	Soc. Consort. di capitali						
bilancio al 31/12/2008		100.000,00	191.136,00	100.000,00	-	5,00%	5.000,00
bilancio al 31/12/2007		100.000,00	201.152,00	100.000,00	-	5,00%	5.000,00
bilancio al 31/12/2006		100.000,00	124.433,00	100.000,00	-	5,00%	5.000,00
bilancio al 31/12/2005		100.000,00	121.472,00	100.000,00	-	5,00%	5.000,00
<i>società costituita nel 2005</i>							

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
A.G.I.R.E. - Agenzia per la Gestione Intelligente delle Risorse Energetiche s.c. a r.l.	soc. consort. a r.l.						
bilancio al 31/12/2008		65.000,00	472.789,00	366.902,00	15.897,00	32,00%	20.800,00
bilancio al 31/12/2007		65.000,00	361.516,00	200.573,00	-115.442,00	32,00%	20.800,00
bilancio al 31/12/2006		50.000,00	340.057,00	149.482,00	-26.552,00	36,50%	18.250,00
<i>società costituita nel 2006</i>							
Mantova Energia S.r.l.	S.r.l.						
bilancio al 31/12/2008		40.000,00	516.340,00	20.973,00	-10.626,00	14,00%	5.600,00
bilancio al 31/12/2007		40.000,00	476.646,00	29.598,00	-5.529,00	14,00%	5.600,00
bilancio al 31/12/2006		40.000,00	38.027,00	35.128,00	-3.902,00	14,00%	5.600,00
bilancio al 31/12/2005		40.000,00	40.844,00	39.029,00	-972,00	14,00%	5.600,00
<i>società costituita nel 2005</i>							
G.A.L. Oglio Po Terre d'Acqua S.c.r.l.	soc. consort. a r.l.						
bilancio al 31/12/2008		60.000,00	205.618,00	58.264,00	2.921,00	5,33%	3.200,00
bilancio al 31/12/2007		53.800,00	442.371,00	49.143,00	383,00	5,58%	3.000,00
bilancio al 31/12/2006		53.800,00	593.330,00	48.760,00	17,00	5,58%	3.000,00
bilancio al 31/12/2005		53.600,00	295.006,00	48.544,00	-4.750,00	5,60%	3.000,00

ELENCO DELLE SOCIETA' A TOTALE O PARZIALE PARTECIPAZIONE DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

Società	Natura giuridica	Stato patrimoniale				Quota di partecipazione provinciale	
		Capitale Sociale	Totale attività	Patrimonio Netto	Risultato netto ultimo esercizio	%	Valore nominale
A.L.O.T. - Azienda della Lombardia Orientale per i Trasporti e la logistica S.c.r.l.  bilancio al 31/12/2008 <i>società costituita nel 2008</i>	soc. consort. a r.l.	70.000,00	76.698,00	70.029,00	29,00	25,00%	17.500,00



## PROVINCIA DI MANTOVA

---

Deliberazione della Giunta Provinciale

Seduta n.1 del **20/03/2009 ore 16.00** delibera n. **33**

---

**OGGETTO:**

A.L.O.T. - AGENZIA DELLA LOMBARDIA ORIENTALE PER I TRASPORTI E LA LOGISTICA  
S.C.R.L.: PRESA D'ATTO DELLE PROPOSTE DI MODIFICA ALLO STATUTO SOCIALE.

---

L'anno **DUEMILANOVE** il mese di **MARZO** il giorno **VENTI**, previ regolari inviti, nella solita sala delle adunanze, si è riunita la Giunta Provinciale con l'intervento dei Signori:

		<b>PRESENTE</b>	<b>ASSENTE</b>
FONTANILI MAURIZIO	PRESIDENTE	X	
CAMOCARDI CLAUDIO	ASSESSORE	X	
BANZI FAUSTO	ASSESSORE	X	
BARACCA CESARINA	ASSESSORE	X	
CASTELLI MAURIZIO	ASSESSORE	X	
FEDERICI CANOVA ARMANDO	ASSESSORE	X	
GRASSI CARLO	ASSESSORE	X	
MELLI DIMITRI	ASSESSORE	X	
PEDRAZZOLI ROBERTO	ASSESSORE	X	
REBUSCHI GIORGIO	ASSESSORE	X	
ZANI EZIO	ASSESSORE	X	

Partecipa il Segretario Generale  
Santostefano Francesca

## LA GIUNTA PROVINCIALE

**Premesso che** è stata costituita il 12.11.2008 la società consortile a responsabilità limitata denominata «A.L.O.T. – Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la Logistica Società Consortile a r.l. » (di seguito A.L.O.T.) tra le Province di Brescia, Bergamo, Cremona e Mantova;

### Richiamate:

- La deliberazione di Consiglio Provinciale n. 49 del 29.11.2007 avente ad oggetto “Adesione e sottoscrizione dello statuto, dei patti parasociali e dell'atto costitutivo che istituisce l'Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la Logistica S.c.a r.l.”;
- La deliberazione di Consiglio Provinciale n. 54 del 18.12.2007 avente ad oggetto “Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la logistica Società Consortile a R.L. presa d'atto delle modifiche all'art. 20 dello Statuto sociale”;

### Preso atto:

- della nota della società A.L.O.T. del 12 febbraio 2009 (prot. n. 8957/09 del 17.02.2009), in cui viene anticipato ai Soci il testo della delibera proposta per l'approvazione nella prossima Assemblea straordinaria che verterà sulla modifica di alcuni articoli dello Statuto Sociale;
- che il testo definitivo delle modifiche è pervenuto con e-mail in data 11 marzo 2009 (prot. n. 14177/09);

### Rilevato che:

la delibera di modifica dello Statuto Sociale proposta dal Consiglio d'Amministrazione è motivata da specifiche finalità:

1. La necessità di apportare al documento alcune modifiche di ordine prettamente lessicali, come di seguito riportate:

- Art. 6, primo paragrafo:

DA	IN
Il Consiglio d'Amministrazione, su proposta dell'Assemblea, può predisporre un piano tariffario per la determinazione dei contributi da versare dai singoli soci a copertura dei servizi richiesti dagli stessi alla società consortile attraverso la stipula di <b>Contratti di Programma e di Servizio</b> .	Il Consiglio d'Amministrazione, su proposta dell'Assemblea, può predisporre un piano tariffario per la determinazione dei contributi da versare dai singoli soci a copertura dei servizi richiesti dagli stessi alla società consortile attraverso la stipula di <b>Contratti di Servizio</b> .

La modifica in questo caso è necessaria poiché non esistono contratti di programma, come esplicitato al punto precedente relativo alle modalità di versamento; pertanto l'eventuale predisposizione di un piano tariffario potrà riguardare solamente i contratti di servizio, attività specifiche per uno o più soci.

- Art. 6, secondo paragrafo:

DA	IN
Con delibera dell'Assemblea, su proposta del Consiglio d'Amministrazione, sono definiti gli apporti e gli oneri che fanno carico ai singoli soci consorziati, nonché le modalità di versamento <b>dei contributi</b> in denaro che potranno essere richiesti ai soci, a copertura delle spese di funzionamento della società e indipendentemente dal fatto che il singolo socio consorziato usufruisca dei servizi erogati dalla stessa, ai sensi dell'art. 2615 ter Codice Civile.	Con delibera dell'Assemblea, su proposta del Consiglio d'Amministrazione, sono definiti gli apporti e gli oneri che fanno carico ai singoli soci consorziati, nonché le modalità di versamento <b>delle quote di compartecipazione</b> in denaro che potranno essere richiesti ai soci, a copertura delle spese di funzionamento della società e indipendentemente dal fatto che il singolo socio consorziato usufruisca dei servizi erogati dalla stessa, ai sensi dell'art. 2615 ter Codice Civile.

La modifica in questo caso è necessaria poiché, come definito al punto relativo alle modalità di versamento, i versamenti non sono una forma di contributo, ma la mera partecipazione alle attività indistinte in forma quindi di “quota di compartecipazione”.

## - Art. 25, lettera d):

DA

IN

d) gestisce e controlla lo staff alle <b>sue dipendenze</b>	d) gestisce e controlla lo staff alle <b>dipendenze della Società</b>
---	---

La modifica evidenzia ed esplicita come lo staff sia contrattualmente alle dipendenze della società.

## - Art. 25, lettera f):

DA

IN

f) partecipa <b>di diritto</b> alle commissioni consultive tecnico scientifiche eventualmente costituite dal Consiglio d'Amministrazione ai sensi del precedente art. 21 ed in particolare al Comitato tecnico scientifico previsto al successivo art. 26;	f) partecipa alle commissioni consultive tecnico scientifiche eventualmente costituite dal Consiglio d'Amministrazione ai sensi del precedente art. 21 ed in particolare al Comitato tecnico scientifico previsto al successivo art. 26;
--	--

La modifica è semplicemente motivata dalla necessità di eliminare la ridondanza del termine "di diritto".

## - Art. 26, terzo paragrafo:

DA

IN

Il Comitato Tecnico scientifico è composto da un massimo di <b>5 (cinque)</b> membri <b>in cui è incluso di diritto il Direttore della società.</b>	Il Comitato Tecnico scientifico è composto da un massimo di <b>4 (quattro)</b> membri.
---	--

La modifica è motivata dalla necessità di ridurre il numero di componenti del Comitato da cinque a quattro e di non includervi necessariamente il Direttore della società.

## - Art. 26, quinto paragrafo:

DA

IN

Il Direttore della società assicura l'ottimale svolgimento dei rapporti tra il Comitato e gli organi sociali.	Il Direttore della società assicura l'ottimale svolgimento dei rapporti tra il Comitato e gli organi sociali <b>e partecipa alle riunioni del Comitato stesso.</b>
---	--

2. La necessità di adeguare lo statuto sociale a quanto previsto dall'art. 13 del D.L. 223/2006 convertito in legge n. 248 del 11.08.2006.

La Società, fondata quale Ente strumentale delle quattro Province dalle quali riceve il compito di espletare servizi ed attività di supporto agli enti stessi, deve assumere tutte le caratteristiche previste dalla legge per poter ottenere affidamenti diretti di attività da parte dei soci, secondo il sistema di "in house providing", ovvero:

- capitale completamente pubblico (art. 5 e 10 ss);
- attività svolta a favore dei soci (art. 2 oggetto sociale, articolo non modificato)
- assenza statutaria della possibilità di partecipare al capitale di altre società (art. 2 oggetto sociale, articolo non modificato)
- controllo dei Soci analogo a quello esercitato sui propri uffici e servizi (artt. 14 e 23).

Pertanto la revisione dello statuto è volta a raggiungere l'obiettivo di rendere ancora più stringente il controllo dei soci pubblici sull'attività di programmazione e sulle finalità della società partecipata, a maggior tutela dei soci ed in aderenza alle disposizioni di legge che regolano la materia delle società strumentali degli enti locali; tutto ciò senza modificare in alcun modo la strategia di fondo sottesa alla costituzione della Società e gli obiettivi che le Amministrazioni intendono perseguire attraverso la stessa. Nel dettaglio le modifiche saranno le seguenti:

## - Art. 5:

DA

IN

Il capitale sociale è di Euro 70.000,00 (settantamila) diviso in quote che possono essere di diverso	Il capitale sociale è di Euro 70.000,00 (settantamila) diviso in quote che possono essere di diverso
--	--

<p>ammontare, ma in nessun caso di importo inferiore ad Euro 1 (diconsi uno).</p> <p>In caso d'ingresso di soci privati, la quota di capitale in possesso dei soci pubblici non potrà essere inferiore al 51% del capitale totale.</p>	<p>ammontare, ma in nessun caso di importo inferiore ad Euro 1 (diconsi uno).</p> <p>[eliminato il secondo paragrafo].</p>
--	--

La modifica è necessaria per eliminare la possibilità di ingresso di soci privati nel capitale che pertanto è interamente pubblico.

- Art. 10:

DA	IN
<p>In ragione delle finalità consortili della società possono essere soci della stessa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Enti e istituzioni, quali Province, Regioni, Altri Enti Locali o loro società strumentali;</li> <li>· Gestori di infrastrutture: Terminal intermodali e centri logistici, Terminal ferroviari convenzionali, Terminal aerei, Società di gestione porti fluviali, Gestori autostrade e reti ferroviarie</li> <li>· Società di trasporti e/o logistica:-Trasporto ferroviario, Trasporto intermodale e Multimodal Transport Operator, Spedizionieri e operatori logistici, Autotrasportatori</li> <li>· Associazioni di categoria</li> <li>· Ogni altra associazione o impresa utile al raggiungimento dell'oggetto sociale</li> </ul> <p>Qualora nuovi Soci vogliano essere ammessi a far parte della Società consortile ...</p>	<p>In ragione delle finalità consortili della società possono essere soci della stessa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Enti o istituzioni pubbliche o loro società strumentali purché a totale partecipazione pubblica.</li> </ul> <p>[altri punti eliminati]</p> <p>Qualora nuovi Soci vogliano essere ammessi a far parte della Società consortile ...</p>

In funzione del riformulato art. 5 sono state eliminate le tipologie di soci incompatibili.

- Art. 14, lettera a):

DA	IN
<p>a) l'approvazione del bilancio e la destinazione degli utili;</p>	<p>a) l'approvazione delle linee programmatiche necessarie per l'elaborazione del budget;</p> <p>l'approvazione del bilancio e la destinazione degli utili;</p>

Sono state ampliate le competenze dell'Assemblea dei Soci al fine di rendere più stringente il controllo analogo.

- Art. 23, lettera a) primo capoverso:

DA

IN

- approvazione del budget della società, contenente elementi e dati sui piani e programmi di investimento, sugli aspetti organizzativi e revisioni periodiche degli stessi, sulla pianta organica e relative variazioni;	- approvazione del budget della società <b>sulla base delle linee guida approvate dall'Assemblea dei Soci</b> , contenente elementi e dati sui piani e programmi di investimento, sugli aspetti organizzativi e revisioni periodiche degli stessi, sulla pianta organica e relative variazioni;
--	---

In funzione del riformulato art. 14 si è reso necessario ridefinire le competenze del Consiglio d'Amministrazione.

3. La necessità di adeguare lo statuto sociale a quanto previsto dal comma 729 dell'art. 1 della Legge n. 296 del 27.12.2006 (Legge Finanziaria 2007), come di seguito riportato:

- Art. 20, primo paragrafo:

DA

IN

La società, secondo quanto deliberato con decisione dei soci, viene amministrata da un Consiglio d'Amministrazione composto inizialmente da 3 (tre) membri, <b>eventualmente incrementabili fino a un massimo di 9 (nove), in caso di ingresso di soci privati, dei quali non più 5 (cinque) di designati dai soci pubblici.</b>	La società, secondo quanto deliberato con decisione dei soci, viene amministrata da un Consiglio d'Amministrazione composto inizialmente da 3 (tre) membri.  [eliminata ultima parte]
--	---

**Visti** i pareri formulati sulla proposta di deliberazione in oggetto ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 comma 1 del T.u.e.l. adottato con D.Lgs. 18.08.2000, n. 267 dal Dirigente del Settore Finanziario che attesta la regolarità tecnica con esclusione di ogni valutazione circa l'organo competente all'adozione del presente provvedimento in quanto detta valutazione viene rimessa al Segretario Generale dell'Ente;

A voti unanimi e palesi

### DELIBERA

1. di prendere atto delle modifiche da apportare allo statuto sociale della società «A.L.O.T. – Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la Logistica Società consortile a r.l. », oggetto di approvazione nella prossima assemblea dei soci, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato A);
2. di dichiarare con voti unanimi il presente atto immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4 del T.U. delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, adottato con D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000.

### MOVIMENTI CONTABILI:

--



Letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA

Fontanili Maurizio

IL SEGRETARIO GENERALE

Santostefano Francesca

---

**REFERTO DI PUBBLICAZIONE**

Io sottoscritto/a, Responsabile di Segreteria Generale, per delega del Segretario Generale, certifico che copia del presente estratto del verbale è stato pubblicato all'Albo Pretorio Provinciale il giorno **25/03/2009** e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA  
GENERALE

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**  
**(art.134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267)**

Si certifica che la suesesa deliberazione è stata pubblicata nelle forme di legge all'Albo Pretorio della Provincia senza riportare nei primi dieci giorni di pubblicazione denunce di vizi di legittimità, per cui la stessa è divenuta esecutiva ai sensi del 3° comma dell'art. 134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267 in data **03/04/2009**.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA  
GENERALE

---

---

## STATUTO

## DENOMINAZIONE - OGGETTO - SEDE - DURATA

Art. 1 - E' costituita, ai sensi dell'art. 2615 ter C.C., una società consortile a responsabilità limitata denominata

"A.L.O.T. - Agenzia della Lombardia Orientale per i Trasporti e la Logistica Società Consortile a R.L."

Art. 2 - La società non ha scopo di lucro ed ha per oggetto:

- La promozione dei trasporti multimodali ed intermodali (ferro-gomma e navigazione interna) ed implementazione di strumenti incentivanti il suo utilizzo anche secondo gli indirizzi di co-modalità
- La creazione di una base di conoscenza dei trasporti e dell'offerta/domanda di logistica sul territorio;
- Lo sviluppo di partnership pubblico-privata nella proposta e attuazione delle politiche territoriali in materia di trasporti e logistica;
- La creazione di iniziative sovraprovinciali di programmazione, pianificazione e progettazione di infrastrutture per la logistica;
- Il supporto e la diffusione delle migliori iniziative di logistica sul territorio, al fine di creare una "cultura logistica" diffusa nel tessuto produttivo locale.

Per il perseguimento degli obiettivi, all'Agenzia sono attribuite le seguenti funzioni:

- a) sviluppo di servizi di trasporto multimodale ed intermodale, comprendendo sia la promozione delle opportunità, sia l'incontro tra domanda e offerta, sia la ricerca di soluzioni tecnologiche e organizzative innovative per favorire il trasferimento dal modo di trasporto stradale, e la riduzione del traffico complessivo su gomma.
- b) sviluppo delle azioni di programmazione, progettazione e ricerca finanziamenti per la realizzazione e la gestione di infrastrutture nodali di trasporti intermodale ferro-gomma e di navigazione interna, sul territorio;
- c) supporto operativo ai Soci fondatori e agli altri Soci nella loro attività di programmazione delle infrastrutture di logistica e trasporti, di sviluppo coordinato di azioni di pianificazione territoriale e di elaborazione di politiche di carattere provinciale o sovra-provinciale per la promozione dei trasporti intermodali e di soluzioni sostenibili ed efficienti per la razionalizzazione della logistica sul territorio;
- d) definizione e realizzazione, su richiesta dei Soci, di ogni altra forma di progetto integrato o misura regolamentare o incentivante con l'obiettivo di promuovere i trasporti intermodali e forme sostenibili di mobilità sul territorio;
- e) sviluppo e implementazione di strumenti operativi quali studi, ricerche, analisi sul campo, tecniche di calcolo con l'obiettivo di creare una base di dati sulla realtà dei trasporti e della logistica sul territorio.
- f) implementazione di strumenti di promozione dell'utilizzo dei trasporti intermodali, e in particolare delle infrastrutture per l'intermodalità sul territorio, svolgendo quindi un'attiva funzione di "agente di sviluppo" del territorio, mediante attività di marketing territoriale al fine di diffondere la conoscenza delle peculiarità della risorsa distributiva locale.
- g) istituzione di iniziative, quali tavoli di lavoro od osservatori permanenti, che fungano da strumento di raccordo tra i soggetti pubblici deputati alla programmazione dei trasporti e alla pianificazione territoriale da un lato e gli operatori privati del settore dei trasporti e della logistica dall'altro, senza incidere sul libero dispiegarsi delle dinamiche della concorrenza e del mercato.
- h) partecipazione a progetti, studi e altre iniziative con l'obiettivo di ottenere finanziamenti ad attività di ricerca e sviluppo pre-competitivo.
- i) erogazione di servizi di consulenza per specifiche problematiche logistiche richiesti dai Soci.
- j) sviluppo di iniziative di formazione a tutti i livelli in tematiche relative al settore dei trasporti e della logistica, avvalendosi della collaborazione di docenti ed esperti del settore.
- k) Avvio o promozione della gestione di infrastrutture o servizi di logistica o trasporti a beneficio del territorio di competenza.

La società potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie, quest'ultime non nei confronti del pubblico e non in via prevalente, con esclusione delle attività di cui alle Leggi 1815/39, 1/91, 52/91, 197/91, D.Lgs. n. 385/93, D.Lgs. n. 415/96 e successive modificazioni ed integrazioni, che saranno ritenute necessarie ed utili, anche indirettamente, per il raggiungimento

dell'oggetto sociale, ivi compreso il rilascio, in via occasionale, di fidejussioni ed altre garanzie a favore di terzi, purchè strumentali all'oggetto sociale.

Altresì, l'Agenzia potrà compiere tutti gli atti occorrenti per l'attuazione dell'oggetto sociale, così tra l'altro, e a titolo meramente esemplificativo e senza pretesa alcuna di esaustività:

- a) porre in essere convenzioni con enti, dipartimenti e istituti, anche universitari, sia italiani che esteri;
- b) compiere operazioni commerciali ed industriali, bancarie, ipotecarie ed immobiliari, compresi l'acquisto, la vendita e la permuta di beni mobili, anche registrati, immobili e diritti immobiliari;
- c) ricorrere a qualsiasi forma di finanziamento con Istituti di Credito, Banche, Società e privati, concedendo le opportune garanzie;
- d) concedere fidejussioni, avalli e garanzie reali a favore di terzi;
- e) partecipare a consorzi o a raggruppamenti di imprese;
- f) svolgere tutte le azioni di promozione, disseminazione, diffusione di risultati, e ogni altra azione ritenuta opportuna per portare a conoscenza degli operatori del settore sul territorio le iniziative e il ruolo dell'Agenzia.

Art. 3 - La società ha sede legale nel Comune di Brescia.

Il trasferimento della sede all'interno del Comune non comporta la modifica dell'atto costitutivo.

Art. 4 - La durata della società è fissata fino al 31 Dicembre 2027.

Tale durata potrà essere prorogata o sciolta anticipatamente con deliberazione dell'Assemblea Straordinaria secondo le prescrizioni di legge.

La Società si scioglie al verificarsi di una delle cause previste dalla legge.

In tali ipotesi l'Assemblea provvederà alla nomina di uno o più liquidatori, determinandone i poteri e i compensi.

#### CAPITALE SOCIALE

Art. 5 - Il capitale sociale è di Euro 70.000,00 (settantamila) diviso in quote che possono essere di diverso ammontare, ma in nessun caso di importo inferiore ad Euro 1 (diconsi uno).

~~In caso d'ingresso di soci privati, la quota di capitale in possesso dei soci pubblici non potrà essere inferiore al 51% del capitale totale.~~

Art. 6 - Il Consiglio d'Amministrazione, su proposta dell'Assemblea, può predisporre un piano tariffario per la determinazione dei contributi da versare dai singoli soci a copertura dei servizi richiesti dagli stessi alla società consortile attraverso la stipula di Contratti ~~di Programma e~~ di Servizio.

Con delibera dell'Assemblea, su proposta del Consiglio d'Amministrazione, sono definiti gli apporti e gli oneri che fanno carico ai singoli soci consorziati, nonché le modalità di versamento ~~delle quote di compartecipazione dei contributi~~ in denaro che potranno essere richiesti ai soci, a copertura delle spese di funzionamento della società e indipendentemente dal fatto che il singolo socio consorziato usufruisca dei servizi erogati dalla stessa, ai sensi dell'art. 2615 ter Codice Civile.

Art. 7 - In caso di riduzione del capitale per perdite, non può essere omesso il deposito preventivo presso la sede sociale della relazione dell'organo amministrativo sulla situazione patrimoniale della società e delle osservazioni dell'eventuale organo di controllo.

#### FINANZIAMENTI DEI SOCI

Art. 8 - I soci possono eseguire, su richiesta del Consiglio d'Amministrazione, finanziamenti senza obbligo di rimborso oppure con obbligo di rimborso, onerosi o gratuiti, nel rispetto delle condizioni e dei limiti stabiliti dalla legge in materia di raccolta del risparmio.

#### PARTECIPAZIONI SOCIALI

Art. 9 - I diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno di essi posseduta.

Art. 10 - In ragione delle finalità consortili della società possono essere soci della stessa:

- ~~Enti o Istituzioni pubbliche~~ ~~Enti e istituzioni, quali Province, Regioni, Altri Enti Locali~~ o loro società strumentali ~~purché a totale partecipazione pubblica;~~
- ~~Gestori di infrastrutture: Terminal intermodali e centri logistici, Terminal ferroviari convenzionali, Terminal aerei, Società di gestione porti fluviali, Gestori autostrade e reti ferroviarie~~

- Società di trasporti e/o logistica: Trasporto ferroviario, Trasporto intermodale e Multimodal Transport Operator, Spedizionieri e operatori logistici, Autotrasportatori
- Associazioni di categoria
- Ogni altra associazione o impresa utile al raggiungimento dell'oggetto sociale

Qualora nuovi Soci vogliano essere ammessi a far parte della Società consortile possono presentare domanda di adesione al Consiglio d'Amministrazione chiedendo di poter acquistare una partecipazione.

Il Consiglio d'Amministrazione, esaminata la domanda anche in relazione alla situazione complessiva della Società Consortile, stabilisce il numero di partecipazioni che il nuovo Socio potrà sottoscrivere comunicandolo agli attuali Soci e quindi convoca una assemblea per l'aumento del capitale sociale pari all'importo della partecipazione da offrire in sottoscrizione al nuovo Socio.

I trasferimenti e le cessioni di quote sono consentiti solo tra i soggetti aventi i requisiti previsti dal comma 1 del presente articolo.

#### RECESSO DEL SOCIO

Art. 11 - Il socio può recedere dalla società nei casi previsti dalla legge.

La volontà di recedere deve essere comunicata all'organo amministrativo mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento entro trenta giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della decisione che legittima il recesso oppure, in mancanza di una decisione, dal momento in cui il socio viene a conoscenza del fatto che lo legittima.

L'esercizio del diritto di recesso deve essere annotato nel libro soci a cura dell'organo amministrativo.

Le partecipazioni per le quali è esercitato il diritto di recesso non possono essere cedute.

Il recesso non può essere esercitato, e se già esercitato è privo di efficacia, quando la società revoca la decisione che lo legittima.

Art. 12 - Il socio che recede dalla società ha diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione in proporzione al patrimonio sociale, determinato tenendo conto della situazione patrimoniale della società, della sua redditività, del valore dei beni materiali e immateriali da essa posseduti, della sua posizione nel mercato e di ogni altra circostanza e condizione che viene normalmente tenuta in considerazione ai fini della determinazione del valore di mercato delle partecipazioni societarie; in caso di disaccordo, la determinazione avviene sulla base di una relazione giurata redatta da un esperto nominato dal Tribunale ai sensi di legge, su istanza della Parte più diligente.

Il rimborso deve essere eseguito, con le modalità previste dalla legge, entro sei mesi dalla comunicazione della volontà di recedere.

Esso può avvenire:

- 1) mediante acquisto da parte degli altri soci proporzionalmente alle loro partecipazioni;
- 2) mediante acquisto da parte di un terzo concordemente individuato dai soci medesimi.

A tale scopo, quando un socio comunica di voler esercitare il diritto di recesso, l'Organo amministrativo, qualora ravvisi che ne siano verificati i presupposti, ne dà immediatamente comunicazione ai rimanenti soci, assegnando loro un termine non inferiore a 30 (trenta) giorni, per esercitare il proprio diritto di prelazione.

Qualora più soci dichiarino che intendono esercitare il diritto di prelazione, la quota del socio recedente sarà ripartita tra di essi in proporzione alla partecipazione pregressa.

Tutte le comunicazioni dovranno essere effettuate a mezzo lettera raccomandata A.R.

Qualora nessuno dei soci voglia esercitare il diritto di prelazione, la quota del recedente potrà essere acquistata da un terzo, come sopra identificato, o, in difetto, si procederà al rimborso.

Il rimborso è effettuato utilizzando riserve disponibili o, in mancanza, corrispondentemente riducendo il capitale sociale; in quest'ultimo caso si applica l'art. 2482 C.C. e, qualora sulla base di esso non risulti possibile il rimborso della partecipazione del socio receduto, la società viene posta in liquidazione.

#### DECISIONI DEI SOCI

Art. 13 - I soci decidono sulle materie riservate alla loro competenza dalla legge o dalle presenti norme sul funzionamento della società e sugli argomenti sottoposti alla loro approvazione da uno o più amministratori o da tanti soci che rappresentano almeno un terzo del capitale sociale.

Le decisioni dei soci prese in conformità alla legge e all'atto costitutivo vincolano tutti i soci, ancorché assenti o dissenzienti.

Art. 14 - Sono riservate alla competenza dei soci:

- a) **l'approvazione delle linee programmatiche necessarie per l'elaborazione del budget;** l'approvazione del bilancio e la destinazione degli utili;
- b) la nomina e la revoca degli amministratori;
- c) l'eventuale nomina dei sindaci e del Presidente del Collegio Sindacale o del revisore;
- d) le modificazioni dell'atto costitutivo;
- e) la decisione di compiere operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale o una rilevante modificazione dei diritti dei soci;
- f) la nomina e la revoca dei liquidatori e i criteri di svolgimento della liquidazione;
- g) la nomina del direttore generale.
- h) le altre decisioni che la legge riserva in modo inderogabile alla competenza dei soci.

Art. 15 - Le decisioni dei soci sono assunte con il voto favorevole dei soci che rappresentano più della metà del capitale sociale e possono essere adottate con deliberazione assembleare, mediante consultazione scritta o sulla base del consenso espresso per iscritto dai soci.

Ogni socio che non sia moroso nell'esecuzione dei conferimenti ha diritto di partecipare alle decisioni ed il suo voto vale in misura proporzionale alla sua partecipazione.

Devono essere sempre adottate mediante deliberazione assembleare, con una maggioranza dei 2/3 (due terzi) del capitale sociale, le decisioni dei soci che riguardano le modificazioni dell'atto costitutivo oppure il compimento di operazioni che comportano una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale determinato nell'atto costitutivo o una rilevante modificazione dei diritti dei soci e, comunque, quando lo richiedono uno o più amministratori o i soci che rappresentano almeno un terzo del capitale sociale oppure sia espressamente previsto dalla legge.

Art. 16 - Il procedimento per la consultazione scritta o l'acquisizione del consenso espresso per iscritto è regolato come segue.

Uno dei soci o uno degli amministratori comunica a tutti i soci e a tutti gli amministratori non soci il testo della decisione da adottare, fissando un termine non inferiore ad otto giorni entro il quale ciascun socio deve far pervenire presso la sede sociale l'eventuale consenso alla stessa.

In caso di mancata risposta nel termine fissato, il consenso si intende negato.

Dai documenti devono risultare con chiarezza l'argomento oggetto della decisione ed il consenso alla stessa. Le comunicazioni possono avvenire con qualsiasi mezzo che consenta di verificarne la provenienza e di avere riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, e devono essere conservate dalla società.

Le decisioni dei soci adottate con queste modalità devono risultare da apposito verbale redatto a cura dell'organo amministrativo ed inserito nel libro delle decisioni dei soci.

Art. 17 - L'assemblea dei soci è regolata dalle seguenti norme:

- a) l'assemblea può essere convocata anche fuori dalla sede sociale, purché all'interno del territorio di una tra le Province di Bergamo, Brescia, Cremona o Mantova;
- b) l'assemblea è convocata dall'organo amministrativo con avviso contenente il giorno, il luogo, l'ora dell'adunanza e l'elenco degli argomenti da trattare, spedito a ciascuno dei soci almeno otto giorni prima di quello fissato per l'assemblea; l'avviso deve essere inviato mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento spedita al domicilio risultante dal libro soci oppure con qualsiasi altro mezzo che consenta il riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, al recapito precedentemente comunicato dal socio ed annotato nel libro soci; in caso di impossibilità o inattività dell'organo amministrativo, l'assemblea può essere convocata dall'eventuale organo di controllo oppure dai soci che costituiscono il 20% (venti per cento) del capitale sociale;
- c) l'assemblea si intende regolarmente costituita in prima convocazione quando siano presenti o validamente rappresentati tanti soci portatori di almeno i 2/3 (due terzi) del capitale sociale; in seconda convocazione essa è valida quando siano presenti o validamente rappresentati tanti soci portatori di almeno il 51% del capitale sociale;

in ogni caso l'assemblea si intende regolarmente costituita quando è presente l'intero capitale sociale, sono presenti, oppure risulta che sono stati informati della riunione, tutti gli amministratori ed i componenti dell'eventuale organo di controllo e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento;

- d) i soci possono farsi rappresentare in assemblea da altra persona mediante delega scritta che dovrà essere conservata dalla società;
- e) il Presidente dell'assemblea verifica la regolarità della costituzione, accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, regola il suo svolgimento, accerta e proclama i risultati delle votazioni; degli esiti di tali accertamenti deve essere dato conto nel verbale;
- f) l'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio d'Amministrazione o, in mancanza, dalla persona designata dagli intervenuti che rappresentano la maggioranza del capitale sociale presente in assemblea;
- g) l'assemblea nomina un segretario, anche non socio, che ne redige il verbale, sottoscritto dallo stesso e dal Presidente; nei casi previsti dalla legge, e quando il Presidente lo ritiene opportuno, il verbale viene redatto da un notaio da lui scelto.
- h) la bozza del verbale dell'assemblea dovrà essere inviata a tutti i soci, agli amministratori ed ai componenti dell'eventuale organo di controllo, entro i 30 giorni successivi all'assemblea;

#### Domicilio dei Soci

Art. 18 – Il domicilio dei soci, per tutto quanto concerne i loro rapporti con la Società, è quello risultante dai libri sociali.

#### Obblighi dei Soci

Art. 19 – I soci sono tenuti all'osservanza delle disposizioni dello Statuto sociale e delle deliberazioni dell'Assemblea.

#### AMMINISTRAZIONE

Art. 20 - La società, secondo quanto deliberato con decisione dei soci, viene amministrata da un Consiglio d'Amministrazione composto inizialmente da 3 (tre) membri, ~~eventualmente incrementabili fino a un massimo di 9 (nove), in caso di ingresso di soci privati, dei quali non più 5 (cinque) di designati dai soci pubblici.~~

I componenti dell'Organo Amministrativo:

- possono essere anche non soci;
- durano in carica tre esercizi ovvero per il periodo di volta in volta determinato dall'assemblea stessa rinnovabili per una sola volta consecutiva;
- non sono tenuti al divieto di cui all'art. 2390 del Codice Civile.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione verrà nominato dal Consiglio d'Amministrazione stesso contestualmente alla sottoscrizione dell'Atto Costitutivo o successivamente mediante delibera del Consiglio d'Amministrazione.

Gli amministratori sono revocabili in qualunque tempo con decisione dei soci, salvo il diritto al risarcimento degli eventuali danni se la revoca dell'amministratore nominato a tempo determinato avviene senza giusta causa.

La cessazione degli amministratori per scadenza del termine o dimissioni ha effetto dal momento in cui l'organo amministrativo è stato ricostituito.

In ogni caso, gli amministratori rimasti in carica, quelli cessati e l'eventuale organo di controllo devono sottoporre alla decisione dei soci la ricostituzione dell'organo amministrativo nel più breve tempo possibile, e comunque entro trenta giorni.

Se per qualsiasi causa viene meno la metà degli amministratori nominati dall'Assemblea, decade l'intero Consiglio.

e per qualsiasi causa viene meno la metà degli amministratori nominati dall'Assemblea, decade l'intero Consiglio.

Art. 21 - L'organo amministrativo è investito dei più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e ha quindi la facoltà di compiere tutti gli atti che ritiene opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge e l'atto costitutivo riservano in modo inderogabile alla decisione dei soci.

L'organo amministrativo può nominare procuratori per determinati atti o categorie di atti.

L'organo amministrativo può inoltre costituire commissioni consultive tecnico-scientifiche anche con soggetti esterni.

Art. 22 - Gli amministratori hanno la rappresentanza generale della società di fronte ai terzi e in giudizio, con le seguenti modalità.

La rappresentanza della società per l'esecuzione delle decisioni del Consiglio d'Amministrazione spetta al Presidente del Consiglio d'Amministrazione il quale è il legale rappresentante della società o, in caso di sua assenza o impedimento, al Vice-Presidente; qualora siano stati affidati poteri di amministrazione a più amministratori in via disgiunta o congiunta, anche la rappresentanza, in relazione all'esercizio di tali poteri, si intende a loro attribuita con le stesse modalità.

La rappresentanza sociale spetta inoltre agli Amministratori Delegati, al Direttore ed ai Procuratori nei limiti dei poteri determinati dall'organo amministrativo nell'atto di nomina.

L'amministratore decade dal Consiglio d'Amministrazione in caso di tre assenze consecutive dalle riunioni dello stesso.

Art. 23 - Il funzionamento del Consiglio d'Amministrazione è regolato dalle seguenti norme:

a) il Consiglio prende atto della designazione del Presidente ai sensi del precedente art. 18 e, qualora non vi abbiano provveduto i soci in sede di nomina, elegge tra i suoi componenti un Vice-Presidente, che esercita le funzioni del Presidente in caso di sua assenza o impedimento, e può nominare uno o più amministratori delegati, determinandone i poteri nei limiti previsti dalla legge;

non potranno in nessun caso formare oggetto di delega i poteri relativi alle seguenti materie:

- approvazione del budget della società **sulla base delle linee guida approvate dall'Assemblea dei Soci**, contenente elementi e dati sui piani e programmi di investimento, sugli aspetti organizzativi e revisioni periodiche degli stessi, sulla pianta organica e relative variazioni;

- stipula di contratti di mutuo e/o (transazioni) finanziarie a medio e lungo termine;

- nomina dei dirigenti della società;

- acquisto, vendita, permuta, conferimento, locazione ultra novennale e locazione finanziaria attiva e passiva di beni immobili, accensione di ipoteche su beni immobili di proprietà della società, costituzione in pegno di titoli ed altri beni sociali;

b) il Consiglio si riunisce nella sede sociale o altrove, purché all'interno del territorio della Regione Lombardia, quando il Presidente lo ritiene necessario o quando ne è fatta richiesta in forma scritta da almeno un amministratore;

c) il Consiglio è convocato dal Presidente mediante comunicazione scritta contenente la data, il luogo e l'ora della riunione e l'ordine del giorno, inviata a tutti gli amministratori ed ai componenti dell'eventuale organo di controllo, almeno cinque giorni prima di quello fissato per la riunione, e, in caso di particolare urgenza, almeno ventiquattro ore prima; la comunicazione può essere inviata anche a mezzo telefax o posta elettronica, al recapito fornito in precedenza dall'interessato ed annotato nel libro delle decisioni degli amministratori; in caso di impossibilità o inattività del Presidente, il Consiglio può essere convocato da uno qualsiasi degli amministratori;

d) per la validità delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione e delle relative deliberazioni si richiede la presenza e il voto favorevole della maggioranza degli amministratori in carica;

e) il Consiglio d'Amministrazione nomina un segretario, anche estraneo al Consiglio, che redige il verbale delle deliberazioni e lo sottoscrive insieme al Presidente;

f) le decisioni del Consiglio d'Amministrazione possono essere adottate anche mediante consultazione scritta o sulla base del consenso espresso per iscritto da ciascuno degli amministratori; in tal caso, uno degli amministratori comunica a tutti gli altri il testo della decisione proposta, fissando un termine non inferiore ad otto giorni entro il quale ciascuno deve far pervenire presso la sede sociale l'eventuale consenso alla stessa; in caso di mancata risposta nel termine fissato, il consenso si intende negato; dai documenti devono risultare con chiarezza l'argomento oggetto della decisione ed il consenso alla stessa; le comunicazioni possono avvenire con qualsiasi mezzo che consenta di verificarne la provenienza e di avere riscontro della ricezione (anche mediante dichiarazione di ricevuta inviata con lo stesso mezzo), compresi il telefax e la posta elettronica, e devono essere conservate dalla società;

g) il Consiglio d'Amministrazione deve sempre riunirsi per l'approvazione del progetto di bilancio e nelle altre ipotesi previste dalla legge.



Art. 24 - Ai componenti del Consiglio d'Amministrazione spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

Ai componenti del Consiglio d'Amministrazione non sarà riconosciuto alcun compenso.

L'eventuale compenso degli amministratori delegati è stabilito dal Consiglio d'Amministrazione contestualmente alla nomina.

Art. 25 – L'Assemblea dei Soci nomina un Direttore responsabile della gestione e del buon funzionamento della società. In particolare, il Direttore, sulla base dello Statuto, dei deliberati assembleari e degli indirizzi del Consiglio d'Amministrazione:

- a) sovrintende all'attività tecnica ed amministrativa della società;
- b) redige e trasmette agli amministratori un report semestrale che evidenzi l'andamento generale delle attività e la situazione economico-patrimoniale;
- c) comunica tempestivamente agli amministratori eventuali fatti o eventi rilevanti rispetto al buon andamento dell'Agenzia;
- d) gestisce e controlla lo staff alle **dipendenze della Società** **sue dipendenze**;
- e) elabora, propone e realizza le soluzioni più idonee al perseguimento dei fini sociali operando di concerto con il Consiglio d'Amministrazione, nei cui confronti è tenuto a relazionare sui risultati della sua attività;
- f) partecipa **di diritto** alle commissioni consultive tecnico-scientifiche eventualmente costituite dal Consiglio d'Amministrazione ai sensi del precedente art. 21 ed in particolare al Comitato tecnico-scientifico previsto al successivo art. 26;
- g) partecipa al Consiglio d'Amministrazione con esclusione degli argomenti che lo riguardino direttamente.
- h) ha autonomia di spesa nel limite indicato in sede di sua nomina.

#### COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO

Art. 26 - Per la realizzazione degli scopi sociali è prevista l'istituzione di un Comitato Tecnico-scientifico costituito da esperti delle diverse discipline in cui interverrà l'attività sociale sia in generale sia attraverso la realizzazione di specifici progetti.

Al Comitato sono attribuiti i seguenti compiti:

- fornire consulenza su tematiche relative a: implementazione del piano della logistica e delle infrastrutture, aggiornamenti sullo stato dell'arte delle nuove tecnologie nel campo dei trasporti e della logistica, implementazione di progetti innovativi e per la ricerca di finanziamenti comunitari;
- assistere le attività della società tramite expertise tecnica.

Il Comitato Tecnico-scientifico è composto da un massimo di **4 (quattro)** membri **in cui è incluso di diritto il Direttore della società.**

I componenti del Comitato sono nominati dal Consiglio d'Amministrazione che provvede anche a fissare le regole e le modalità del suo funzionamento.

Il Direttore della società assicura l'ottimale svolgimento dei rapporti tra il Comitato e gli organi sociali **e partecipa alle riunioni del Comitato stesso.**

#### ORGANO DI CONTROLLO

Art. 27 - Quando la legge prevede l'obbligo della presenza del Collegio Sindacale, o quando la stessa sia richiesta dai Soci, il Collegio Sindacale esercita anche il controllo contabile ed è composto da tre sindaci effettivi e due supplenti, nominati e funzionanti a norma di legge.

#### BILANCIO E UTILI

Art. 28 - Gli esercizi sociali si chiudono il 31 dicembre di ogni anno.

L'organo amministrativo provvede alla formazione del bilancio e lo presenta ai soci per l'approvazione entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Il bilancio può essere presentato ai soci per l'approvazione entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale qualora, a giudizio dell'organo amministrativo, lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della società e ciò sia consentito dalla legge.

Art. 29 - Dagli utili netti dell'esercizio deve essere dedotta una somma corrispondente almeno alla ventesima parte di essi destinata a riserva legale, fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale.

La società consortile non ha scopo di lucro e, in considerazione della finalità di interesse pubblico della stessa, gli eventuali avanzi netti di esercizio, dedotti gli accantonamenti di legge, sono a disposizione dell'Assemblea nel quadro delle finalità consortili.

#### TITOLI DI DEBITO

Art. 30 - La società può emettere titoli di debito, in conformità a quanto previsto dalla legge, in seguito a decisione dei soci assunta con il voto favorevole dei soci che rappresentano più della metà del capitale sociale.

#### CLAUSOLA COMPROMISSORIA

Art. 31 - Tutte le controversie sorte tra i soci oppure tra i soci e la società, gli amministratori, i liquidatori o i sindaci, aventi per oggetto diritti disponibili relativi al rapporto sociale, sono risolte da un arbitro unico nominato dal Presidente del Tribunale del Circondario nel cui ambito ha sede la società, entro trenta giorni dalla richiesta avanzata in forma scritta dalla Parte più diligente.

La sede dell'arbitrato è stabilita, nell'ambito della Provincia in cui ha sede la società, dall'arbitro nominato.

L'arbitro procede in via irrituale, con dispensa da ogni formalità di procedura, e decide secondo diritto entro novanta giorni dalla nomina, senza obbligo di deposito del lodo, pronunciandosi anche sulle spese dell'arbitrato.

La presente clausola compromissoria non si applica alle controversie nelle quali la legge prevede l'intervento obbligatorio del Pubblico Ministero.

#### RINVIO ALLA LEGGE

Art. 32 - Per quanto non espressamente previsto si applicano le norme di legge.

Firmato:

Provincia di Bergamo

Provincia di Brescia

Provincia di Cremona

Provincia di Mantova

Notaio

Vi è sigillo.



PROVINCIA DI MANTOVA

Deliberazione della Giunta Provinciale

Seduta n.1 del **02/07/2009 ore 15.00** delibera n. **95**

**OGGETTO:**

SOTTOSCRIZIONE AUMENTO DI CAPITALE SOCIALE DELLA SOCIETA' MANTOVA ENERGIA S.R.L.-.

L'anno **DUEMILANOVE** il mese di **LUGLIO** il giorno **DUE**, previ regolari inviti, nella solita sala delle adunanze, si è riunita la Giunta Provinciale con l'intervento dei Signori:

		<b>PRESENTE</b>	<b>ASSENTE</b>
FONTANILI MAURIZIO	PRESIDENTE	X	
CAMOCARDI CLAUDIO	ASSESSORE	X	
BANZI FAUSTO	ASSESSORE	X	
BARACCA CESARINA	ASSESSORE		X
CASTELLI MAURIZIO	ASSESSORE	X	
FEDERICI CANOVA ARMANDO	ASSESSORE		X
GRASSI CARLO	ASSESSORE	X	
MELLI DIMITRI	ASSESSORE	X	
PEDRAZZOLI ROBERTO	ASSESSORE		X
REBUSCHI GIORGIO	ASSESSORE	X	
ZANI EZIO	ASSESSORE		X

Partecipa il Segretario Generale  
Santostefano Francesca

## LA GIUNTA PROVINCIALE

### Premesso che:

- La Provincia di Mantova è socia della società denominata «Mantova Energia S.r.l.» di cui detiene n. 14 quote sociali del valore nominale di euro 400,00 cadauna pari al 14% del capitale sociale, per un importo complessivo di nominali euro 5.600,00;
- La società ha come oggetto sociale:
  - a) la ricerca, progettazione, realizzazione, manutenzione macchine e impianti per il recupero e lo sfruttamento dell'energia da fonti alternative e convenzionali;
  - b) la ricerca, progettazione, realizzazione macchine e impianti per la salvaguardia di risorse ambientali;
  - c) la produzione, trasformazione e vendita di energia;
  - d) acquisto, produzione e vendita di prodotti energetici;
- Con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 67 del 16.12.2008 avente ad oggetto "Art. 3, commi 27 e 28 legge n. 244/2007 (finanziaria 2008): valutazione dei presupposti per il mantenimento della partecipazione della Provincia di Mantova, in «Mantova Energia S.r.l.», nelle sue partecipazioni indirette e in A.G.I.R.E. soc. consortile a r.l. (partecipata in via diretta e indiretta)", il Consiglio della Provincia di Mantova ha verificato preventivamente i presupposti e autorizzato il mantenimento della propria partecipazione in «Mantova Energia S.r.l.», al fine di procedere ad una successiva sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale a sostegno dello sviluppo dell'attività della società;
- Con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 55 del 27.11.2008 avente ad oggetto "Settima variazione al bilancio di previsione 2008 - Assestamento generale del bilancio di previsione 2008 - Seconda variazione al bilancio pluriennale 2008-2010", la Provincia di Mantova ha stanziato euro 5.600,00 all'intervento 2070708 del bilancio di previsione 2008 per l'adesione all'aumento di capitale sociale della società «Mantova Energia S.r.l.», rinunciando all'esercizio del diritto d'opzione sulle quote non sottoscritte dagli altri soci;

**Vista** l'informativa di Giunta del 19.11.2008 del Settore Finanziario dell'Ente avente ad oggetto "Aumento di capitale sociale di Mantova Energia S.r.l. – Informativa";

**Visto** il bilancio dell'esercizio 2008 approvato dall'Assemblea ordinaria dei soci di «Mantova Energia S.r.l.» in data 07.05.2009 da cui risulta una perdita di esercizio di euro 10.626,00 che viene riportata a nuovo unitamente alle perdite degli esercizi precedenti di euro 10.403,00; le perdite complessive ammontano ad euro 21.028,45 e il capitale sociale risulta diminuito di oltre un terzo; pertanto in base a quanto disposto dall'art. 2482 bis del codice civile, se entro l'esercizio 2009 la perdita non risulterà diminuita a meno di un terzo, dovrà provvedersi alla riduzione del capitale in proporzione alle perdite accertate. La relazione sulla gestione ex art. 2428 del c.c. approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 22.04.2009 e presentata all'Assemblea ordinaria dei soci del 07.05.2009, come precisato dal Presidente, è coincidente per contenuti e assolve anche agli obblighi di cui all'art. 2482 bis;

**Preso atto che** l'Assemblea straordinaria dei soci del 29.05.2009, come da verbale allegato, ha deliberato un aumento di capitale sociale dall'attuale suo ammontare fino ad euro 80.000,00 quindi per complessivi euro 40.000,00, da offrire in sottoscrizione ai soci in

proporzione al capitale da ciascuno precedentemente posseduto e con le modalità ivi indicate;

**Preso atto che** la Provincia di Mantova intende sottoscrivere solo la quota proporzionale al capitale posseduto, attualmente corrispondente ad euro 5.600,00, pari al 14% del capitale sociale e che l'adesione all'aumento di capitale sociale è condizionata al fatto che la percentuale di partecipazione resti immutata, ossia pari al 14% anche dopo la predetta operazione societaria;

**Considerato che** questa Amministrazione ritiene che:

- L'adesione all'operazione oggetto del presente provvedimento rappresenta atto di alta amministrazione ed è strategico per l'ente procedere alla sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di «Mantova Energia S.r.l.» a sostegno dello sviluppo dell'attività della società, in quanto ne condivide obiettivi e progetti, rispondenti alle finalità di sviluppo del territorio provinciale nel settore dell'energia (in particolare di quella prodotta da fonti rinnovabili) e coerenti con quanto verificato e autorizzato dal Consiglio Provinciale con delibera n. 67 del 16.12.2008;
- L'aumento di capitale è uno strumento efficace per potenziare dal punto di vista finanziario e patrimoniale la società e dotarla di risorse finanziarie adeguate per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- Dopo una fase di start up in cui la società ha realizzato gli impianti senza conseguire ricavi, con conseguenti perdite di esercizio riferibili ai costi gestionali, l'attività produttiva è iniziata dal dicembre 2008, con le prime vendite di energia derivanti dai due impianti fotovoltaici realizzati, con conseguente previsione di utili già dall'esercizio 2009;
- Il bilancio di previsione triennale 2009-2011 redatto dal Presidente della società (prot. 36720 del 29.06.2009), la relazione sulla gestione presentata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2008 e il piano industriale del 09.01.2009 delineano le linee di attività e sviluppo della società e individuano la potenzialità di generare risultati positivi crescenti a partire dall'esercizio 2009;

**Visti:**

- i pareri della Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per la Lombardia - n. 23 del 03.04.2009 e n. 36 del 28.01.2009;
- la nota del 01.06.2009 prot. n. 31013 del Presidente del Consiglio di Amministrazione di «Mantova Energia S.r.l.»;
- la nota prot. int. n. 13/09 del Settore Finanziario del 30.06.2009;
- il parere favorevole del 01.07.2009 espresso sul presente provvedimento dal Collegio dei Revisori dell'ente;
- la deliberazione di Giunta Provinciale n. 53 del 08.04.2009 di approvazione del P.E.G. 2009 definitivo;
- il parere favorevole sulla regolarità istruttoria espresso dalla P.O. responsabile del servizio e ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000 dal Dirigente del Settore Finanziario che attesta la regolarità tecnica e contabile, tenuto conto del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori in data 01.07.2009;

A voti unanimi e palesi

**DELIBERA**

1. di aderire all'aumento del capitale sociale della società «Mantova Energia S.r.l.», per le motivazioni e con le modalità indicate in premessa che si intendono riportate nel dispositivo "per relationem", sottoscrivendo quote sociali fino ad euro 5.600,00 (14% dell'aumento di capitale sociale, deliberato dall'Assemblea straordinaria dei soci del 29.05.2009);
2. di dare atto che la spesa complessiva di euro 5.600,00 trova imputazione al cap. 77815 del PEG 2009 – RP 2008;
3. di incaricare il Dirigente del Settore Finanziario dell'esecuzione del presente provvedimento;
4. di dare al presente provvedimento immediata eseguibilità ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs.18.08.2000, n. 267.

**MOVIMENTI CONTABILI:**

Capitolo: 2009 77815	Impegno . . . . : 08/ 4.717	Importo:
5.600,00 CdC: 4010	Voce: 6042	

Letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA

Fontanili Maurizio

IL SEGRETARIO GENERALE

Santostefano Francesca

---

**REFERTO DI PUBBLICAZIONE**

Io sottoscritto/a, Responsabile di Segreteria Generale, per delega del Segretario Generale, certifico che copia del presente estratto del verbale è stato pubblicato all'Albo Pretorio Provinciale il giorno **07/07/2009** e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA  
GENERALE

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**  
**(art.134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267)**

Si certifica che la suestesa deliberazione è stata pubblicata nelle forme di legge all'Albo Pretorio della Provincia senza riportare nei primi dieci giorni di pubblicazione denunce di vizi di legittimità, per cui la stessa è divenuta esecutiva ai sensi del 3° comma dell'art. 134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267 in data **16/07/2009**.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGRETERIA  
GENERALE

---

---





## PROVINCIA DI MANTOVA

Deliberazione della Giunta Provinciale

Seduta n.1 del **01/10/2009 ore 15.00** delibera n. **136**

### OGGETTO:

PRESA D'ATTO DELLA MODIFICA DELL'ART. 6 DELLO STATUTO SOCIALE DELLA SOCIETA' "FERROVIE EMILIA ROMAGNA S.R.L." E DELL'ULTERIORE AUMENTO DI CAPITALE SOCIALE RISERVATO AL SOLO SOCIO REGIONE EMILIA-ROMAGNA.

L'anno **DUEMILANOVE** il mese di **OTTOBRE** il giorno **UNO**, previ regolari inviti, nella solita sala delle adunanze, si è riunita la Giunta Provinciale con l'intervento dei Signori:

		<b>PRESENTE</b>	<b>ASSENTE</b>
FONTANILI MAURIZIO	PRESIDENTE	X	
CAMOCARDI CLAUDIO	ASSESSORE		X
BANZI FAUSTO	ASSESSORE		X
BARACCA CESARINA	ASSESSORE	X	
CASTELLI MAURIZIO	ASSESSORE	X	
FEDERICI CANOVA ARMANDO	ASSESSORE	X	
GRASSI CARLO	ASSESSORE	X	
MELLI DIMITRI	ASSESSORE		X
PEDRAZZOLI ROBERTO	ASSESSORE	X	
REBUSCHI GIORGIO	ASSESSORE	X	
ZANI EZIO	ASSESSORE	X	

Partecipa il Segretario Generale  
Santostefano Francesca

## LA GIUNTA PROVINCIALE

### **Premesso che** la Provincia di Mantova:

- con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 31.10.2001, ha approvato la partecipazione della Provincia di Mantova alla società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» sottoscrivendo n. 25.822 quote sociali del valore di euro 1,00 cad., corrispondenti ad un valore di euro 25.822,00, pari al 3,64% del capitale sociale;
- con deliberazione della Giunta Provinciale n. 201 del 09.08.2003, ha sottoscritto n. 19.368 quote della società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» del valore nominale di 1,00 euro cad. per un valore totale pari a 19.368,00, portando la sua partecipazione a n. 45.190 quote per un valore nominale complessivo di euro 45.190,00, pari al 5,07% del capitale sociale;
- con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 53 del 18.12.2007 avente ad oggetto "Presa d'atto dell'attuazione dell'art. 1 comma 729 della Legge Finanziaria 2007 da parte delle società partecipate da enti locali", ha preso atto che la società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» non aveva ancora provveduto né ad adeguare lo statuto sociale né a ridurre il numero dei componenti del Consiglio d'Amministrazione in quanto rimandava al disposto dell'art. 1 comma 730 della L. 296/2006 e rimaneva in attesa della deliberazione della Regione Emilia Romagna in merito per potersi conformare ad essa;
- con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 40 del 15.07.2008 avente ad oggetto "Presa d'atto delle modifiche statutarie della società <Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.>, in aderenza alla Legge Finanziaria 2007 e presa d'atto dell'aumento del capitale sociale riservato al solo socio Regione Emilia-Romagna" ha preso atto delle proposte di modifica dello statuto sociale in conformità alle disposizioni della Legge Finanziaria 2007 e che, in seguito all'aumento di capitale sociale destinato al solo socio Regione Emilia-Romagna, la sua partecipazione si è modificata in percentuale dal 5,07% allo 0,28%;
- con deliberazione della Giunta Provinciale n. 200 del 04.12.2008, ha rinunciato all'esercizio del diritto d'opzione spettante sull'aumento di capitale sociale discusso nell'assemblea dei soci del 11 dicembre 2008, in quanto tale aumento per la parte di conferimento in denaro era riservato al solo socio Regione Emilia Romagna, aumento in seguito al quale la sua partecipazione si è modificata in percentuale dallo 0,28% allo 0,15%;

### **Visti:**

- la nota del 21.09.2009 (ns. prot. n. 51803/09) della società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» con la quale viene convocata l'Assemblea dei soci per il giorno 27.10.2009 al cui ordine del giorno è in discussione l'aumento di capitale sociale della società da liberare mediante nuovi versamenti in denaro e la conseguente modifica dell'art. 6 dello statuto sociale;
- la relazione illustrativa, allegata alla nota di cui al punto precedente, degli argomenti iscritti all'ordine del giorno dell'Assemblea dei soci dalla quale si evince che l'aumento di capitale sociale è quantificato in euro 16.000.000,00 e, per effetto dell'art. 15 della Legge Regionale n. 9 del 23.07.2009 della Regione Emilia Romagna, è riservato al socio Regione Emilia Romagna;
- lo schema riepilogativo dell'assetto societario successivo all'aumento di capitale sociale dal quale si desume che la quota della Provincia di Mantova verrà ridotta allo 0,099777%;

**Visti**, inoltre, i pareri formulati sulla proposta di deliberazione in oggetto ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 comma 1 del T.u.e.l. adottato con D.Lgs. 18.08.2000, n. 267 dal Dirigente del Settore Finanziario che attesta la regolarità tecnica;

A voti unanimi e palesi

## **DELIBERA**

1. di prendere atto della proposta di aumento di capitale sociale della società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» di euro 16.000.000,00 destinato al solo socio Regione Emilia-Romagna mediante nuovi versamenti in denaro;
2. di rinunciare all'esercizio del diritto d'opzione spettante sull'aumento di capitale sociale della società «Ferrovie Emilia Romagna S.r.l.» in discussione nell'assemblea dei soci del 27 ottobre 2009, in quanto tale aumento sarà riservato al solo socio Regione Emilia-Romagna;
3. di prendere atto della conseguente modifica dell'art. 6 dello statuto sociale;
4. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

.

### **MOVIMENTI CONTABILI:**

--

Letto, approvato e sottoscritto

IL PRESIDENTE DELLA PROVINCIA

Fontanili Maurizio

IL SEGRETARIO GENERALE

Santostefano Francesca

## **REFERTO DI PUBBLICAZIONE**

Io sottoscritto/a, Responsabile di Segreteria Generale, per delega del Segretario Generale, certifico che copia del presente estratto del verbale è stato pubblicato all'Albo Pretorio Provinciale il giorno **07/10/2009** e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGreteria  
GENERALE

---

## **CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'** **(art.134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267)**

Si certifica che la suesata deliberazione è stata pubblicata nelle forme di legge all'Albo Pretorio della Provincia senza riportare nei primi dieci giorni di pubblicazione denunce di vizi di legittimità, per cui la stessa è divenuta esecutiva ai sensi del 3° comma dell'art. 134 Dlgs 18 Agosto 2000, n.267 in data **16/10/2009**.

Mantova lì, \_\_\_\_\_ IL RESPONSABILE DI SEGreteria  
GENERALE

---

**PROVINCIA DI MANTOVA**  
**QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA**  
**TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**  
**ANNO 2009**

Fondo di cassa		79.753.019,97
Somme giacenti presso il Tesoriere a fine periodo in forza della normativa che ha esteso il sistema di Tesoreria Unica ai comuni inferiori a 10.000 abitanti, in attesa del loro utilizzo	(-)	6.258.786,73
Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(-)	0,00
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(+)	0,00
Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(-)	0,00
Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(+)	0,00
<b>Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2009</b>		<b>73.494.233,24</b>

Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

\_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

IL TESORIERE  
 UNICREDIT BANCA S.P.A.

UniCredit Banca S.p.A.

Sede Legale e  
 Direzione Generale  
 Via Zamboni, 20  
 40126 Bologna (BO)

Capitale Sociale € 1.809.400.000,00  
 interamente versato - Banca iscritta all'Albo  
 delle Banche e appartenente al Gruppo  
 Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari  
 cod. 3135.1 - Cod. ABI 02008.1 - iscritta al  
 Registro delle Imprese di Bologna, Codice  
 Fiscale e P. IVA n° 02543911203 - Aderente al  
 Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.

**PROVINCIA DI MANTOVA**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2009**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2008	Euro		93.892.967,19
Reversali trasmesse dall'Ente:	Euro	91.257.438,11	
Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 4576)	Euro	91.257.438,11	
Reversali incassate:	Euro	91.257.438,11	
Reversali da incassare/regularizzare:	Euro	0,00	
Entrate da regularizzare:	Euro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>Euro</b>		<b>185.150.405,30</b>
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate	Euro		0,00
<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2008	Euro		0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	Euro	105.397.385,33	
Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 9877)	Euro	105.397.385,33	
Mandati pagati:	Euro	105.397.385,33	
Mandati da pagare/regularizzare:	Euro	0,00	
Uscite da regularizzare:	Euro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>Euro</b>		<b>105.397.385,33</b>
Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati	Euro		0,00
<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>	<b>Euro</b>		<b>79.753.019,97</b>

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

1. Reversali da incassare
2. Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente a due per il tesoriere.

IL TESORIERE  
 UniCredit Banca S.p.A.

\_\_\_\_\_  
 (Timbro e firma dell'Ente)

UniCredit Banca S.p.A.

Sede Legale e  
 Direzione Generale  
 Via Zamboni, 20  
 40126 Bologna (BO)

Capitale Sociale € 1.600.400.000,00  
 interamente versato - Banca iscritta all'Aisc  
 delle Banche e appartenente al Gruppo  
 Bancario UniCredit - Albo dei Gruppi Bancari  
 cod. 3135.1 - Cod. ABI 02005.1 - Iscrizione al  
 Registro delle Imprese di Bologna, Codice  
 Fiscale e P. IVA n° 02843911203 - Aderente al  
 Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.



## **Provincia di Mantova**

### **Rendiconto dell'anno 2009**

Prospetto dei saldi utili ai fini del perseguimento del Patto di Stabilità interno ex art. 77 bis del D.L. n.112 del 25.06.2008, convertito nella legge n.133 del 06.08.2008 e secondo le modifiche ex art. 7 quater del D.L. n.5/2009 come convertito nella L. n.33/2009



## Saldo finanziario di competenza mista anno 2007

DATI DA CONTO CONSUNTIVO (in migliaia di euro)	anno 2007
<b>Entrate Finali</b>	
Accertamenti titolo I	40.493
Accertamenti titolo II	31.276
Accertamenti titolo III	7.477
Riscossioni titolo IV	86.393
- Tit. 4 cat. 01 - Alienazioni di beni del patrimonio	0
- Tit. 4 cat. 06 - Riscossione di crediti	-61.995
<b>Totale entrata</b>	<b>103.644</b>
<b>Spese Finali</b>	
Impegni titolo I	70.558
Pagamenti titolo II	106.958
- Tit. 2 int. 10 - Concessioni di crediti e anticipazioni	-69.995
<b>Totale spesa</b>	<b>107.521</b>
<b>Saldo finanziario medio di competenza mista</b>	<b>-3.877</b>

## Saldi Obiettivo anni 2009 - 2011

<b>ANNO 2009</b>		
SALDO	-3.877	SALDO NEGATIVO ANNO 2007
MIGLIORAMENTO PER 2009	-659	17%
<b>SALDO OBIETTIVO ANNO 2009</b>	<b>-3.218</b>	
<b>ANNO 2010</b>		
SALDO	-3.877	SALDO NEGATIVO ANNO 2007
MIGLIORAMENTO PER 2010	-2.404	62%
<b>SALDO OBIETTIVO ANNO 2010</b>	<b>-1.473</b>	
<b>ANNO 2011</b>		
SALDO	-3.877	SALDO NEGATIVO ANNO 2007
MIGLIORAMENTO PER 2011	-4.846	125%
<b>SALDO OBIETTIVO ANNO 2011</b>	<b>969</b>	

**PATTO DI STABILITA' INTERNO 2009**  
**Verifica coerenza del Rendiconto 2009**

		ANNO 2009
<b>ENTRATE FINALI</b>		
TIT I - Entrate Tributarie	accertamenti	37.094
TIT II - Trasferimenti correnti da Stato, Regione e altri enti	accertamenti	23.409
TIT III - Entrate extratributarie	accertamenti	6.049
TIT IV - Entrate per contributi in conto capitale (al netto della riscossione di crediti)	incassi (competenza + residui)	13.595
<b>TOTALE</b>		<b>80.147</b>
<b>SPESE FINALI</b>		
TIT I - Spese correnti	impegni	59.290
TIT II - Spese d'investimento (al netto delle spese derivanti da concessione di crediti)	pagamenti (competenza + residui)	29.042
		<b>88.332</b>
<b>Saldo di bilancio</b>		<b>-8.185</b>

		ANNO 2009
<b>Saldo di competenza mista 2007</b>		<b>-3.877</b>
<b>miglioramento</b>		<b>659</b>
<b>Saldo Obiettivo</b>		<b>-3.218</b>
<b>Saldo di bilancio</b>		<b>-8.185</b>
<b>SFORAMENTO "NON SANZIONATO"</b>		<b>4.551</b>
<b>PATTO TERRITORIALE</b>		<b>658</b>
<b>Saldo effettivo</b>		<b>-2.976</b>
<b>differenza con obiettivo</b>		<b>242</b>



PROSPETTO DI CONCILIAZIONE E  
CONTO ECONOMICO

ESERCIZIO 2009



## PROSPETTO DI CONCILIAZIONE (ENTRATE)

Titolo	ACCERTAMENTI FINANZIARI DI COMPETENZA	RISCONTI PASSIVI		RATEI ATTIVI		ALTRE RETTIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO	AL CONTO ECONOMICO		note	AL CONTO DEL PATRIMONIO		
		INIZIALI (+)	FINALI (-)	INIZIALI (+)	FINALI (-)		Rif. (1E+2E+3E+4E+5E-6E)		Rif.	ATTIVO	Rif.	PASSIVO
6 Riscossione di crediti (tit. 4 cat. 6)	3.999.976,89								B 3	-3.999.976,89		
<b>Totale entrate da alienazioni di beni patrimoniali, transf. di capitali ecc.</b>	32.053.382,40											
<b>5 ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>												
1 Anticipazioni di cassa (tit. 5 cat. 1)	0,00						0,00				C4	0,00
2 Finanziamenti a breve termine (tit. 5 cat. 2)	0,00						0,00				C1 1	0,00
3 Assunzione di mutui e prestiti (tit. 5 cat. 3)	26.010,00										C1 2	26.010,00
4 Emissione prestiti obbligazionari (tit. 5 cat. 4)	0,00										C13	0,00
<b>Totale entrate accensione prestiti</b>	26.010,00											
<b>6 SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	5.289.845,59											
di cui												
- somma rimasta da riscuotere da terzi in conto competenza finanziaria	93.660,06								nota6 B2 3E	93.660,06		

**TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA**

	103.920.095,89											
- Insussistenze del passivo	3.187.380,25						E22	3.187.380,25	nota 7			
- Sopravvenienze attive	1.704.359,33						E23	1.704.359,33	nota 8			
- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)	0,00						A7	0,00	nota 9	A1 1	0,00	
- Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione etc. di cui							A8	0,00				
- rimanenze finali										B1	0,00	
- rimanenze iniziali										B1	0,00	

**NOTE**

- tra le altre rettifiche del risultato finanziario va considerata l'IVA a debito, compresa negli accertamenti finanziari del titolo 3 "Entrate extratributarie" per attivita' in regime d'impresa; l'ammontare dell'IVA per fatture da emettere va riportato nel passivo del conto del patrimonio alla voce "Debiti per IVA" (C 3), costituendo un debito verso l'erario a fronte del credito accertato al lordo d'IVA.
- quando viene realizzata una plusvalenza (ad esempio per un provento da alienazione maggiore del valore netto risultante dal conto del patrimonio), il valore relativo e' portato in aumento nel conto economico (E 24); quando viene realizzata una minusvalenza il valore relativo e' portato in diminuzione nel conto economico (E 26);
- quando viene alienato un bene il valore risultante dal conto del patrimonio va indicato in detrazione;
- va indicato il totale dei trasferimenti di capitali da Stato, regioni, provincie, conuni, aziende speciali, partecipate ed altre;
- proventi accertati per concessioni di edificare, per la quota finalizzata a spese coprenti (sino al 30% del valore di 1E);
- va indicata la somma rimasta da riscuotere da terzi in conto competenza finanziaria;
- trattasi di minori debiti (minori residui passivi del conto del bilancio);
- trattasi di maggiori crediti (maggiori residui attivi del conto del bilancio);
- i costi capitalizzati sono costituiti da quella parte di costi (sostenuti tra le spese "correnti" nel titolo 1), per la produzione, in economia di valori da porre, dal punto di vista economico, a carico di piu' esercizi; esempi di costi capitalizzati sono costituiti da manutenzioni straordinarie effettuate da personale dell'ente, dalla produzione diretta di software applicativo; a fine esercizio e' necessario rilevare questa entita', contabilizzarle nell'attivo patrimoniale; con il sistema dell'ammortamento i costi stessi saranno imputati agli esercizi in cui le utilita' prodotte verranno realizzate





## PROSPETTO DI CONCILIAZIONE (SPESE)

Titolo	IMPEGNI FINANZIARI DI COMPETENZA (1S)	RISCONTI ATTIVI		RATEI PASSIVI		ALTRE RETTIFICHE DEL RISULTATO FINANZIARIO (6S)	AL CONTO ECONOMICO Rif. (1S+2S-3S-4S+5S-6S) (7S)	note	AL CONTO DEL PATRIMONIO			
		INIZIALI (2S)	FINALI (3S)	INIZIALI (4S)	FINALI (5S)				Rif.	ATTIVO	Rif.	PASSIVO
10 concessioni di crediti e anticipazioni, di cui	3.999.976,89											
a) pagamenti eseguiti	3.999.976,89							A3	3.999.976,89			
b) somme rimaste da pagare	0,00											
<b>Totale spese in conto capitale, di cui</b>	<b>36.303.099,98</b>											
a) pagamenti eseguiti	4.094.843,96											
b) somme rimaste da pagare	32.208.256,02											
<b>3 RIMBORSO DI PRESTITI</b>												
1 rimborso di anticipazioni di cassa	0,00									C4 0,00		
2 rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00									C1 1 0,00		
3 rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	3.240.497,07									C1 2 3.240.497,07		
4 rimborso di prestiti obbligazionari	1.609.865,66									C1 3 1.609.865,66		
5 rimborso di quota capitale di debiti pluriennali										C1 4 0,00		
<b>Totale rimborso di prestiti</b>	<b>4.850.362,73</b>											
<b>4 SERVIZI PER C/TERZI, DI CUI</b>	<b>5.289.845,59</b>											
- somma rimasta da pagare da terzi in conto competenza finanziaria	42.288,87							nota5		C5 42.288,87		

## TOTALE GENERALE DELLA SPESA

Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o di beni di consumo, di cui	105.733.205,45									
- rimanenze finali (+)										
- rimanenze iniziali (-)	41.525,59								B1 0,00	
Quote di ammortamento dell'esercizio	5.424.876,43								B1 41.525,59	
Accantonamento per svalutazione crediti									B1 41.525,59	
Insistenze dell'attivo	1.803.353,80								*A -5.424.876,43	
									*A3 0,00	
									4 0,00	
									nota8	

## NOTE

- tra le rettifiche del risultato finanziario va considerata l'IVA a credito, compresa negli impegni finanziari del titolo 1 "Spese Correnti", per attività in regime d'impresa; l'ammontare dell'IVA per fatture da ricevere o registrate in sospensione d'IVA, va riportato nell'attivo del conto del patrimonio alla voce "Crediti per IVA" (B 2 4), costituendo un credito verso l'erario a fronte del debito accertato al lordo d'IVA per spese di funzionamento;
- l'importo corrispondente al pagamento in conto competenza del Titolo 2 "Spese in conto capitale" va riferito in aumento alla specifica "IMMOBILIZZAZIONE" dell'attivo; analogamente va operato per i pagamenti in conto residui;
- l'importo corrispondente alle somme rimaste da pagare in conto competenza del Titolo 2 "Spese in conto capitale"; vale a dire che le somme da conservare nel conto finanziario della competenza, a residuo passivo, vanno nell'attivo riferite in aumento al conto d'ordine "Opere da realizzare" e nel passivo riferite in aumento al conto d'ordine "Impegni per opere da realizzare". I pagamenti disposti per spesa del Titolo 2, "Spese in conto capitale", in conto residui esercizi precedenti, vanno riferiti in diminuzione nell'attivo e nel passivo ai suddetti conti d'ordine;
- l'importo impegnato dell'intervento "concessioni di crediti ed anticipazioni" va riferito in aumento alla voce dell'attivo A3 2 "Crediti verso partecipate", ove la concessione di crediti ed anticipazioni riguardi aziende speciali, controllate e collegate, va riferito in aumento alla voce B2 dell'attivo "Crediti" negli altri casi;
- va indicata la somma rimasta da pagare a terzi in conto competenza finanziaria.
- l'ammortamento dell'esercizio (7S) va portato ad incrementi del Fondo d'ammortamento e quindi in diminuzione del corrispondente valore dell'attivo (A).
- l'importo accantonato per svalutazione crediti, che non può costituire impegno nel conto del bilancio, va riferito nel conto del patrimonio in diminuzione all'attivo alla voce "immobilizzazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità"; nel caso di accertata effettiva inesigibilità di importi dell'attivo del Conto del patrimonio "immobilizzazioni finanziarie - crediti di dubbia esigibilità" e' possibile utilizzare l'accantonamento per "Fondo svalutazione crediti" con le modalità previste dal Regolamento di contabilità dell'ente.
- Minori crediti (minori residui attivi dal conto del bilancio).



**CONTO ECONOMICO**

	IMPORTI PARZIALI	IMPORTI TOTALI	IMPORTI COMPLESSIVI
<b>A) PROVENTI DELLA GESTIONE</b>			
1 PROVENTI TRIBUTARI	37.093.577,70		
2 PROVENTI DA TRASFERIMENTI	25.858.960,59		
3 PROVENTI DA SERVIZI PUBBLICI	808.720,92		
4 PROVENTI DA GESTIONE PATRIMONIALE	1.847.071,04		
5 PROVENTI DIVERSI (E RICAVI PLURIENNALI)	2.132.874,09		
6 PROVENTI DA CONCESSIONI DI EDIFICARE	0,00		
7 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00		
8 VARIAZIONI NELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, ETC (+/-)	0,00		
TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)		67.741.204,34	
<b>B) COSTI DELLA GESTIONE</b>			
9 PERSONALE	16.467.645,32		
10 ACQUISTO DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO	1.091.032,57		
11 VARIAZIONI NELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME E/O BENI DI CONSUMO (+/-)	41.525,59		
12 PRESTAZIONI DI SERVIZI	26.679.645,33		
13 GODIMENTO BENI DI TERZI	410.106,36		
14 TRASFERIMENTI	9.220.840,66		
15 IMPOSTE E TASSE	1.933.567,58		
16 QUOTE DI AMMORTAMENTO DI ESERCIZIO	5.424.876,43		
TOTALE COSTI DI GESTIONE (B)		61.269.239,84	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)</b>		6.471.964,50	

**CONTO ECONOMICO**

	IMPORTI PARZIALI	IMPORTI TOTALI	IMPORTI COMPLESSIVI
<b>C) PROVENTI E ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE</b>			
17 UTILI	846.628,00		
18 INTERESSI SU CAPITALE DI DOTAZIONE	0,00		
19 TRASFERIMENTI AD AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE	-297.276,31		
TOTALE (C) (17+18+19)		549.351,69	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+/-C)</b>			7.021.316,19
<b>D) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
20 INTERESSI ATTIVI	405.507,77		
21 INTERESSI PASSIVI			
- Sui mutui e prestiti	2.534.407,29		
- Su obbligazioni	0,00		
- Su anticipazioni	0,00		
- Per altre cause	0,00		
TOTALE (D) (20-21)		-2.128.899,52	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>PROVENTI</b>			
22 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	3.187.380,25		
23 SOPRAVVENIENZE ATTIVE	1.704.359,33		
24 PLUSVALENZE PATRIMONIALI	612.974,68		
TOTALE PROVENTI (E.1) (22+23+24)		5.504.714,26	
<b>ONERI</b>			
25 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO	1.803.353,80		
26 MINUSVALENZE PATRIMONIALI	3.151,80		
27 ACCANTONAMENTO PER SVALUTAZIONE CREDITI	0,00		
28 ONERI STRAORDINARI	3.318.774,23		
TOTALE ONERI (E.2) (25+26+27+28)		5.125.279,83	
TOTALE ONERI/PROVENTI (E) (E.1 E.2)		379.434,43	
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>			<b>5.271.851,10</b>



CONTO DEL PATRIMONIO  
ESERCIZIO 2009

**CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO)**

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>							
1 Costi pluriennali capitalizzati (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		4.756.480,40	16.682,74	0,00	634.730,48	-217.764,31	5.190.129,31
<b>Totale</b>		4.756.480,40	16.682,74	0,00	634.730,48	-217.764,31	5.190.129,31
<b>2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>							
1 Beni demaniali (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		78.474.697,70	450.238,75		20.342.109,48	-5.981.158,46	93.285.887,47
2 Terreni (patrimonio indisponibile)		0,00	0,00				0,00
3 Terreni (patrimonio disponibile)		0,00	0,00				0,00
4 Fabbricati (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		40.552.471,45	375.037,94		1.988.662,34	-1.706.879,07	41.209.292,66
5 Fabbricati (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		9.503.335,22	0,00	-67.617,32	47.636,38	-284.746,69	9.198.607,59
6 Macchinari, attrezzature ed impianti (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		221.913,68	124.731,56		24.759,60	-116.044,53	255.360,31
7 Attrezzature e sistemi informatici (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		457.578,56	105.487,60		5.530,79	-230.121,97	338.474,98
8 Automezzi e motomezzi (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		318.773,32	294.000,08	-4.011,80	0,00	-169.301,19	439.460,41
9 Mobili e macchine d'ufficio (relativo fondo di ammortamento in detrazione)		233.294,87	11.955,00		2.937,57	-75.952,17	172.235,27

**CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO)**

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
10	Universalita' di beni (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
11	Universalita' di beni (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00				0,00
12	Diritti reali su beni di terzi				0,00		
13	Immobilizzazioni in corso	129.113.382,71	24.737.897,50	0,00	0,00	-21.426.566,76	132.424.713,45
	<b>Totale</b>	<b>258.875.447,51</b>	<b>26.099.348,43</b>	<b>-71.629,12</b>	<b>22.411.636,16</b>	<b>-29.990.770,84</b>	<b>277.324.032,14</b>
<b>3</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
1	Partecipazioni in						
a)	Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	Imprese collegate	978.878,87	0,00	0,00	0,00		978.878,87
c)	Altre imprese	3.794.806,51	82.199,30	0,00	393,81	-93.582,36	3.783.817,26
2	Crediti verso						
a)	Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	Altre imprese		0,00	0,00	0,00	0,00	
3	Titoli (investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
4	Crediti di dubbia esigibilita' (detratto il fondo svalutazione crediti)	0,00	0,00	0,00	74.119,41	0,00	74.119,41
5	Crediti per depositi cauzionali	63.656,03	0,00	-50.216,19	0,00		13.439,84
	<b>Totale</b>	<b>4.837.341,41</b>	<b>82.199,30</b>	<b>-50.216,19</b>	<b>74.513,22</b>	<b>-93.582,36</b>	<b>4.850.255,38</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>268.469.269,32</b>	<b>26.198.230,47</b>	<b>-121.845,31</b>	<b>23.120.879,86</b>	<b>-30.302.117,51</b>	<b>287.364.416,83</b>

**CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO)**

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>1 RIMANENZE</b>		199.262,56		0,00		-41.525,59	157.736,97
Totale		199.262,56	0,00	0,00	0,00	-41.525,59	157.736,97
<b>2 CREDITI</b>							
1 Verso contribuenti		3.401.357,08	197.624,81	-100.154,42			3.498.827,47
2 Verso enti del sett. pubblico allargato							
a) Stato - correnti		895.352,05	102.184,80	-275.352,05		0,00	722.184,80
- capitale		20.180.814,85	557.362,31	-4.558.565,69	0,00	0,00	16.179.611,47
b) Regione - correnti		8.357.601,59	7.885.942,33	-6.283.498,54	0,00	-1.479,00	9.958.566,38
- capitale		28.493.978,93	938.103,50	-6.010.385,60	519.065,44	-11.880,72	23.928.881,55
c) Altri - correnti		1.336.391,31	347.633,34	-760.837,85	0,00	0,00	923.186,80
- capitale		1.896.127,32	97.000,00	-936.960,11			1.056.167,21
3 Verso debitori diversi							
a) verso utenti di servizi pubblici		121.279,40	22.467,69	-62.760,60	0,00	-52.109,79	28.876,70
b) verso utenti di beni patrimoniali		422.252,23	329.032,10	-185.126,66		-12.577,40	553.580,27
c) verso altri - correnti		2.419.357,80	216.864,97	-1.735.062,08	0,00	-7.953,22	893.207,47
- capitale		11.106.148,70	24.810.000,00	-2.116.451,02	0,02		33.799.697,70
d) da alienazioni patrimoniali		17.584,86	246.522,00	-11.254,88			252.851,98
e) per somme corrisposte c/terzi		179.656,88	93.660,06	-83.803,89			189.513,05
4 Crediti per IVA		172.842,15	4.986,89	-6.946,01	91.772,65		262.655,68
5 Per depositi							
a) banche		0,00					0,00
b) Cassa Depositi e Prestiti		6.410.467,52	26.010,00	-2.158.143,19	11.880,72	-519.065,44	3.771.149,61
<b>Totale</b>		<b>85.411.212,67</b>	<b>35.875.394,80</b>	<b>-25.285.302,59</b>	<b>622.718,83</b>	<b>-605.065,57</b>	<b>96.018.958,14</b>

**CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO)**

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
<b>3</b>	<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</b>						
1	Titoli	0,00	3.999.976,89	-3.999.976,89	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	0,00	3.999.976,89	-3.999.976,89	0,00	0,00	0,00
<b>4</b>	<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>						
1	Fondo di cassa	93.892.967,19	91.257.438,11	-105.397.385,33	0,00	0,00	79.753.019,97
2	Depositi Bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale</b>	93.892.967,19	91.257.438,11	-105.397.385,33	0,00	0,00	79.753.019,97
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	179.503.442,42	131.132.809,80	-134.682.664,81	622.718,83	-646.591,16	175.929.715,08
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>						
1	RATEI ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	RISCONTI ATTIVI	185.053,96	0,00	0,00	312.552,97	-144.453,96	353.152,97
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	185.053,96	0,00	0,00	312.552,97	-144.453,96	353.152,97
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C)</b>	448.157.765,70	157.331.040,27	-134.804.510,12	24.056.151,66	-31.093.162,63	463.647.284,88
	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
<b>D)</b>	<b>OPERE DA REALIZZARE</b>	128.142.131,88	32.208.256,02	-30.902.172,90	0,00		129.448.215,00
<b>E)</b>	<b>BENI CONFERITI IN AZIENDE SPECIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>F)</b>	<b>BENI DI TERZI</b>	637.527,49	0,00	0,00	1.304,40	-42.810,17	596.021,72
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	128.779.659,37	32.208.256,02	-30.902.172,90	1.304,40	-42.810,17	130.044.236,72





**CONTO DEL PATRIMONIO (PASSIVO)**

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
<b>5</b>	<b>DEBITI PER SOMME ANTICIPATE DA TERZI</b>	1.021.025,93	42.288,87	-970.511,00	0,00	0,00	92.803,80
<b>6</b>	<b>DEBITI VERSO</b>	0,00					0,00
1	Imprese controllate	0,00		0,00	0,00		0,00
2	Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)	17.633,25	0,00	0,00		0,00	17.633,25
<b>7</b>	<b>ALTRI DEBITI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE DEBITI</b>	138.201.290,34	20.138.419,56	-31.956.461,36	1.207.050,22	-321.205,76	127.269.093,00
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>						
1	RATEI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	855,00	0,00	855,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	0,00	0,00	0,00	855,00	0,00	855,00
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)</b>	448.157.765,70	54.290.695,66	-32.372.027,20	21.550.014,70	-27.979.163,98	463.647.284,88
	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
<b>E)</b>	<b>IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE</b>	128.142.131,88	32.208.256,02	-30.902.172,90	0,00		129.448.215,00
<b>F)</b>	<b>CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Q)</b>	<b>BENI DI TERZI</b>	637.417,91	0,00	0,00	1.304,40	-42.810,17	595.912,14
	<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	128.779.659,37	32.208.256,02	-30.902.172,90	1.304,40	-42.810,17	130.044.236,72